



iraurgi Berritzen

elkarrekineskualde **er**aldatzen

MEMORIA 2019

LAN ZERRENDA

1. HELBURU ESTRATEGIKOAK ETA LORPEN NAGUSIAK

- Tokiko Garapena - 4
- Enpresa Arloa - 5
- Hezkuntza Arloa- 6
- Enplegu eta Prestakuntza Arloa- 7
- Ekintzailetza Arloa- 8
- Turismo Arloa- 9
- Merkataritza Arloa- 10
- Komunikazioa- 11

2. BETETZE MAILAREN XEHETASUNAK

- Tokiko Garapena - 14
- Enpresa Arloa - 15 .. 19
- Hezkuntza Arloa - 20 .. 21
- Enplegu eta Prestakuntza Arloa - 22 .. 28
- Ekintzailetza Arloa - 29 .. 31
- Merkataritza Arloa - 32
- Turismo Arloa - 33 .. 34

LAN ZERRENDA

1. HELBURU ESTRATEGIKOAK ETA LORPEN NAGUSIAK

- Tokiko Garapena - 4
- Enpresa Arloa - 5
- Hezkuntza Arloa- 6
- Enplegu eta Prestakuntza Arloa- 7
- Ekintzailletza Arloa- 8
- Turismo Arloa- 9
- Merkataritza Arloa- 10
- Komunikazioa- 11



HELBURU ESTRATEGIKOA

Arlo bakoitzean arlo sozioekonomikoan **inguru berritzaileak eta proiektu estrategikoak sortzeko politikak eta estrategiak sustatzea** udalen arteko elkarlanaren bitartez.

LORPEN NAGUSIA

Iraurgi Berritzeneko lau arloetan (Enpresa, Hezkuntza, Enplegu eta Tokiko Garapena) abian zegoen **Gobernantza eredua, gaintzeko hiru arloetara** (Ekintzailetza, Merkataritza eta Turismoa) **zabaltzea lortu da, eskualdearen Gobernantza ereduan sakonduz.**

45

Topeketetan parte hartutako eragileak

490

Gobernantza ereduaren garapenean parte hartzen duten eragile/erakunde kopurua

- **Tokiko Garapen Gunearen** erreleboa modu eraginkorrean hasi da **udal gobernu berriak** eratu ondoren
- **Gipuzkoako Gobernantza eredua** eta **Urola Erdiko Gobernantza ereduaren txertaketa** zuzena egitea lortu da
- Eskualdeko lan merkatu eta datu sozioekonomikoak lantzen dituen **Tokiko Garapen Behatokia**, egonkortu da.



HELBURU ESTRATEGIKOA

Eskualdeko enpresen lehiakortasuna, garapena eta eraldaketa sustatzea, enpresen beharren arabera proiektuak garatuz, enpresa ordezkariekin elkarlanean eta lan talde teknikoa koordinatu.

LORPEN NAGUSIA

Enpresen partehartzea eta inplikazioa handitu da, bai enpresei zuzenduriko berrikuntza proiektuetan, bai eta inguruko eragileekin elkarlanean.

Eskualdeko enpresekin harremanak gehitu dira, enpresen partehartzea handituz proiektu desberdinetan.

21 Enpresetan proiektu zehatzen garapena

27 Enpresari diru laguntzen bitartekaritza

122 Industria sektoreko lan eskaintzen kudeaketa

126 Enpresekin hartuemana

■ Enpresen **partehartzea eta inplikazioa handitu da** sustatutako berrikuntza proiektu desberdinetan.

■ **Enpresa gunearen rola eta dinamika eskualdean indartzeko prozesua abian** jarri da.

■ Enpresen **partehartzea eta inplikazioa ere handitu** da beste eremuetan: **enpleguan** (Bidelan, praktikak, lan eskaintzak) eta **Hezkuntzan** (ikastetxeekin elkarlana).

■ **Kontseiluan ere partehartze aktiboa** izan du enpresa ordezkaritzak.



HELBURU ESTRATEGIKOA

Gaur egun eta etorkizunean gizartean dituen erronkei aurre egiteko ingurune egokia sortzea, honetarako ikastetxeen beharrei erantzuna emango dien proiektu konkretu eta erandatzailen garapenaren bitartez.

LORPEN NAGUSIA

Eskualdeko ikastetxe eta eragile ezberdinen artean **harremanak sendotzeko espazioak sortu** dira. Datozen ikasturteetan, eskualdeko ikastetxe eta eragileen artean harremana sendotzen jarraituko da.

5	Proiektu elkarlanean (EE, ZTIM Urola Erdian, Gerolan, Izan Ekintzaile! eta IB Harremanak)
5	Ikastetxe
30	Irakasle
40	Eragile
400	Ikasle

- **Kanpo eragileekin harremanak sakondu** dira eta **proiektu esperimentaletan partehartzea indartu** da, besteak beste Innobasque-k gidatzen duen “STEAM Sare” edo Elhuyarren “Gluoien Mahaia”.



HELBURU ESTRATEGIKOA

Eskualdean langabezia murriztea eta pertsonen enplegua eta lan munduratzeko prestakuntza sustatzea, tokiko enplegu politika garatuz; pertsoneri arreta espezializatua eskainiz; langabetu kolektiboen beharretara egokitutako ekintzak exekutatzuz eta eragileekin elkarlanean eskaintza bateratua.

LORPEN NAGUSIA

Langabeziaren murrizpena konsolidatu da, herritarrei arreta pertsonalizatuko zerbitzuak eskainiz eta orientazio eta prestakuntza ekintza berriak bideratuz. Honez gain enplegu eta prestakuntza eragileekin, lankidetzak estua sustatu da, inklusio eragileetara zabaltzeko elkarlana, bazterkeria egoeran dauden kolektiboekin ekintzak sustatzeko.

20

Langabetuei bideratutako ikastaroak

112

Erabiltzaile kontratatatuak

276

Lan eskaintzen kudeaketa

490

Erabiltzaile Orientazio Zerbitzuan

1931

Bisitari hilero urolanprest.eus web gunean

- **Enplegu eta Orientazio Zerbitzuak konsolidatu eta indartu** dira.
- **Enpresekin lankidetzak indartu** da, lan eskaintzak, Bidelan, Lehen Aukera KAP eta praktikak kudeatzeko.
- **Inklusio sozialaborala sustatzeko abiapuntua garatu** da eragileekin elkarlanean.



HELBURU ESTRATEGIKOA

Ekintzailetza arloan erreferentzi bilakatzea eskualde mailan. Horretarako ekintzaileen beharretara egokitutako baliabideak eskaintzeaz gain, ibilbide guztian bidelagun izanez, eta elkarlanean arituz ekintzailearekin zuzenean nahiz zeharka lotura duten eragileekin.

LORPEN NAGUSIA

Ekintzaileei bideratutako **jarraipen zerbitzua kontsolidatu** da.

15 Sortutako enpresak

32 Sortutako lanpostuak

96 Zerbitzutik pasatako ekintzaileak

937.056€ Ekintzaileek guztira eginiko inbertsioa

- **Lanzituz**; sozietate laboralak sortzeko proiektua. Aurrera bere ibilbidean.
- **Eraikuntzan egitasmoa**. Udalekin elkarlanean, eskualdeko gremioei, eremu publikoan, lan aukerak bideratzeko lan lerro berri bat ireki da.
- **KLINK**, ikastetxeetan ekintzailetza sustatzen eta ekintzaileei baliabideak eskainiz jarraitzen da.

HELBURU ESTRATEGIKOA

Eskualdeko txikizkako merkataritza lehiakorragoa izan dadin, **eragile ezberdinen arteko koordinazioa eta lankidetzaren sustatzea** eta horretarako beharrezkoak diren baliabide nahiz ekintzak garatzea.

LORPEN NAGUSIA

Merkataritza establezimendu errentagarrien itxiera saihestu asmoz, eskualdean, merkataritza elkarteekin lankidetzan, **lan taldea sortu eta zerbitzua egituratu** da.

1 Establezimendu eskualdatze zerbitzuan

33 Berrikuntza programa ezberdinetara bideratutako establezimenduak

106 Establezimendurekin harremana urtean zehar

■ Eskualdeko ikastetxeek, 2018/19 ikasturtean, **kontsumo lokalaren gaia landu** dute, **agenda 21** programaren baitan.

■ **Berrikuntza diagnostikoa eta teknologikoa programak aktibatu** dira eskualdean, Gipuzkoako Bazkundearekin elkarlanean.



HELBURU ESTRATEGIKOA

Jomuga turistiko erakargarri bat artikulatu non norbanako nahiz trade bidezko bisitari turistek, produktu, zerbitzu eta baliabide turistikoak kontsumitu ahal ditzaketen, kontsumo horrek sortuko dituen kanpo errenta bidez eskualdeko sektore turistikoaren garapena bilatzeko.

