iraurgi Berritzen

elkarrekin eskualdea eraldatzen

MEMORIA 2020

LAN ZERRENDA

1. 2020KO MEMORIAREN DATU AZPIMARRAGARRIENAK
   - Aginte kuadroaren datu azpimarragarrienak- 4
   - Komunikazioa datuetan- 5-9

2. HELBURU ESTRATEGIKOAK ETA LORPEN NAGUSIAK
   - Tokiko Garapena - 11
   - Enpresa Arloa - 12
   - Hezkuntza Arloa- 13
   - Enplegu eta Prestakuntza Arloa- 14
   - Ekintzailetza Arloa- 15
   - Turismo Arloa- 16
   - Merkataritza Arloa- 17

3. 2030 AGENDAREKIN LERROKATZEA
   - Iraurgi Berritzenen ekarpena Garapen Jasangarriko Helburuei (GJH) - 19
   - Gune bakoitzaren ekarpena GJH-ei - 20
   - Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura- 21- 24

4. 2020ko KUDEAKETA PLANEKO LAN LERRO ETA PROIEKTUAK
   - Tokiko Garapena - 26
   - Enpresa Arloa - 27-28
   - Hezkuntza Arloa- 29-30
   - Enplegu eta Prestakuntza Arloa- 31-32
   - Ekintzailetza Arloa- 33
   - Turismo Arloa- 34
   - Merkataritza Arloa- 35

1

LAN ZERRENDA

1. 2020KO MEMORIAREN DATU AZPIMARRAGARRIENAK
    - Aginte kuadroaren datu azpimarragarrienak- 4
    - Komunikazioa datuetan- 5-9

irautgi berritzen

MEMORIA 2020

DATU AZPIMARRAGARRIENAK

ENPRESAK

71 Enpresekin proiektu zehatzen garapena

108 Enpresari diru laguntzen bitartekaritza

73 Industria sektoreko lan eskaintzen kudeaketa

130 Enpresekin hartuemana

MERKATARIAK

150 Establezimendurekin harremana

15 Programa ezberdinetara bideratuak

2 Eskualdatze gauzatuak

2 Merkataritza suspertzeko kanpaina abian jarriak

IKASTETXEAK

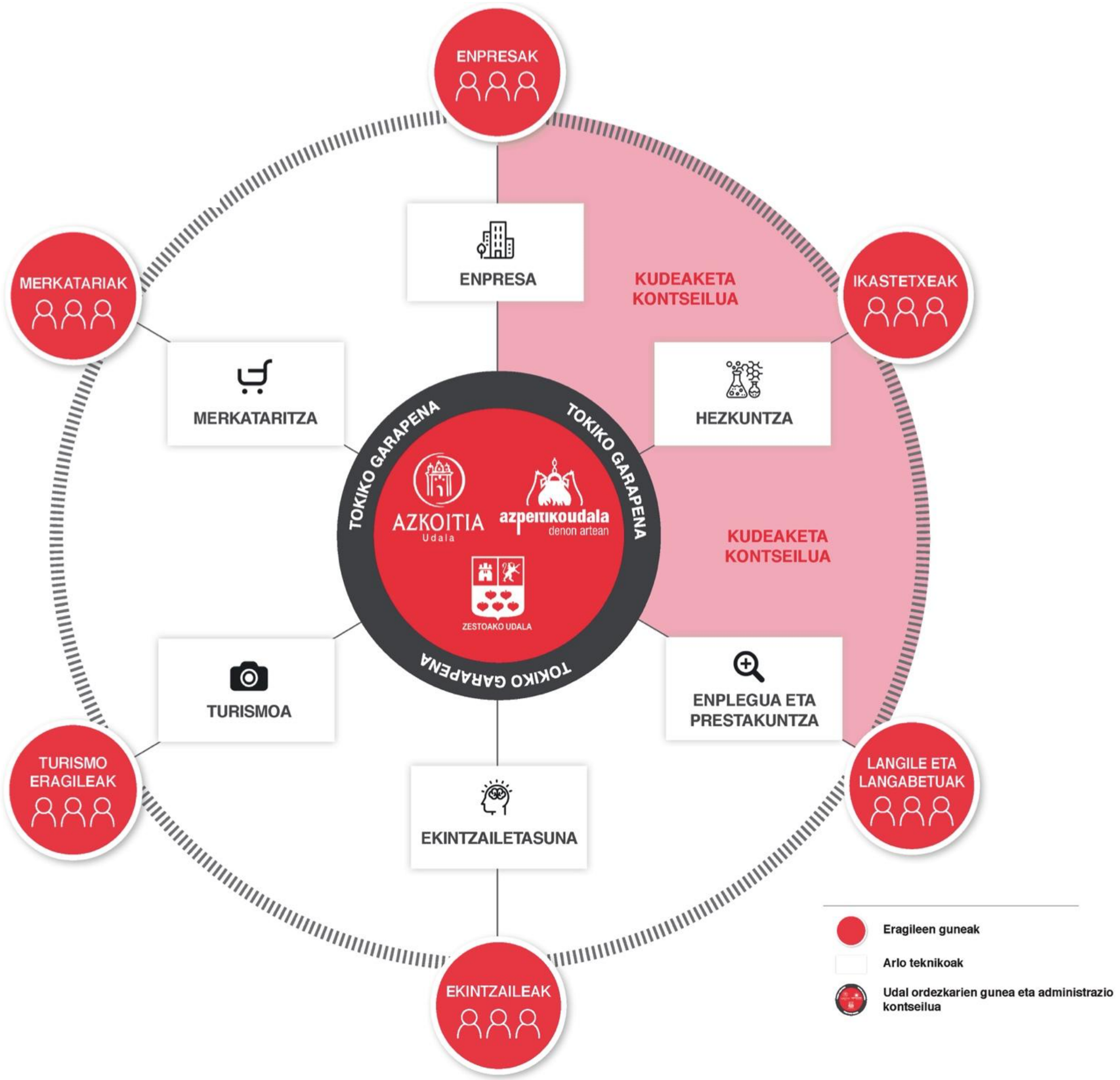
4 Proiektuak elkarlanean: EE, ZTIM Urola Erdian, Gerolan, Izan Ekintzaile!.

5 Ikastetxe

30 Irakasle

250 Ikasle

40 Eragile



TURISMO ERAGILEAK

3 Ekintzailetza proiekturi aholkularitza

10 Enpresarekin gune egonkor baten sorreraren hastapenak

LANGILE ETA LANGABETUAK

623 Erabiltzaile Enplegu Zentroan

319 Erabiltzaile Orientazio Zentroan

161 Lan eskaintzen kudeaketa

12 Hazilan Orientazio Programan parte hartutakoenpresak

18 KAP programan parte hartutako enpresak. Ikasleak **23**.

EKINTZAILEAK

18 Sortutako enpresak

41 Landutako egitasmoak

29 Sortutako lanpostuak

86 Zerbitzutik pasatako ekintzaileak

1.975.924€ Ekintzaileek guztira eginiko inbertsioa

TOKIKO GARAPENA

- Ekonomia Zirkularra sustatzeko lehen pausoak ema dira.
- Energia berriztagarriak eta jasangarritasun energetikoa bultzatu dira
- Silver Ekonomiaren inguruan, Zestoako Adinduen Mahaia gorputzu da

