



iraurgi Berritzen

elkarrekineskualde **er**aldatzen

MEMORIA 2022

LAN ZERRENDA

1. 2022ko MEMORIAREN DATU AZPIMARRAGARRIENAK

- Aginte kuadroaren datu azpimarragarrienak- 4
- Komunikazioa datuetan- 5-9

2. HELBURU ESTRATEGIKOAK ETA LORPEN NAGUSIAK

- Tokiko Garapena- 11
- Enpresa Arloa- 12
- Hezkuntza Arloa- 13
- Enplegu eta Prestakuntza Arloa- 14
- Ekintzailtza Arloa- 15
- Turismo Arloa- 16
- Merkataritza Arloa- 17

3. 2030 AGENDAREKIN LERROKATZEA

- Iraurgi Berritzenen ekarpena Garapen Jasangarriko Helburuei (GJH)- 19
- Gune bakoitzaren ekarpena GJH-ei- 20
- Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura- 21

4. 2022ko KUDEAKETA PLANEKO LAN LERRO ETA PROIEKTUAK

- Tokiko Garapena - 23
- Enpresa Arloa- 24
- Hezkuntza Arloa- 25-26
- Enplegu eta Prestakuntza Arloa- 27-28
- Ekintzailtza Arloa- 29
- Turismo Arloa- 30
- Merkataritza Arloa- 31

LAN ZERRENDA

1. 2022KO MEMORIAREN DATU AZPIMARRAGARRIENAK

- Aginte kuadroaren datu azpimarragarrienak- 4
- Komunikazioa datuetan- 5-9

DATU AZPIMARRAGARRIENAK

MERKATARIAK

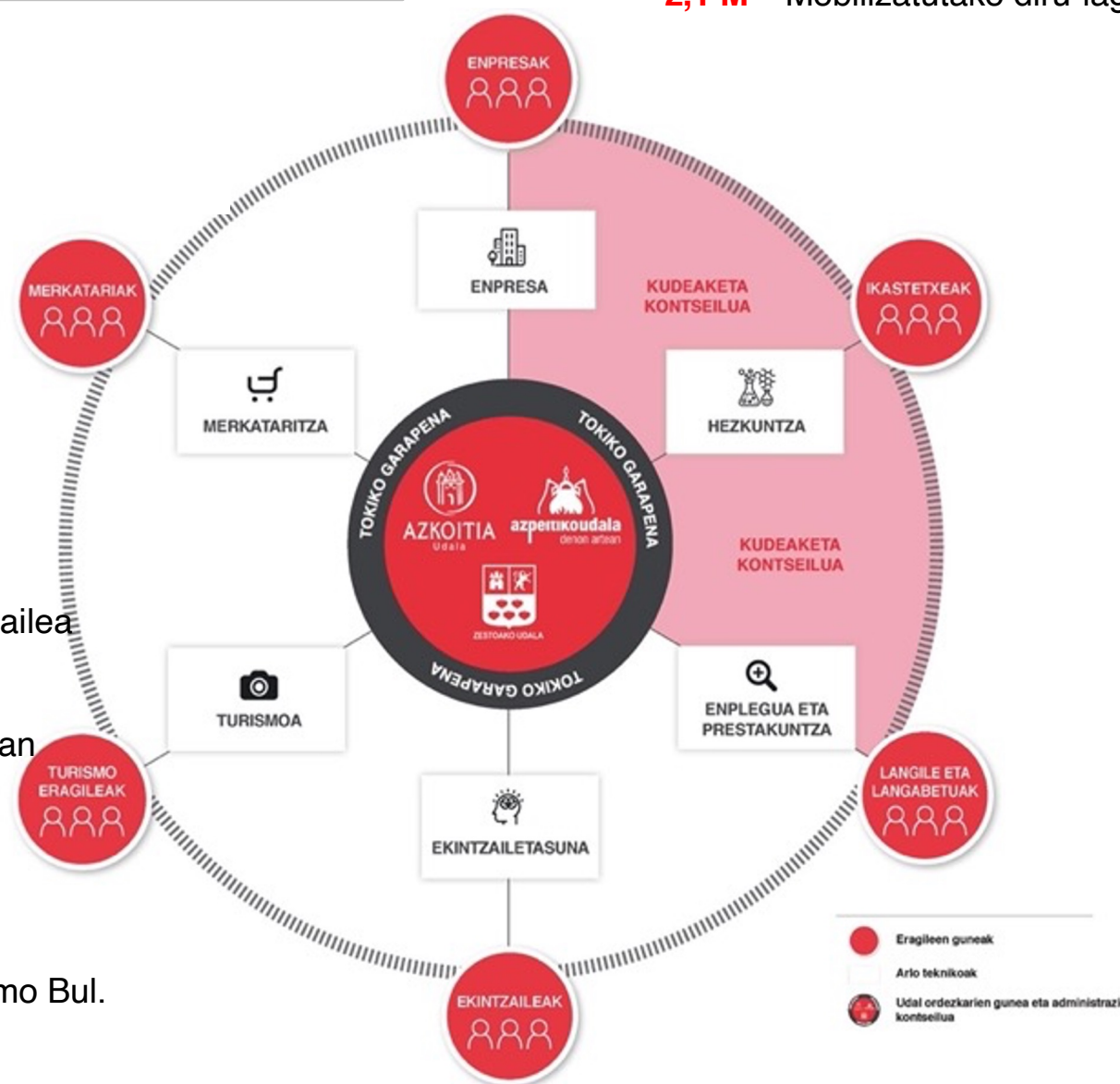
- 8 Digitalizazioko kapazitzio tailer
- 11 Eskualdatze landuak
- 5 Eskualdatze gauzatuak
- 2 Merkataritza suspertzeko kanpaina abian jarriak

