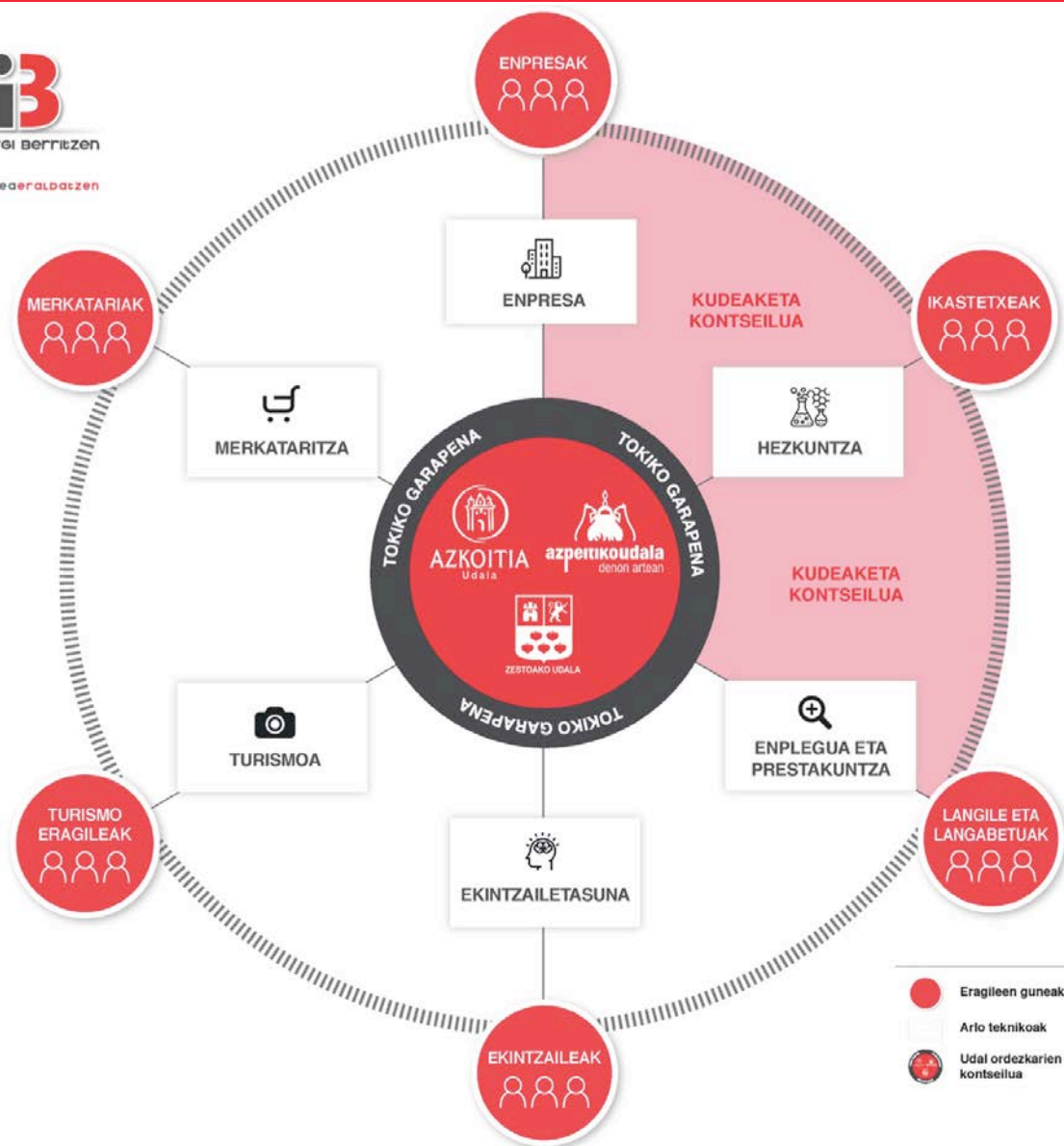


2021ko KUDEAKETA PLANA

Lan Lerro, Helburu, Proiektu eta
deskribapen nagusiak

Iraurgi Berritzeneko organigrama

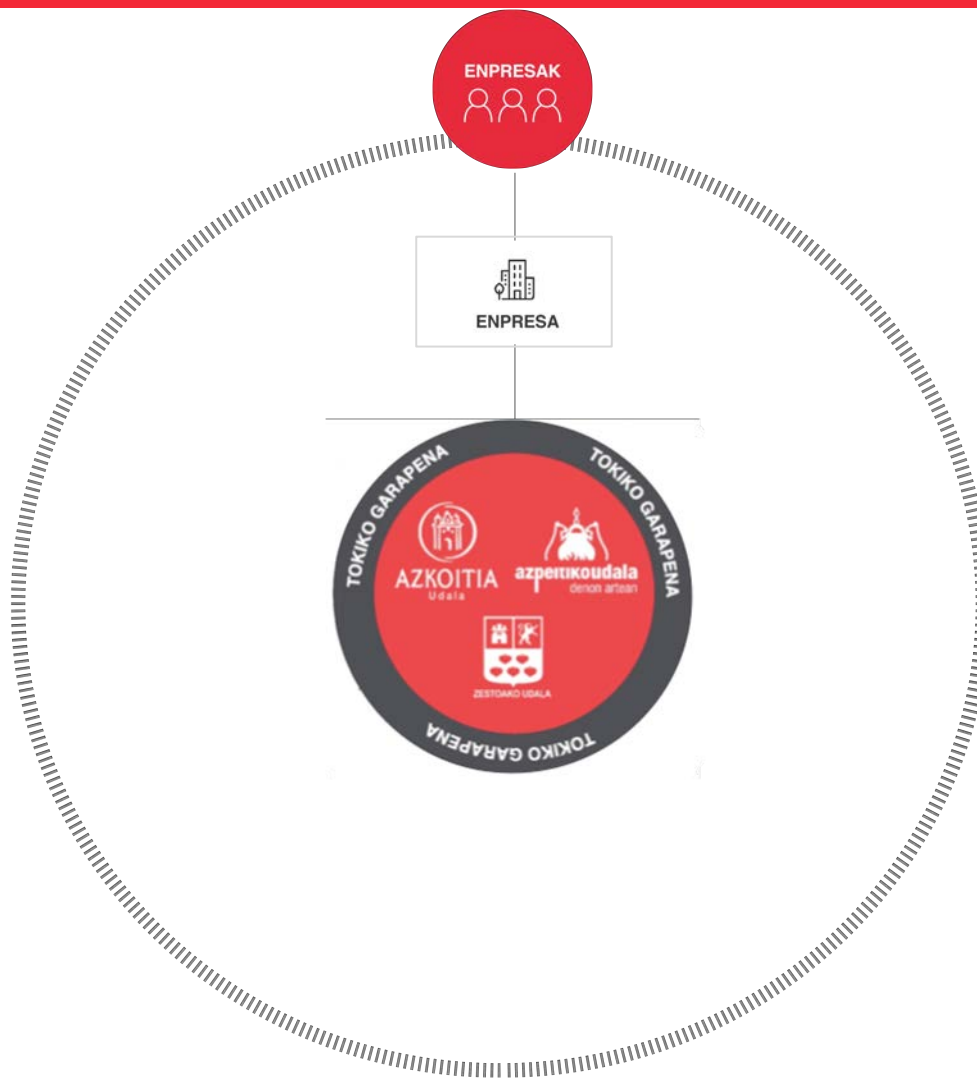




LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Tokiko Garapena Arloa	Eskualde ikuspegitik arlo sozioekonomikoan inguru berritzaileen politikak eta estrategiak sustatzea da, udalen arteko elkarlanaren eta lan talde teknikoaren koordinazioaren bitartez proiektu estrategikoak garatuz.		
2 Tokiko Garapena Gunea	Iraurgi Berritzenen parte diren eskualdeko udalen arteko elkarlana sustatu, udal ikuspegitik arlo sozioekonomikoan proiektu estrategikoak aztertu, adostu, garatu eta kudeatzeko. Horretarako, udal ordezkarien arteko bilerak sustatuz, eskualdearen bisioa amankomuna eta proiektu estrategikoak definitu eta garatzeko adostasuna lortuz.	Silver Economy	Silver economy arloan gure eskualdearentzat aukerak identifikatu eta zabaldu.
		Ueskuartzen - Urola Erdiko Eskualdea Elkarrekin Suspertzen	Covid-19 osasun krisiak eskualdeko ekonomian duen eragina neurtu, aztertu eta egoera zaurgarrian egon daitezkeen eragile sozioekonomikoek egoerari aurre egiteko baliabideak eskaintzea da helburua. Horretarako, arlo sozio-ekonomikoa suspertzeko estrategia abian jarriko du, Covid-19 pandemiak sortutako krisi testuinguruaren ondorioei erantzun eraginkorrak eskeini asmoz, eskualdearen jardura ekonomikoa, enplegua, lehiakortasuna eta kohesioa mantentzeko helburuarekin.