Gure kanaletan egindako ahalegina eta inpaktua

WEB ORRIA

216

Berri publikatu dira

6.629

Irakurle izan dituzte

SARE SOZIALAK

185

Post idatzi dira

1.919

Jarraitzaile ditugu

EMAIL KANPAINAK

108

Kanpaina egin dira

+700

Harpidedun ditugu

MEMORIA 2020

iraurgi berritzen

Komunikabidetan presentzia eta argitalpenak

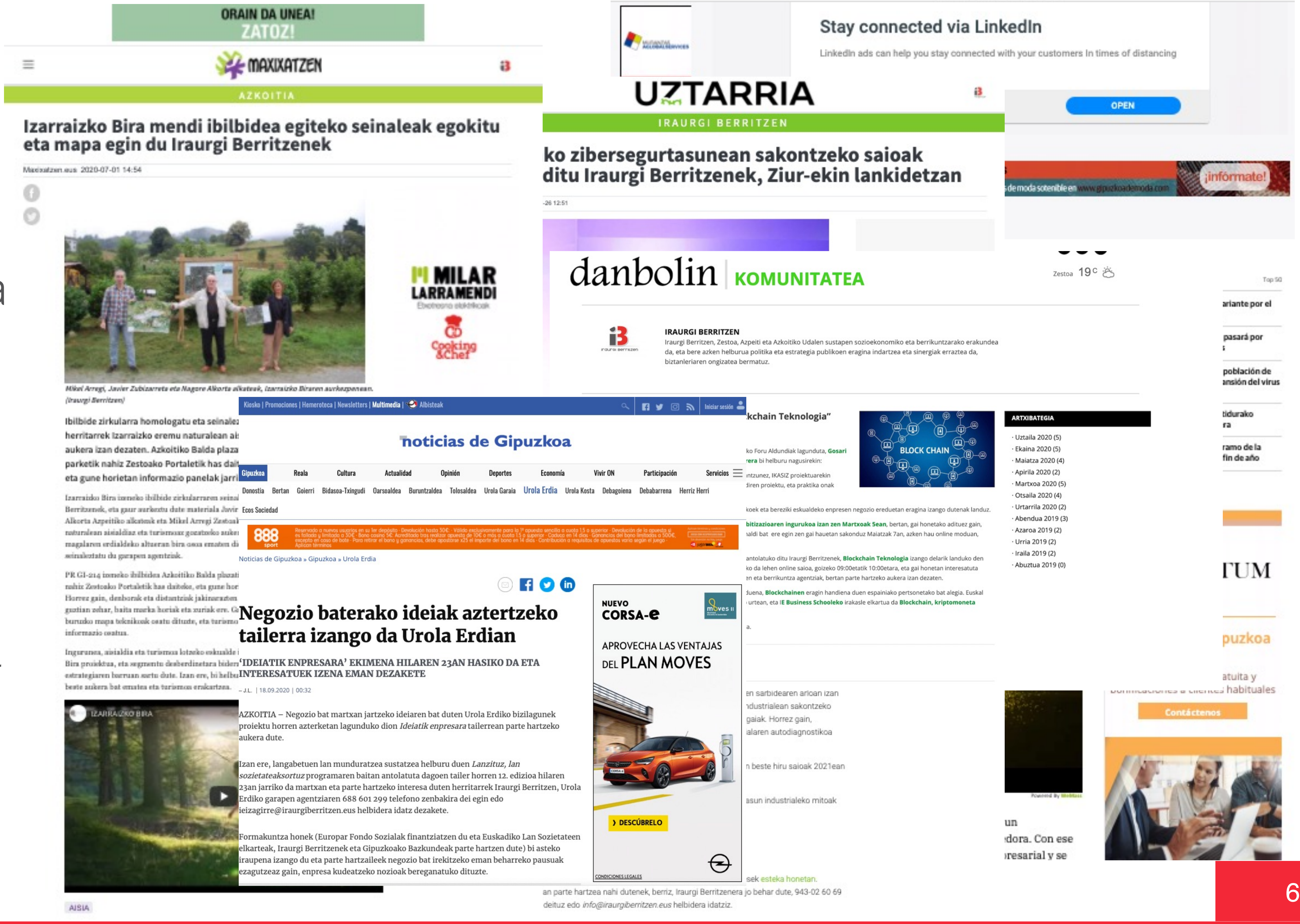
KOMUNIKAZIOA DATUETAN

6

Eskualdeko heda presentzia

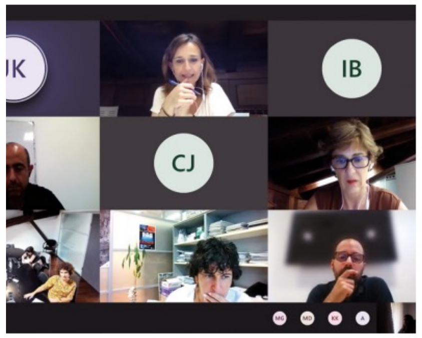
+100

Argitalpen baino gehiago egin dira



Udal aldizkarietan argitalpenak

Elkarrizketa
Begoña Beobide. Iraurgi Berritzenen zuzendaria



erako Enplegu Erregula- … 2008ko krisiak eta oraingoak ez

Elkarrizketa
Begoña Beobide. Iraurgi Berritzenen zuzendaria

Begoña Beobide. *Iraurgi Berritzenen zu*

"LA INDUSTRIA ES ESTOICAMENTE, M SERVICIOS LO EST

La Agencia de Desarrollo e Innovación de Urola Erdia, Iraurgi Berritzen, es la herramienta que tienen los Ayuntamientos para promover el desarrollo económico y social, fomentando la competitividad, la inserción laboral, el emprendizaje o la formación en estrecha colaboración con autónomos, pymes, empresas o centros escolares. En estas últimas semanas, su función ha resultado vital y se ha visto intensificada como consecuencia del covid 19. Kontzejupetik habla con su directora Begoña Beobide.

Askoren p… ederki geu… aurretik. H… aldatu da c… nomiari eta… gokionez?

Egia da o… lan eskaintz… bazegoen ald… tengoaren ar… moteltze ba… tuak oso ona… tu berriak z… inbertsioak… ziren eta era… ari da, indus… zerbitzuetan…

Uztaila 2020

EN CIFRAS

51,2%	39,9%	795	724	55	15	1
de afiliados a la seguridad social en Azkoitia corresponde al sector industrial (en Euskadi, en torno al 24%).	corresponde a comercio, hostelería y transporte, el 7,3% a la construcción y el 1,6% restante a la agricultura.	establecimientos y empresas en Azkoitia.	son microempresas con menos de 10 trabajadores.	son pequeñas empresas con menos de 50 trabajadores	son empresas medianas con menos de 250 trabajadores.	con más de 250 trabajadores.

kontziliazioa eta lehiakortasuna, biak, laguntzen ditu telelanak. Eragina du Co2 isurian eta horrez gain, nik nire orduak eraginkorragoak bihurtzen baditut lehiakortasunean eragiten ari naiz. Oreka bilatu behar da lan presentzialaren eta telelanaren artean. Merezi du Donostiara kotxez bilera batera joatea online egin beharrean? Ba orain kuestionatzen hasi gara.

Enpresei aholkularitza emateaz gain, bitartekaritza lana egin diozue diru–laguntzak lortzeko. Asko izan dira Iraurgi Berritzeneko atea jo dutenak?

43 enpresei lagundu diegu diru-laguntzen inguruko prozedura administratiboetan edota Elkargi, SPRI eta gainerako erakundeekin bitartekaritza lanetan. Batik bat, enpresa ertain eta txikiei eskaini diegu laguntza eta asko eskertu digute. Beraiek deitzeko zain egon ordez, saiatu gara geuk deitu, dokumentazioa eta informazioa bidali... benetan baloratutako zerbitzua da eta garrantzitsua da ikustea ko diru-laguntzak iristen direla iritsi behar duten tokira.

Estrategian, finantziazioan eta digitalizazioan aurrera egiteko diru-laguntzak ere izango dituzte.

Aholkularitza jasotzeko bideratuko ditugu. Egindako galdeketan ikusi genuen hiru esparru horietan laguntza jasotzeko interesa dutela. Adituekin egingo dugu lan eta aholkularitzako ordu jakin batzuk eskainiko zaizkie. Hasiera bat izango da eta ikusiko dugu proiektuak exekutatzeko epe ertain eta luzera beste laguntza lerro bat beharko dugun edo ez.

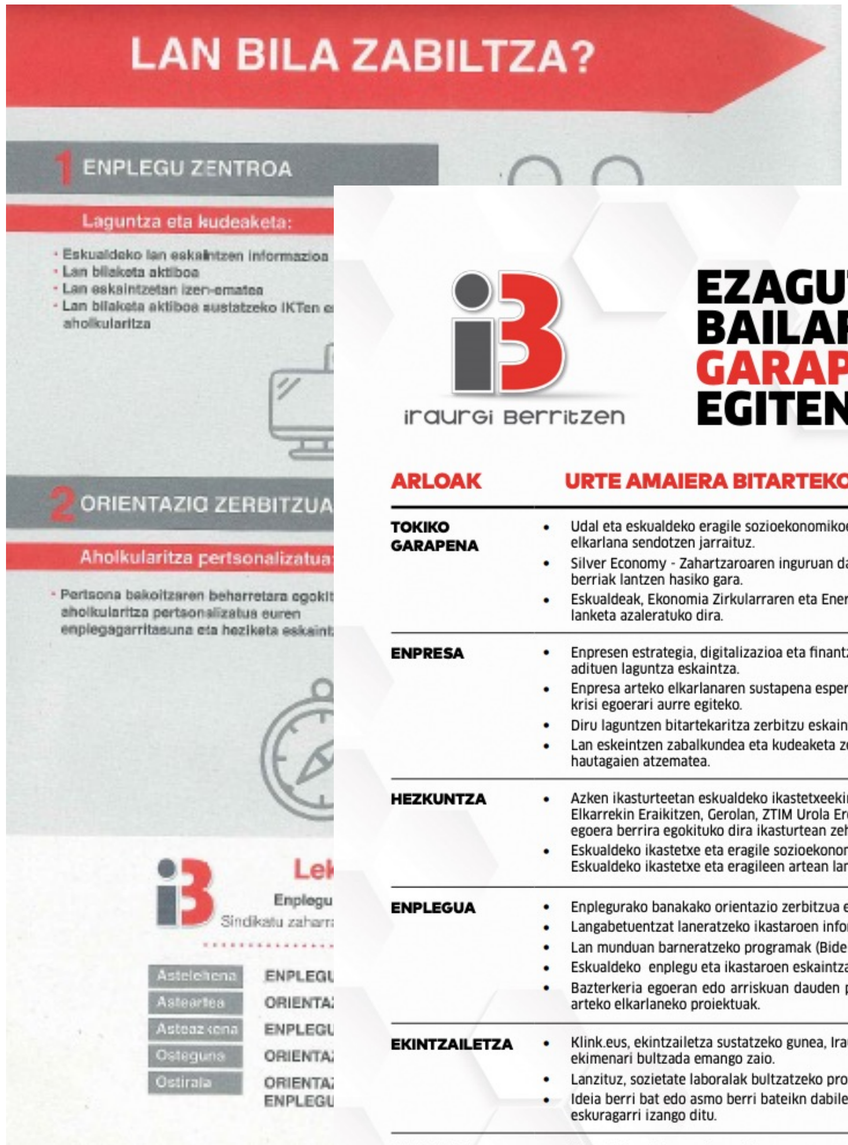
Enpresak lehiakorragoak izango dira koronabirusaren ondoren?