TURISMO ERAGILEAK

- 1 Digitalizazioaren arloko proiektu berritzaileak
- 4 Produktu turistikoen artikulazioa
- 6 Enpresa Lehiakortasun Tur. Programetan
- 2 Ekintzailatza proiektutan aholkularitza
- 10 Enpresa Eskualdeko Hausnarketa estratregikoan parte hartzen
- 21.399 Bisitari-turista hartatuak Loiolako Turismo Bul.

EKINTZAILEAK

- 89 Zerbitzutik pasatako ekintzaileak
- 44 Landutako egitasmoak
- 28 Sortutako enpresak
- 32 Sortutako lanpostuak
- 123 Ekintzetan parte hartutako ekintzaile kop.



TOKIKO GARAPENA

- Hausnarketa Estrategikoa 2022-2027
 - 76 Eragile, 117 Pertsona partehartzaile
 - 6 Helburu estrategikoi erantzuteko, 60 Ekintza identifikatuta
 - 4 Ideia eraldatzaile
- Energia mahaia sendotu da, 5 proiektuekin abian

ENPRESAK

- 7 Ikasiz Kapazitzio ihardunaldiak, 40 Enpresa Partahartzaile, 45 Pertsona
- 7 Ikasiz Perts. eta IKT Ard. Taldea, 66 Enpresa Partahartzaile, 71 Pertsona
- 28 Ikasekin proiektu piloto berriak, 38 Enpresa partehartzaile, 65 Pertsona
- 107 Proiektuentzat diru laguntzen bitartekaritza, 59 Enpresa desberdinekin
- 2,1 M Mobilizatutako diru-lagunza zenbatekoa