LORPEN NAGUSIA

Merkatu segmentu desberdinetara bideratutako **produktu anitzeko eskaintza turistikoa garatu eta osatu da.**

4 Ekintzailtza proiekturi aholkularitza

5 Produktu lerro garatu eta bideratu

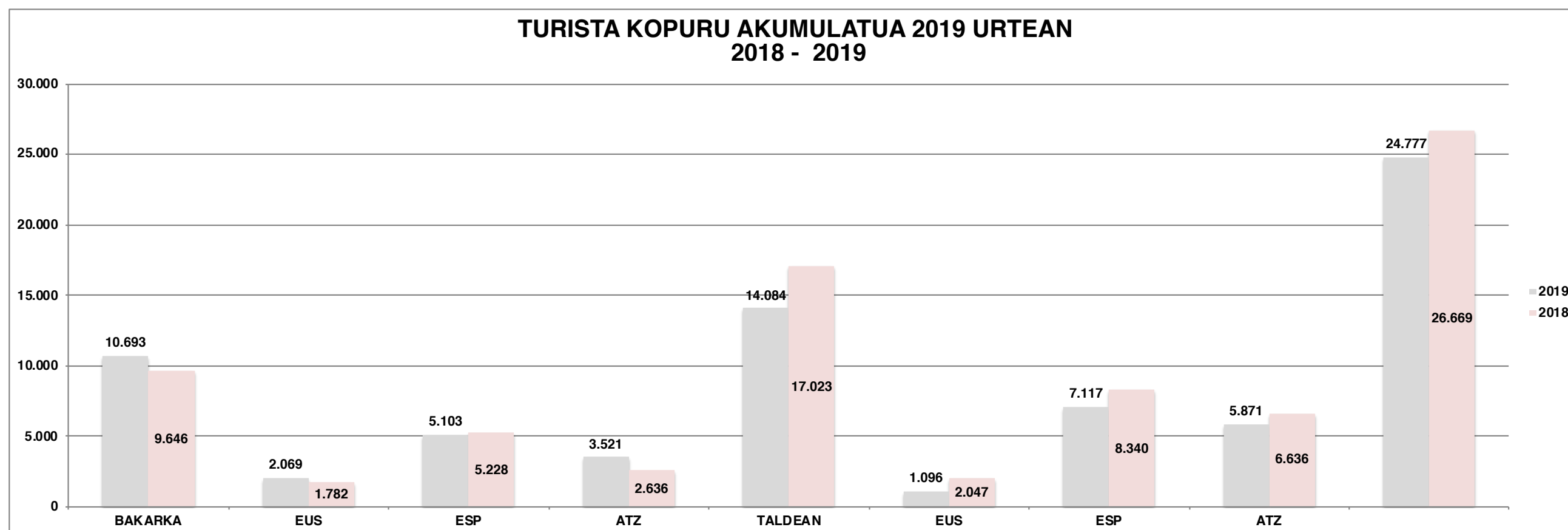
11 Establezimendu turistikorekin elkarlana

24.500 Bisitari artatuak

- **Turistek eskualdeari buruz orokorrean duten iritzi maila ona da eta hobetzen ari da** (Iturria: Deustuko Unibertsitateko ikasle batek ikasketa dual programan egin duen lan ikerketa).



MODUA ETA JATORRIA	TURISTA KOPURUA 4H AKUMULATUA			
	2019		2018	
BAKARKA	10.693	43,16%	9.646	36,17%
EUS	2.069	8,35%	1.782	6,68%
ESP	5.103	20,60%	5.228	19,60%
ATZ	3.521	14,21%	2.636	9,88%
TALDEAN	14.084	56,84%	17.023	63,83%
EUS	1.096	4,42%	2.047	7,68%
ESP	7.117	28,72%	8.340	31,27%
ATZ	5.871	23,70%	6.636	24,88%
UROLA ERDIA	24.777	100%	26.669	100%



KOMUNIKAZIO ARLOA

Presentzia kanal desberdinetan



WEB ORRIA

87

Web orrian publikatutako berriak
(iraurgiberritzen.eus)

3

Erabiltzaileentzako web orrialde
(Langabetuentzak, ekintzaileentzat eta bisitarientzat)



MAILING BIDEZKO KOMUNIKAZIOA

138

Komunikazio kanpaina
(Eragile eta zerbitzuen erabiltzaileei)



SARE SOZIALAK

1.680

Jarraitzaile sare sozialetan



771

Sare sozialetan publikatutako postak



INFORMAZIO PUNTU FISIKOAK

15

Informazio puntu fisiko herriko puntu
desberdinetan



LAN ZERRENDA

2. BETETZE MAILAREN XEHETASUNAK

- Tokiko Garapena - 14
- Enpresa Arloa - 15 .. 19
- Hezkuntza Arloa - 20 .. 21
- Enplegu eta Prestakuntza Arloa - 22 .. 28
- Ekintzailletza Arloa - 29 .. 31
- Merkataritza Arloa - 32
- Turismo Arloa - 33 .. 34



LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Tokiko Garapen Arloa	Eskualde ikuspegitik arlo sozioekonomikoan inguru berritzaileen politikak eta estrategiak sustatzeko, proiektu estrategikoak garatuz udalen arteko elkarlana eta lan talde teknikoa koordinatuz.		
2 Tokiko Garapen Gunea	Iraurgi Berritzenen parte diren eskualdeko udalen arteko elkarlana sustatu, udal ikuspegitik arlo sozioekonomikoan proiektu estrategikoak aztertu, garatu eta kudeatzeko. Horretarako, udal ordezkarien arteko bilerak sustatuz, eskualdearen bisioa amankomunduz eta proiektu estrategikoak definitu eta garatzeko adostasuna lortuz.		Udal ordezkarien mahai eta dinamika kudeatu (bilerak, aurkezpenak, kontaktuak, proposamenak)
3 IB Sare Lankidetzak	Iraurgi Berritzenek helburu duen gobernantza eredua eta elkarlan publiko pribatuaren gauzapenerako erramintak, espazioak eta erabakitze organuak kudeatu. Enpresa, hezkuntza eta erakundearen arteko bisio amankomuna, elkarlana eta estrategia konpartituak adosteko kontseiluaren eta topaketen dinamika aktibatu.		Eragileen arteko elkarlan egitasmoak identifikatu, exekutatu eta jarraipena egin. Bisio eta estrategia konpartitua garatzeko ekintzak bideratu
4 Garapen Behatokia	Informazio eta estatistika iturri ezberdinak erabiliz, eskualdeko egoera sozioekonomikoaren azterketa eta kontrastea. Besteak beste, eskualdeko ehun ekonomikoa, lan merkatua, adierazle ekonomikoak eta adierazle demografikoak ditu lan leku honek aztergai.		Hileko langabezia datuen txostena Hiruhileko enplegu buletina Diagnostiko sozioekonomikoen garapena
5 Gipuzkoa Sarean	GFArekin lerrokatuta, lurralde garapen eta orekaren ikuspegitik eskualde arteko eta eragile desberdinen arteko elkarlanerako guneetan parte hartu bertan parte hartzen dugun eragileekin artean sare ikuspuntua landuz		
6 Lanbide Heziketa	Lanbide Heziketarekin batera, eskualdeko estrategia bateratua landu, bakoitzari dagozkion lan eremuak partekatuz, eskualdearen posizionamendua hobetu eskualdeko beharrei erantzuteko.		



LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Enpresa Arloa	Eskualdeko enpresen lehiakortasuna, garapena eta eraldaketa sustatu, enpresen beharren arabera proiektuak garatuz, enpresa ordezkariekin elkarlanean eta lan talde teknikoa koordinatuz.		
2 Enpresa Gunea	Eskualdeko enpresa ordezkariak osaturiko elkarlan gunearen espazioa dinamizatu eta kudeatu, enpresen ikuspegitik behar amankomunen arabera proiektuak garatzeko.	Enpresa Gunea	Enpresa ordezkarien mahaia eta dinamika kudeatu: bilerak, kontaktuak, proposamenak, aurkezpenak...
3 Kapazitatea	Eskualdeko enpresen berrikuntzarako gaitasunen egokitzapena sustatu kapazitazio prozesu desberdinen bitartez: sensibilizazio eta esperientzi onen partekatzea, eta proiektu konkretuen aplikazioa.	Ikasiz	Eskualdeko enpresen kudeaketa eta esperientzi onak identifikatu arlo desberdinetan (teknologikoa, kudeaketa etab..) eta enpresen artean konpartitu, sensibilizazio eta ikasketa prozesu moduan, esperientzi onak biderkatzeko eskualdeko enpresa artean.
		Ikasekin	Eskualdeko enpresen gaitasunak garatzen lagundu, ekintzara bideraturiko formakuntza metodologiaren bitartez: enpresaren proiektu konkretu baten aplikazioan oinarrituz eta beste enpresekin konpartituz formakuntza prozesua
		Lanlasteren	Eskualdeko enpresetako langileen talentua garatu eta kapazitatea eguneratu, enpresa arlo desberdinetako ikastaroak eskeiniz eskualde bertan eragile adituen eskutik.
4 Lehiakortasuna	Eskualdeko enpresen lehiakortasuna bultzatu nahi da, bai berrikuntza teknologiko eta kudeaketa ereduaren berrikuntza bultzatuz	Baliokaeratuz	Eskualdeko enpresen kudeaketa eta esperientzi onak identifikatu arlo desberdinetan (teknologikoa, kudeaketa etab..) eta enpresen artean konpartitu, sensibilizazio eta ikasketa prozesu moduan, esperientzi onak biderkatzeko eskualdeko enpresa artean.
		Hobekuntza eta Berrikuntza Teknologikoa	Lehiakortasun eta berrikuntzaren eragile traktore izan, bailarako enpresen lehiakortasuna eta I+G+i ko eskaerei erantzun
		Kudeaketa Ereduen Berrikuntza	Estrategia Prozesuen Garapena enpresetan. Hausnarketa prozesu partehartzaileen garapena enpresa ikuspegitik. Beharren identifikazioa, proiektuen diseinua eta ejekuzioa
		GlupuzLan-Negozioen Erreleboa	Eskualdeko enpresetan releboa prozesuen kudeaketa modu eraginkor batean bideratu aholkularitza juridiko eta ekonomikoa eskainiz, aktibitate ekonomikoa eta enplegua bermatzeko eskualdean.



LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
5 Diru Laguntzan bitartetkaritza	Enpresen Lehiakortasuna eta berrikuntza bultzatzeko laguntzen deialdietan etengabeko zaintza proiektuen eskariak eta justifikaizioak bideratu		
6 RIS 3 Egitamoak	RIS 3 eta Ekonomia zirkularraren barne ulertzen diren proiektua eta ekintza desberdinak garatzea, eskualdeko enpresen eragitea helburu duen	Digitek	“DigiTek” -Digitalizazio teknologien bitartez Urola Erdiko makina erremintako enpresak elkartzen- proiektuak 3 helburu ditu. 1) Eskualdean makina erreminta sektorearen balio katea identifikatu eta aztertu nahi da. 2)Eskualdeko makina erremintaren balio katean parte hartzen duten enpresen diagnosi teknologikoa burutuko da. 3) Makina erremintaren balio katean digitalizazioak ekar ditzakeen onura eta abantailez sentsibilizatzeko jarduerak antolatu nahi dira.
		Industria 4.0 - UrolTek	Urola Erdiko enpresa txiki eta ertainen lehiakortasuna hobetzeko 4.0 Industriako teknologiak erakarri nahi dira. 4 enpresetan beraien interesak ezagutuko dira eta bidelagunen eskutik, ekintza plan bat zehaztuko da enpresa bakoitzarentzako modu pertsonalizatuan.
7 Enplegua Enpresetan	Eskualdeko enpresen aldetik dauden enplegu aukerak identifikatu eta bertako pertsonekin erantzuna ematea da helburu. Horretarako enpresen aldetik sortzen diren enplegu eskaintzak eta praktiketarako perfilen beharrak jaso eta enplegu arloarekin kudeatuko dira. Azken helburua, eskualdearen langabezia murriztea eta industria jarduerako enplegua eskualdean aktibatzea da, bertako talentua mantenduz.	GipuzLan - UrolaTalent	Eskualdeko industria aurreratuak dituen perfil profesionalen beharrei erantzuteko Gipuzkoa Talent ekimenarekin lerrokatzea, kualifikazio altuko perfilak erakartzeko eskualdeko enpresetara.

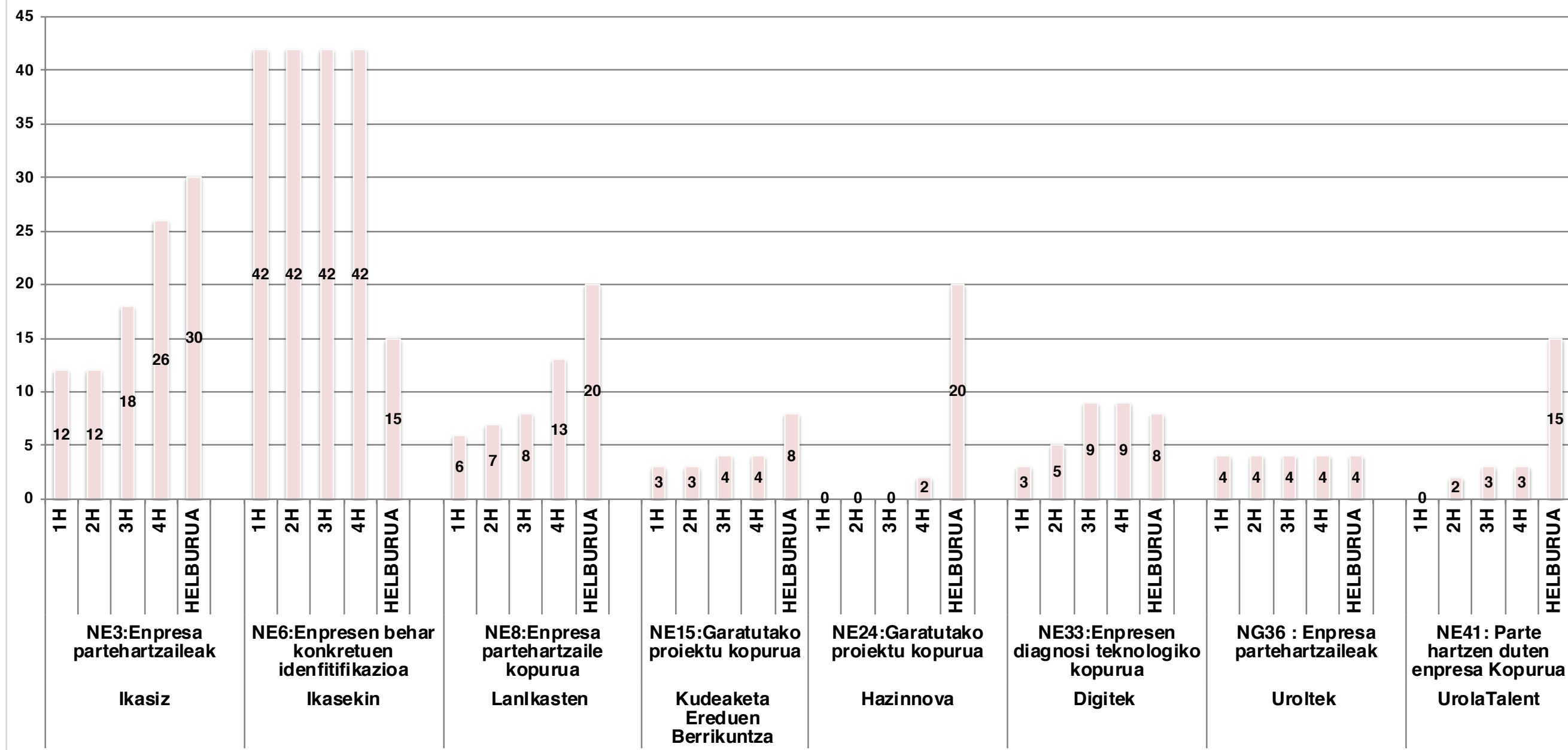


PROIEKTUAK / HERRIAK	Ikasiz					Ikasekin					Lanlkasten					Kudeaketa Ereduen Berrikuntza				
	NE3:Enpresa partehartzaileak					NE6:Enpresen behar konkretuen identifikazioa					NE8:Enpresa partehartzaile kopurua					NE15:Garatutako proiektu kopurua				
	1H	2H	3H	4H	HELBURUA	1H	2H	3H	4H	HELBURUA	1H	2H	3H	4H	HELBURUA	1H	2H	3H	4H	HELBURUA
Aizarnazabal	0	0	0	0	30	2	2	2	2	15	0	0	0	0	20	0	0	0	0	8
Azkoitia	3	3	6	10		17	17	17	17		1	1	1	2		0	0	0	0	
Azpeitia	7	7	10	13		15	15	15	15		4	5	6	9		1	1	1	1	
Errezil	0	0	0	1		1	1	1	1		1	1	1	1		0	0	0	0	
Zestoa	2	2	2	2		7	7	7	7		0	0	0	1		2	2	3	3	
UROLA ERDIA	12	12	18	26		42	42	42	42		6	7	8	13		3	3	4	4	

