



iraurgi Berritzen

2022 KUDEAKETA PLANA

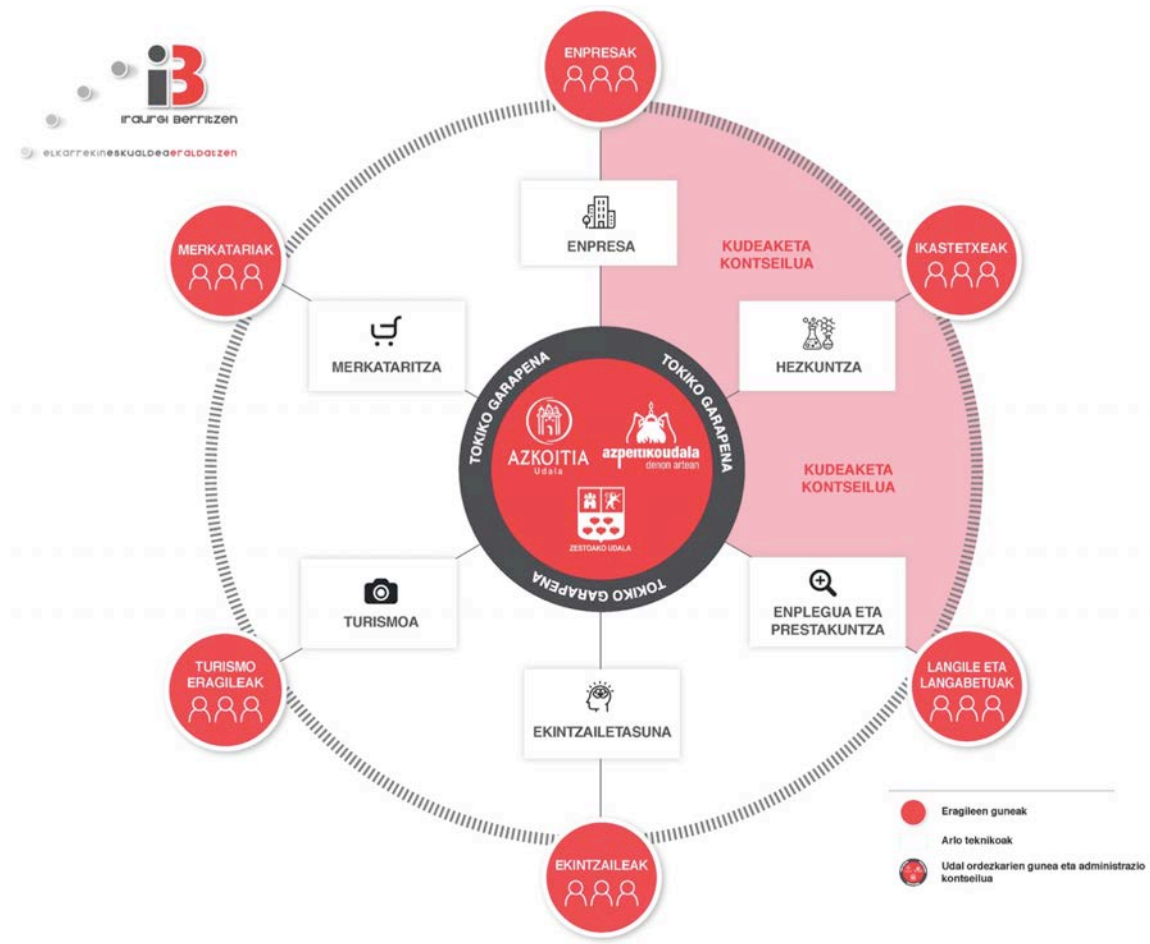




EDUKIA

1. Iraurgi Berritzeneko lan eredua
2. Iraurgi Berritzenen ekarpena Garapen Jasangarriko Helburuei (GJH)
3. Gune bakoitzaren ekarpena GJH-ei
4. Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura

Iraurgi Berritzeneko lan eredua





HELBURUA

Iraurgi Berritzen-en 2022 urteko KUDEAKETA PLANA Nazio Batuen 2030 Agendarekin lerrokatze prozesua burutzea, IB-ren lan-arlo desberdinek Garapen Jasangarriko Helburuei egiten dieten ekarpena aztertuz.

EMAITZA NAGUSIAK

Iraurgi Berritzen-en kudeaketa planeko proiektu eta lan-lerroak azertu ostean, ondorioztatzen da **IB-ren jardueraren bidez** ondorengo Garapen Jasangarriko Helburuei egiten zaiela ekarpena nagusiki:



Gainera, era puntualagoan honako Garapen Jasangarriko Helburuei ere egiten zaie ekarpena:



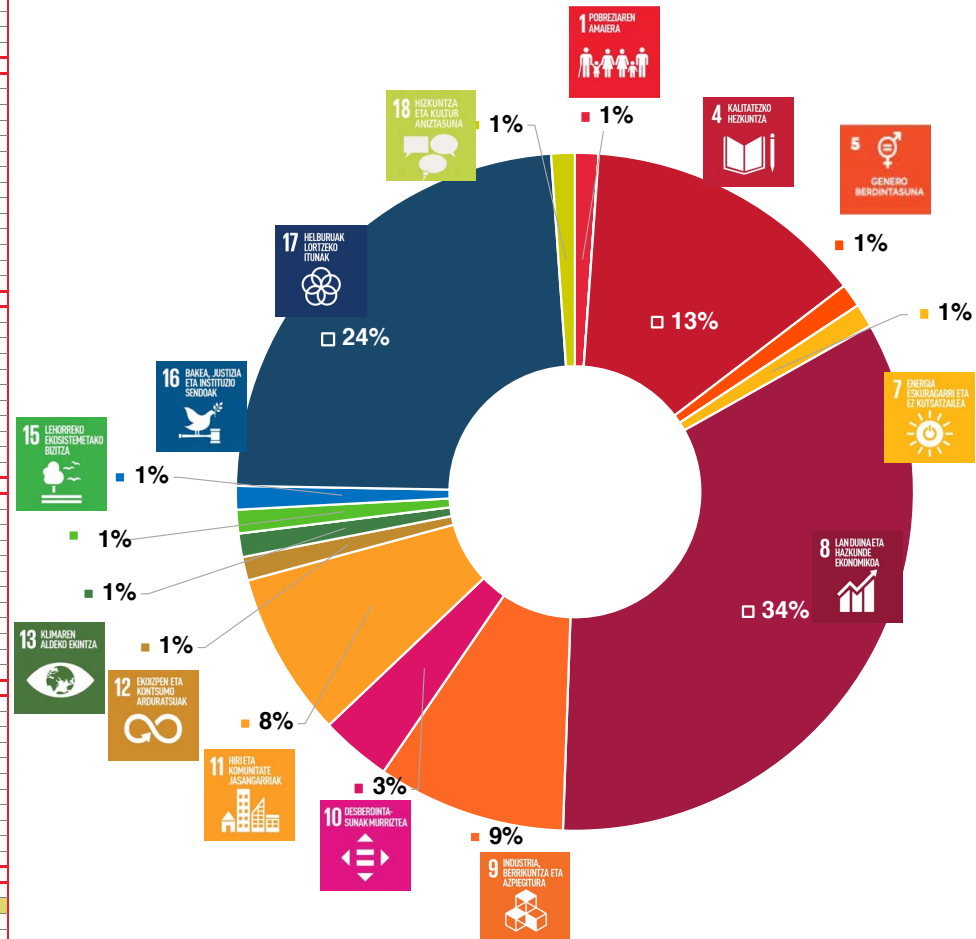
Irudi honetan **Iraurgi Berritzenen arlo eta gune bakoitzak** Garapen Jasangarrirako Helburuei egiten dion ekarpena adierazten da, 2022ko Kudeaketa Planaren ikuspegitik.





Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: 89Metei erantzuna

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
KUDEAKETA PLANAREN ARLO ETA PROIEKTUAK	GARAPEN JASANGARRIKO HELBURUAK																	
0A. TOKIKO GARAPENA																		
Tokiko Garapena Arloa																		
Tokiko Garapena Gunea																		
Silver Economy																		
Hausnarketa Estrategikoa - UE 2021-24																		
IB Saroa																		
Garapen Behatokia																		
Tokiko Jasangarritasuna																		
Energia																		
	0	0	0	1	0	0	1	2	3	0	1	0	1	0	0	1	7	0
1A. ENPRESA																		
Enpresa Arloa																		
Enpresa Gunea																		
Kapazitatea; Ikasiz																		
Ikasiz Pertsonen Ard. Lan Talde																		
Ikasiz ICT Ard. Lan Talde																		
Ikasiz Ekolopien Ard. Lan Talde																		
Ikasiz Enpresa Txikien Ard. Lan Talde																		
Kapazitatea; IkasEkin																		
IkasEkin: Digitalizazioa (UrolDg)																		
IkasEkin: Ekonomia Zirkularra (UETekoZiluz)																		
IkasEkin: UrolaTalent																		
Lehiakortasuna																		
Hazinnova																		
Diru Laguntzen Bilerakartza																		
	0	0	0	2	1	0	0	6	5	0	2	0	0	0	0	0	5	0
2A. HEZKUNTZA																		
Hezkuntza Arloa																		
Ikasledeen Gunea																		
Kapazitatea																		
Ikasiz																		
Lankidetzako Proiektuak																		
Elkarrekin Erakiltzen																		
ZTIM Urola Erdian																		
IA - Gerolan																		
IA - Izan Ekintzaile																		
IB Harremanak																		
Berrikuntza Hezkuntzan																		
	0	0	0	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
3A. ENPLEGUA																		
Enplegu Arloa																		
Enplegu Gunea																		
UE - ElkarEkin Lanean 2021-22																		
Enplegu Zentroa																		
Orientazio Zerbitzua																		
Ikaslan																		
Lan Munduratzeko Programak																		
Hazlan																		
Hazlan Express																		
Bidean																		
KAP Kudeaketa																		
Diru Laguntzen Kudeaketa																		
	1	0	0	1	0	0	0	9	0	3	0	0	0	0	0	0	2	0
4A. EKINTZAILETZA																		
Ekintzailetza arloa																		
Ekintzailetza Eragileen Gunea																		
Ekintzailetza Eragileen Lankidetzako Proiektuak																		
Aholkularitza zerbitzua																		
Lanzluz OP1																		
Lehiakortasuna																		
Eraiklan																		
KLINK																		
Klink Bide																		
Klink Atari																		
Klink Gune																		
	0	0	0	0	0	0	0	7	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0
5A. TURISMOA																		
Turismo arloa																		
Proiektu Bereziak																		
Marketing Turistikoa																		
Lehiakortasun Turistikoa																		
Turismo Bulegoa																		
	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	3	1	0	0	1	0	1	1
6A. MERKATARITZA																		
Merkataritza Arloa																		
Merkataritza Gunea																		
Eskaeraketa																		
Banaketa Zerbitzua																		
Sentsibilizazio Ekintzak Lankidetzan																		
	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0
Guztira	1	0	0	12	1	0	1	30	8	3	7	1	1	0	1	1	21	1