3 IB Sarea	Iraurgi Berritzenek helburu duen gobernantza eredua eta elkarlan publiko pribatuaren gauzapenerako erramintak, espazioak eta erabakitze organuak kudeatu. Enpresa, Hezkuntza, Enplegu eragile eta erakundeen arteko bisio amankomuna, elkarlana eta estrategia konpartituak adosteko kontseiluaren eta topaketen dinamikak aktibatuz.	UrGobernatzen II	Gipuzkoako Eskualde arteko Mahaiarekin artikulatua egongo den Urola Erdiko Eskualde Mahaia abian jartzea. Horretarako, adostu eta abian jarri beharko dira, espazioak, prozedurak, rolak eta arduradunak. Batetik eskualdeko gobernantza eredua indartuko duen ekintza plana garatuz eta bestetik lurralde mahaiarekin artikulatzeko prozesua burutuz.
4 Garapen Behatokia	Informazio eta estatistika iturri ezberdinak erabiliz, eskualdeko bilakaera sozioekonomikoaren uneoroko azterketa. Besteak beste, eskualdeko lan merkatua, ehun ekonomikoa, adierazle demografiko eta ekonomikoaren bilakaerari jarraipena egin. Era berean, erakundeen lan lerro eta proiektuen garapenerako beharrezkoak diren azterketak burutu nahiz udalen eskari ezberdinei erantzuna eman. Bestalde, 2021 urtean, Agenda 2030 programari dagozkion neurgailuak lantzen hasi.		
5 Tokiko Agenda 2030	Tokiko Eremutik nola heldu Garapen Jasangarriaren helburuei, eta Tokiko Garapenetik bultzatzen ari garen hainbat ekintzekin nola lerrokatzen den aztertu, neurri helburuei erantzuna nola ematen ari garen neurtzeko lanketa eginez.	Energia	Eskualdeko Energia Mahaiaren koordinazioa bideratu, eta bertan erabakitzen diren proiektuak exekutatzeko behar diren errekurtsoak bideratu.
		UrEkositutz II	Eskualdekaren garapen sozioekonomikoa eta iraunkortasuna bultzatzea, eta bertako enpresak lankidetzara eta sarean aritzeaz gain, etorkizuneko aukera eta ekonomia zirkularraren inguruan dauden joera berriak zabaltzea eskualdearen izaera industrial eta gaitasunak kontuan izanda.