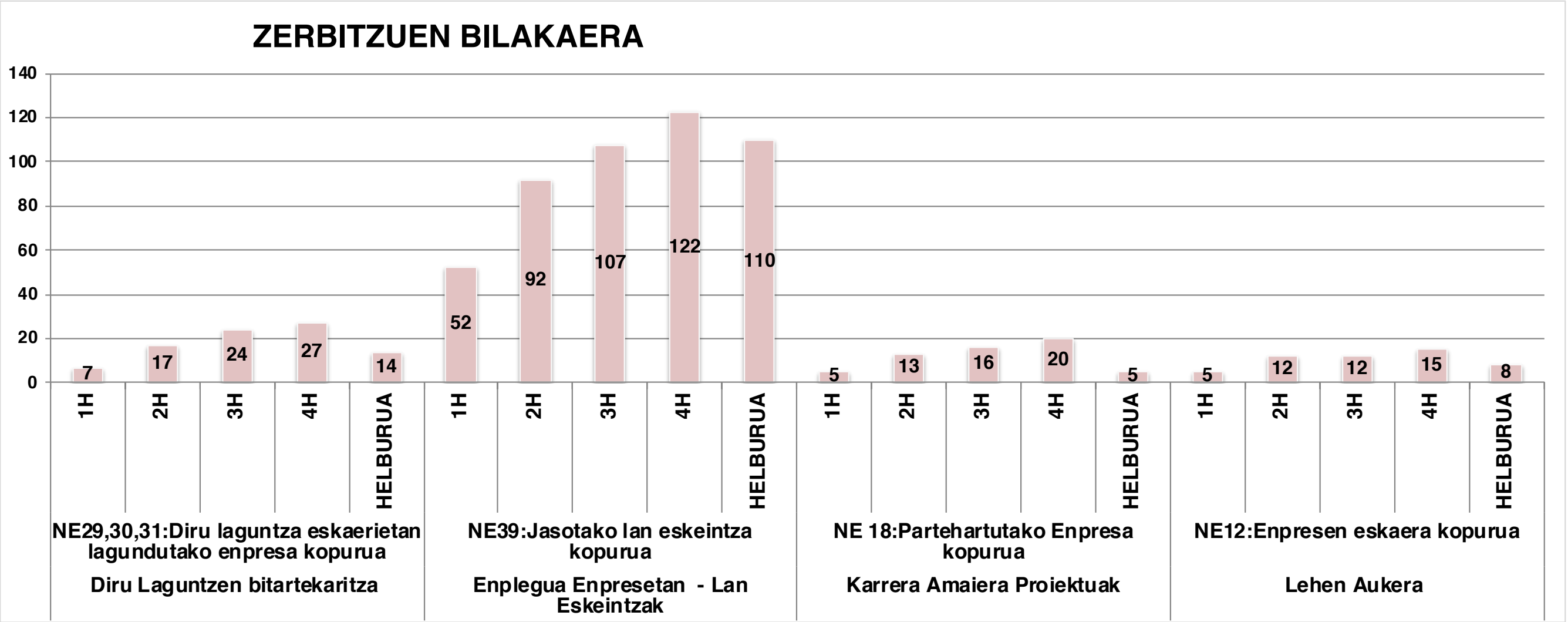
PROIEKTUAK / HERRIAK	Hazinnova					Digitek					Uroltek					UrolaTalent				
	NE24:Garatutako proiektu kopurua					NE33:Enpresen diagnosi teknologiko kopurua					NG36 : Enpresa partehartzaileak					NE41: Parte hartzen duten enpresa Kopurua				
	1H	2H	3H	4H	HELBURUA	1H	2H	3H	4H	HELBURUA	1H	2H	3H	4H	HELBURUA	1H	2H	3H	4H	HELBURUA
Aizarnazabal	0	0	0	0	20	0	0	0	0	8	1	1	1	1	4	0	0	0	0	15
Azkoitia	0	0	0	0		1	2	3	3		2	2	2	2		0	1	1	1	
Azpeitia	0	0	0	2		2	2	5	5		1	1	1	1		0	1	2	2	
Errezil	0	0	0	0		0	1	1	1		0	0	0	0		0	0	0	0	
Zestoa	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	
UROLA ERDIA	0	0	0	2		3	5	9	9		4	4	4	4		0	2	3	3	



PROIEKTUEN BILAKAERA



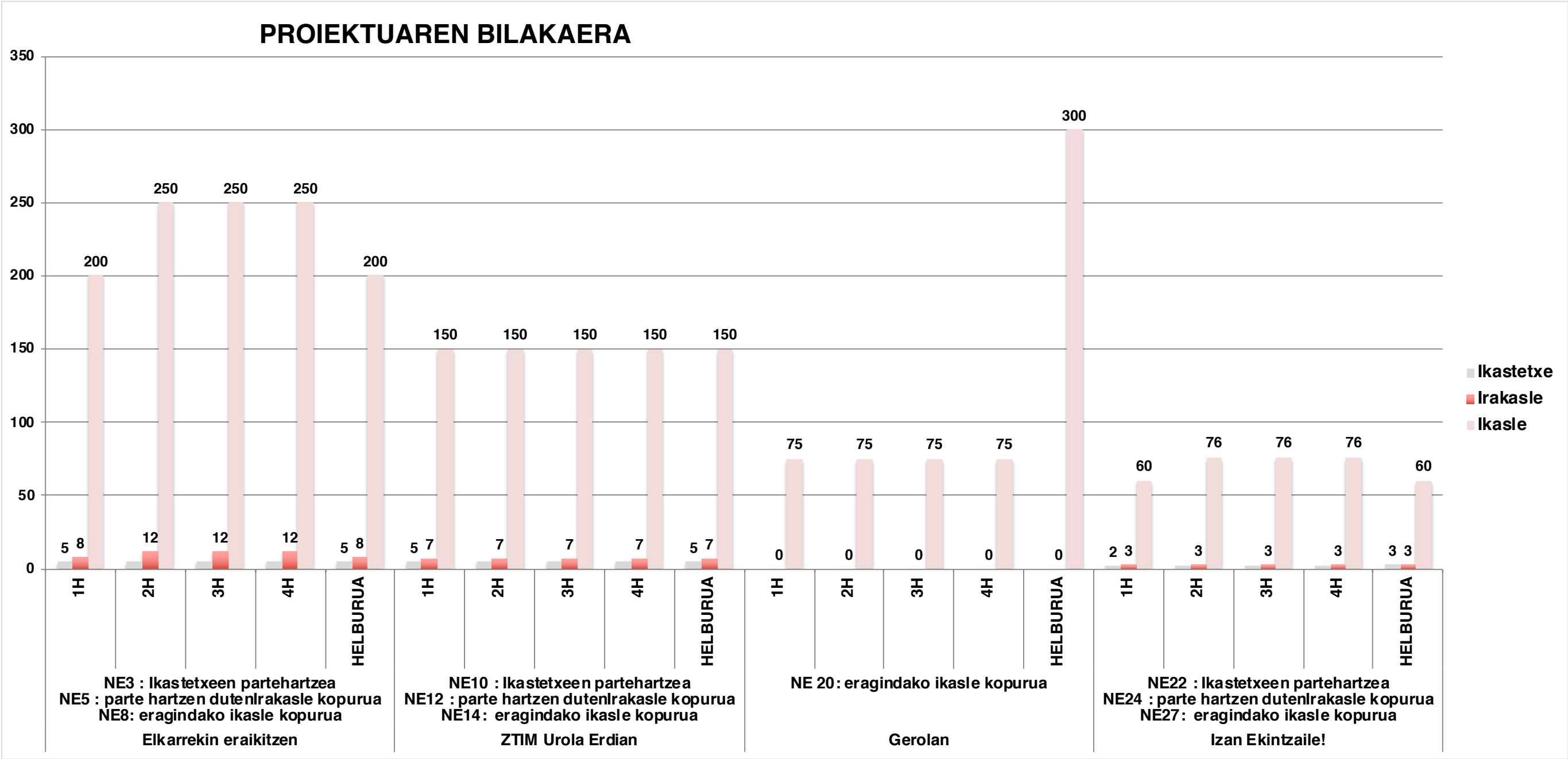
ZERBITZUAK / HERRIAK	IBkin harreman egonkorra				Diru Laguntzen bitartekaritza					Enplegua Enpresetan - Lan Eskeintzak					Karrera Amaiera Proiektuak					Lehen Aukera				
					NE29,30,31:Diru laguntza eskaerietan lagundutako enpresa kopurua					NE39:Jasotako lan eskeintza kopurua					NE 18:Partehartutako Enpresa kopurua					NE12:Enpresen eskaera kopurua				
	1H	2H	3H	4H	1H	2H	3H	4H	HELBURUA	1H	2H	3H	4H	HELBURUA	1H	2H	3H	4H	HELBURUA	1H	2H	3H	4H	HELBURUA
Aizarnazabal	3	4	4	5	0	0	0	1		4	8	10	11		0	0	0	0		0	0	0	0	
Azkoitia	29	34	34	36	2	5	7	9		10	19	25	28		2	6	6	8		1	2	2	3	
Azpeitia	39	49	49	49	4	8	11	11		35	58	63	71		3	7	10	12		4	9	9	12	
Errezil	1	1	1	1	0	0	0	0		0	2	4	6		0	0	0	0		0	0	0	0	
Zestoa	29	34	35	35	1	4	6	6		3	5	5	6		0	0	0	0		0	1	1	0	
UROLA ERDIA	101	122	123	126	7	17	24	27	14	52	92	107	122	110	5	13	16	20	5	5	12	12	15	8





LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Hezkuntza Arloa	Eskualdeko enpresen lehiakortasuna, garapena eta eraldaketa sustatu, enpresen beharren arabera proiektuak garatuz, enpresa ordezkariekin elkarlanean eta lan talde teknikoa koordinatuz.		
2 Ikastetxeen Gunea	Ikastetxeetako zuzendarien artean elkarlanerako espazioaren dinamizazioa, non behar amankomunak identifikatu eta elkarlanean proiektu konkretuen garapena erabakiko den.	Elkarrekin Eraikitzen !	Eskualdeko ikastetxeak elkarlanean landutako proiektu honek 3 helburu nagusi ditu: 1) Ikasleek ekintzailatzarako beharrezko dituzten balioak barneratu eta gatasun ezberdinak trebatzea. 2) Ikasleek eskualdeko errealitate sozioekonomikoaren berri izatea. 3) Irakasleei irakaskuntza metodologia berritzaileak landu eta aplikatzeko aukera eskaintzea.
		GipuzLan-ZTIM Urola Erdian	Ikastetxeei zientzia eta teknologiaren inguruko ezagutzen transferentzia, bakoitzaren beharretara egokitutako proiektu pilotuen exekuzioaren bitartez. Eskualdeko gaztetxoek artean zientzia eta teknologia gaitasunak lantzea du helburu. Honetarako, gaztetxoek zientzia eta teknologia arloko proiektuak lantzen dituzte ikasturtean zehar. Ikasleek metodo zientifikoan experimentatu eta oinarritzko ezagutzak barneratzea lortu nahi da. Proiektuaren bitartez, irakasleei proiektuen gidaritzan prestakuntza eskaini eta hauen aplikazioan laguntzea lortu nahi da.
		Gerolan	Ikasleen orientazio akademikoa indartzea du helburu proiektuak eta ekintzak, ikastetxeko orientatzaile ezberdinekin elkarlanean adostu dira. Besteak beste, 3 ekintza azpimarra daitezke: - Eskualdeko errealitate sozioekonomikoaren berri emateko, orientazio mapa sortu da. - Orientazio beharren araberrako bisitak antolatu nahi dira eskualdeko eragileengana. - Iraurgi Berritzenen enplegu eta orientazio zentroetako teknikarien bisitak antolatu dira ikasgeletan.
		Izan Ekintzaile!	Eskualdeko ikastetxe ezberdinek landuko duten proiektu honek 3 helburu nagusi ditu: 1) Ikasleek ekintzaile desberdinen bizipenak gertutuk ezagutu eta beharrezko gaitasunen inguruan hausnartzea. 2) Irakasleei irakaskuntza metodologia ezberdinak aplikatzen laguntzea. 3) Eskualdean ekintzailatza jarduerari bisibilitatea eman eta hauen jarduera gizarteratzea.
		Talentua!	10-19 urte bitarteko neska-mutil gazteen etorkizunerako aukeretan eragiteko bokazio batetik, eta gazteek etorkizunean kalitatezko enpleguak lortzeko aukerak eskaintzeko nahitik, STEAM hezkuntzako proiektuetan gazteen eta inguruko profesionalen arteko harreman-bizipenak eraikitze metodologiak, prozedurak, orientabideak eta esperientzioak uneak landuko dira, epe luzera begiratuta, eta gazteen egungo bizipenetan eraginez.
3 Lanbide Heziketa Gunea	Eskualdeko enpresen berrikuntzarako gaitasunen egokitzapena sustatu kapazitate prozesu desberdinen bitartez: sensibilizazio eta esperientzi onen partekatzea, eta proiektu konkretuen aplikazioa.	Lanbide Heziketarekin elkarlan aukera berriak bilatu, bailarako eragile ezberdinekin harremanak estutu eta lan merkatura begirako ikuspegi bateratuak lantzea dira helburu nagusiak.	

PROIEKTUAK	Elkarrekin eraikitzen					ZTIM Urola Erdian					Gerolan					Izan Ekintzaile!				
	NE3 : Ikastetxeen partehartzea NE5 : parte hartzen dutenIrakasle kopurua NE8: eragindako ikasle kopurua					NE10 : Ikastetxeen partehartzea NE12 : parte hartzen dutenIrakasle kopurua NE14: eragindako ikasle kopurua					NE 20: eragindako ikasle kopurua					NE22 : Ikastetxeen partehartzea NE24 : parte hartzen dutenIrakasle kopurua NE27: eragindako ikasle kopurua				
	1H	2H	3H	4H	HELBURUA	1H	2H	3H	4H	HELBURUA	1H	2H	3H	4H	HELBURUA	1H	2H	3H	4H	HELBURUA
Ikastetxe	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	-	-	-	-	-	2	2	2	2	3
Irakasle	8	12	12	12	8	7	7	7	7	7	-	-	-	-	-	3	3	3	3	3
Ikasle	200	250	250	250	200	150	150	150	150	150	75	75	75	75	300	60	76	76	76	60





LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Enplegu Arloa	Eskualdean enplegua eta prestakuntza sustapenerako tokiko politika integrala garatu: bailarako langabe eta langabetu kolektiboei egokitutako programa, zerbitzu, ekintza eta ikastaro desberdinak antolatuz, bailarako enplegu eta prestakuntza eragileekin elkarlanean eta baliabide eta lan taldea teknikoa kudeatuz.	KalEnplentuz	Eskualdean kalitatezko enplegua sustatzea da helburua nagusia, gizarte eta eskualde kohesio handiagoa lortzeko. Horretarako, eskualdeko garapen estratergiei lotutako lan ildoak garatzeko konpromesua hartzen du proiektuak: kalitatezko enplegua sustatuko duten egitasmoak garatzea etengabe, enplegu, enpresa, hezkuntza eta udalekin elkarlanean.
2 Enplegu Gunea	Eskualdeko enplegu eta prestakuntza ordezkariak osaturiko Urolanprest elkarlan gunea dinamizatu, eragileek ikuspegitik behar amankomunen arabera proiektuak garatzeko.		
3 Enplegu Zentroa	Urola Erdian lana aktiboki bilatzen ari den edonori enplegua eta prestakuntzari buruz beharrezko duten informazio, orientazio eta aholkularitza eman eta eskualdeko enpresen lan eskaintzak jaso, hautagaiak aurkeztu eta laneratze tasaren jarraipena egin.		
4 Lan Munduratzeko Programak	Eskualdeko langabetu kolektibo desberdinei egokitutako programak diseinatu, kudeatu eta baloratu, ahalik eta pertsona gehien lanmunduratzeko.	Hazilan	Urola Erdiko 20 eta 44 urte bitarteko langabezia dauden gazte kualifikatuen lan-munduratzeko, laguntza zerbitzu baten bidez ondorengo helburu espezifikoak lortu nahian: 1) Onuradunak aktibatu lan-bilaketako ibilbide osoan zehar, 2) Enpoderatu eta zeharkako gaitasun sozio-profesionalak hobetzea, 3) Gaitasun profesionalak hobetu eta lan-postuko esperientzia lortzea.")
		Lehen aukera	Titulua edo prestakuntza izanik ere beren tituluarekin lotutako lanetan esperientzia gutxi edo batere esperientziarik ez duten gazte langabeak euskal enpresek kontratatzeke oinarriak ezartzea eta horretara bideratutako laguntzak arautzea, haien enplegarritasuna hobetzeko, lanbide-esperientzia lortu eta haien laneratzea sendotzearen bidez.
		Bidelan	Partaiden gaitasun pertsonalak eta profesionalak landuz, Enplegu eta Prestakuntzan bide berri bat sortu.
		Kap Kudeaketa	Eskualdeko gazteen talentoa bertako enpresetara erakarri, enpresek dituzten gazteen perfil kualifikatuen beharrak betetzeko zubilana eginez.