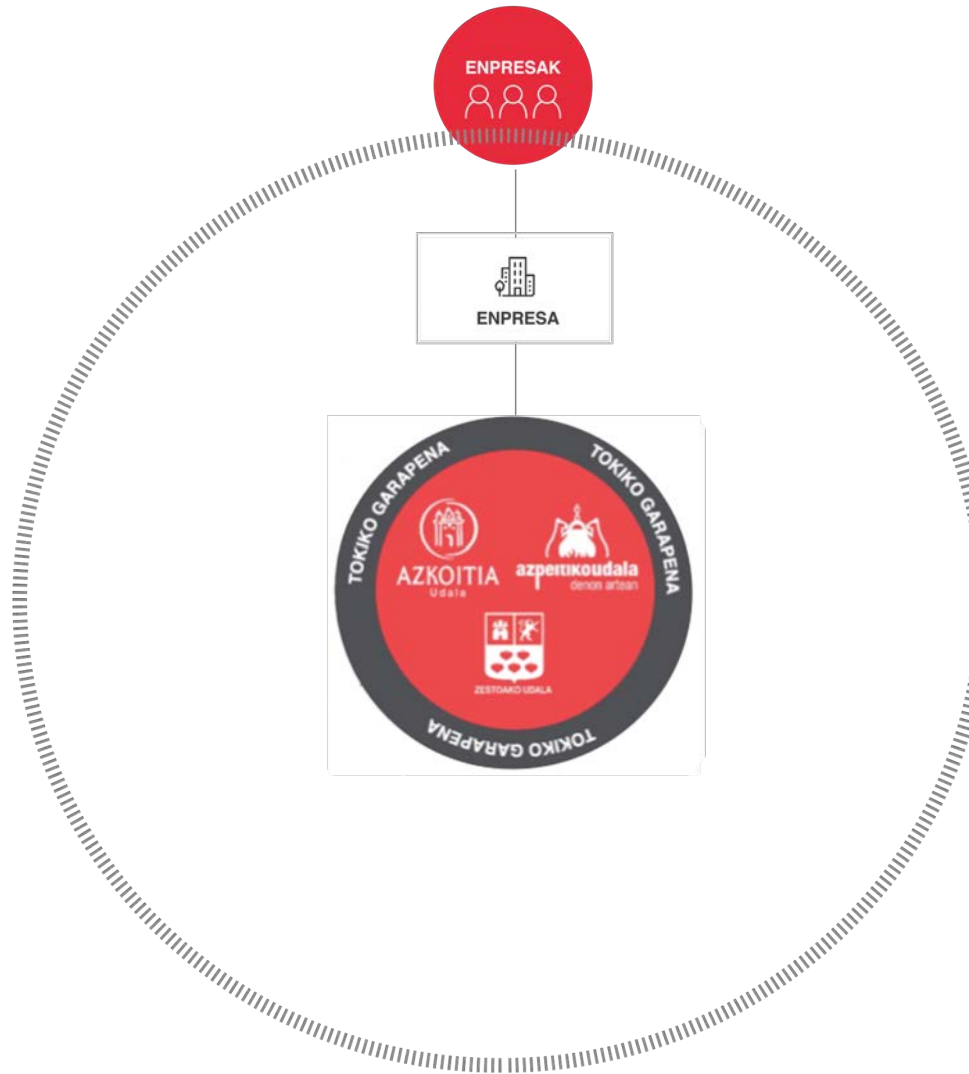


LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Tokiko Garapena Arloa	Eskualde ikuspegitik arlo sozioekonomikoan inguru berritzaileen politikak eta estrategiak sustatzea da, udalen arteko elkarlanaren eta lan talde teknikoaren koordinazioaren bitartez proiektu estrategikoak aztertu, definitu eta garatuz.		
2 Tokiko Garapena Gunea	Iraurgi Berritzenen parte diren eskualdeko udalen arteko elkarlana sustatu, udal ikuspegitik arlo sozioekonomikoan proiektu estrategikoak aztertu, adostu, garatu eta kudeatzeko. Horretarako, udal ordezkarien arteko bilerak sustatuz, eskualdearen bisioa amankomuna eta proiektu estrategikoak definitu eta garatzeko adostasuna lortuz.	Silver Economy	Silver economy arloan gure eskualdearentzat aukerak identifikatu eta zabaldu.
		Hausnarketa Estrategikoa - UE2021-2024 : UErakartzen	UE 2021-2024ren helburua da gure eskualdearen etorkizunari buruzko hausnarketa irudikatzea eta irudi hori errealitate bihurtzeko modua bilatzea, beti ere IBren eremu sozioekonomikoaren baitan. Proiektu honen barnean landu behar diren xehetasunak, atxikitutako dokumentuan ageri dira.
3 IB Sarea	Iraurgi Berritzenek helburu duen gobernantza eredua eta elkarlan publiko pribatuaren gauzapenerako erramintak, espazioak eta erabakitze organuak kudeatu. Enpresa, Hezkuntza, Enplegu eragile eta erakundeen arteko bisio amankomuna, elkarlana eta estrategia konpartituak adosteko kontseiluaren eta topaketen dinamikak aktibatuz.		
4 Garapen Behatokia	Informazio eta estatistika iturri ezberdinak erabiliz, eskualdeko bilakaera sozioekonomikoaren uneoroko azterketa. Besteak beste, eskualdeko lan merkatua, ehun ekonomikoa, adierazle demografiko eta ekonomikoen bilakaerari jarraipena egin. Era berean, erakundearen lan lerro eta proiektuen garapenerako beharrezkoak diren azterketak burutu nahiz udalen eskari ezberdinei erantzuna eman. "Bestalde, 2021 urtean, Agenda 2030 programari dagozkion neurgailuak lantzen hasi."		
5 Tokiko Jasangarritasuna	Tokiko Eremutik nola heldu Garapan Jasangarriaren helburuei, eta Tokiko Garapenetik bultzatzen ari garen hainbat ekintzekin nola lerrokatzen den aztertu, neurri helburuei erantzuna nola ematen ari garen neurtzeko lanketa eginez.	UE-ko Energia Mahaia	Eskualdeko Energia Mahaiaren koordinazioa bideratu, eta bertan erabakitzen diren proiektuak exekutatzeko behar diren errekursoak bideratu.



Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
KUDEAKETA PLANAREN ARLO ETA PROIEKTUAK		GARAPEN JASANGARRIKO HELBURUAK																	
0A. TOKIKO GARAPENA	Tokiko Garapena Arloa																		
	Tokiko Garapena Gunea																		
	Silver Economy																		
	Hausnarketa Estrategikoa - UE 2021-24																		
	IB Sarea																		
	Garapen Behatokia																		
	Tokiko Jasangarritasuna																		
	Energia																		
		0	0	0	1	0	0	1	2	3	0	1	0	1	0	0	1	7	0