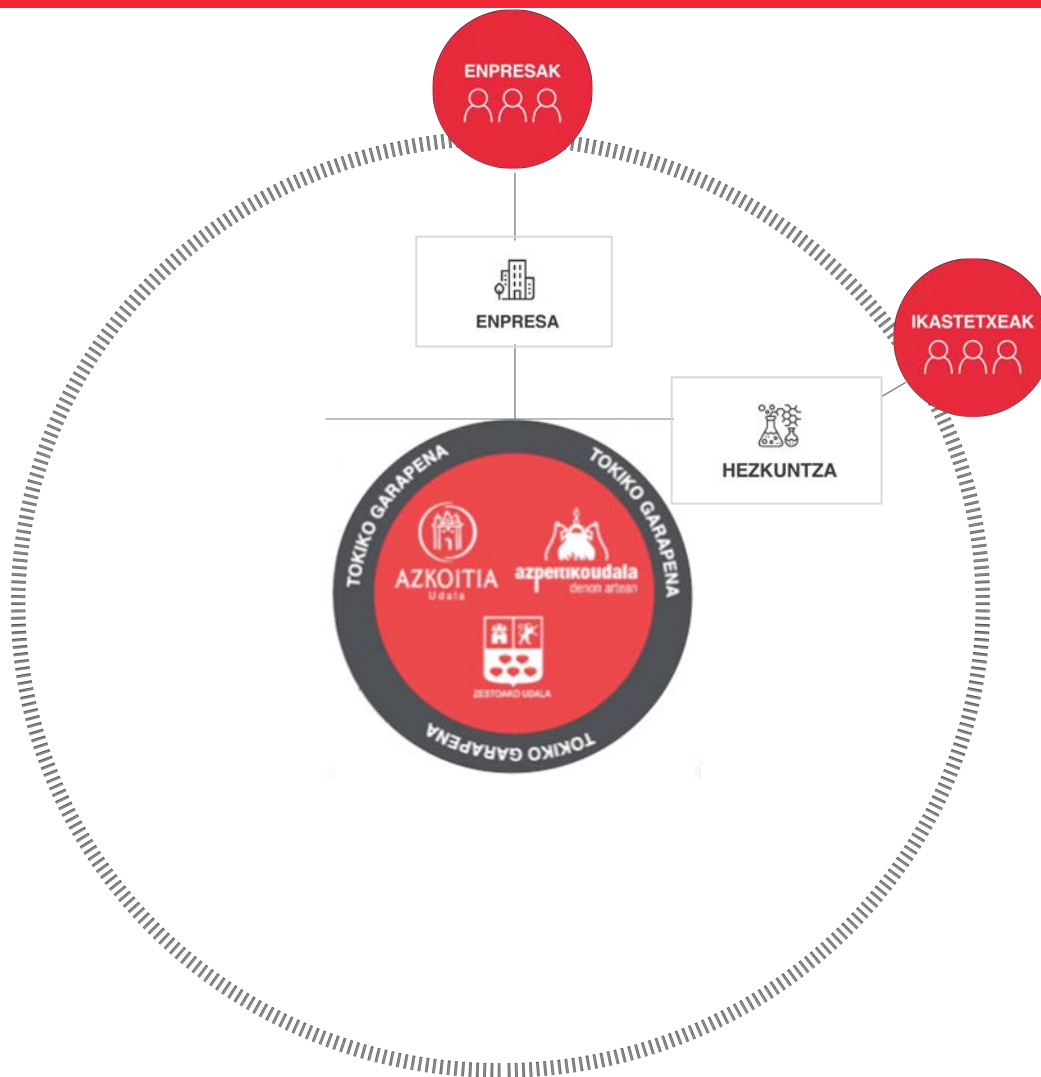
Enpresa Arloa



LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Enpresa Arloa	Eskualde ikuspegitik arlo sozioekonomikoan inguru berritzaileen politikak eta estrategiak sustatzea da, udalen arteko elkarlana, eskualdeko eragile desberdin eta lan talde teknikoaren koordinazioaren bitartez proiektu estrategikoak garatuz.		
2 Enpresa Gunea	Eskualdeko enpresa ordezkariak osaturiko elkarlan gunearen espazioa dinamizatu eta kudeatu, enpresen ikuspegitik behar amankomunen arabera proiektuak aztertu eta garatzeko.		
3 Kapazitatea	Eskualdeko enpresen lehiakortasuna kapazitatearen bitartez sustatu, ezagutzak konpartitzeko egitasmo desberdinen bitartez: sensibilizazio jardunaldiak adituekin, enpresen esperientzia onen elkartrukea, ekintzara bideratutako prestakuntza, perfilezkako lan taldeak, etab.bultzatuz	Ikasiz Programa	Sareko enpresen artean praktika onak identifikatu eta esperientziak elkartrukatzeko.
		Ikasiz Lan Taldeak	Martxan diren lan taldeen kontsolidazioa batetik (Pertsonaleko Ard.) eta sortuko diren berrien egituraketa eta kontsolidazioa bestetik (Produktzio Ard., Enpresa Txikien dinamika, IKT Ard.,) Kasu bakoitzean sortzen diren beharren arabera sentsibilizazio saioa kolektiboak eta esperientzia desberdinen inguruko elkartrukeaketa, kasuan kasu dagokion eragile edo adituren dinamizaziopean. Konfiantzazko harreken sorrera eta sendotzea.
		IkasEkin Proiektuak	Behar konkretuen arabera, langileen kapazitateari bideratutako proiektu pilotu konkretuen aplikazioa enpresetan (eginez ikastea). Interes amankomunak baina bakarkako proiektuen garapena. Bakoitzaren esperientzia bestekin elkarbanatzea ere bada proiektuaren xedea. Beharren arabera proiektu pilotuen definizio, planifikazio eta garapena.
4 Lehiakortasuna	Eskualdeko enpresen lehiakortasuna bultzatu, hainbat ekintza eta gai desberdinak bultzatuz: estrategia, kudeaketa eredu berrikuntza, Industria 4.0 teknologia, transformazio digitala, etab.	Estrategia	Eskualdeko enpresetan identifikatutako ESTRATEGIAren BERDEFINIZIOETAN enpresen bidelagun izatea, beraien behar zehatzei erantzunez.
		Industria 4.0 eta Digitalizazioa	Urola Erdiko enpresa txiki eta ertainen lehiakortasuna hobetzeko 4.0 Industriako eta digitalizazio teknologia erakartzea. 4 enpresetan beraien interesak ezagutu eta bidelagunen eskutik, ekintza plan bat zehaztu modu pertsonalizatuan.
5 Diru Laguntzen Bitartekaritza	Enpresen lehiakortasuna eta berrikuntza bultzatzeko laguntzen deialdien etengabeko zaintza eta proiektuen eskaerak eta justifikazioak bideratu	Hazinnova	Eskualdeko enpresetan antolakuntza, marketing eta merkaturatzearen inguruan, berrikuntza bultzatu.