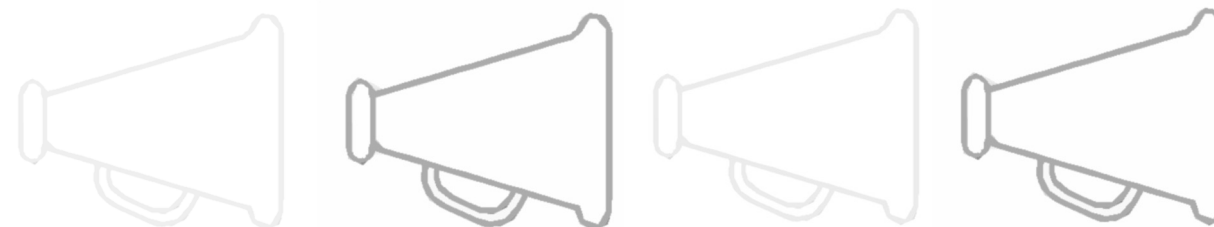
IKASTETXEAK

- 5 Proiektuak elkarlanean: EE, ZTIM Urola Erdian, Gerolan, Izan Ekintzaile!.IB Harremanak
- 5 Ikastetxe
- +40 Irakasle
- +400 Ikasle
- +60 Eragile (Industria, merkataritza, turismoa, ekintzailatza, lehen sektorea, osasuna, ..)

LANGILE ETA LANGABETUAK

- 863 Erabiltzaile bakar Enplegu Zentroan
- 364 Erabiltzaile bakar Orientazio Zentroan
- 327 Lan eskaintzen kudeaketa
- 116 Pertsona laneratuta
- 77 Lan Munduratzeko Programetan partehartzaileak
- 25 GAP programan parte hartu duten enpresak
- 30 GAP programan parte hartu duten ikasleak