Lehiakorragoak izateko bideak jarriko dituzte, dudarik ez dut. Aurreko krisiak gauza asko erakutsi zizkigun eta oraingoak ere bai. Mundu globalizatu honetan nahitaez lehiakorragoak izan beharra daukagu eta lehiakorragoak izateko oraindik gure kostuak altuak dira. Jaitsi egin beharra daukagu eta hori lortzeko, efizienteagoak talizazioaren eta telelanaren aldeko apustua egiten dugun heinean lehiakorragoak izango gara baita.

Serbitizazio prozesuetan ikusten duzula gabezia diozu.

Bai. Nola pasatu produktu bat egitetik negozio eredua serbitizatzera? Hor erronka handia dugu. CAFek ez ditu trenak saltzen – baita – baina zerbitzu ikuspuntutik saltzen duena da, esaterako, urte jakin batzuetarako tren zerbitzuaren mantenimendua. Eskualdeko enpresa batzuen kasuan, adibidez, erramintak ekoizten dituen enpresa batean aldaketa da esatea bezeroari: nik erraminta hau saldu-ko dizut kostu X batekin eta 15.000 pieza ekoiztuko dizkizu eta bitartean erraminta puskatzen bada, zu lasai, X kostu horren barruan behar dituzun hainbat erraminta berri bidaliko dizkizut.

Produktutik haratago, zerbitzu pakete bat eskaintzen diozu. Aldaketa hori ez da batere erraza. Negozio eredu osoa aldatzea eskatzen du.



iraurgi Berritzen

EZAGUTZEN DUZU BAILARAKO GARAPENAREN ALDE EGITEN DUGUN LANA?

ARLOAK	URTE AMAIERA BITARTEKO AURREIKUSPENAK
TOKIKO GARAPENA	• Udal eta eskualdeko eragile sozioekonomikoen arteko lan bilerak indartzen jarraitu, elkarlana sendotzen jarraituz. • Silver Economy - Zahartzaroaren inguruan dauden aukera berriak landu eta zerbitzu berriak lantzen hasiko gara. • Eskualdeak, Ekonomia Zirkularraren eta Energia berriztagarrien inguruan landu duenaren lanketa azaleratuko dira.
ENPRESA	• Enpresen estrategia, digitalizazioa eta finantza arloetan hobekuntzak bultzatzeko, adituen laguntza eskaintza. • Enpresa arteko elkarlanaren sustapena esperientziak eta ezagutzak konpartitzeko krisi egoerari aurre egiteko. • Diru laguntzen bitartekaritza zerbitzu eskaintza. • Lan eskeintzen zabalkundea eta kudeaketa zerbitzua , eta eskualdeko pertsona hautagaien atzematea.
HEZKUNTZA	• Azken ikasturteetan eskualdeko ikastetxeekin elkarlanean landu diren proiektu ezberdinen – Elkarrekin Eraikitzen, Gerolan, ZTIM Urola Erdian eta Izan Ekintzaile!- inguruan hausnartu eta egoera berrira egokituko dira ikasturtean zehar gara daitezen. • Eskualdeko ikastetxe eta eragile sozioekonomikoen artean harremanak estutzen jarraituko da. Eskualdeko ikastetxe eta eragileen artean lankidetza aukera ezberdinak jorratuko dira.
ENPLEGUA	• Enplegurako banakako orientazio zerbitzua eta lan eskaintzen informazioa eta kudeaketa. • Langabetuentzat laneratzeko ikastaroen informazioa eta ikastaro berrien antolaketa eskualdean. • Lan munduan barneratzeko programak (Bidelan, Hazilan..) • Eskualdeko enplegu eta ikastaroen eskaintzaren difusioa asteko buletinetan. (Urolanprest) • Bazterkeria egoeran edo arriskuan dauden pertsonak laneratzeko eta gizarteratzeko, eragileen arteko elkarlaneko proiektuak.
EKINTZAILETZA	• Klink.eus, ekintzailetza sustatzeko gunea, Iraurgi Berritzen eta Urkomek sustaturiko ekimenari bultzada emango zaio. • Lanzituz, sozietate laboralak bultzatzeko programaren formakuntza saioak eskainiko dira. • Ideia berri bat edo asmo berri bateikn dabilen ekintzaileentzat, gure zerbitzuak eskuragarri izango ditu.
TURISMOA	• Eskualdeko alojamendu zerbitzuen gunea eratu eta funtzionamenduan jarriko da. • Deusto Unibertsitatearekin sinaturiko hitzarmenaren baitan, 20-21 ikasturteko formakuntza dualeko programa martxan jarriko da. Enpresa turistikoen digitalizazioaren gaineko proiktu bat garatuko da. • Euskadi Turismo Kode Etikoa proiektua martxan jarriko da eskualdeko enpresa turistikoetan, Basquetour-ekin elkarlanean.
MERKATARITZA	• Merkataritza establezimenduen eskualdatze zerbitzua egituratu eta indartuko da. • Erakundeetatik merkataritzara bideratuta dauden programa eta ekimenak zabalduko dira eskualdera • Merkataritza elkarteekin elkarlanean eskualdearentzat txikizkako merkataritza sustatzen jarraituko dugu.

KONTAKTUA: 943 85 11 00 • info@iraurgiberritzen.eus

Erakunde desberdinek egindako mentzioak sare sozialetan

MEMORIA 2020

Iraurgi Berritzen

KOMUNIKAZIOA DATUETAN

Erakunde desberdinek egindako mentzioak sare sozialetan

Mención principal tuvo 45 interacciones

CIFP Izarraitz Lanbide Heziketa LHII
@Izarraitz_LH · 7 oct.

Hemen dugu ikastaroa, eskualdeko beharrei erantzunez !! Eragile hauekin elkarlanean... @Azkoitikoudala @AzpeitikoUdala @ZestoakoUdala @iBerritzen @Gipuzkoa #ElkarEkinProiektua #ForuAldundiaProiektuEstrategikoa
/8

Mención principal tuvo 33 interacciones

Uztarria (Azpeitia)
@uztarria · 16 dic.

Laneratzea eta gizarteratzea sustatzeko formakuntza saioak eskaintzen ari dira Azpeitian uztarria.eus/azpeitia/16081… #Azpeitia @AzpeitikoUdala @iBerritzen

1

Ver Tweet

Mención principal tuvo 142 interacciones

Azkoitikoudala
@Azkoitikoudala · 17 jul.

Iraurgi Berritzenek eta Deustok lankidetza hitzarmena sinatu dute Turismo graduko formazio dualerako. labur.eus/IFOoh @iBerritzen @deustoTurismo @deusto pic.twitter.com/Pcp9WzpSHH

3 4

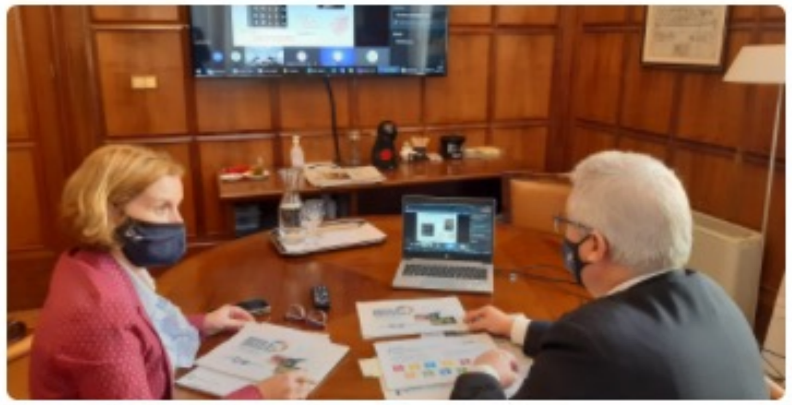
Ver Tweet

Mención principal tuvo 109 interacciones

Gipuzkoa Ingurumena
@OrainIngurumena · 11 nov.

. @iBerritzen -ek antolatutako #UrEkoziTuz proiektuan parte hartzen, Urola Erdian ekonomia zirkularra bultzatzeko. #Gipuzkoa ♻️

@asensioji : "La #EconomiaCircular es una oportunidad para la innovación y la competitividad en las empresas. pic.twitter.com/v3C94vkxus



6 13

Ver Tweet

2

LAN ZERRENDA

1. 2020KO MEMORIAREN DATU AZPIMARRAGARRIENAK
    - Aginte kuadroaren datu azpimarragarrienak- 4
    - Komunikazioa datuetan- 5-9

2. HELBURU ESTRATEGIKOAK ETA LORPEN NAGUSIAK
    - Tokiko Garapena - 11
    - Enpresa Arloa - 12
    - Hezkuntza Arloa- 13
    - Enplegu eta Prestakuntza Arloa- 14
    - Ekintzaileta Arloa- 15
    - Turismo Arloa- 16
    - Merkataritza Arloa- 17

HELBURU ESTRATEGIKOA

Eskualdean arlo sozioekonomikoan **inguru berritzaileak eta proiektu estrategikoak sortzeko politikak eta estrategiak sustatzea** udalen arteko elkarlanaren bitartez.