Hezkuntza

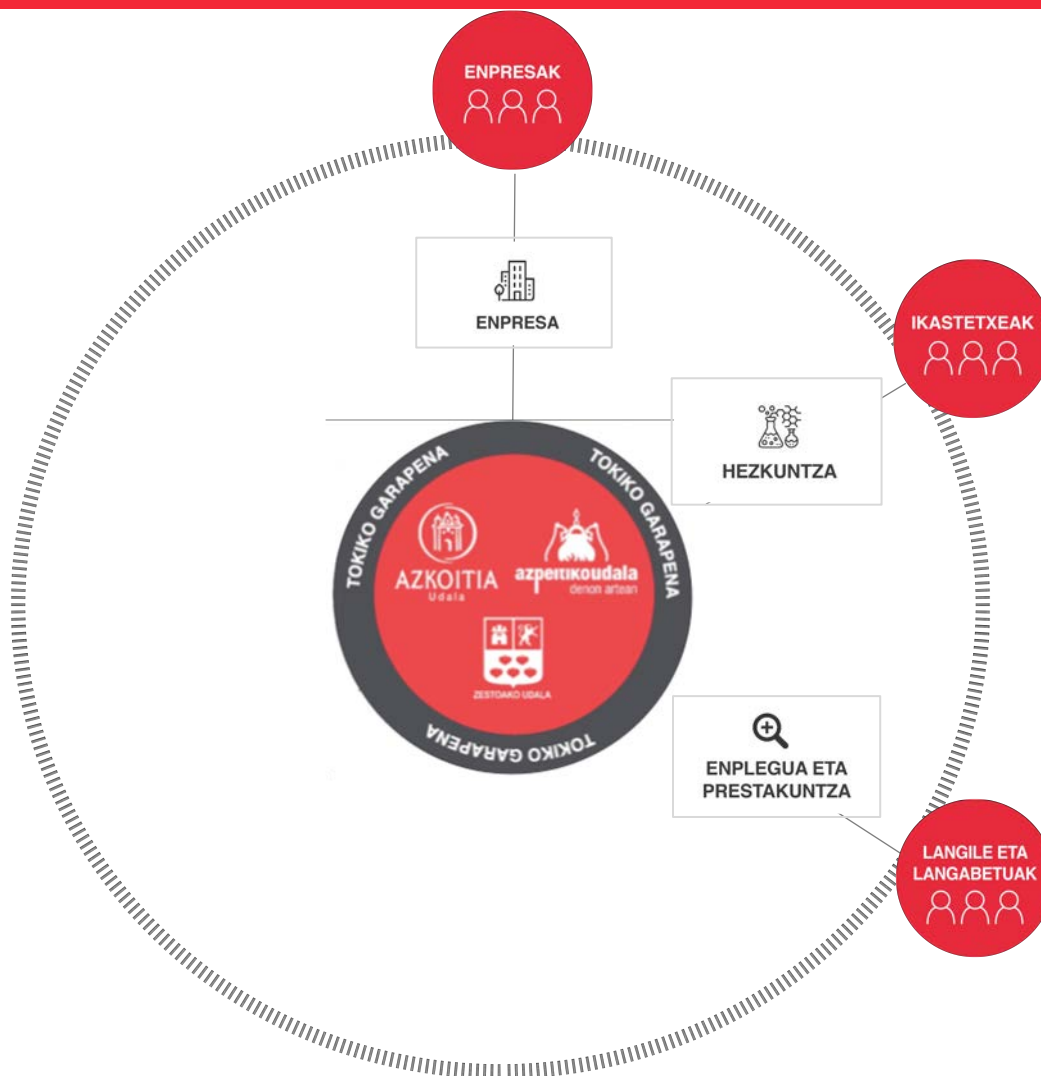


LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Hezkuntza Arloa	Gaur egun eta etorkizunean gizarteak dituen erronkei aurre egiteko ingurune egokia sortzea du helburu Hezkuntza Arlo-ak, honetarako ikastetxeen beharrei erantzuna emango dien proiektu konkretu eta eraldatzaileak lantzea bilatzen du. Lan arloaren jarduera, DBH eta BHI mailetara dago bideratua eta 5 oinarri nagusitan egituratzen da: Bailerako eragile sozioekonomikoekin harremanak indartu, ikasleen orientazioan lagundu, irakaslntza metodologia berrien baitan aurrerapausoak eman eta zientzia eta teknologia berriein lotutako gaitasunak sustatu, nola ez hain garrantzitsuak diren gaitasun emozional edo trasbersalekin batera. Lal ildo estrategiko bat bailara osatzen duten beste eragile sozioekonomikoekin harramanak indartzea da.		
2 Ikastetxeen Gunea	Ikastetxe eta hauetako zuzendarien artean elkarlanerako espazioak dinamizatzea. Behar amankomunak identifikatu elkarlan proiektuak definitu eta adostea. Etorkizunera begirako erronken iguruko hausnarketarako espazioa.	Elkarrekin Eraikitzen !	Eskualdeko ikastetxeak elkarlanean landutako proiektu honek 3 helburu nagusi ditu: 1) Ikasleek ekintzailatzarako beharrezko dituzten balioak barneratu eta gatasun ezberdinak trebatzea. 2)Ikasleek eskualdeko errealtate sozioekonomikoaren berri izatea. 3) Irakasleei irakaskuntza metodologia berritzaileak landu eta aplikatzeko aukera eskaintzea.
		ZTIM Urola Erdian	Ikastetxeei zientzia eta teknologiaren inguruko ezagutzen transferentzia, bakoitzaren beharretara egokitutako proiektu pilotuen exekuzioaren bitartez. Eskualdeko gaztetxoek artean zientzia eta teknologia gaitasunak lantzea du helburu. Honetarako, gaztetxo"ek zientzia eta teknologia arloko proiektuak lantzen dituzte ikasturtean zehar. Ikasleek metodo zientifikoan experimentatu eta oinarritzko ezagutzak barneratzea lortu nahi da. Proiektuaren bitartez, irakasleei proiektuen gidaritzan prestakuntza eskaini eta" hauen aplikazioan laguntzea lortu nahi da.
		IA-Gerolan	Ikasleen orientazio akademikoa indartzea du helburu proiektuak eta ekintzak, ikastetxeko orientatzaile ezberdinekin elkarlanean adostu dira. Besteak beste, 3 ekintza azpimarra daitezke: 1) Eskualdeko errealtate sozioekonomikoaren berri emateko, orientazio mapa sortu da. 2) Orientazio beharren araberrako bisitak antolatu nahi dira eskualdeko eragileengana. 3) Iraurgi Berritzenen enplegu eta orientazio zentroetako teknikarien bisitak antolatu dira ikasgeletan.
		IA-Izan Ekintzaile!	Eskualdeko ikastetxe ezberdinek landuko duten proiektu honek 3 helburu nagusi ditu: 1) Ikasleek ekintzaile desberdinen bizipenak gertutuk ezagutu eta beharrezko gaitasunen inguruan hausnartzea. 2) Irakasleei irakaskuntza metodologia ezberdinak aplikatzen" laguntzea. 3) Eskualdean ekintzailatza jarduerari bisibiliatzea eman eta hauen jarduera gizarteratzea."