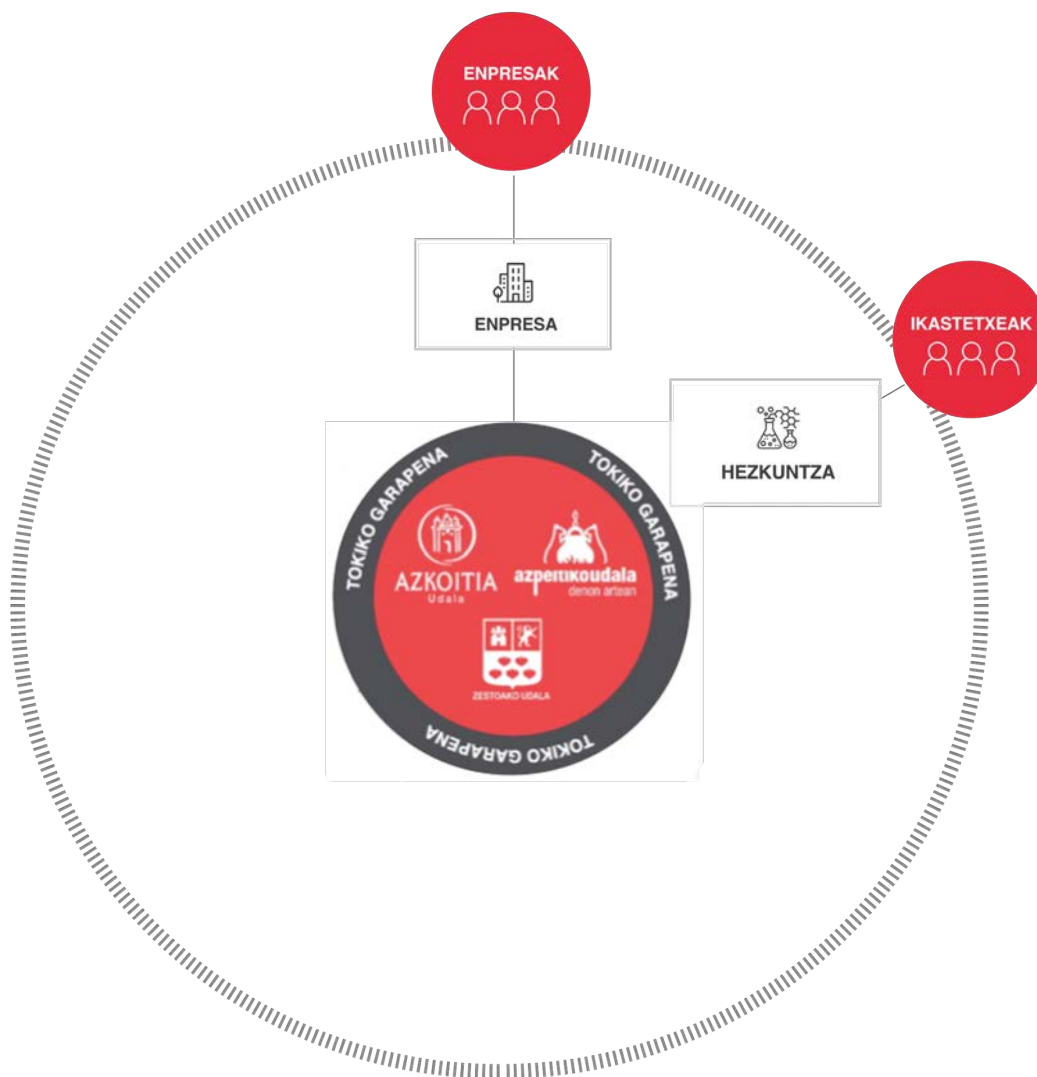


LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Enpresa Arloa	Eskualdeko enpresen lehiakortasuna, garapena eta eraldaketa sustatu, enpresen beharren arabera proiektuak garatuz, enpresa ordezkariekin elkarlanean eta lan talde teknikoa koordinatuz.		
2 Enpresa Gunea	Eskualdeko enpresa ordezkariak osaturiko elkarlan gunearen espazioa dinamizatu eta kudeatu, enpresen ikuspegitik behar amankomunen arabera proiektuak aztertu eta garatzeko.		
3 Kapazitatea	Eskualdeko enpresen lehiakortasuna kapazitatearen bitartez sustatu, ezagutzak konpartitzeko egitasmo desberdinen bitartez: sensibilizazio jardunaldiak adituekin, enpresen esperientzia onen elkartrukea, ekintzara bideratutako prestakuntza, perfilezkako lan taldeak, etab.	Ikasiz	Eskualdeko enpresen artean sensibilizazio eta praktika onen jardunaldiak konpartitu, enpresen kudeaketa eremu desberdinetan (teknologikoa, pertsonak, produkzioa, berrikuntza kudeaketa etab.) ikasketa prozesu moduan, kudeaketa eredu berriak biderkatzeko eskualdeko enpresa artean.
		Ikasiz Lan Taldeak	Enpresa Gunearen proposamenari erantzunez, enpresetako perfil desberdinen arabera lan taldeak egituratu eta elkarlaneko dinamika kudeatu eta dinamizatu. Batetik abian direnak konsolidatu, (Pertsonaleko Ard.) eta perfil berrien lan taldeak egituratu (Produkzio Ard., Enpresa Txikien ordezkariak, IKT Ard.,) Talde bakoitzean proposamen eta beharren arabera ekintzak. eta dinamika sustatzeko fasilizazio lana egin.
		IkasEkin	Behar konkretuen arabera, langileen kapazitate bideratutako proiektu pilotu konkretuen aplikazioa enpresetan (eginez ikastea). Interes amankomunak baina bakarkako proiektuen garapena. Bakoitzaren esperientzia besteekin elkarbanatzea ere bada proiektuaren xedea. Beharren arabera proiektu pilotuen definizio, planifikazio eta garapena.
4 Lehiakortasuna	Eskualdeko enpresen lehiakortasuna bultzatu, hainbat ekintza eta gai desberdinak bultzatuz IBko metodologia desberdinak erabiliz (NOLA: ikasekin,) honako gai desberdinak landuz (ZER) : eraldaketa digitala, pertsonen kudeaketa, kudeaketa eredu berrikuntza, Industria 4.0 teknologiak, ekonomia zirkularra, efizientzia energetikoa, etab.	IkasEkin: Digitalizazioa (UROLDIG)	Urola Erdiko enpresa txiki eta ertainen lehiakortasuna hobetzeko eraldaketa digitala bultzatu.
		IkasEkin: Kanban Agility (UROLDIG)	"Fabrikazio Prozesuaren Kudeaketa - KANBAN Agility". Beharren arabera proiektu pilotu baten aplikazioa, enpresetako pertsonen kapazitate eta gaitasunetan eraginez, hobekuntza eraginkorrak lortzea.
5 Diru Laguntzen Bitartekaritza	Enpresan lehiakortasuna eta berrikuntza bultzatzeko laguntzen deialdien etengabeko zaintza eta proiektuen eskaerak eta justifikazioak bideratu.	Hazinnova	Eskualdeko enpresetan antolakuntza, marketing eta merkaturatzearen inguruan, berrikuntza bultzatu.



Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1A. ENPRESA	Enpresa Arloa																		
	Enpresa Gunea																		
	Kapazitazioa; Ikasiz																		
	Ikasiz Pertsonen Ard. Lan Taldea																		
	Ikasiz IKT Ard. Lan Taldea																		
	Ikasiz Ekoizpen Ard. Lan Taldea																		
	Ikasiz Enpresa Txikien Ard. Lan Taldea																		
	Kapazitazioa; IkasEkin																		
	IkasEkin: Digitalizazioa (UrolDigi)																		
	IkasEkin: Ekonomia Zirkularra (UrETEkoZituz)																		
	IkasEkin: UrolaTalent																		
	Lehiakortasuna																		
	Hazinnova																		
	Diru Laguntzen Bitartekaritza																		
		0	0	0	2	1	0	0	6	5	0	2	0	0	0	0	0	5	0