Gure kanaletan egindako
ahalegina eta inpaktua



WEB
ORRIA



184

Berri publikatu dira

8.206

Irakurle izan dituzte

SARE
SOZIALAK



359

Post idatzi dira

2.501

Jarraitzaile ditugu

EMAIL
KANPAINAK



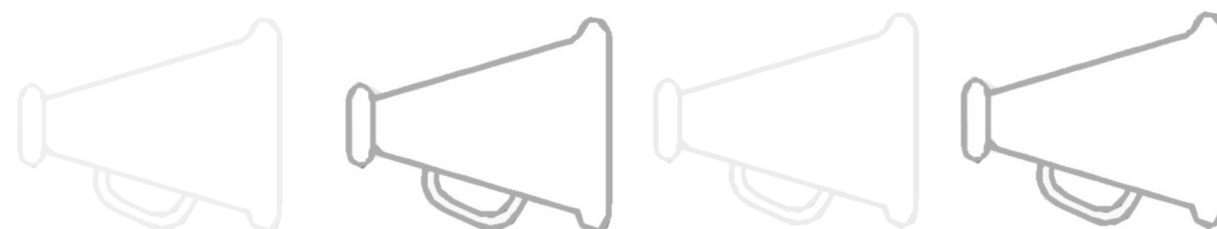
253

Kanpaina egin dira

989

Harpidedun ditugu

Komunikabidetan presentzia eta argitalpenak

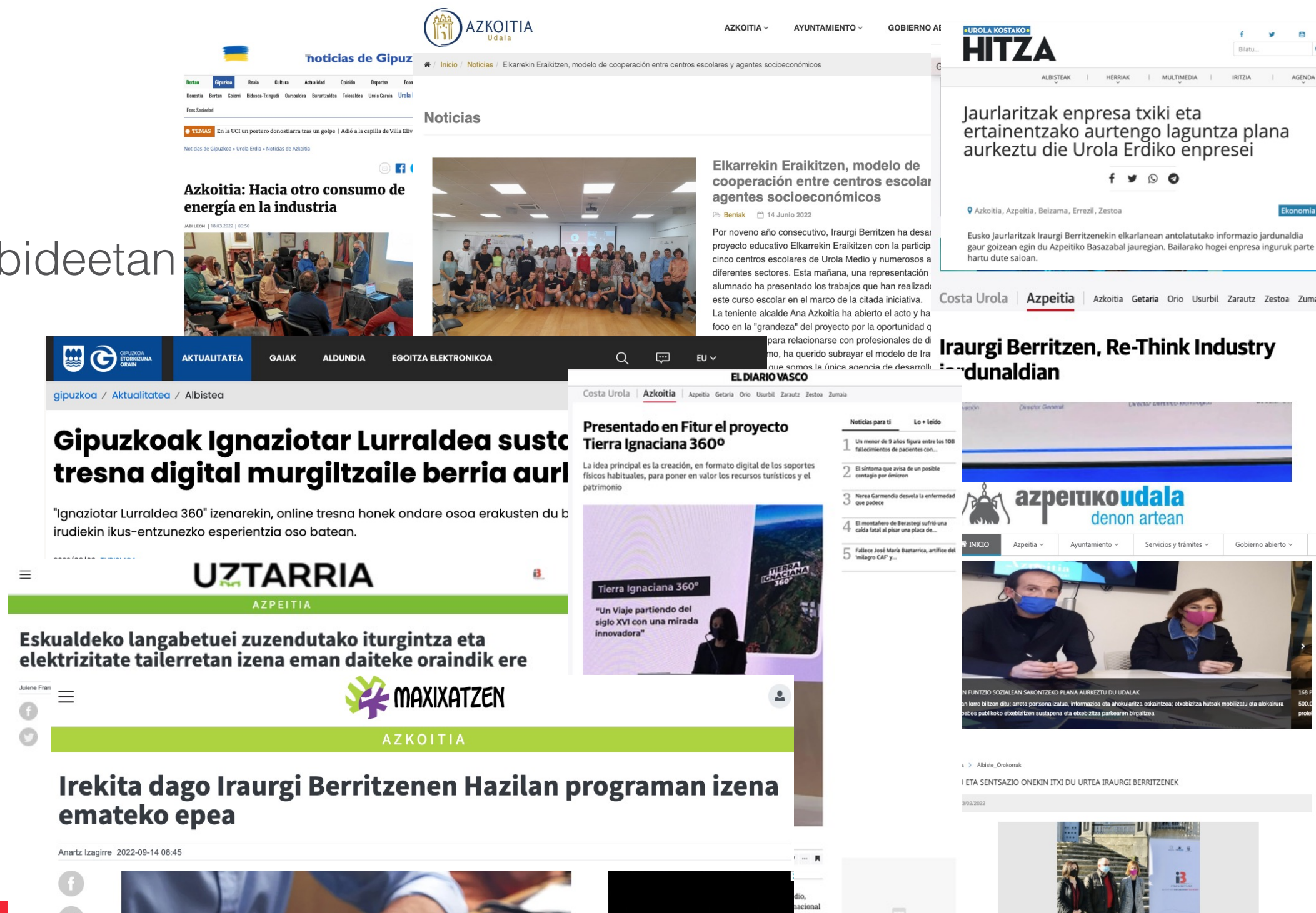


6

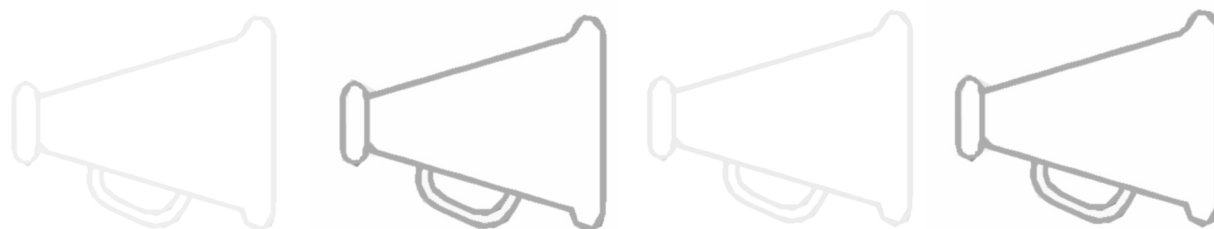
Eskualdeko hedabideetan
presentzia

+100

Argitalpen baino
gehiago egin dira



KOMUNIKAZIOA DATUETAN



TRAS MESES DE EVOLUCIÓN POSITIVA, EL ÍNDICE DE DESEMPLEO DE AZKOITIA SE SITÚA EN 8,1%

En hombres, el índice de desempleo de Azkoitia es del 6,8% y en mujeres del 9,6%.