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
3 IB Harremanak	Bailarako Hezkuntza eta eragile sozioekonomiko desberdinen arteko harremanak indartzea kontextu berriak sortzen joateko ikuspegi desberdinetatik: Ekintza konkretuak adostu, elkarren errealitateak hobeto ezagutu, ikasleen orientazio alternatibak lantzeko, esperimentatzen jarraitzeko, perfil desberdineko pertsonen harteko harremanak lantzeko.		
4 Hezkuntza 4.0	Eskuartean ditugun proiektuei balio erantsia ezarriko dieten espazio eta eragileak identifiaktu eta aukera berriak lantzea. Aliatu klabeak identifikatu eta proiektu pilotu posibleak garatzeko aukerak sortzea. Esperimentazio guneak bilatu eta sortutako ezagutza berriak geureganatzea..	STEAM Sare	Innobasque-k gidatzen duen proiektu pilotuaren bitartez ekintza esperimental ezberdinak abian jarri. MCC, MU, IMH eta Azaro Fundazioa eragileekin lankidetzan espazioak elkarbanatu eta elkarrengandik ikasi.
		Gamifikazioa	Teknologia edo egungo erraminta berriek martxan ditugun proiektuei aporta dezaioketen balio erantsiaren inguruko aukera eta proiektuak garatzea