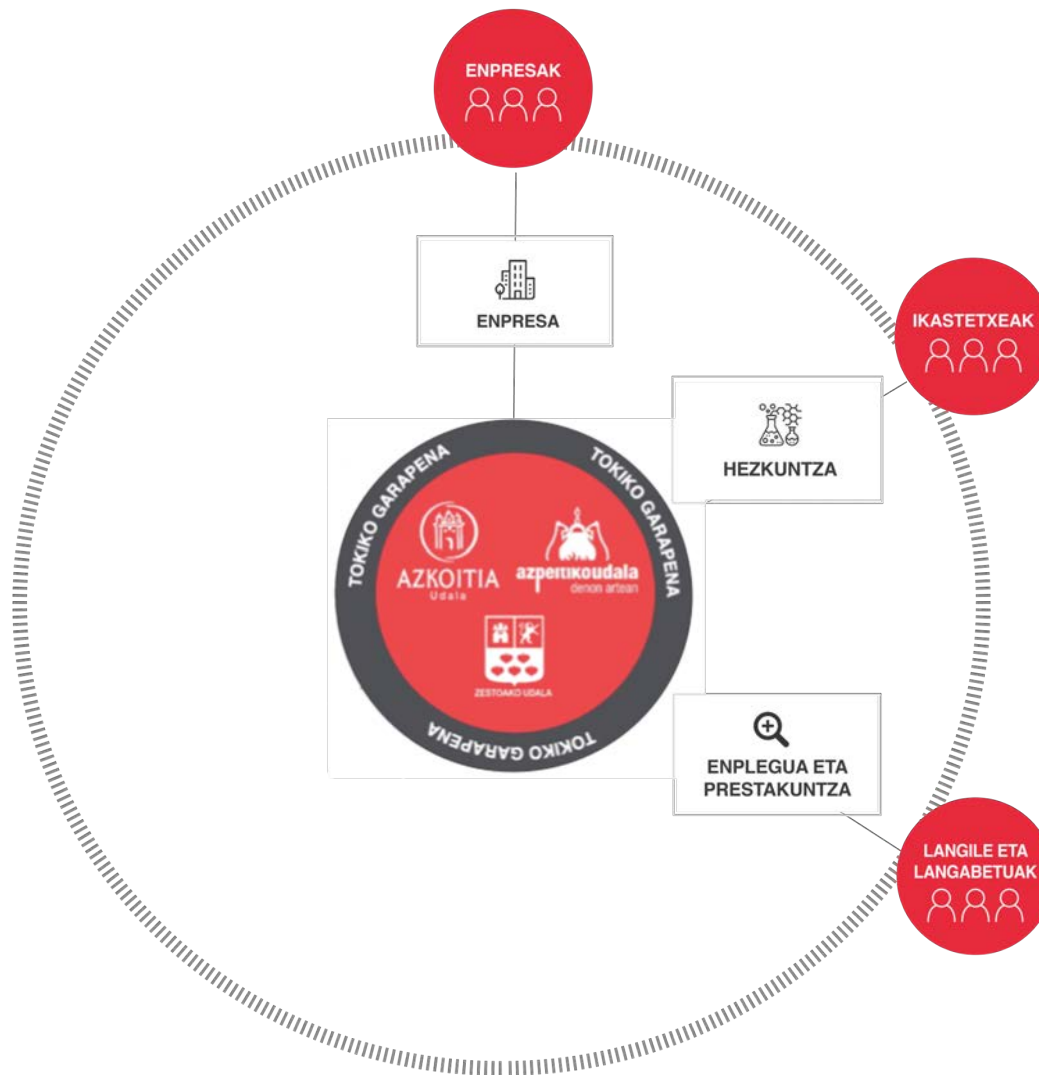
LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Hezkuntza Arloa	Gaur egun eta etorkizunean gizarteak dituen erronkei aurre egiteko ingurune egokia sortzea du helburu Hezkuntza Arloa-k, honetarako ikastetxeen beharrei erantzuna emango dien proiektu konkretu eta eraldatzaileak lantzea bilatzen du. Lan arloaren jarduera, DBH eta BHI mailetara dago bideratua eta 5 oinarri nagusitan egituratzen da: Bailarako eragile sozioekonomikoekin harremanak indartu, ikasleen orientazioan lagundu, irakaskuntza metodologia berrien baitan aurrerapausoak eman eta zientzia eta teknologia berrieekin lotutako gaitasunak sustatu, nola ez hain garrantzitsuak diren gaitasun emozional edo trasbersalekin batera. Lan ildo estrategiko bat bailara osatzen duten beste eragile sozioekonomikoekin harramanak indartzea da.		
2 Hezkuntza Gunea	Ikastetxe eta hauetako zuzendarien artean elkarlanerako espazioak dinamizatzea. Behar amankomunak identifikatu elkarlan proiektuak definitu eta adostea. Etorkizunera begirako erronken iguruko hausnarketarako espazioa.		
3 Kapazitatea	Eskualdeko ikastetxeen etengabeko kapazitatea sustatu, ezagutzak konpartitzeko egitasmo desberdinen bitartez: sensibilizazio jardunaldiak adituekin, ikastetxeen esperientzia onen elkartrukea, ekintzara bideratutako prestakuntza, etab.	Ikasiz	Sareko ikastetxeen arteko ezagutza eta esperientzien elkartrukea eta sustatzea lan saio zehatzen bitartez.



LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
4 Lankidetza Proiektuak	Hezkuntza Guneak, zuzendarien lan taldearen bitartez, 2021/22 ikasturtean eskualdeko ikastetxeek lankidetzan adostu diren proiektuak dira.	Elkarrekin Eraikitzen	Eskualdeko ikastetxeak elkarlanean landutako proiektu honek 3 helburu nagusi ditu: 1) Ikasleek ekintzailatzarako beharrezko dituzten balioak barneratu eta gatasun ezberdinak trebatzea. 2) Ikasleek eskualdeko errealitate sozioekonomikoaren berri izatea. 3) Irakasleei irakaskuntza metodologia berritzaileak landu eta aplikatzeko aukera eskaintzea.
		STEAM Urola Erdian	Ikastetxeei zientzia eta teknologiaren inguruko ezagutzen transferentzia, bakoitzaren beharretara egokitutako proiektu pilotuen exekuzioaren bitartez. Eskualdeko gaztetxoek zientzia eta teknologia gaitasunak lantzea du helburu. Honetarako, gaztetxoek zientzia eta teknologia arloko proiektuak lantzen dituzte ikasturtean zehar. Ikasleek metodo zientifikoan experimentatu eta oinarrizko ezagutzak barneratzea lortu nahi da. Proiektuaren bitartez, irakasleei proiektuen gidaritzan prestakuntza eskaini eta hauen aplikazioan laguntzea lortu nahi da.
		IA-Gerolan	Ikasleen orientazio akademikoa indartzea du helburu proiektuak eta ekintzak, ikastetxeko orientatzaile ezberdinekin elkarlanean adostu dira. Besteak beste, 3 ekintza azpimarra daitezke: 1) Eskualdeko errealitate sozioekonomikoaren berri emateko, orientazio mapa sortu da. 2) Orientazio beharren arabera bisitak antolatu nahi dira eskualdeko eragileengana. 3) Iraurgi Berritzen enplegu eta orientazio zentroetako teknikarien bisitak antolatu dira ikasgeletan.
		IA-Izan Ekintzaile	Eskualdeko ikastetxe ezberdinek landuko duten proiektu honek 3 helburu nagusi ditu: 1) Ikasleek ekintzaile desberdinen bizipenak gertutuk ezagutu eta beharrezko gaitasunen inguruan hausnartzea. 2) Irakasleei irakaskuntza metodologia ezberdinak aplikatzen laguntzea. 3) Eskualdean ekintzailatza jarduerari bisibilitatea eman eta hauen jardura gizarteratzea."
5 IB Harremanak	Bailarako Hezkuntza eta eragile sozioekonomiko desberdinen arteko harremanak indartzea kontextu berriak sortzen joateko ikuspegi desberdinetatik: Ekintza konketuak adostu, elkarren errealitateak hobeto ezagutu, ikasleen orientazio alternatibak lantzeko, esperimintatzen jarraitzeko, perfil desberdineko pertsonen harteko harremanak lantzeko.		
6 Berrikuntza Hezkuntzan	Eskuartearen ditugun proiektuei balio erantsia ezarriko dieten espazio eta eragileak identifiatu eta aukera berriak lantzea. Aliatu klabeak identifikatu eta proiektu pilotu posibleak garatzeko aukerak sortzea. Esperimintazio guneak bilatu eta sortutako ezagutza berriak geureganatzea.		