LORPEN NAGUSIA

Covid-19aren eraginez, Guneen arteko elkarlana sendotu da, bereziki Tokiko Garapen Gunea eta Enpresa Gunearen arteko erlazioa sendotuz eta elkarlana sustatzeko oinarriak adostuz. Horretaz gain, **Ekintzailetza, Merkataritza eta Turismo Guneetan Gobernantza eredua sendotzeko pauso irmoak eman** dira IB-ko lan eredu den Gobernantza Eredua indartuz.

- **Ekonomia Zirkularra sustatzeko lehen pausoak eman dira,** eskualdeko balio kateetan ekonomia zirkularrak (EKZ) dakartzan aukerak lehen aldiz aztertuz.
- **Energia berriztagarriak eta jasangarritasun energetikoa bultzatu dira,** bai sektore publiko eta pribatuetara bideratutako azterketa eta ekintza zehartzen bitartez.
- **Silver Ekonomiaren inguruan, Zestoako Adinduen Mahaia gorputzu da eta 2021ean zehar landuko diren proiektuak identifikatzea lortu da.**

HELBURU ESTRATEGIKOA

Eskualdeko enpresen lehiakortasuna, garapena eta eraldaketa sustatzea, enpresen beharren arabera proiektuak garatuz, enpresa ordezkariekin elkarlanean eta lan talde teknikoa koordinatuz. **2020an Covid krisiak eragindako egoerari aurre egitea lortu da**, eskualdeko enpresen arteko lankidetza eta elkartasuna balioan jarriz.

LORPEN NAGUSIA

Covid krisi egoerara egokituz partehartzea eta inplikazioa handitzea lortu da, enpresen behar eta interesen gertuko jarraipena eginez, erantzuna ematera bideratutako proiektu eta zerbitzuak eskaini direlarik, eskualdeko enpresen arteko lankidetza eta elkartasuna balioan jarriz. Enprea Gunearen lankidetza dinamika indartu eta kontsolidatu egin da, enpresen aldetik jasotako balorazioa oso positiboa izanik.

Eskualdeko enpresekin harremanak gehitu dira, enpresen partehartzea handituz proiektu desberdinetan.

- **71** Enpresetan proiektu zehatzen garapena
- **108** Enpresari diru laguntzen bitartekaritza
- **73** Industria sektoreko lan eskaintzen kudeaketa
- **130** Enpresekin hartuemana

- Enpresen **partehartzea eta inplikazioa handitu** da sustatutako berrikuntza proiektu desberdinetan.
- **Enpresa gunearen rola eta dinamika eskualdean indartzeko prozesua abian** jarri da.
- Enpresen **partehartzea eta inplikazioa ere handitu** da beste eremuetan: **enpleguan** (Bidelan, praktikak, lan eskaintzak) eta **Hezkuntzan** (ikastetxeekin elkarlana).
- **Kontseiluan ere partehartze aktiboa** izaten jarraitu du enpresa ordezkaritzak.

HELBURU ESTRATEGIKOA

Gaur egun eta etorkizunean gizartean dituen erronkei aurre egiteko ingurune egokia sortzea, honetarako ikastetxeen beharrei erantzuna emango dien proiektu konkretu eta erandatzaileen garapenaren bitartez.

LORPEN NAGUSIA

Ikastetxeekin burutzen diren **proiektu eta lan lerroak Covid-19 osasun larrialdi egoerara egokitu** eta ahal den neurrian hauen **exekuzio egokia bermatu** da. Era berean, **eskualdeko ikastetxe eta eragile ezberdinen artean harremanak sendotzen jarraitu** da.

4	Proiektu elkarlanean (Elkarrekin Eraikitzen, ZTIM Urola Erdian, Gerolan, Izan Ekintzaile!)
5	Ikastetxe
30	Irakasle
40	Eragile
250	Ikasle

- Ikastetxe eta eskualdeko eragileen artean **lankidetza espazioak sortu** dira “IB Harremanak” markoaren baitan.
- **Proiektu ezberdinen garapenean hartu da parte**. Innobasque-k koordinatzen duen STEAM Sare proiektu pilotuan parte hartu da (Mondragon Unibertistatea, Mondragon Kooperatiben Korporazioa, IMH Makin a-Erreminta Institutua eta Azaro Fundazioa).
- Ikasleei orientazio arloan sentsibilizazioa eta kontzeptu ezberdinak barneratzen lagunduko duen **gamifikazio erreminta baten diseinua** hasi da.

HELBURU ESTRATEGIKOA

Eskualdean langabezia murriztea eta pertsonen enplegua eta lan munduratzeko prestakuntza sustatzea, tokiko enplegu politika garatuz; pertsonei arreta espezializatua eskainiz; langabetu kolektiboen beharretara egokitutako ekintzak exekutatuz eta eragileekin elkarlanean eskaintza bateratua herritarren eskura jarriz.

LORPEN NAGUSIA

Covid-en testuinguruan, langabeziaren murrizpenaren joera eutsi da, herritarrei arreta pertsonalizatuko zerbitzuak eskainiz eta orientazio eta prestakuntza ekintza berriak bideratuz, presentzialki eta telematikoki. Honez gain, **enplegu eta prestakuntza eragileekin, lankidetza estua sustatzen jarraitu da**, laneratze eta gizarteratzeko eragileetara zabalduz elkarlana, zaurgarritasun egoeran dauden kolektiboekin ekintza berritzaileak sustatzeko.

623	Enplegu Zentrotik igarotako pertsonak
319	Erabiltzaile Orientazio Zerbitzuan
161	Lan eskaintzen kudeaketa
12	Hazilan Orientazio programan parte hartu duten enpresak
18	KAP programan parte hartutako enpresak. Ikasleak **23**.

- **Enplegu eta Orientazio Zerbitzuak kontsolidatu, indartu eta krisi egoerara egokitu** dira.
- **Enpresekin lankidetza indartu da,** lan eskaintzak, Bidelan, KAP eta praktikak kudeatzeko eskualdeko pertsonekin.
- **Inklusio sozialaboralaren esparruan aurrerapaso esanguratsuak eman dira eragileekin elkarlanean** ekintza planaren egitasmo desberdinak garatuz.

HELBURU ESTRATEGIKOA

Ekintzailetza arloan erreferentzi bilakatzea eskualde mailan. Horretarako ekintzaileen beharrretara egokitutako baliabideak eskaintzeaz gain, ibilbide guztian bidelagun izanez, eta elkarlaneanarituz ekintzailearekin zuzenean nahiz zeharka lotura duten eragileekin.

LORPEN NAGUSIA

Ekintzailleltza eragileen prozesua abiatu da, etorkizuneko ekintzaileentzat ingurune erakargarri bat sortzeko lehendabiziko pausoak eman dira.

18	Sortutako enpresak
41	Landutako egitasmoak
29	Sortutako lanpostuak
86	Zerbitzutik pasatako ekintzaileak
1.975.924€	Ekintzaileek guztira eginiko inbertsioa

- Covid-19ak sortutako beharrei erantzuteko, **zerbitzua egokitu eta ekintzaileen eskura jarri dira baliabide guztiak,** gertuko eta banakako jarraipena eginez.
- **Ekintzailetza eta merkataritzako arloen arteko lotura indartu** da, eskualdatze egoeran dauden establezimenduei irtenbide bat emateko asmoz.
- **Ekintzailetzarekin lotura duten eragileengana gerturatze prozesua abiatu** da eta ibilbide bat diseinatu da etorkizuneko ekintzailetzaren oinarrian lantzen hasteko.

HELBURU ESTRATEGIKOA

Natura, hizkuntza, bizikidetza eta ingurune naturalari begirunea dion turismo eredua garatzea eskualde mailan, sektoreko enpresa desberdinen jardueraren bitartez eskualdeko garapen sozioekonomikoan eragiteko.

LORPEN NAGUSIA

Sektoreko enpresekin elkarlana intentsifikatu eta alojamendu zerbitzuen espazio edo gunea abian jarri da, elkarrekin beharrak identifikatu eta proiektu partekatuak martxan jartzeko helburuz.

3 Ekintzailetza proiekturi aholkularitza

10 Enpresarekin gune egonkor baten sorreraren hastapenak

- Deustuko Unibertsitatearekin daukagun harremaneran kontsolidazioaren erakusgarri, formakuntza dualaren baitan **eskualdeko sektore turistikoaren Digitalizazioaren gaineko proiektua abian jarri da.**

HELBURU ESTRATEGIKOA

Eskualdeko txikizkako merkataritza lehiakorragoa izan dadin, **eragile ezberdinen arteko koordinazioa eta lankidetza sustatzea** eta horretarako beharrezkoak diren baliabide nahiz ekintzak garatzea.

LORPEN NAGUSIA

Merkataritza mahai tenikoa errotu da eta **elkarlaneko proiektuak balorizatu** dira.

2 Merkataritza suspertzeko kanpaina abian jarriak

2 Establezimendu eskualdatze gauzatuak

15 Programa ezberdinetara bideratutako establezimenduak

150 Establezimendurekin harremana urtean zehar

- Eskualdean gertuko merkataritza sustatzeko **karro kanpaina sustatu da eskualdeko 3 merkataritza elkarterekin batera**.
- **Covid-19 egoerak bultzatuta merkatarien beharrak eta kezkak identifikatzeko azterketa egin da.** eta ondorioz gertuko ezagutza barneratu da.