Enplegua eta Prestakuntza

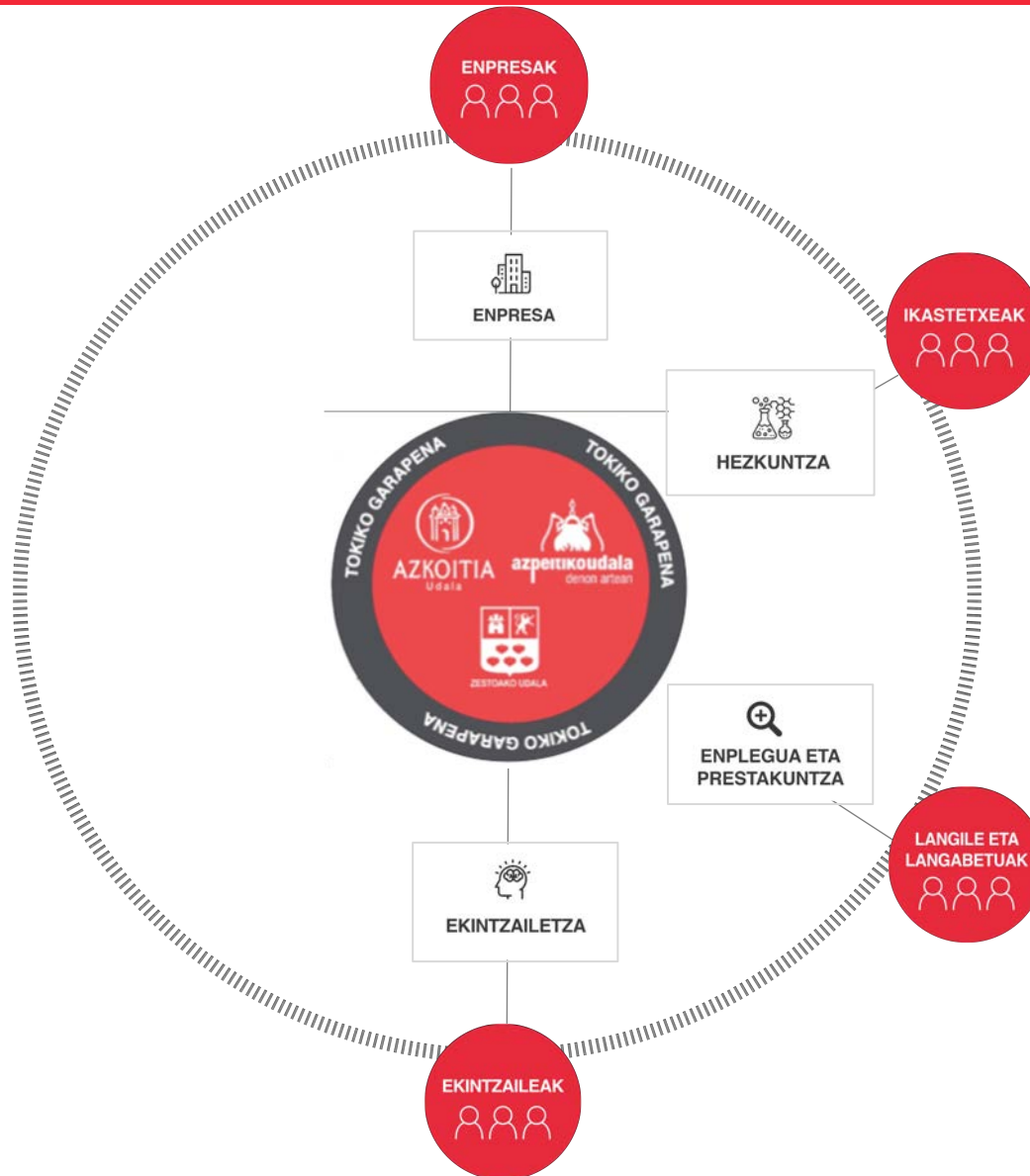


LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Enplegu Arloa	Eskualdean enplegua eta prestakuntza sustapenerako tokiko politika integrala garatu: bailarako langile eta langabetu kolektiboei egokitutako programa, zerbitzu, ekintza eta ikastaro desberdinak antolatuz, bailarako enplegu eta prestakuntza eragileekin elkarlanean eta baliabide eta lan taldea teknikoa kudeatuz.		
2 Enplegu Gunea	Eskualdeko enplegu eta prestakuntza ordezkariak osaturiko Urolanprest elkarlan gunea dinamizatu, eragileek ikuspegitik behar amankomunen arabera proiektuak garatzeko.	UE ³ - ElkarEkinez lanean	Gaur egun arrisku eta gizarte bazterkeria egoerak bizi dituzten pertsona helduentzat, zerbitzu sare integratua osatu eta gizarteratze-laneratze prestakuntza eta enplegu prozesu berriak eta eraginkorrak garatu, eskualdeko inklusio eragileen koordinazio eta lankidetzaren bidez.
3 Enplegu Zentroa	Urola Erdian lan aktiboki bilatzen ari den edonori enplegua eta prestakuntzari buruz beharrezkoa duten informazio, orientazio eta aholkularitza eman, eta, eskualdeko enpresen lan eskaintzak jaso, hautagaiak aurkeztu eta laneratze tasaren jarraipena egin.		
4 Orientazio Zerbitzua	Urola Erdiko langabe edo enplegua hobetu nahian ari diren langile, eta oro har, enplegua modu aktiboan bilatzeko interesa duen edonori, arreta espezializatua eta banakakoa eman lan eta prestakuntza aukerak hobetzeko eta lana dutenen enpleguaren kalitatea eta iraunkortasuna lortzeko.		
5 Enplegu kalitatearen sustapena	Eskualdeko pertsonen enplegu kalitatea sustatu, langabetuei eskeinitako prestakuntza indartuz eta ahalik eta pertsona gehienek enplegua lortu edo lan egoera hobetu dezaten. Horretarako, eskualdeko eragileekin elkarlanean perfil desberdinei egokituriko ikastaro berriak antolatu eta exekutatu.	Bidelan	Partaideen gaitasun pertsonalak eta profesioonalak landuz, orientazioaren bidez, enplegurako edo prestakuntzarako bide bat sortu.