Iraurgi Berritzen osatzen duten Udalek duela bost urte enpleguaren aldeko apustu argia eta sendoa egitea erabaki zuten, horretarako eskura zituzten baliabideak erabilia. Bost urteren ondoren, langabeziaren bilakaerak emaitza positiboak eman ditu.

Azkoitian urtebetean %12 jaitsi da langabetu kopurua. 2020ko abenduan 533 langabetu zeuden eta 2021ean, hilabete berean, 469 pertsona zeuden guztira langabezia. "Azken hilabeteetan, Gipuzkoan eta Euskadin baina zertxobait gehiago jaitsi da langabetu kopurua bai-laran eta Azkoitian", dio Iraurgi Berritzen Enpresa eta Enplegu koordinatzaile Itziar Abarisketak.

Azken hilabeteetan eman den bilakaera onari esker Azkoitian gizonen langabezia indizea %6,8an kokatu da. "Emakumeen langabezia indizeak ere bilakaera ona izan duen arren, gizonen-koena baina 3 puntu inguru handiagoa da oraindik eta emakumeen lan mundura-tzean lan egin beharra islatzen du" Itziar Abarisketaren esanetan.

2016an, besteak beste, www.urolan-prest.eus ataria jarri zen martxan, bai-larako lan eta formazio eskaintzak bate-ratzen dituen webgunea. Helburua zen, ez bakarrik informazio atari bat sortzea, baizik eta horren atzean dauden eragile guztien arteko koordinazioa sustatzea.

Horretaz gain, Lanbidek homologa-tutako Enplegu eta Orientazio Zentroa kudeatzen du Iraurgi Berritzenek eta 2016tik hona zerbitzua urte osoan es-kaintzen da, Lanbidez gain, Azkoitiko eta Azpetiko Udalen finantzazioari esker. Aurtun, Enplegu eta Orientazio Zentroak eskualdeko 1.200 erabiltzailetatik gora hartatu ditu eta 355 lan eskaintza kudea-tu ditu, haietatik 165 industria arlokoak.

Azkoitia jaitsi kopu lang hila — Iraurgi Oriente 1.200 hart enpl ditu, arlo — 2021 prog dute pert beste Auko prog

TRANSFORMAR LA NECESIDAD EN ACCIÓN PARA HACER AVANZAR LA COMARCA



Iraurgi Berritzen, la Agencia de Innovación y Desarrollo Comarcal tiene una misión: promover el desarrollo socioeconómico de la comarca. Para ello, trabaja en siete áreas: desarrollo local, empresa, educación, empleo, emprendimiento, comercio y turismo. La clave, transformar las necesidades en proyectos. Recientemente, la entidad ha presentado la memoria de 2021. Estos son los datos:

EMPRESA ARLOA

Gestionadas 105 solicitudes de subvenciones

Iraurgi Berritzenek 127 enpresek inzan du hartu-ema. Ikasiz programaren bai-tan, enpresen lehiakortasuna eta eralda-keta sustatzeko kapazitazioarako bederatzi jardunaldi antolatu dira eta IkasEkin-en baitan, teknologia eta digitalizazioa, pro-duktzioaren optimizazioa eta pertsonen kudeaketa aurreratuaz lantzeko bost pro-zesu jarri dira martxan.

Dirulaguntzei dagokienez, zerbitzua indartu egin da. Guztira 105 dirulaguntza kudeatu dira. 38 enpresa suertatu dira onuradunak eta 4,1 milioi euro eskatu dira. Oro har, irismena areagotu da eta baita enpresen parte-hartzea ere. Elkarlanean, beharrak identifikatu eta lehentasunak ezarri dituzte.

ENPLEGUA ARLOA

Programas y acciones para fomentar el empleo

Helburu nagusia langabezia murriztea da, eta horretarako, formazioan sekulako ahalgina egiten du Iraurgi Berritzenek, langabezia dauden gizon eta emakek lan merkatuan sartu ahal izateko, tokiko enplegu politiken bidez.

2021ean, aurreikusitako helburuen lorpene altua izan da. Langabeziaren bi-lakera azken urtean positiboa izan da, %4-ko jaitsierarekin.