3

LAN ZERRENDA

1. 2020KO MEMORIAREN DATU AZPIMARRAGARRIENAK
   - Aginte kuadroaren datu azpimarragarrienak- 4
   - Komunikazioa datuetan- 5-9

2. HELBURU ESTRATEGIKOAK ETA LORPEN NAGUSIAK
   - Tokiko Garapena - 11
   - Enpresa Arloa - 12
   - Hezkuntza Arloa- 13
   - Enplegu eta Prestakuntza Arloa- 14
   - Ekintzailetza Arloa- 15
   - Turismo Arloa- 16
   - Merkataritza Arloa- 17

3. 2030 AGENDAREKIN LERROKATZEA
   - Iraurgi Berritzenen ekarpena Garapen Jasangarriko Helburuei (GJH) - 19
   - Gune bakoitzaren ekarpena GJH-ei - 20
   - Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura- 21- 24

HELBURUA

Iraurgi Berritzen-en 2020 urteko memoria Nazio Batuen 2030 Agendarekin lerrokatze prozesua burutzea, IB-ren lan-arlo desberdinek Garapen Jasangarriko Helburuei egiten dieten ekarpena aztertuz.

EMAITZA NAGUSIAK

Iraurgi Berritzen-en kudeaketa planeko proiektu eta lan-lerroak aztertu ostean, ondorioztatzen da **IB-ren jardueraren bidez** ondorengo Garapen Jasangarriko Helburuei egiten zaiela ekarpena nagusiki:

Gainera, era puntualagoan honako Garapen Jasangarriko Helburuei ere egiten zaie ekarpena:

Irudi honetan **Iraurgi Berritzenen gune bakoitzak** Garapen Jasangarrirako Helburuei egiten dion ekarpena adierazten da

Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura:

Ikuspuntu Orokorra

Guneak	Lan-lerroak eta Proiektuak	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
		Garapen Jasangarriko Helburuak																	
0A. TOKIKO GARAPENA	Tokiko Garapena Arloa																	X	
	Tokiko Garapena Gunea																	X	
	Silver Economy																	X	
	Energia							X						X				X	
	UrEkoziTuz								X	X									
	Eskualde Erakargarria																	X	
	IB Sarea Lankidetza																	X	
	Talensust - Talentua Hemen																	X	
	Garapen Behatokia																	X	
	IB+ Gobernantza: Urola Erdian Hedatzen																X		
	IB - COVID 19								X									X	
1A. ENPRESA	Enpresa Arloa																	X	
	Enpresa Gunea																	X	
	Enpresa Gunea Ireki eta Indartzea																	X	
	Eskualde Irudia eta Erakargarritasuna hobetu								X										
	Ikasiz																	X	
	Ikasiz Esperientziak																	X	
	Ikasiz Perfilezkako Lan Taldeak																	X	
	Ikasekin				X														
	Ikasekin; Bentas Proiektu Pilotua				X														
	Ikasekin; Produkzioa Proiektu Pilotua				X														
	Ikasekin; Pertsonak Proiektu Pilotua				X														
	Ikasekin; 5S Metodologia Proiektu Pilotua				X														
	Lehiakortasuna								X	X									
	Baliokaeratuz II																	X	
	Megalana II																	X	
	BaKatElkartzen								X									X	
	KEB; Kudeaketa Ereduen Berrikuntza																X		
	Industria 4.0; UrolTek 4.0 II									X									
	Diru Laguntzen Bitartekaritza								X										
	Hazinnova								X										
	IA. GipuzLan - UrolaTalent								X										
2A. HEZKUNTZA	Hezkuntza Arloa				X														
	Ikastetxeen Gunea																	X	
	Elkarrekin Eraikitzen				X														
	GipuzLan - ZTIM Urola Erdian				X														
	IA - Gerolan				X														
	IA - Izan Ekintzaile!				X														
	Eragileekin Harremanak																	X	
	Kanpo Aliantzak																	X	
	STEAM Sare				X														
	HES Gunea																	X	
3A. ENPLEGUA	Enplegu Arloa								X										
	Enplegu Gunea																	X	
	UrolanEkin II																	X	
	GipuzLan - UrolanEkin	X							X		X							X	
	Enplegu Zentroa								X		X								
	Orientazio Zerbitzua								X		X								
	Enplegu kalitatearen sustapena				X														
	Bidelan								X										
	IkasLan								X										
	Lan Munduratze Programak								X										
	Hazilan								X										
	KAP kudeaketa								X										
	Lehen Aukera								X										
	Hazilan Banaka								X										
4A. EKINTZAILETZA	Ekintzailetza Arloa																	X	
	Aholkularitza zerbitzua								X										
	Lanzituz								X										
	Proiektuaren ibilbidea (Txekin)								X										
	Lehiakortasuna eta eskualdatzea								X										
	IA. GipuzLan - Eskualdatzea								X										
	Eraikuntzan								X										
	KLINK Gunea																	X	
	Klink Bide								X										
	Klink Atari								X										
	Klink Gune																	X	
5A. TURISMOA	Turismoa Arloa								X										
	Euskara Turismoan																		X
	Marketing Turistikoa								X										
	Urola Gustagarri - Pto Turistiko Gastronomikoa												X						
	Natur Turismoa											X				X			
	Familia Turismoa								X										
	Inaziotar Lurraldea											X							
	Inaziotar Bidea																	X	
	MICE Turismoa								X										
	Sustapena eta Merkaturatzea								X										
	Loiola 2021-2022																	X	
	Turismo Bulegoa								X										
	Lehiakortasun Turistikoa								X										
	Behatoki Turistikoa																	X	
6A. MERKATARITZA	Merkataritza Arloa								X										
	Merkataritza Gunea																	X	
	Sentsibilizazio kanpainak								X										
	Guztira	1	0	0	12	0	0	1	36	3	3	2	1	1	0	1	2	32	1

Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**

Guneak	Lan-lerroak eta Proiektuak	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
		Garapen Jasangarriko Helburuak																	
0A. TOKIKO GARAPENA	Tokiko Garapena Arloa																	■	
	Tokiko Garapena Gunea																	■	
	Silver Economy																	■	
	Energia							■						■				■	
	UrEkoziTuz								■	■									
	Eskualde Erakargarria																	■	
	IB Sarea Lankidetza																	■	
	Talensust - Talentua Hemen																	■	
	Garapen Behatokia																	■	
	IB+ Gobernantza: Urola Erdian Hedatzen																■		
	IB - COVID 19								■									■	
		0	0	0	0	0	0	1	2	1	0	0	0	1	0	0	1	9	0

Guneak	Lan-lerroak eta Proiektuak	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1A. ENPRESA	Enpresa Arloa																	■	
	Enpresa Gunea																	■	
	Enpresa Gunea Ireki eta Indartzea																	■	
	Eskualde Irudia eta Erakargarritasuna hobetu								■										
	Ikasiz																	■	
	Ikasiz Esperientziak																	■	
	Ikasiz Perfilezkako Lan Taldeak																	■	
	Ikasekin				■														
	Ikasekin; Bentas Proiektu Pilotua				■														
	Ikasekin; Produkzioa Proiektu Pilotua				■														
	Ikasekin; Pertsonak Proiektu Pilotua				■														
	Ikasekin; 5S Metodologia Proiektu Pilotua				■														
	Lehiakortasuna								■	■									
	Baliokaeratuz II																	■	
	Megalana II																	■	
	BaKatElkartzen								■									■	
	KEB; Kudeaketa Ereduen Berrikuntza																■		
	Industria 4.0; UrolTek 4.0 II									■									
	Diru Laguntzen Bitartekaritza								■										
	Hazinnova								■										
	IA. GipuzLan - UrolaTalent								■										
		0	0	0	5	0	0	0	6	2	0	0	0	0	0	0	1	7	0

Guneak	Lan-lerroak eta Proiektuak	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
		Garapen Jasangarriko Helburuak																	
2A. HEZKUNTZA	Hezkuntza Arloa				■														
	Ikastetxeen Gunea																	■	
	Elkarrekin Eraikitzen				■														
	GipuzLan - ZTIM Urola Erdian				■														
	IA - Gerolan				■														
	IA - Izan Ekintzaile!				■														
	Eragileekin Harremanak																	■	
	Kanpo Aliantzak																	■	
	STEAM Sare				■														
	HES Gunea																	■	
		0	0	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0
3A. ENPLEGUA	Enplegu Arloa								■										
	Enplegu Gunea																	■	
	UrolanEkin II																	■	
	GipuzLan - UrolanEkin	■							■		■							■	
	Enplegu Zentroa								■		■								
	Orientazio Zerbitzua								■		■								
	Enplegu kalitatearen sustapena				■														
	Bidelan								■										
	IkasLan								■										
	Lan Munduratze Programak								■										
	Hazilan								■										
	KAP kudeaketa								■										
	Lehen Aukera								■										
	Hazilan Banaka								■										
		1	0	0	1	0	0	0	11	0	3	0	0	0	0	0	0	3	0
4A. EKINTZAILETZA	Ekintzailetza Arloa																	■	
	Aholkularitza zerbitzua								■										
	Lanzituz								■										
	Proiektuaren ibilbidea (Txekin)								■										
	Lehiakortasuna eta eskualdatzea								■										
	IA. GipuzLan - Eskualdatzea								■										
	Eraikuntzan								■										
	KLINK Gunea																	■	
	Klink Bide								■										
	Klink Atari								■										
	Klink Gune																	■	
		0	0	0	0	0	0	0	8	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0