		IkasLan	Langabetuentzat lan aukerak eskeintzen dituzten formakuntza beharrak identifikatu, bideratu dauden eskeintzetara edota ikastaroak antolatu beste eragileekin elkarlanean, kontratazioari lotutako ikastaroak.

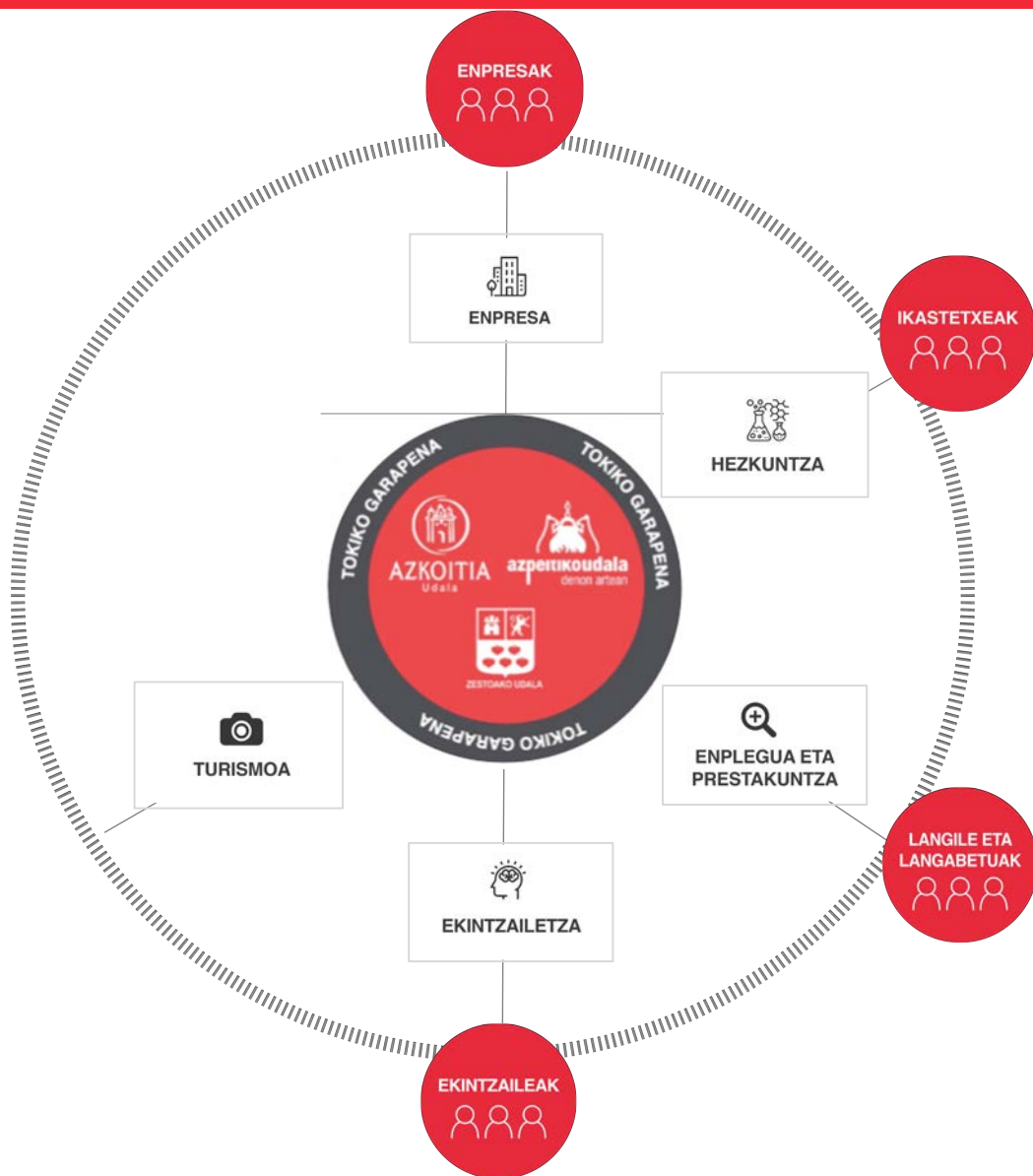
LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
6 Lan Munduratzeko Programak	Eskualdeko langabetu kolektibo desberdinei egokitutako programak diseinatu, kudeatu eta baloratu, ahalik eta pertsona gehien lan munduratzeko.	Hazilan	Urola Erdiko 20-44 urte bitarteko langabezian dauden pertsona kualifikatuen lan-munduratzeko, laguntza zerbitzu baten bidez ondorengo helburu espezifikoak lortu nahian: 1) Onuradunak aktibatzea lan-bilaketako ibilbide osoan zehar 2) Enpoderatu eta zeharkako gaitasun sozio-profesionalak hobetzea 3) Gaitasun profesionalak hobetu eta lan-postuko esperientzia lortzea.
		KAP kudeaketa	Eskualdeko gazteen talentoa enpresetara erakarri, enpresek dituzten gazteen profil kualifikatuen beharrak betetzeko zubi lana eginez.
		Lehen Aukera	Titulua edo prestakuntza izanik ere, beren tituluarekin lotutako lanetan esperientzia gutxi edo batere esperientziarik ez duten gazte langabeak euskal enpresek kontratatzeke oinarriak ezartzea eta horretara bideratutako laguntzak arautzea, haien enplegarritasuna hobetzeko neurri gisa, lanbide-esperientzia lortu eta haien laneratzea sendotzearen bidez.
		Hazilan Express	Urola Erdiko 20 eta 44 urte bitarteko langabezian dauden gazte kualifikatuen lan-munduratzeko, laguntza Indibidualako zerbitzu baten bidez ondorengo helburu espezifikoak lortu nahian: 1) Onuradunak aktibatu lan-bilaketako ibilbide osoan zehar, 2) Enpoderatu eta zeharkako gaitasun sozio-profesionalak hobetzea, 3) Gaitasun profesionalak hobetu eta lan-postuko esperientzia lortzea.