Udalek elkarlanean abian jarritako enplegu sustapen planaren ondorioz, eskualde mailan zerbitzu eta lan terro desberdinak jarri dira martxan.

www.urolanprest.eus orriaren bitartez, eskualdeko lan eta prestakuntza eskaintza eguneratuaren zabalakunde egin da. Hilero 1.300 erabiltzaile izaten ditu.

Ikaslan: Langabetuentzat prestakuntza behar berriak identifikatu dira, dauden es-kaintzetara bideratu, edota ikastaro be-riak antolatu beste hainbat eragileekin elkarlanean, bereziki, Izaraitz Lanbide Heziketa zentroarekin.

Enplegu eta Orientazio Zentroen zer-bitzuak: 1.237 erabiltzailei eman zaie ar-reta 2021ean. Sektore guztietako 356 lan eskaintza kudeatu dira eta zerbitzuaren bitartez, 100 pertsonen lortu dute lana.

Lan Munduratzeko Programa: Langabetu profil desberdinei egokituak programa desberdinak exekutatuta dira, 49 pertsonen parte hartu dute eta horietatik 36 lane-ratu dira.

Bi profiletan jarri da fokoa. Gazte kuali-fikatuetan eta haien talentuan, eta egoera ahalunean dauden pertsonetan.



Itziar Abarisketa
Iraurgi Berritzen Enpresa eta Enplegu koordinatzailea

"SUSPERTZE EKONOMIKOA ARGI IKUSI DA, HALERE ENPRESEK ZAILTASUNAK DITUZTE PLANIFIKATZEKO"

Zein da Enpresa Gunearen egitekoa? Enpresen ordezkaritza da. Hartu-eman jarraia eta konfiantzazkoa daukagu eta Enpresa Gunearekin kontrastatzen ditu-gu eskualde mailan garatu beharrek lan lerroak eta ekimenak. Helburu nagusia enpresei lehiakorrak izaten laguntzea da. Eta nola egiten da hori? Enpresen beharretatik abiatuta proiektu ezberdinak lantzen ditugu. Gure datu-

Enpresen beharretatik abiatuta proiektu ezberdinak lantzen ditugu. Gure datu-

rietan. Salmentei dagokienez lasai daude enpresak zeren eskari-bolumena manten-du egiten da, baina aurrera begira plani-fikatzeko zailtasunak dituzte. Ikusten ari-garen prezioen igoerarekin eta lehengaien eskasiarekin egoera konplikatu egin da. Eta barne mailan? Barne mailan, berrikuntza teknologikoa da eronka nagusia. Digitalizazioa proze-su ezberdinetan sartzeko beharra dute.

Enpresen beharretatik abiatuta proiektu ezberdinak lantzen ditugu. Gure datu-

Iraurgi Berritzen eta su modelo de gestión, basado en la colaboración público-privada, es un motor para el desarrollo comarcal, un espacio donde convergen las fuerzas, los proyectos y las estrategias de futuro

ikastetxeetan... Urtean 80-100 ekintzaile potentzial artatzen dira. Bestalde, zerbitzura gerturatzen di-ren ekintzaileek duten eronka nagusia, merkatuan identifikatu duten behar hori erantzuteko negozio eredu nola eskaini da, eta eredu horretan, digitalizazioa, in-gurumenarekiko ardura, eta zerbitzuzioa ezimbetako osagaiak dira. Guztira 84 ekintzaile hurbildu dira eta 44 egitasmo landu dira. Haietatik, 15 enpresa eta 20 lanpostu sortu dira. 193 ekintzailek hartu dute parte antolatutako ekintzetan.

HEZKUNTZA ARLOA

Proyectos transformadores en colaboración con los centros escolares

DBHko mailatan eta Batxilergoan era-giten du eta eskualdeko bost ikastetxeen beharrei erantzuna emango dien proiektu zehatz eta eraldatzaileak landu dira. Az-ken ikasturtean, bost lankidetzako proiektu landu dira: Ikasiz, Elkarrekin Erakitzan, STEAM Urola Erdian, Gerolan eta Izan Ekintzaile.