		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
2A. HEZKUNTZA	Hezkuntza Arloa																		
	Ikastetxeen Gunea																		
	Kapazitatea																		
	Ikasiz																		
	Lankidetzaren Proiektuak																		
	Elkarrekin Eraikitzen																		
	ZTIM Urola Erdian																		
	IA - Gerolan																		
	IA - Izan Ekintzaile																		
	IB Harremanak																		
Berrikuntza Hezkuntzan																			
		0	0	0	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0

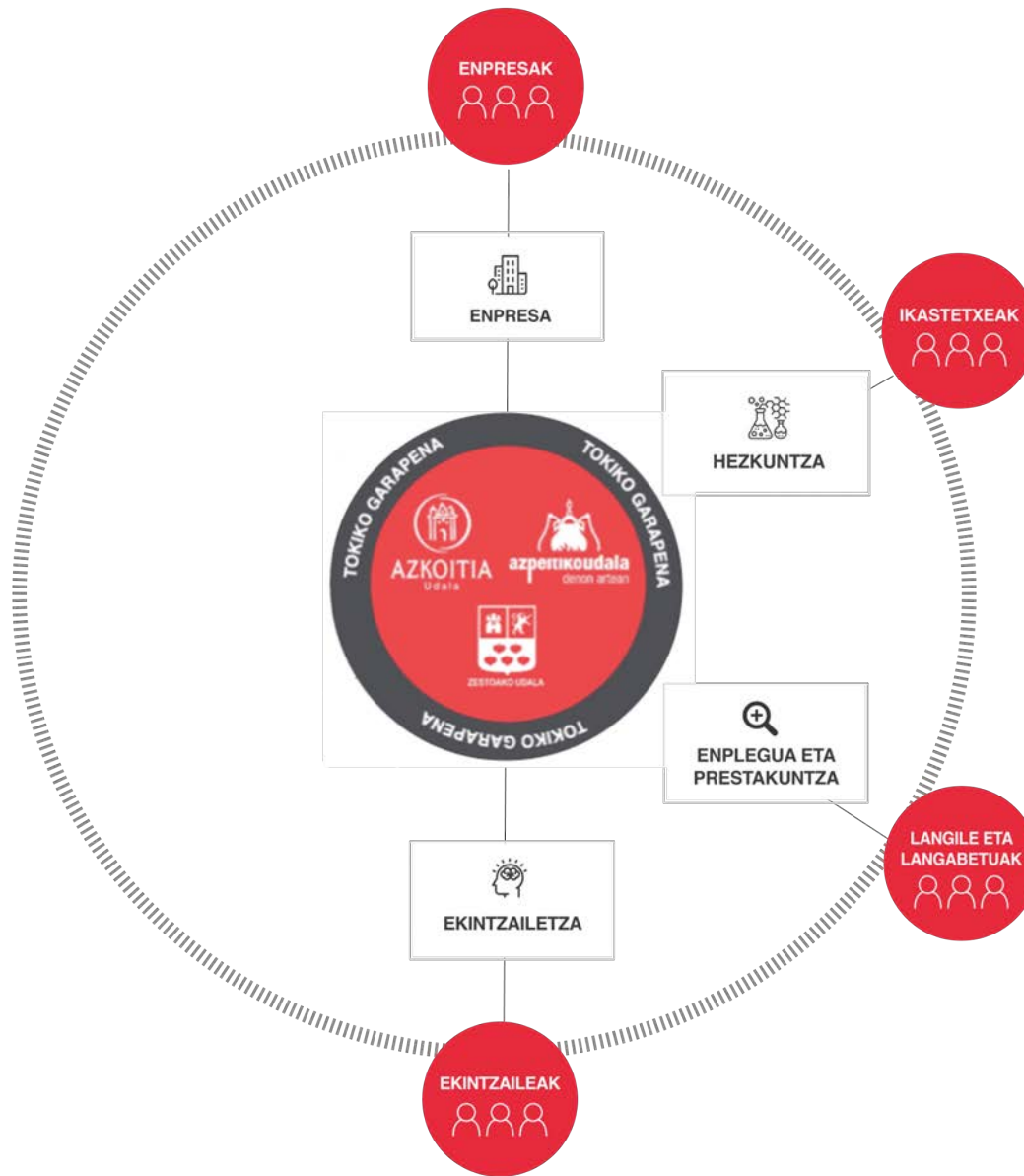


LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Enplegu Arloa	Eskualde ikuspegitik arlo sozioekonomikoan inguru berritzaileen politikak eta estrategiak sustatzea da, udalen arteko elkarlana, eskualdeko eragile desberdin eta lan talde teknikoaren koordinazioaren bitartez proiektu estrategikoak garatuz.		
2 Enplegu Gunea	Eskualdeko enplegu eta prestakuntza ordezkariak osaturiko Urolanprest elkarlan gunea dinamizatu, eragileen ikuspegitik behar amankomunen arabera proiektuak garatzeko.	UE3 ElkarEkinez Lanean II 2021-22	Gaur egun arrisku eta gizarte bazterkeria egoerak bizi dituzten pertsona helduentzat, zerbitzu sare integratua osatu eta gizarteratze-laneratzeko prestakuntza eta enplegu prozesu berriak eta eraginkorrak garatu, eskualdeko inklusio eragileen koordinazio eta lankidetzaren bidez.
3 Enplegu Zentroa	Urola Erdian lan aktiboki bilatzen ari den edonori enplegua eta prestakuntzari buruz beharrezkoa duten informazio, orientazio eta aholkularitza eman, eta, eskualdeko enpresen lan eskaintzak jaso, hautagaiak aurkeztu eta laneratze tasaren jarraipena egin.		
4 Orientazio Zerbitzua	Urola Erdiko langabe edo enplegua hobetu nahian ari diren langile, eta oro har, enplegua modu aktiboan bilatzeko interesa duen edonori, arreta espezializatua eta banakakoa eman lan eta prestakuntza aukerak hobetzeko eta lana dutenen enpleguaren kalitatea eta iraunkortasuna lortzeko.		
5 Ikaslan	Langabetuentzat lan aukerak eskeintzen dituzten formakuntza beharrak identifikatu, bideratu dauden eskeintzetara edota ikastaroak antolatu beste eragileekin elkarlanean, kontratazioari lotutako ikastaroak.		

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
6 Lan Munduratzeko Programak	Eskualdeko langabetu kolektibo desberdinei egokitutako programak diseinatu, kudeatu eta baloratu, ahalik eta pertsona gehien lan munduratzeko.	Hazilan	Urola Erdiko 20-44 urte bitarteko langabezia dauden pertsona kualifikatuen lan-munduratzeko, laguntza zerbitzu baten bidez ondorengo helburu espezifikoak lortu nahian: 1) Onuradunak aktibatzea lan-bilaketako ibilbide osoan zehar 2) Enpoderatu eta zeharkako gaitasun sozio-profesionalak hobetzea 3) Gaitasun profesionalak hobetu eta lan-postuko esperientzia lortzea.
		Hazilan Express	Urola Erdiko 20 eta 44 urte bitarteko langabezia dauden gazte kualifikatuen lan-munduratzeko, laguntza Indibidualako zerbitzu baten bidez ondorengo helburu espezifikoak lortu nahian: 1) Onuradunak aktibatu lan-bilaketako ibilbide osoan zehar, 2) Enpoderatu eta zeharkako gaitasun sozio-profesionalak hobetzea, 3) Gaitasun profesionalak hobetu eta lan-postuko esperientzia lortzea.
		Bidelan	Eskualdeko gazteen talentoa enpresetara erakarri, enpresek dituzten gazteen profil kualifikatuen beharrak betetzeko zubi lana eginez.
		KAP kudeaketa	Eskualdeko gazteen talentoa enpresetara erakarri, enpresek dituzten gazteen profil kualifikatuen beharrak betetzeko zubi lana eginez.
7 Diru laguntzak kudeaketa	Programa ezberdinen diru laguntzak kudeatu (Lehen Aukera, Enplegu Plana, eta abar.)		