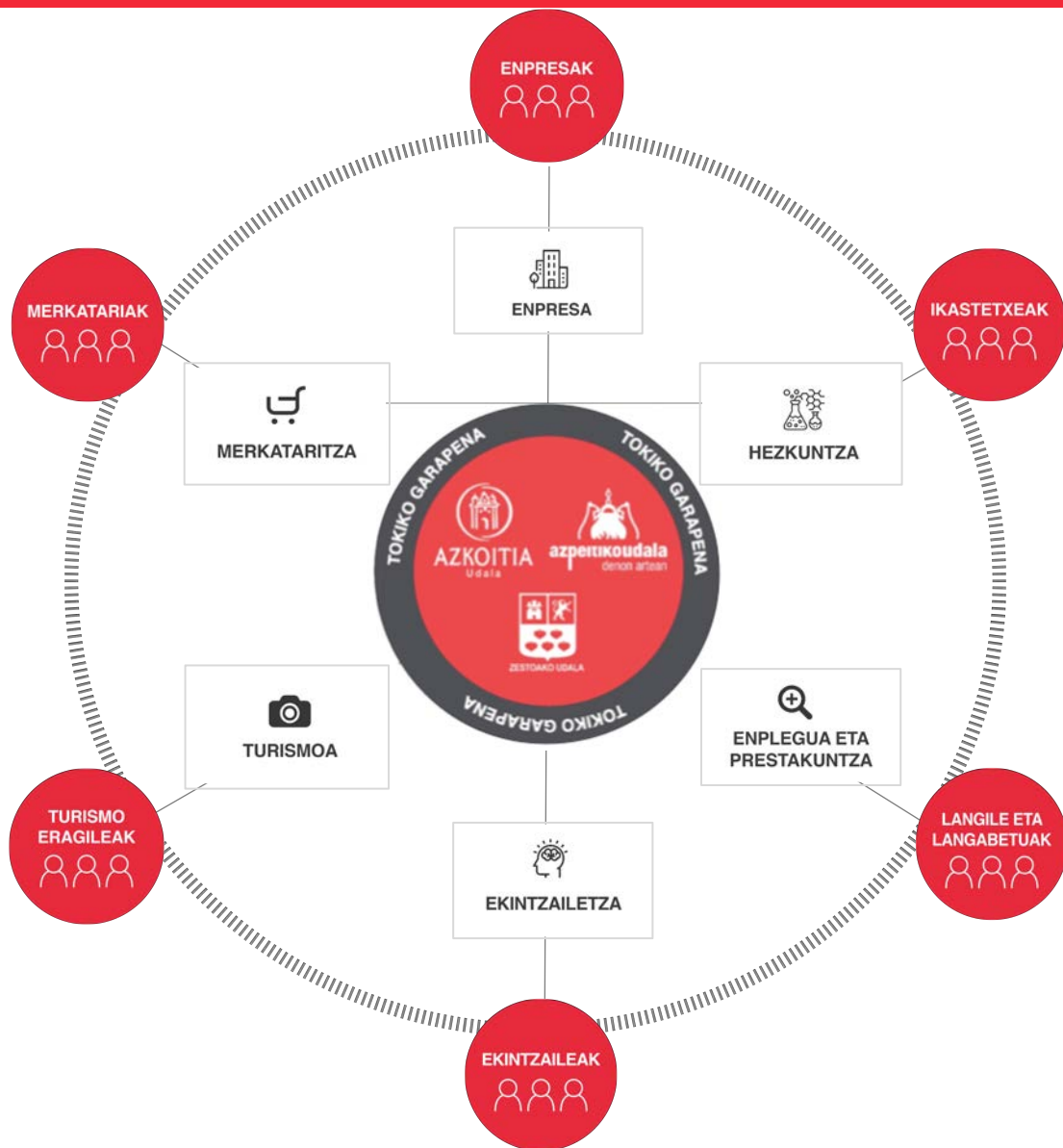
Ekintzailetza



LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Ekintzailletza Arloa	Arloaren baitan landu beharrezko ezinbestekoak diren zereginak jasotzea da lan lerro honen helburua. Bertan definitzen diren zereginak, zerbitzua emateko ezinbestekoak dira.		
2 Ekintzailletza Eragileen Gunea	Ekintzailletzan lanean ari garen eragileekin elkarlanean eskualdea erakargarria lortzeko prozesua dinamizatzea eta koordinatzea da lan lerro honen helburua	Ekintzailletza Eragileen Lankidetzak Proiektuak	Eragileen gunean definituriko proiektuen planifikazio, exekuzio eta balorazioa da helburua.
2 Aholkularitza Zerbitzua	Ekintzailea edo talde ekintzailea negozio ideia batekin gerturatzen den momentu horretatik hasi eta kontsolidaziorarteko ibilbidean bidelagun izatea, negozioen biziraupena bermatzeko asmoz.	Lanzituz OP1	Ekintzaileei pertsonalizatutako baliabideak eta erremintak erraztea, ahalik eta erabaki egokiena hartzeko gaitasuna izan dezaten beraien ibilbide osoan zehar. Baliabideak eskuragarri egitea, banakako edo taldekako formakuntzaren bidez. Ahalbideratuko da.
3 Lehiakortasuna - eskualdatzea	Lehiakortasun ikuspegitik eta eskualdatzearenetik enpresen identifikazioan eta prozesuetan laguntzea da lan lerro honen xedea, fokoa enpresa txiki eta bakarkakoetan eginez.	Eskualdatzea	Eskualdatze egoeran dauden enpresak identifikatu eta bidelagun izan beraien prozesuan, itxiera ekiditeko.
4 KLINK Gunea	Ekintzaileei bideratutako sustapen eta ekintza desberdinen dinamizazioa eta koordinazioa.	Klink Bide	Ekintzaileen bidelagun izatea bere ibilbidean.
		Klink Atari	Ekintzaileei ikusgarritasuna ematea helburu duten ekintzen planifikazio, dinamizazio eta exekuzioa.
		Klink Gune	Ekintzaileek autogestionatutako gune autonomo bat sortzea.



LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Turismo Arloa	Arloaren kudeaketa orokorra; Planifikazioa, koordinazioa, erakunde arteko harremanak gauzatu eta erraztea, dirulaguntzen kudeaketa eta gobernantzan oinarritutako eredu berrirako pausoak zehazten joatea		
2 Ignaziotar urtea	Ignaziotar Urtearen ospakizunen testuinguruan eskaintza turistiko zehatz baten sorrera, garapena eta sustapena esparru honetan lanean dabiltzan beste erakundeekin elkarlanean, eta erakunde arteko harremanen bideraketa.		
3 Euskara Turismoan	Euskara turismo jardueraren erdigunean jartzea herritarren eskubide linguistikoak bermatzeko batetik eta euskarak jarduera turistikoaren antolaketa eman diezaiokeen balio erantsia aprobetxatzeko bestetik.		
4 Lehiakortasun Turistikoa	Eskualdeko enpresa turistikoaren lehiakortasuna bultzatzea eta berauen eta garapen agentziaren arteko elkarlana eragitea.		
5 Aztarna prehistorikoak	Hausnarketa prozesu bat abian jartzea eskualdeko aztarna prehistorikoak fokoan jarrita berauen garapen turistiko baten gaineko diagnostiko bat egiteko		
6 Merkatu segmentu desberdinetara bideratutako produktu anitzeko eskaintza turistikoa garatu, sustatu eta merkaturatzea.	Merkatu segmentu desberdinetara bideratutako produktu anitzeko eskaintza turistikoa garatu, sustatu eta merkaturatzea.	Urola Gustagarri	Urola Erdiko produktu turistiko gastronomikoaren artikulazioa, garapena eta sustapena bertako produktuak eta gastronomía ardatz dituela
		Natur turismoa	Eskualdeko natur baliabideen inguruan aisialdi eta turismorako eskaintza gauzatzea.
		Familia Turismoa	1. Familia turistimoari zuzendutako produktu turistikoaren artikulazioa, garapena eta sustapena 2. Euskadiko familia turismoa proiektuan integrazioa.
		Inaziotar Lurraldea	Turismo kultural, erlijioso eta erromesaldien segmentuko eskaintza turistiko integrala artikulatu, garatu eta sustatzea Loiolako Santutegia (Urola Erdia), Antiko baseliza (Urola Garaia) eta Arantzazuko Santutegia (Debagoiena) arteko ibilbideak osatzen duen lurralde eremuan.
		Inaziotar Bidea	Inaziotar Bidea dinamizatu eta sustatzeko sortu diren maila desberdinetako erakunde arteko mahaletan parte hartu eta mahai horetatik ateratzen diren ekintzen planifikazio eta ekintzen ejekuzioan parte hartu.
		MICE Turismoa	IB-ko enpresa arloarekin elkarlanean, eskualdeko enpresa industrialak MICE turismoaren arloan dituzten beharrak identifikatu eta berauei irtendbidea emateko aholklaritza eta zubilana egitea.
		Sustapena eta Merkaturatzea	Eskaintza turistikoaren (baliabideak, produktuak eta zerbitzuak) sustapena eta merkaturatzea unean uneko kanal egokienak erabiliz merkatu segmentu egokietara bideratuta
7 Turismo Bulegoa	Eskualdeko turismo bulegoaren (Loiolako Santutegia) zerbitzua bermatzea urte osoan zehar; Bisitarien harrera, arreta eta informazio zerbitzua, produktu, baliabide eta zerbitzu turistikoaren sustapena eta salmenta, eta eskualdeko jarduera turistikoaren antena lana.		
8 Behatokia	Eskualdeko jarduera turistikoa bisitarien flujotik haratago parameterotan neurtzeko (jasangarritasun turistikoa oinarritutako parametroak) neurgailuak zehaztu.		



LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Merkataritza Arloa	Eskualdeko merkataritza lehiakorragoa egitea, elkarteen arteko elkarlana sustatuz..		
2 Merkataritza Gunea	Eskualdeko merkataritza elkarteen artean elkarlanerako espazioak dinamizatu eta eskualdeko merkataritza lehiakorrago egiteko lehentasunen identifikazioa eta garapena.	Lankidetz Proiektuak	Eskualdeko merkataritza balorean ipintzeko proiektuak



iraurgi Berritzen

ESKERRIK ASKO

www.iraugiberritzen.eus