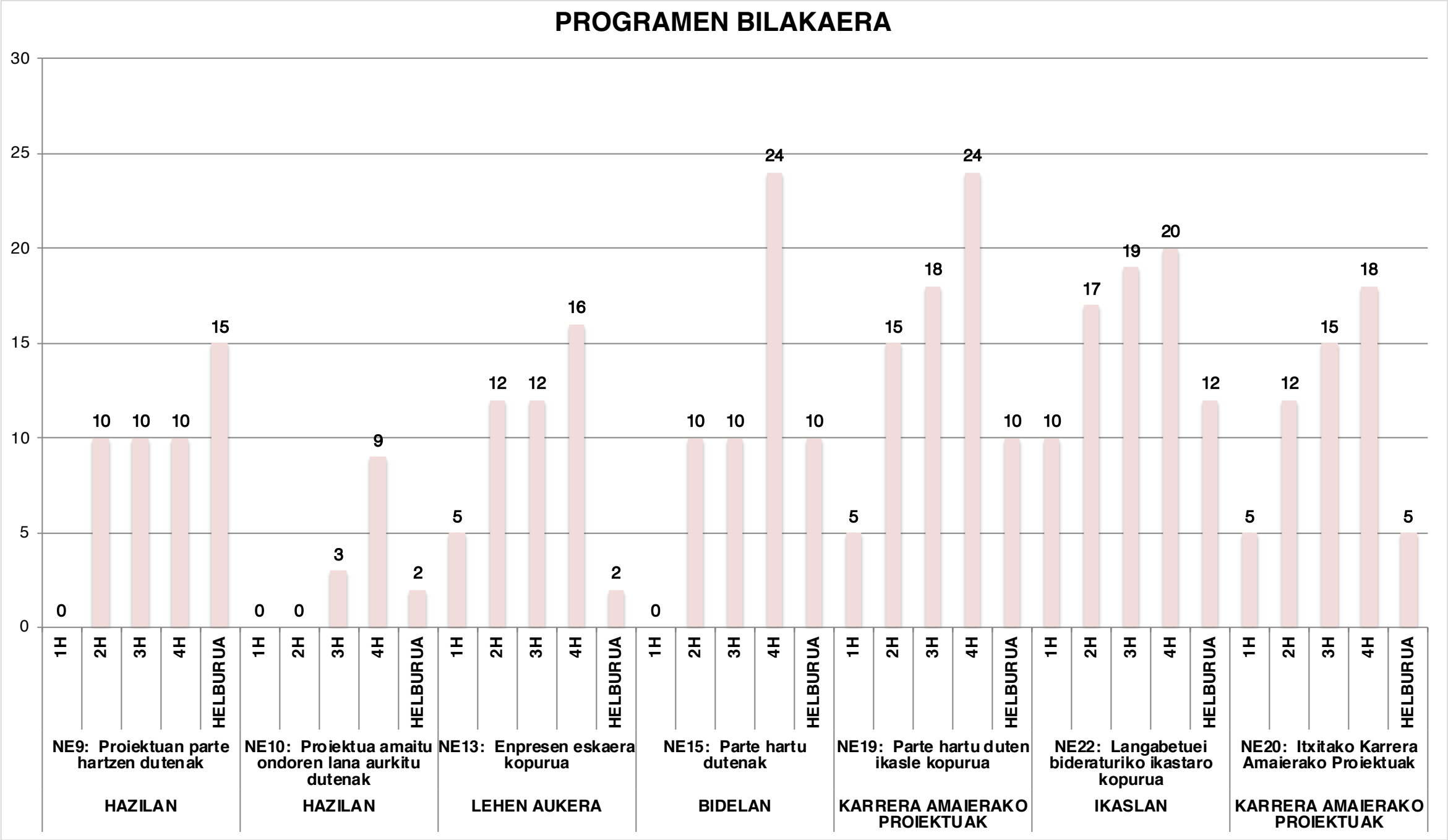


LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
5 Langabetuentzat prestakuntza eta enplegua	Langabetuei zuzenduriko prestakuntza eskaintza indartu ahalik eta pertsona gehienek enplegua lor dezaten: ikastaro beharrak identifikatu, perfil desberdinei egokituriko ikastaro berriak antolatu eta exekutatu eragile desberdinekin elkarlanean, eta eskualdeko prestakuntza eskaintza bateratu eta difusioa eman.	Ikaslan Programa	Langabetuentzat lan aukerak eskeintzen dituzten formakuntza beharrak identifikatu, bideratu dauden eskeintzetara edota ikastaroak antolatu beste eragileekin elkarlanean.
		UrolanEkin	Urola Erdian gaur egun arrisku edota gizarte bazterkeria egoerak bizi dituzten pertsona helduekin prestakuntza eta enplegu prozesu berriak sustatzea da, pertsona hauen enplegagarritasuna hobetuz, eskualdearen gizarte kohesioa hobetzeko. Proiektua garatzeko enplegu eta gizarte inklusioan diharduten eskualdeko eragile desberdinen arteko koordinazioa eta lankidetzak sustatuko da politika publiko eraginkorrak hedatzeko eskualde bertan.
		GipuzLan-ElkarEkin	Bazterkerian edo arriskuan dauden kolektiboek zuzenduriko inklusio sozialeko proiektu piloto berriak garatu eta bermatu eskualdean, formakuntza eta laneratze prozesuak denboran jarraipena izan dezaten.
6 Orientazio Zerbitzua	Urola Erdiko langabe edo enplegua hobetu nahian ari diren langile eta, oro har, enplegua modu aktiboan bilatzeko interesa duen edonori, arreta espezializatua eta banakakoa eman lan eta prestakuntza aukerak hobetzeko eta lana dutenen enpleguaren kalitatea eta iraunkortasuna lortzeko.		
7 UrolanPrest	Urola Erdiko enplegua, orientazioa eta lan-prestakuntzarako eragileen eskaintza eta informazio bateratua eta eguneratua jasotzeko erreferentziazko topagunea elikatu, kudeatu eta eragileekin koordinatu.		



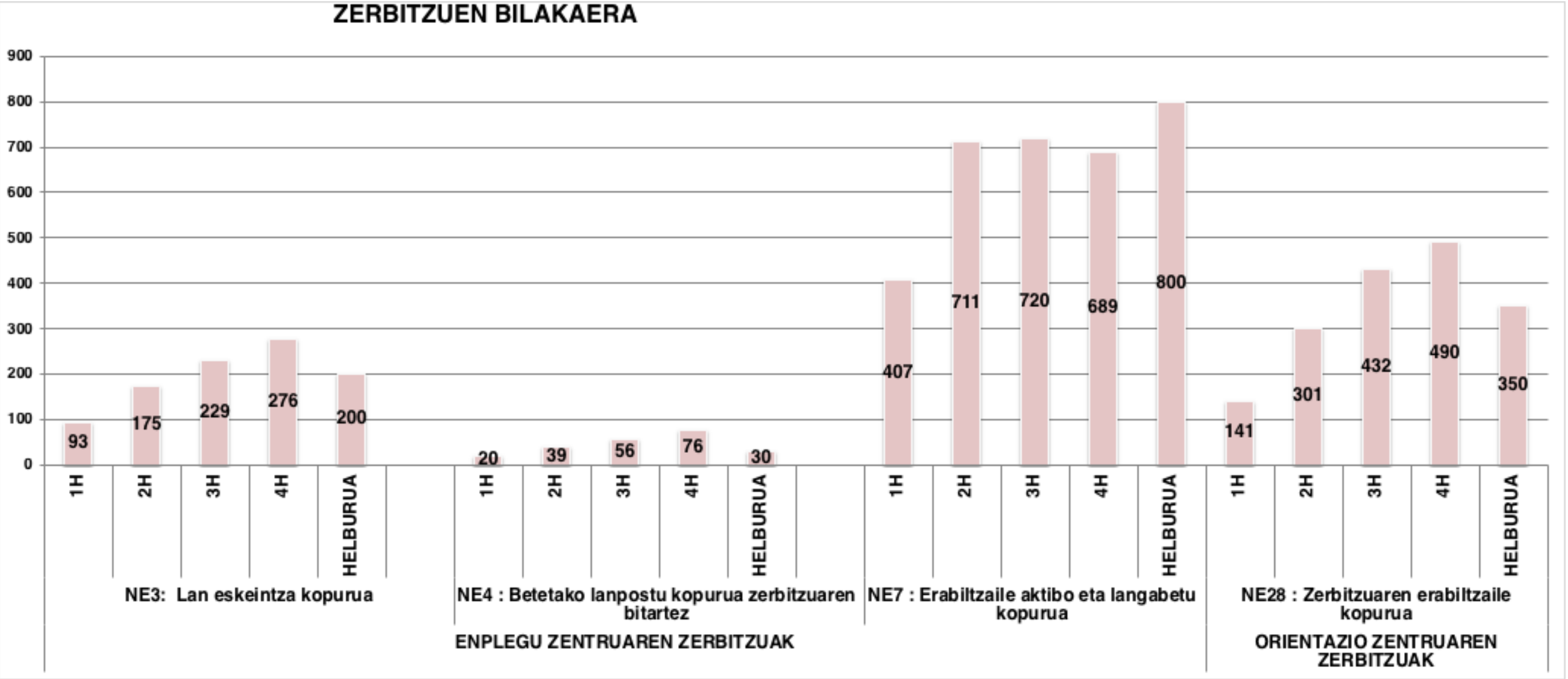
PROGRAMAK / HERRIAK	LAN MUNDURATZE PROGRAMAK														
	HAZILAN					HAZILAN					LEHEN AUKERA				
	NE9: Proiektuan parte hartzen dutenak					NE10: Proiektua amaitu ondoren lana aurkitu dutenak					NE13: Enpresen eskaera kopurua				
	1H	2H	3H	4H	HELBURUA	1H	2H	3H	4H	HELBURUA	1H	2H	3H	4H	HELBURUA
Aizarnazabal	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	
Azkoitia	0	4	4	4		0	0	0	3		1	2	2	3	
Azpeitia	0	4	4	4		0	0	2	4		4	9	9	12	
Errezil	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	
Zestoa	0	2	2	2		0	0	1	2		0	1	1	1	
Besteak	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	
UROLA ERDIA	0	10	10	10	15	0	0	3	9	2	5	12	12	16	2

PROGRAMAK / HERRIAK	LAN MUNDURATZE PROGRAMAK														
	BIDELAN					KARRERA AMAIERAKO PROIEKTUAK					KARRERA AMAIERAKO PROIEKTUAK				
	NE15: Parte hartu dutenak					NE19: Parte hartu duten ikasle kopurua					NE20: Itxitako Karrera Amaierako Proiektuak				
	1H	2H	3H	4H	HELBURUA	1H	2H	3H	4H	HELBURUA	1H	2H	3H	4H	HELBURUA
Aizarnazabal	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	
Azkoitia	0	4	4	8		2	5	7	9		3	7	8	10	
Azpeitia	0	5	5	15		2	7	8	11		2	5	7	8	
Errezil	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	
Zestoa	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	
Besteak	0	1	1	1		1	3	3	4		0	0	0	0	
UROLA ERDIA	0	10	10	24	10	5	15	18	24	10	5	12	15	18	5