		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
3A. ENPLEGUA	Enplegu Arloa																		
	Enplegu Gunea																		
	UE - ElkarEkinez Lanean 2021-22																		
	Enplegu Zentroa																		
	Orientazio Zerbitzua																		
	Ikaslan																		
	Lan Munduratzeko Programak																		
	Hazilan																		
	Hazilan Express																		
	Bidelan																		
	KAP Kudeaketa																		
	Diru Laguntzen Kudeaketa																		
		1	0	0	1	0	0	0	9	0	3	0	0	0	0	0	0	2	0

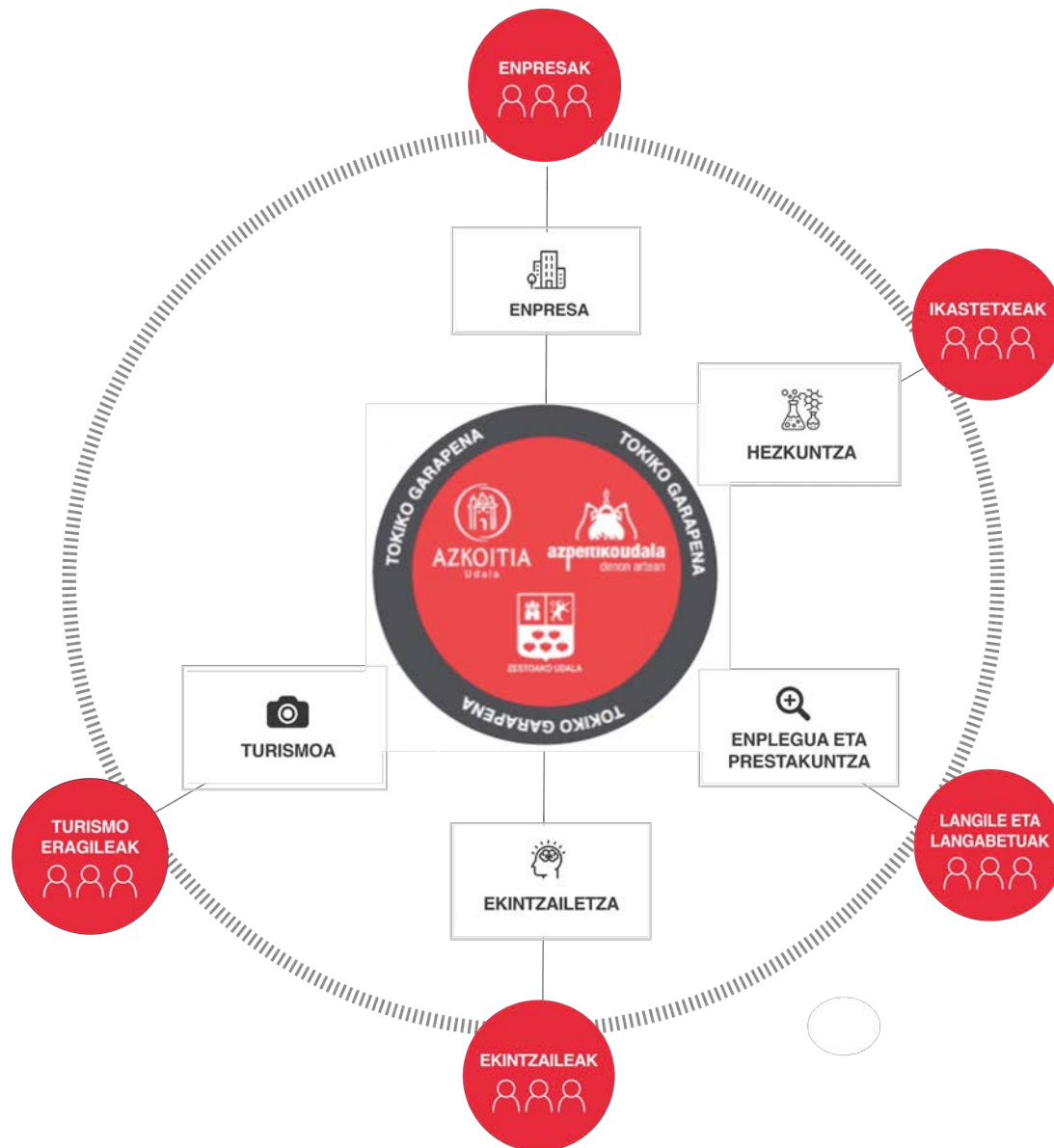




LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Ekintzailletza Arloa	Arloaren baitan landu beharrezko ezinbestekoak diren zereginak jasotzea da lan lerro honen helburua. Bertan definitzen diren zereginak, zerbitzua emateko ezinbestekoak dira.		
2 Ekintzailletza Eragileen Gunea	Ekintzailletzan lanean ari garen eragileekin elkarlanean eskualdea erakargarria lortzeko prozesua dinamizatzea eta koordinatzea da lan lerro honen helburua.	Ekintzailletza Eragileen Lankidetzak Proiektuak	Arloaren baitan landu beharrezko ezinbestekoak diren zereginak jasotzea da lan lerro honen helburua. Bertan definitzen diren zereginak, zerbitzua emateko ezinbestekoak dira.
2 Aholkularitza Zerbitzua	Ekintzailea edo talde ekintzailea negozio ideia batekin gerturatzen den momentu horretatik hasi eta kontsolidaziorarteko ibilbidean bidelagun izatea, negozioen biziraupena bermatzeko asmoz.	Lanzituz OP1	Ekintzaileei pertsonalizatutako baliabideak eta erremintak erraztea, ahalik eta erabaki egokiena hartzeko gaitasuna izan dezaten beraien ibilbide osoan zehar. Baliabideak eskuragarri egitea, banakako edo taldekako formakuntzaren bidez ahalbideratuko da.
3 Lehiakortasuna	Bakarkako eta enpresa txikiei zuzendatutako tendentzia eta proiektu interesgarrien identifikazioa. Bereziki fokoa egingo da, eraikuntzako gremio eta digitalizazioaren ikuspegitik.	Eraikilan (IA)	Eraikuntzako gremioen lehiakortasuna eta eskualdatze prozesuak ahalbideratzeko ekintzak gauzatzea.
4 KLINK	Ekintzaileei bideratutako sustapen eta ekintza desberdinen dinamizazioa eta koordinazioa.	Klink Bide	Ekintzaileen bidelagun izatea bere ibilbidean.
		Klink Atari	Ekintzaileei ikusgarritasuna ematea helburu duten ekintzen planifikazio, dinamizazio eta exekuzioa.
		Klink Gune	Ekintzaileek autogestionatutako gune autonomo bat sortzea.