Guneak	Lan-lerroak eta Proiektuak	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
		Garapen Jasangarriko Helburuak																	
4A. EKINTZAILETZA	Ekintzailetza Arloa																	■	
	Aholkularitza zerbitzua								■										
	Lanzituz								■										
	Proiektuaren ibilbidea (Txekin)								■										
	Lehiakortasuna eta eskualdatzea								■										
	IA. GipuzLan - Eskualdatzea								■										
	Eraikuntzan								■										
	KLINK Gunea																	■	
	Klink Bide								■										
	Klink Atari								■										
	Klink Gune																	■	
		0	0	0	0	0	0	0	8	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0
5A. TURISMOA	Turismoa Arloa								■										
	Euskara Turismoan																		■
	Marketing Turistikoa								■										
	Urola Gustagarri - Pto Turistiko Gastronomikoa												■						
	Natur Turismoa											■				■			
	Familia Turismoa								■										
	Inaziotar Lurraldea											■							
	Inaziotar Bidea																	■	
	MICE Turismoa								■										
	Sustapena eta Merkaturatzea								■										
	Loiola 2021-2022																	■	
	Turismo Bulegoa								■										
	Lehiakortasun Turistikoa								■										
	Behatoki Turistikoa																	■	
		0	0	0	0	0	0	0	7	0	0	2	1	0	0	1	0	3	1
6A. MERKATARITZA	Merkataritza Arloa								■										
	Merkataritza Gunea																	■	
	Sentsibilizazio kanpainak								■										
		0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
	Guztira	**1**	**0**	**0**	**12**	**0**	**0**	**1**	**36**	**3**	**3**	**2**	**1**	**1**	**0**	**1**	**2**	**32**	**1**

4

LAN ZERRENDA

1. 2020KO MEMORIAREN DATU AZPIMARRAGARRIENAK
   - Aginte kuadroaren datu azpimarragarrienak- 4
   - Komunikazio datuetan- 5-9

2. HELBURU ESTRATEGIKOAK ETA LORPEN NAGUSIAK
   - Tokiko Garapena - 11
   - Enpresa Arloa - 12
   - Hezkuntza Arloa- 13
   - Enplegu eta Prestakuntza Arloa- 14
   - Ekintzailetza Arloa- 15
   - Turismo Arloa- 16
   - Merkataritza Arloa- 17

3. 2030 AGENDAREKIN LERROKATZEA
   - Iraurgi Berritzenen ekarpena Garapen Jasangarriko Helburuei (GJH) - 19
   - Gune bakoitzaren ekarpena GJH-ei - 20
   - Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura- 21- 24

4. 2020ko KUDEAKETA PLANEKO LAN LERRO ETA PROIEKTUAK
   - Tokiko Garapena - 26
   - Enpresa Arloa - 27-28
   - Hezkuntza Arloa- 29-30
   - Enplegu eta Prestakuntza Arloa- 31-32
   - Ekintzailetza Arloa- 33
   - Turismo Arloa- 34
   - Merkataritza Arloa- 35

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Tokiko Garapena Arloa	Eskualde ikuspegitik arlo sozioekonomikoan inguru berritzaileen politikak eta estrategiak sustatzea da, udalen arteko elkarlana, eskualdeko eragile desberdin eta lan talde teknikoaren koordinazioaren bitartez proiektu estrategikoak garatuz.		
2 Tokiko Garapena Gunea	EIraurgi Berritzenen parte diren eskualdeko udalen arteko elkarlana sustatu, udal ikuspegitik arlo sozioekonomikoan proiektu estrategikoak aztertu, adostu, garatu eta kudeatzeko. Horretarako, udal ordezkarien arteko bilerak sustatuz, eskualdearen bisioa amankomuna eta proiektu estrategikoak definitu eta garatzeko adostasuna lortuz.	Silver Economy	Etorkizuneko erronka honi aurre egiteko, lanean hasteko oinarriak ezarri.
		Energia	Eskualdeko Energia Mahaiaren koordinazioa bideratu, eta bertan erabakitzen diren proiektuak exekutatzeko behar diren errekurtsoak bideratu.
		UrEkoziTuz	Eskualdekaren garapen sozioekonomikoa eta iraunkortasuna bultzatzea, eta bertako enpresak lankidetza eta sarean aritzeaz gain, etorkizuneko aukera eta ekonomia zirkularraren inguruan dauden joera berriak identifikatzea, eskualdearen izaera industriala eta gaitasunak kontuan izanda.
		Eskualde Irudia eta Erakargarritasuna hobetu	Urola Erdiko eskualdearen L irudia indartu, eskualdea erakargarri bihurtu, bai hemengo "talentua" bertan lanean geratzeko eta bai kanpotik erakartzeko.
3 IB Sarea Lankidetza	Iraurgi Berritzenek helburu duen gobernantza eredua eta elkarlan publiko pribatuaren gauzapenerako erramintak, espazioak eta erabakitze organuak kudeatu. Enpresa, Hezkuntza, Enplegu eragile eta erakundeen arteko bisio amankomuna, elkarlana eta estrategia konpartituak adosteko kontseiluaren eta topaketen dinamikak aktibatuz.	Talensust - Talentua Hemen	Urola Erdian talentuaren sustapenean eragina duten eragile ezberdinen arteko lankidetza prozesua abian jarri. Eskualdean talentuaren gaiaz hausnartu eta hau sustatzeko lan lerro zehatzak identifikatu.
4 Garapen Behatokia	Informazio eta estatistika iturri ezberdinak erabiliz, eskualdeko egoera sozioekonomikoaren azterketa. Besteak beste, eskualdeko ehun ekonomikoa, lan merkatua, adierazle demografiko eta ekonomikoak ditu lan lerro honek aztergai.		
5 IB+ Gobernantza: Gobernantza Urola Erdian Hedatzen	Gipuzkoako EAMrekin artikulatua egongo den Urola Erdiko eskualde mahaia abian jarri, bertako eragileekin lurraldeko politika publikoak modu eraginkor batean garatzeko elkarlanean eta koordinazioan. Helburua, eskualde mahaia eta eskualde arteko mahaia bi norabidetan artikulatzea izango da, EAMko talde exekutiboetatik eskualde bakoitzeko eragile eta aktoreei iritsiz, eta baita ere, eskualde mailan landutakoak EAMko taldera bideratuz. Horretarako adostu eta abian jarri beharko dira espazioak, prozedurak, rolak eta arduradunak.		
6 IB – COVID 19	IB – Covid 19aren inguruan soruttako lan lerroa, behar desberdinei erantzuteko helburua duelarik.		

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Enpresa Arloa	Eskualdeko enpresen lehiakortasuna, garapena eta eraldaketa sustatu, enpresen beharren arabera proiektuak garatuz, enpresa ordezkariekin elkarlanean eta lan talde teknikoa koordinatuz.		
2 Enpresa Gunea	Eskualdeko enpresa ordezkariek osaturiko elkarlan gunearen espazioa dinamizatu eta kudeatu, enpresen ikuspegitik behar amankomunen arabera proiektuak aztertu eta garatzeko.	Enpresa Gunea Ireki eta Indartzea	Enpresa Gunea beste eragileei ireki eta berau propioki indartzea da helburua, Iraurgi Berritzen erreferente bihurtuz eta Kanpo eragileen esperientziak eskualdean ezagutuaraziz. Helburu hau lortzeko, beharrezkoa izango da enpresen konpromezu maila ere handitzea eta talde tekniko moduan konpromezu hori handitzeko barne lana bultzatzea.
3 Ikasiz	Eskualdeko enpresen lehiakortasuna bultzatu nahi da, bai berrikuntza teknologiko eta kudeaketa ereduen berrikuntza bultzatuz	Ikasiz Esperientziak	Sareko enpresen artean praktika onak identifikatu eta esperientziak elkartrukatzea.
		Ikasiz Perfilezkako Lan Taldeak	Perfilezkako lan taldeen egituraketa eta kontsolidazioa (Pertsona Ard., IKT Ard, ...)
4 Ikasekin	Behar konkretuen arabera, sentsibilizazio eta pertsonen kapazitaziora bideratutako proiektu pilotu konkretuen aplikazioa enpresetan. Interes amankomunak baina bakarkako proiketuen garapena. Bakoitzaren esperientzia besteekin elkarbanatzea ere bada proiektuaren xedea. Beharren araberako proeiktu pilotuen definizio, planifikazio eta garapena.	Ikasekin; Bentas Proiektu Pilotua	Salmentak eta kudeaketa komertziala. Proiektu pilotu baten aplikazio bidez, enpresetako pertsonen kapazitazio eta gaitasunetan eragitea, eginez ikasten joatea.
		Ikasekin; Produkzioa Proiektu Pilotua	Lean Manufakturing prozesuak. Fabrikazio prozesueen optimizazioa. Proiektu pilotu baten aplikazio bidez, enpresetako pertsonen kapazitazio eta gaitasunetan eragitea, eginez ikasten joatea.
		Ikasekin; Pertsonak Proiektu Pilotua	Pertsonen kudeaketa eta antolaketa: Arlo arduradunak, lan taldeen kudeaketarako klabe orokorrak. Proiektu pilotu baten aplikazio bidez, enpresetako pertsonen kapazitazio eta gaitasunetan eragitea, eginez ikasten joatea.
		Ikasekin; 5S Metodologia Proiektu Pilotua	5S Metodologia tallerrean. Proiektu pilotu baten aplikazio bidez, enpresetako pertsonen kapazitazio eta gaitasunetan eragitea, eginez ikasten joatea.