Proiektu horien bidez, eskualdeko era-gile sozioekonomikoen harremanak in-dartu dira, ikasleen orientazioan lagundu, irakaskuntza metodologia berriak landu, eta zientzia nahiz teknologia gaitasunak garatu.

Oro har, ikasturtean, bost ikastetxek, 30 irakaslek, 400 ikasle eta 50 eragile sozioekonomiko inguruko hartu dute parte.

MERKATARITZA ARLOA

Compromiso con el pequeño comercio local

Txikiakiko merkataritzaz iraultza hi-rukoitza bizitzan ari da, batetik kontsu-

mitzaileen erosketa ohituren aldaketa, produktua-zerbitzua eskaintzeko eredu aldaketa, eta gure herrigunetako egitura ekonomikoaren eraldaketa.

Gure herrigunak bizirik irautera bi-deratuak daude, eta horretarako behar-rezkoak diren ekintzak abian jartzeko konpromisoa du Iraurgi Berritzenek, beti ere eskualde ikuspegitik eta merkataritza elkarrekin elkarlanean.

Guztira, 160 establezimendurekin jarri da harremanetan. Sei eskualdatze ku-deatu ditu eta horietatik hiru, gauzatu.

Bestalde, merkataritzaz suspertzeko bi kanpaina egin dira.

TURISMO ARLOA

Reforzando las relaciones con los agentes del sector

Eragile, erakunde, eta enpresa desber-dinekin harremanak kontsolidatu dira. Hainbat ekimen burutu dira, Marketinge-ko tailerra adibidez. Ignaziora urteraren baitan Jesusen Lagundiarekin, Udalekin eta turismoaren eskumenak dituzten era-kundeekin harremanak sendotu egin dira, eskaintza turistikoan hainbat ekintza garatuz eta digitalizazioaren eremu-ko proiektu garrantzitsu bat abian jarri. Marka turistikoa eta webgunea berritu dira, Urola Erdiko eskaintza turistiko-a modu erakargarri eta berritzaile batean azaltzeko.

TOKIKO GARAPEAN ARLOA

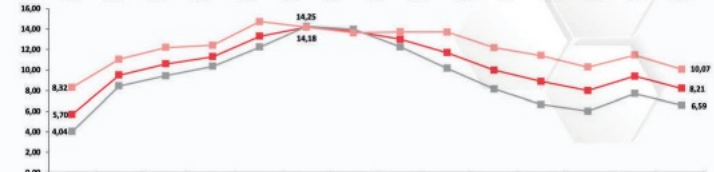
Reflexión Estratégica para hacer atractiva la comarca

Udaletako alkateek eta Ekonomiako zi-negotziek osatutako Tokiko Garapen Gu-nearen helburua, eskualdearen sustapen sozio-ekonomikorako proiektu estrate-gikoak eta inguru berritzaileak sartzeko politika eta estrategiak garatzea da.

Batetik, 2021-2024ko Hausnarketa Estra-tegiakoa, gure Urola Erdiko eskualdea era-kargarri egiteko oinarriak eta ekintza-pla-na definitzeko dituen prozesua abian da.

Bestalde, negozio aukera berriak lan-tzeko bi lan idio landu dira, Silver Eco-nomy-aren inguruko aukerak eta bestetik Ekonomia Zirkularraren ingurukoak.

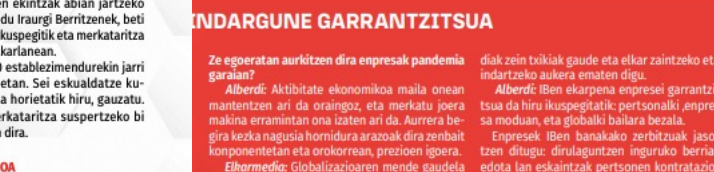
Langabetu kopuruaren bilakaera Urola Erdian, generoaren arabera



Iraurgi Berritzen Enpresa eta enplegua



Urola Erdian, ikasketa mailaren arabera



INDARGUNE GARRANTZITSUA

Ze egoeratan aurkitzen dira enpresak pandemia garaian?