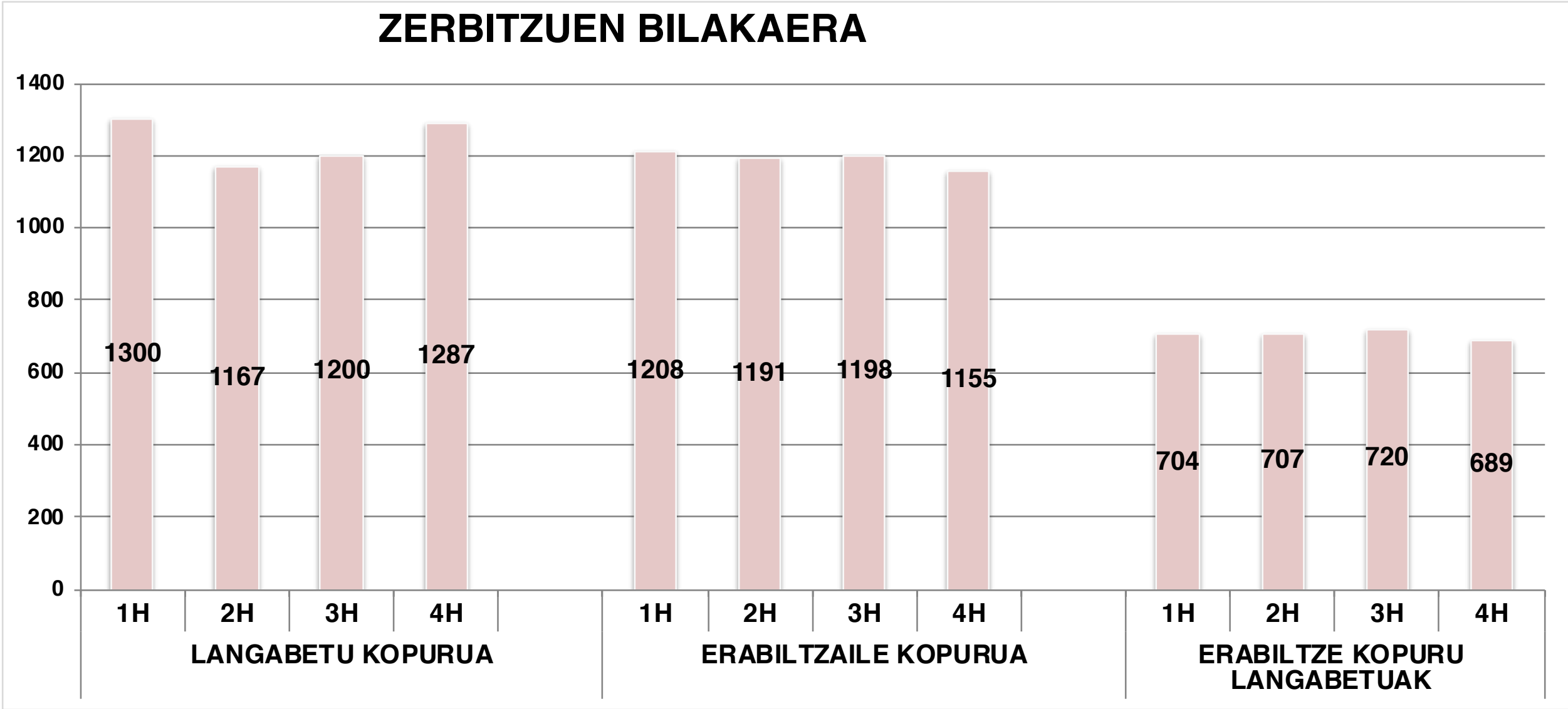
ZERBITZUAK / HERRIAK	ENPLEGU ZENTRUAREN ZERBITZUAK															ORIENTAZIO ZENTRUAREN ZERBITZUAK				
	NE3: Lan eskeintza kopurua					NE4 : Betetako lanpostu kopurua zerbitzuaren bitartez					NE7 : Erabiltzaile aktibo eta langabetu kopurua					NE28 : Zerbitzuaren erabiltzaile kopurua				
	1H	2H	3H	4H	HELBURUA	1H	2H	3H	4H	HELBURUA	1H	2H	3H	4H	HELBURUA	1H	2H	3H	4H	HELBURUA
UROLA ERDIA	93	175	229	276	200	20	39	56	76	30	407	711	720	689	800	141	301	432	490	350





ZERBITZUAK /HERRIAK	LANGABETU KOPURUA				ERABILTZAILE KOPURUA				ERABILTZE KOPURU LANGABETUAK				LANGABETU GUZTIENETIK ERABILTZAILE KOPURUA %			
	1H	2H	3H	4H	1H	2H	3H	4H	1H	2H	3H	4H	1H	2H	3H	4H
Aizarnazabal	38	37	35	37	11	11	10	9	8	8	7	6	21,05%	21,62%	20,00%	16,22%
Azkoitia	506	453	472	486	474	464	469	471	286	284	291	292	56,52%	62,69%	61,65%	60,08%
Azpeitia	568	526	539	584	562	544	544	521	313	312	316	304	55,11%	59,32%	58,63%	52,05%
Errezil	22	15	20	15	18	22	22	1	5	10	11	8	22,73%	66,67%	55,00%	53,33%
Beizama	7	5	2	2	2	1	1	20	1	0	0	0	14,29%	0,00%	0,00%	0,00%
Zestoa	159	131	132	163	69	79	80	70	49	56	56	47	30,82%	42,75%	42,42%	28,83%
Besteak					72	70	72	63	42	37	39	32	-	-	-	-
UROLA ERDIA	1300	1167	1200	1287	1208	1191	1198	1155	704	707	720	689	50,92%	57,41%	56,75%	51,05%

ZERBITZUEN BILAKAERA





ZERBITZUKO ERABILTZAILEEN DATUAK													
HERRIAK	DE	GENEROA		LANDUNA		ADINA			JATORRIA		HEZIKETA MAILA		
		E	G	BAI	EZ	<25	25-44	>45	B	AT	OIN	LH	UNI
Aizarnazabal	9	3	6	3	6	1	7	1	6	3	7	1	1
Azkoitia	471	242	229	179	292	90	242	139	274	197	276	105	90
Azpeitia	521	306	215	217	304	121	252	148	356	165	272	137	112
Beizama	1	1	0	1	0	0	1	0	1	0	0	0	1
Errezil	20	16	4	12	8	11	8	1	20	0	7	9	4
Zestoa	70	40	30	23	47	11	36	23	41	29	41	11	18
Besteak	63	38	25	31	32	7	39	17	51	12	12	22	29
UROLA ERDIA	1.155	646	509	466	689	241	585	329	749	406	615	285	255
ERABILTZAILEKIKO %		55,9%	44,1%	40,3%	59,7%	20,9%	50,6%	28,5%	64,8%	35,2%	53,2%	24,7%	22,1%