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
5 Lehiakortasuna	Eskualdeko enpresen lehiakortasuna bultzatu, hainbat ekintza eta gai desberdinak bultzatuz: elkarlana, kudeaketa ereduen berrikuntza, berrikuntza teknologikoa, Industria 4.0 teknologiak...	Baliokaeratuz II	Urola Erdiko Sustapen eta eraldatze sozioekonomikoa bultzatzen jarraitzea du helburu nagusia, eskualdeko garapena, enpresekin eta enpresentzat lankidetzan garatuz eta beraien beharretara egokitutako proiektuak sustatuz.
		Megalana II	Urola Erdian mekanizazio eta galdaragintza enpresen arteko elkarlan aukerak sortu
		BaKatElkartzen	Iraurgi Berritzenek proiektu honen bitartez, Urola Erdiko enpresen arteko elkarlana bultzatuz, eskualdearen sustapen ekonomikoa bultzatzea du helburu. Eskualdeetako balio-kate bakoitza kontuan izanda (makineria eta ekipoen fabrikazioa, eraldaketa metal-mekanikoa, altzarigintzaren fabrikazioa, elikadura-industria eta eraikuntza - hau da BalioKaEraTuz Proiektuaren 2.1E Entregaian azalduko diren Balio kateetan) beraien erlazioen hausnarketa egin, lankidetza ikuspuntutik zentzua izan dezaketen aukeretan eraginez
		KEB; Kudeaketa Ereduen Berrikuntza	Estrategia prozesu flexibleen garapena enpresetan. Hausnarketa prozesu partehartzaileen garapena enpresa ikuspegitik. Beharren identifikazioa, proiektuen diseiñua eta ejekuzioa
		Industria 4.0; UrolTek 4.0 II	Urola Erdiko enpresa txiki eta ertainen lehiakortasuna hobetzeko 4.0 Industriako teknologiak erakartzea. 4enpresetan beraien interesak ezagutu eta bidelagunen eskutik, ekintza plan batzehaztu enpresa bakoitzarentzado modu pertsonalizatuan.
		GipuzLan - Enpresa Eskualdatzea	Enpresa eta negozio txikien eskualdatze prozesuak bideratzeko helburua du, aholkularitza juridiko eta ekonomikoa eskeiniz beraien itxiera ekidituz, eta beraz, eskualdearen aktibitatea eta enplegua bermatuz.
6 Diru Laguntzen Bitartekaritza	Enpresan lehiakortasuna eta berrikuntza bultzatzeko laguntzen deialdien etengabeko zaintza eta proiektuen eskaerak eta justifikazioak bideratu.	Hazinnova	Eskualdeko enpresetann antolakuntza, marketing eta merkaturatzearen inguruan, berrikuntza bultzatu.
7 GipuzLan - UrolaTalent	Eskualdeko enpresa industrialek dituzten perfil profesionalen beharrei erantzuteko helburua du proiektu honek, Gipuzkoa Talent ekimenarekin lerrokatuz, kualifikazio altuko perfilak erakarriz eskualdeko enpresetara.		

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Hezkuntza Arloa	Lan arloaren jarduera, DBH eta BHI mailetara dago bideratua eta 5 oinarri nagusitan egituratzen da: Bailarako eragile sozioekonomikoekin harremanak indartu, ikasleen orientazioan lagundu, irakaslintza metodologia berrien baitan aurrerapausoak eman eta zientzia eta teknologia berriekin lotutako gaitasunak sustatu, nola ez hain garrantsitsuak diren gaitasun emozional edo trasbersalekin batera.		
2 Ikastetxeen Gunea	Ikastetxe eta hauetako zuzendarien artean elkarlanerako espazioak dinamizatzea. Behar amankomunak identifikatu elkarlan proiektuak definitu eta adostea. Etorkizunera begirako erronken iguruko hausnarketarako espazioa.	Elkarrekin Eraikitzen !	Eskualdeko ikastetxeak elkarlanean landutako proiektu honek 3 helburu nagusi ditu: 1) Ikasleek ekintzailetzarako beharrezko dituzten balioak barneratu eta gatasun ezberdinak trebatzea. 2)Ikasleek eskualdeko errealitate sozioekonomikoaren berri izatea. 3) Irakasleei irakaskuntza metodologia berritzaileak landu eta aplikatzeko aukera eskaintzea.
		GipuzLan-ZTIM Urola Erdian	Ikastetxeei zientzia eta teknologiaren inguruko ezagutzen transferentzia, bakoitzaren beharretara egokitutako proiektu pilotuen exekuzioaren bitartez. Eskualdeko gaztetxoen artean zientzia eta teknologia gaitasunak lantzea du helburu. Honetarako, gaztetxoek zientzia eta teknologia arloko proiektuak lantzen dituzte ikasturtean zehar. Ikasleek metodo zientifikoan experimentatu eta oinarrizko ezagutzak barneratzea lortu nahi da. Proiektuaren bitartez, irakasleei proiektuen gidaritzan prestakuntza eskaini eta hauen aplikazioan laguntzea lortu nahi da.
		IA-Gerolan	Ikasleen orientazio akademikoa indartzea du helburu proiektuak eta ekintzak, ikastetxeko orientatzaile ezberdinekin elkarlanean adostu dira. Besteak beste, 3 ekintza azpimarra daitezke: 1) Eskualdeko errealitate sozioekonomikoaren berri emateko, orientazio mapa sortu da. 2) Orientazio beharren araberako bisitak antolatu nahi dira eskualdeko eragileengana. 3) Iraurgi Berritzenen enplegu eta orientazio zentroetako teknikarien bisitak antolatu dira ikasgeletan.
		IA-Izan Ekintzaile!	Eskualdeko ikastetxe ezberdinek landuko duten proiektu honek 3 helburu nagusi ditu: 1) Ikasleek ekintzaile desberdinen bizipenak gertutuk ezagutu eta beharrezko gaitasunen inguruan hausnartzea. 2) Irakasleei irakaskuntza metodologia ezberdinak aplikatzen laguntzea. 3) Eskualdean ekintzailetza jarduerari bisibiliattea eman eta hauen jarduera gizarteratzea."

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
3 Eragileekin Harremanak	Bailarako Hezkuntza eta eragile sozioekomiko desberdinen arteko harremanak indartzea kontextu berriak sortzen joateko ikuspegi desberdinetatik: Ekintza konkretuak adostu, elkarren errealitateak hobeto ezagutu, ikasleen orientazio alternatibak lantzeko, esperimentatzen jarraitzeko, perfil desberdineko pertsonen harteko harremanak lantzeko.		
4 Kanpo Aliantzak	Eskuartean ditugun proiektuei balio erantsia ezarriko dieten espazio eta eragileak identifiaktu eta aukera berriak lantzea. Aliatu klabeak identifikatu eta proiektu pilotu posibleak garatzeko aukerak sortzea. Esperimentazio guneak bilatu eta sortutako ezagutza berriak geureganatzea.	STEAM Sare	Innobasque-k gidatzen duen proiektu pilotuaren bitartez ekintza esperimental ezberdinak abian jarri. MCC, MU, IMH eta Azaro Fundazioa eragileekin lankidetza espazioak elkarbanatu eta elkarrengandik ikasi.
		HES Gunea	Gipuzkoako eskualde desberdinen arteko mahaian aktiboki lan egin eta aukera berriak bilatzea. Aukera berrien baitan edo erakundeetara begira banakakotik haratago elkarren arteko ikuspegiak bateratu, sinergia eta baliabideak konbinatu eta aurrerapausoak ematen joatea.