		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
4A. EKINTZAILETZA	Ekintzailetza arloa																		
	Ekintzailetza Eragileen Gunea																		
	Ekintzailetza Eragileen Lankidetzak																		
	Aholkularitza zerbitzua																		
	Lanzituz OP1																		
	Lehiakortasuna																		
	Eraikilan																		
	KLINK																		
	Klink Bide																		
	Klink Atari																		
	Klink Gune																		
		0	0	0	0	0	0	0	7	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0

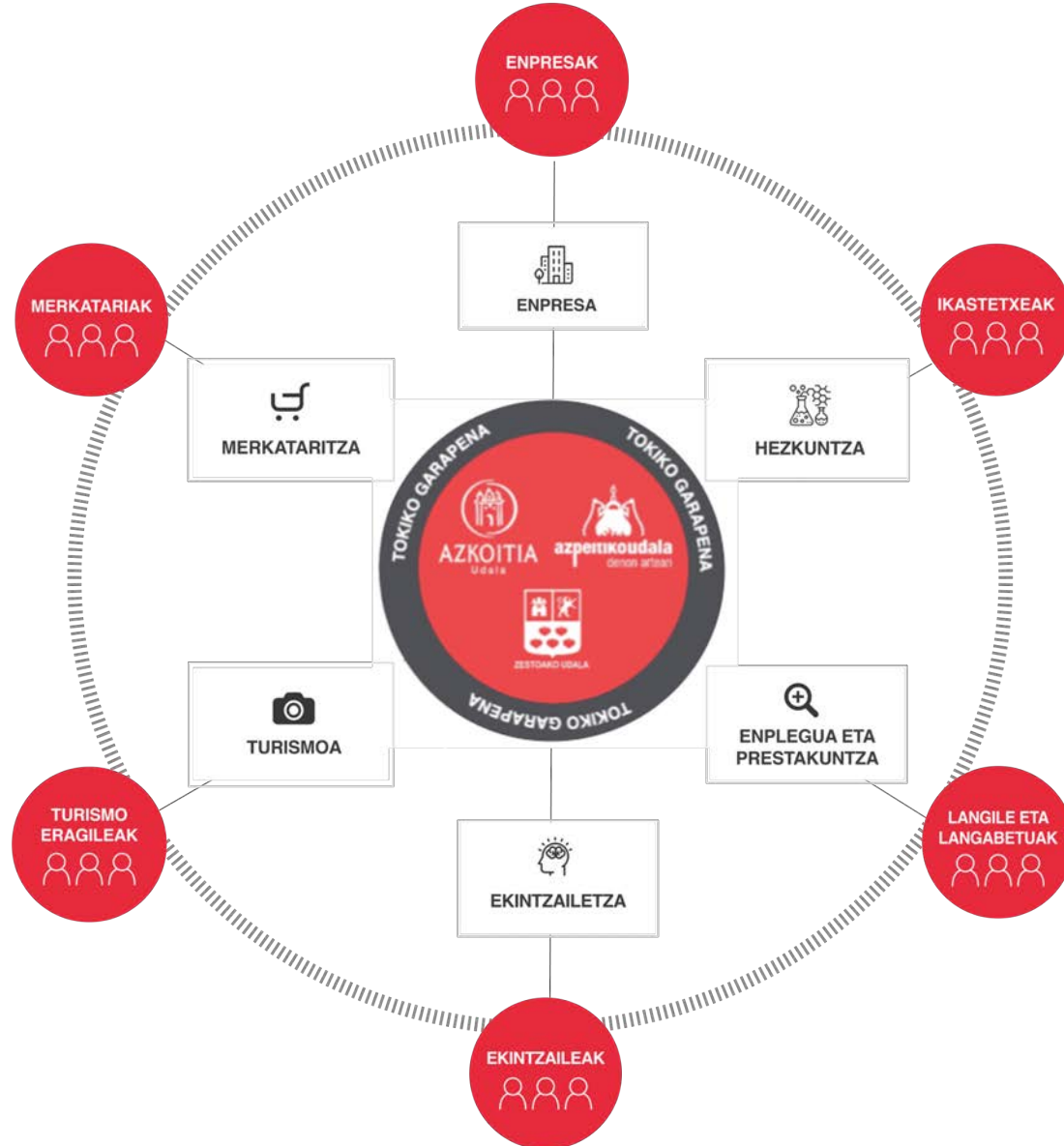




LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Turismo Arloa	Arloaren kudeaketa orokorra; Planifikazioa, koordinazioa, erakunde arteko harremanak gauzatu eta erraztea, dirulaguntzen kudeaketa eta gobernantzan oinarritutako eredu berrirako pausoak zehazten joatea.		
2 Proiektu bereziak	Izaera berezia duten proiektuak, bai eskualdez gaindikoak izateagatik, gertaera tenporal bati erantzuteagatik edo beste arrazoi batzuegatik, kudeatu eta garatzea.		
3 Marketing turistikoa	Merkatu segmentu desberdinetara bideratutako produktu anitzeko eskaintza turistikoa garatu, sustatu eta merkaturatzea.		
4 Lehiakortasun Turistikoa	Eskualdeko enpresa turistikoen lehiakortasuna hobetzera dioazen proiektuak garatu eta sustatzea.		
7 Turismo Bulegoa	Eskualdeko turismo bulegoaren (Loiolako Santutegia) zerbitzua bermatzea urte osoan zehar; Bisitarien harrera, arreta eta informazio zerbitzua, produktu, baliabide eta zerbitzu turistikoen sustapena eta salmenta, eta eskualdeko jarduera turistikoaren antena lana.		



		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
5A. TURISMOA	Turismo arloa																		
	Proiektu Bereziak																		
	Marketing Turistikoa																		
	Lehiakortasun Turistikoa																		
	Turismo Bulegoa																		
		0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	3	1	0	0	1	0	1	1



LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Merkataritza Arloa	Eskualdeko merkataritza lehiakorrak egitea, elkarleen arteko elkarlana sustatuz.		
2 Merkataritza Gunea	Eskualdeko merkataritza elkarleen artean elkarlanerako espazioak dinamizatu eta eskualdeko merkataritza lehiakorrak egiteko lehentasunen identifikazioa eta garapena.	Eskualdatzea	Eskualdatze egoeran dauden enpresak identifikatu eta bidelagun izan beraien prozesuan, itxiera ekiditeko.
		Banaketa zerbitzua	Eskualdean banaketa zerbitzuaren bideragarritasuna aztertu. Bereziki kontuan izango dira kolektibo zaurgarriak.
		Sentsibilizazio ekintzak lankidetzan	



		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
6A. MERKATARITZA	Merkataritza Arloa																		
	Merkataritza Gunea																		
	Eskualdatzea																		
	Banaketa Zerbitzua																		
	Sentsibilizazio Ekintzak Lankidetzan																		
		0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0

Eskerrik asko!

elkarrekin eskualdea **eraldatzen**