B	BERTAKOA
AT	ATZERRITARRA
OIN	OINARRIZKO IKASKETAK
LH	LANBIDE HEZIKETA
UNI	UNIBER

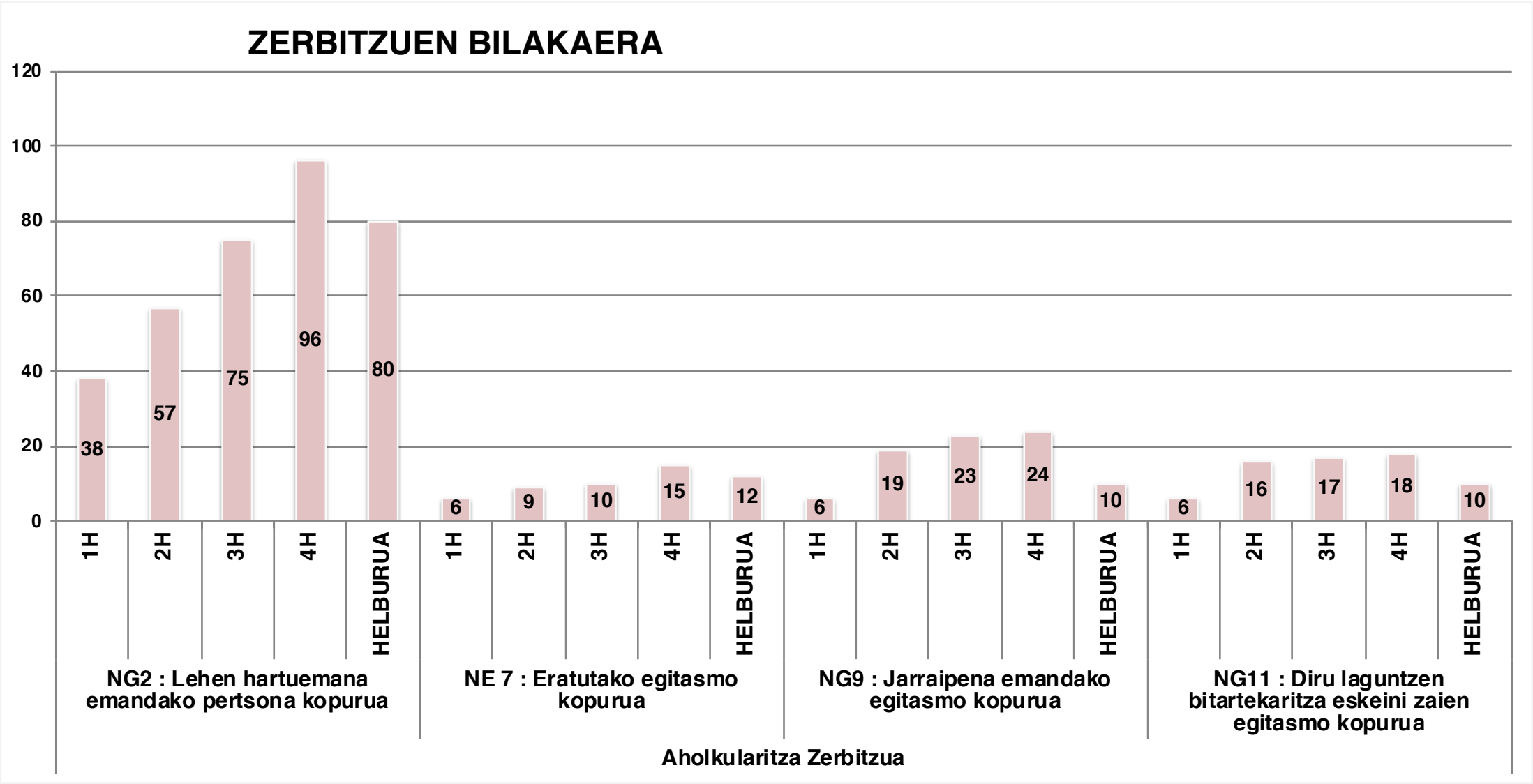


LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Ekintzailetza Arloa	Arloaren baitan landu beharreko ezinbestekoak diren zereginak jasotzea da lan lerro honen helburua. Bertan definitzen diren zereginak, zerbitzua emateko ezinbestekoak dira		
2 Aholkularitza Zerbitzua	Ekintzaileei beraien ibilbidean bidelagun izatea, ideia fasetik hasi eta kontsolidaziorarte	Aholkularitza Pertsonalizatua	Ekintzaileei pertsonalizatutako baliabideak eta erremintak erraztea, ahalik eta erabaki egokiena hartzeko gaitasuna izan dezaten beraien ibilbide osoan zehar.
		Lanzituz: Aholkularitza pertsonalizatua + Prestakuntza	Ekonomi sozialeko ekimenak sustatzea da proiektu honen xedea horretarako beharrezkoak diren prestakuntza eta aholkularitza pertsonalizatua eskainiz.
3 Lehiakortasuna - eskualdatzea	Lerro honen xedea, banakako enpresari eta eraikuntzako gremioen enpresa sarearekin lan ildo berri bat irekitzea da.	GipuzLan-Eskualdatzea	Eskualdeko bakarkako negozio eta enpresa txikien itxierak ekiditea da xedea eta horretarako, esperientzi onak identifikatu, ezagutu eta prozesu bat definitzea, eskualdatzea gerta dadin.
		Kontratu Publikoen Legea	Eskualdeko enpresen gaitasunak garatzen lagundu, ekintzara bideraturiko formakuntza metodologiaren bitartez: enpresaren proiektu konkretu baten aplikazioan oinarrituz eta beste enpresekin konpartituz formakuntza prozesua.
4 Klink Programa	Klink guneko eragileekin egiten diren bilera eta egitasmoen koordinazioa, ikuspegi estrategikotik.	Klink Bide	Ekintzaileen bidelagun izatea bere ibilbidean.
		Klink Atari	Ekintzaileei ikusgarritasuna ematea helburu duten ekintzen planifikazio, dinamizazio eta exekuzioa.
		Klink Gune	Ekintzaileek autogestionatutako gune bat sortzea.

PROIEKTUAK / HERRIAK	Klink Programa					Klink Programa					Klink Atari				
	NE18 : Eragindako ekintzaile kopurua					NG26:Eragindako pertsona kopurua					NG25:Antolatutako sentsibilizazio saio kopurua				
	1H	2H	3H	4H	HELBURUA	1H	2H	3H	4H	HELBURUA	1H	2H	3H	4H	HELBURUA
Aizarnazabal	0	1	2	2		70	127	135	155	90	0	0	0	0	
Azkoitia	4	8	12	17							0	2	3	4	
Azpeitia	0	1	2	15							2	2	2	3	
Beizama	2	4	4	4							0	0	0	0	
Errezil	0	0	0	0							0	0	0	0	
Zestoa	0	1	2	2							0	0	0	0	
UROLA ERDIA	6	15	22	40	40						2	4	5	7	3

PROIEKTUAK / HERRIAK	Lanzituz					GipuzLan Eskualdatzea				
	NG14: Partehartzaile kopurua					NE17:Eskualdatze prozesuan lagundutako enpresa kopurua				
	1H	2H	3H	4H	HELBURUA	1H	2H	3H	4H	HELBURUA
Aizarnazabal	0	0	0	0		0	0	0	0	
Azkoitia	1	5	5	7		1	2	2	3	
Azpeitia	3	6	6	9		4	4	5	8	
Errezil	0	0	0	0		0	0	0	0	
Zestoa	0	0	0	0		0	0	0	0	
Udalerriz kanpokoak	0	1	1	1		0	0	0	0	
UROLA ERDIA	4	12	12	17	4	5	6	7	11	10

ZERBITZUAK / HERRIAK	Aholkularitza Zerbitzua																			
	NG2 : Lehen hartueman emandako pertsona kopurua					NE 7 : Eratutako egitasmo kopurua					NG9 : Jarraipena emandako egitasmo kopurua					NG11 : Diru laguntzen bitartekaritza eskeini zaien egitasmo kopurua				
	1H	2H	3H	4H	HELBURUA	1H	2H	3H	4H	HELBURUA	1H	2H	3H	4H	HELBURUA	1H	2H	3H	4H	HELBURUA
Aizarnazabal	1	1	1	1		1	1	1	1		0	0	0	0		0	0	0	0	
Azkoitia	12	19	24	28		0	3	4	5		3	10	10	11		1	3	3	3	
Azpeitia	16	26	34	48		4	4	4	8		3	8	12	12		4	11	12	13	
Errezil	0	0	1	0		0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	
Zestoa	2	2	3	8		0	0	0	0		0	1	1	1		1	2	2	2	
Udalerriz kanpoko	7	9	12	11		1	1	1	1		0	0	0	0		0	0	0	0	
UROLA ERDIA	38	57	75	96	80	6	9	10	15	12	6	19	23	24	10	6	16	17	18	10



LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Merkataritza Arloa	Eskualdeko enpresen lehiakortasuna, garapena eta eraldaketa sustatu, enpresen beharren arabera proiektuak garatuz, enpresa ordezkariekin elkarlanean eta lan talde teknikoa koordinatuz.		
2 Merkataritza Gunea	Eskualdeko merkataritza lehiakorragoa egitea, elkarleen arteko elkarlana sustatuz.	Agenda 21	Eskualdean kontsumo eta ekoizpen jasangarria bultzatzea, merkataritza sektorean.
		Sentsibilizazio kanpaina	Eskualdeko txikizkako merkataritza balorean ipintzeko kanpainak abian jartzea, kanpainen planifikazio, diseinu eta exekuzioa barne.
		Bertako produktuen sustapena	Eskualdeko elikadura arloko establezimenduei zuzenduriko sentsibilizazio kanpaina. Helburua, bertako produktuei ikusgarritasuna ematea.



LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Turismo Arloa	Arloaren kudeaketa orokorra; Planifikazioa, koordinazioa, erakunde arteko harremanak gauzatu eta erraztea, dirulaguntzen kudeaketa eta eredu berriaren zehaztepenetarako bidea egitea.		
2 Lehiakortasun turistikoa	Eskualdeko enpresa turistikoen lehiakortasuna bultzatzea erakunde publikoetatik horretarako prestatzen diren programa bereziak eskualdean ezarriz eta agentzietatik bertatik ateratzen diren ekimen propioak martxan jarritz.		
3 Marketing Turistikoa : Produktuak	Merkatu segmentu desberdinetara bideratutako produktu anitzeko eskaintza turistikoa garatu eta osatzea.	Urola Gustagarri - Pto. Turistiko Gastronomikoa	Urola Erdiko produktu turistikoa gastronomikoaren artikulazioa, sustapena eta merkaturatzea gauzatzea, bertako produktuak, ekoizleak, sukaldariak eta ostalariak ardatz dituela.
		Inaziotar Bidea	Inaziotar Bidea dinamizatu eta sustatzeko sortu den erakunde arteko mahaian parte hartu, ekintza desberdinak diseinatu eta planifikatu eta berauen ejekuzioan parte hartu, Basqueoutorekin koordinatuta.
		Inaziotar Lurradea	Inaziotar Bidearen testuinguruan, turismo kultural, erlijioso eta erromesaldien segmentuko eskaintza turistikoa sortu, garatu eta sustatzea, Urola Erdia, Urola Garaia eta Debagoiena eskualdeen lurralde eremuan eta hiru eskualdetako erakundeekin elkarlan eta koordinaziopean.
		Naturako Turismoa	Eskualdeko natur baliabideak baloreari jarri, beraien inguruan eskaintza turistikoa gauzatu sustatu eta merkaturatu.
		Familia Turismoa	Euskadiko Familia Turismoa proiektuan integrazioa horretarako behar diren ekintzak gauzatuz: 1.- Family friendly establezimenduen atxikipena, jarraipena eta berauei aholkularitza. 2.- Familia turismoa segmentuari produktu eta eskaintza desberdinen garapena, alaber 5 Geltoki Historian produktu turistikoa
		Produktu turistikoa berriak	Produktu turistikoa berrien sorrera eta garapenerako nitxo eta aukera berriak aztertu eta identifikatzea erakunde publikoen estrategia desberdinekin lerrokatuz edo geure egitasmo propioen kriterioak jarraiki.
4 Marketing turistikoa : Sustapena eta merkaturatzea	Eskaintza turistikoa (produktuak, baliabideak eta zerbitzuak) sustapena eta merkaturatzea unean uneko kanak egokienak erabiliz merkatu segmentu egokietara bideratuta.		
5 Aholkularitza	Eskualdeko udalerrien nahiz beste eremutako eragile desberdinen proiektuetan aholkularitza edo bitartekaritza lanak egitea.		
6 Turismo Bulegoa	Eskualdeko Turismo bulegoaren (Loiola) funtzionamendua eta zerbitzua bermatzea urte guzian zehar; Bisitarien harrera eta harreta, baliabide eta produktu turistikoen sustapen eta salmenta, eta eskualdeko jardueren antena lanak.		



MODUA ETA JATORRIA	TURISTA KOPURUA 4H AKUMULATUA			
	2019		2018	
BAKARKA	10.693	43,16%	9.646	36,17%
EUS	2.069	8,35%	1.782	6,68%
ESP	5.103	20,60%	5.228	19,60%
ATZ	3.521	14,21%	2.636	9,88%
TALDEAN	14.084	56,84%	17.023	63,83%
EUS	1.096	4,42%	2.047	7,68%
ESP	7.117	28,72%	8.340	31,27%
ATZ	5.871	23,70%	6.636	24,88%
UROLA ERDIA	24.777	100%	26.669	100%