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Enplegu Arloa	Eskualdean enplegua eta prestakuntza sustapenerako tokiko politika integrala garatu: bailarako langabe eta langabetu kolektiboei egokitutako programa, zerbitzu, ekintza eta ikastaro desberdinak antolatuz, bailarako enplegu eta prestakuntza eragileekin elkarlanean eta baliabide eta lan taldea teknikoa kudeatuz.		
2 Enplegu Gunea	Eskualdeko enplegu eta prestakuntza ordezkariek osaturiko Urolanprest elkarlan gunea dinamizatu, eragileen ikuspegitik behar amankomunen arabera proiektuak garatzeko.	UrolanEkin II	Enplegu eta gizarte inklusioan dihardunten eskualdeko eragile desberdinen arteko koordinazioa eta lankidetza sustatzen duen UrolanEkin Sareare egonkortasuna bideratzea, politika publiko eraginkorrak hedatzeko eskualde bertan.
		GipuzLan - UrolanEkin	Urola Erdian gaur egun arrisku edota gizarte bazterkeria egoerak bizi dituzten pertsona helduekin prestakuntza eta enplegu prozesu berriak sustatzea da, pertsona hauen enplegagarritasuna hobetuz, eskualdearen gizarte kohesioa hobetzeko.
3 Enplegu Zentroa	Urola Erdian lana aktiboki bilatzen ari den edonori enplegua eta prestakuntzari buruz beharrezko duten informazio, orientazio eta aholkularitza eman eta eskualdeko enpresen lan eskaintzak jaso, hautagaiak aurkeztu eta laneratze tasaren jarraipena egin.		
4 Orientazio Zerbitzua	Urola Erdiko langabe edo enplegua hobetu nahian ari diren langile, eta oro har, enplegua modu aktiboan bilatzeko interesa duen edonori, arreta espezializatua eta banakakoa eman lan eta prestakuntza aukerak hobetzeko eta lana dutenen empleguaren kalitatea eta iraunkortasuna lortzeko.		
5 Enplegu kalitatearen sustapena	Eskualdeko pertsonen enplegu kalitatea sustatu, langabetuei eskeiniko prestakuntza indartuz eta ahalik eta pertsona gehienek enplegua lortu edo lan egoera hobetu dezaten. Horretarako, eskualdeko eragile desberdinekin elkarlanean, perfil desberdinei egokituriko ikastaro berriak antolatu eta exekutatuz.	Bidelan	Partaideen gaitasun pertsonalak eta profesionalak landuz, Enplegu eta Prestakuntzan bide berri bat sortu.
		IkasLan	Langabetuentzat lan aukerak eskeintzen dituzten formakuntza beharrak identifikatu, bideratu dauden eskeintzetara edota ikastaroak antolatu beste eragileekin elkarlanean : Kontratazioari lotutako ikasketak

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
6 Lan Munduratze Programak	Eskualdeko langabetu kolektibo desberdinei egokitutako programak diseinatu, kudeatu eta baloratu ahalik eta pertsona gehien lan munduratzeko.	Hazilan	Urola Erdiko 20-44 urte bitarteko langabezian dauden pertsona kualifikatuen lan-munduratzea, laguntza zerbitzu baten bidez ondorengo helburu espezifikoak lortu nahian: 1) Onuradunak aktibatzea lan-bilaketako ibilbide osoan zehar 2) Enpoderatu eta zeharkako gaitasun sozio-profesionalak hobetzea 3) Gaitasun profesionalak hobetu eta lan-postuko esperientzia lortzea.
		KAP kudeaketa	Eskualdeko gazteen talentoa bertako enpresetara erakarri, enpresek dituzten gazteen perfil kualifikatuen beharrak betetzeko zubilana eginez.
		Lehen Aukera	Titulua edo prestakuntza izanik ere, beren tituluarekin lotutako lanetan esperientzia gutxi edo batere esperientziarik ez duten gazte langabetuak euskal enpresek kontratatzeko oinarriak ezartzea eta horretara bideratutako laguntzak arautzea, haien enplegagarritasun hobetzeko neurri gisa, lanbide-esperientzia lortu eta haien laneratzea sendotzearen bidez.

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Ekintzailetza Arloa	Arloaren baitan landu beharrezko ezinbestekoak diren zereginak jasotzea da lan lerro honen helburua. Bertan definitzen diren zereginak, zerbitzua emateko ezinbestekoak dira.		
2 Aholkularitza Zerbitzua	Ekintzaile potentzial bat gerturatzen denean gure zerbitzura, gai izatea, bere kezka eta zalantzei erantzuna emateko eta gure zerbitzua aurkezteko.	Lanzituz	Ekintzaileei pertsonalizatutako baliabideak eta erremintak erraztea, ahalik eta erabaki egokiena hartzeko gaitasuna izan dezaten beraien ibilbide osoan zehar. Baliabideak eskuragarri egitea, banakako edo taldekako formakuntzaren bidez. Ahalbideratuko da.
		Proiektuaren ibilbidea	Ekintzailea edo talde ekintzailea negozio ideia batekin gerturatzen den momentu horretatik hasi eta kontsolidaziorarteko ibilbidean bidelagun izatea, negozioen biziraupena bermatzeko asmoz.
3 Lehiakortasuna - eskualdatzea	Lehiakortasun ikuspegitik eta eskualdatzearenetik enpresen identifikazioan eta prozesuetan laguntzea da lan lerro honen xedea. Lehenetsiz, eraikuntzako eta enpresa txikiak.	IA. GipuzLan - Eskualdatzea	Eskualdatze egoeran dauden enpresak identifikatu eta bidelagun izan beraien prozesuan, itxiera ekiditeko.
		Eraikuntzan	Eraikuntzako gremioen sentsibilizazio ekintzak lantzen jarraitu, ikuspegi publikotik eta eskualdatzearenetik.
4 KLINK Gunea	Ekintzailetzarekin lotura duten eragileak identifikatu eta hausnarketa prozesu bat abian jarri etorkizuneko ekosistema erakargarri bat sortzeko eskualdean.	Klink Bide	Ekintzaileen bidelagun izatea bere ibilbidean.
		Klink Atari	Ekintzaileei ikusgarritasuna ematea helburu duten ekintzen planifikazio, dinamizazio eta exekuzioa.
		Klink Gune	Ekintzaileek autogestionatutako gune autonomo bat sortzea.

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Turismo Arloa	Arloaren kudeaketa orokorra; Planifikazioa, koordinazioa, erakunde arteko harremanak gauzatu eta erraztea, dirulaguntzen kudeaketa eta gobernantzan oinarritutatuko eredu berrirako pausoak zehazten joatea		
2 Euskara Turismoan	Euskara turismo jardueraren erdigunean jartzea herritarren eskubide linguistikoak bermatzeko batetik eta euskarak jarduera turistikoaren antolaketari eman diezaiokeen balio erantsia aprobetxatzeko bestetik.		
3 Marketing Turistikoa : Produktuak	Merkatu segmentu desberdinetara bideratutako produktu anitzeko eskaintza turistikoa garatu, sustatu eta merkaturatzea.	Urola Gustagarri - Pto. Turistiko Gastronomikoa	Urola Erdiko produktu turistiko gastronomikoaren artikulazioa, garapena eta sustapena bertako produktuak eta gastronomía ardatz dituela.
		Naturako Turismoa	Eskualdeko natur baliabideen inguruan aisialdi eta turismorako eskaintza gauzatu.
		Familia Turismoa	Inaziotar Bidearen testuinguruan, turismo kultural, erlijioso eta erromesaldien segmentuko eskaintza turistikoa sortu,garatu eta sustatzea, Urola Erdia, Urola Garaia eta Debagoiena eskualdeen lurralde eremuan eta hiru eskualdetako erakundeen elkarlan eta koordinaziopean.
		Inaziotar Lurraldea	Turismo kultural, erlijioso eta erromesaldien segmentuko eskaintza turistiko integrala artikulatu, garatu eta sustatzea Loiolako Santutegia (Urola Erdia), Antiko baseliza (Urola Garaia) eta Arantzazuko Santutegia (Debagoiena) arteko ibilbideak osatzen duen lurralde eremuan.
		Inaziotar Bidea	Inaziotar Bidea dinamizatu eta sustatzeko sortu diren maila desberdinetako erakunde arteko mahaietan parte hartu eta mahai horetatik ateratzen diren ekintzen planifikazio eta ekintzen ejekuzioan parte hartu.
		MICE Turismoa	IBko enpresa arloarekin elkarlanean, eskualdeko enpresa industrialak MICE turismoaren arloan dituzten beharrak identifikatu eta berauei irtenbidea emateko aholkulartiza eta zubilana egitea.
		Sustapena eta Merkaturatzea	Eskaintza turistikoaren (produktuak, baliabideak eta zerbitzuak) sustapena eta merkaturatzea unean uneko kanal egokienak erabiliz merkatu segmentu egokietara bideratuta.
4 Loiola 2021-2022	Jesusen Lagundia – Loiolako Santutegiarekin harremanak abian jarri eta komunikazioa indartu.		
5 Turismo Bulegoa	Eskualdeko turismo bulegoaren (Loiolako Santutegia) zerbitzua bermatzea urte osoan zehar; Bisitarien harrera, arreta eta informazio zerbitzua, produktu, baliabide eta zerbitzu turistikoen sustapena eta salmenta, eta eskualdeko jarduera turistikoaren antena lana.		
6 Lehiakortasun Turistikoa	Eskualdeko enpresa turistikoen lehiakortasuna bultzatzea eta berauen eta garapen agentziaren arteko elkarlana eragitea.		
7 Behatoki Turistikoa	Eskualdeko jarduera turistikoa bisitarien flujotik haratago parameterotan neurtzeko (jasangarraitasun turistikoa oinarritutako parametroak) neurgailuak zehaztu.		

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Merkataritza Arloa	Eskualdeko merkataritza lehiakorragoa egitea, elkarteen arteko elkarlana sustatuz.		
2 Merkataritza Gunea	Eskualdeko merkataritza lehiakorragoa egitea, elkarteen arteko elkarlana sustatuz.	Sentsibilizazio kanpaina	Eskualdeko merkataritza balorean ipintzeko kanpainak aurrera ematea.
		Bertako produktuen sustapena	Eskualdeko elikadura arloko establezimenduei zuzenduriko sentsibilizazio kanpaina. Helburua, bertako produktuei ikusgarritasuna ematea.

Eskerrik asko!

elkarrekin eskualdea eraldatzen