Alberdi: Aktibitate ekonomikoa maila onean mantentzen ari da oraingoz, eta merkatu joera makina erramintan ona izaten ari da. Aurrera be-gira kezka nagusia hornidura arazoak dira zenbait konponentetan eta orokorrean, prezioen igoera.

Elhormedia: Globalizazioaren mende gaudela erakutsi digu pandemiak eta aldaketak daude. Zerbitzuak gero eta gehiago bertatik bertara emateko beharra eta gaitasuna izan behar dela erakutsi digu.

Enpresa Gunean parte hart zeak ze ekarpen egi-ten die enpresei?

Elhormedia: IB Enpresa Gunean parte hartzeak aukera ematen digu, bailarako estrategian parte hartzeko. Eskualdeko enpresen arteko harreman-gune inportantea da guretzat, non ikasketa pro-zesuak, debatake izaten ditugun. Enpresa han-

diak zein txikiak gauda eta elkar zaintzeko eta indartzeko aukera ematen digu.

Alberdi: IB enpresa enpresei garrantzi-tsua da hiru ikuspegitik: pertsonalki, enpre-sa moduan, eta globalki bailara bezala.

Enpresek IB en banakako zerbitzuak jasotzen ditugu: dirulaguntzen inguruko berriak edota lan eskaintzak pertsonen kontratazio-arako. Bestetik enpresek ditugun behar aman-komunei erantzuteko elkarlanean proiektuak garatzeko aukera ematen digu aditu eta el-kartreke ikasketa prozesuen bidez.

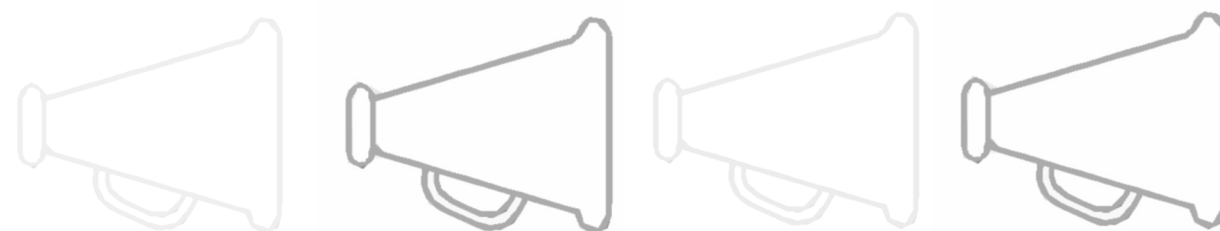
Pertsonalki, enpresa ordezkarien artean sortu den konfiantzazko harreman sare-a oso inportantea izaten ari da elkarlana bultzat-zeko. Bailara ikuspegitik beriz, IB Sareak, enpresen eta eremu desberdinen artean el-karlana sustatzen ari da egitasmo berriak bultzatuz.



MEMORIA 2022

KOMUNIKAZIOA DATUETAN

Erakunde desberdinek egindako mentzioak sare sozialetan



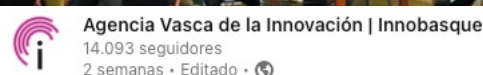
ELMUBAS Petfoodgroup
847 seguidores
7 meses ·

¿Cómo gestionar el talento y las competencia en las empresas? La semana pasada nos reunimos con diferentes empresas de la zona para compartir experiencias sobre gestión de competencias con los responsables de...



Spri-Emprendimiento
13.626 seguidores
5 meses ·

'De la #idea a la #empresa': La agencia de desarrollo retomará el día 12 de este mes los #talleres del #programa #Lanzituz, que ofrecerán a todas las #personas #empendedoras de #Urola #Erdia la posibilidad de ana...



Agencia Vasca de la Innovación | Innobasque
14.093 seguidores
2 semanas · Editado ·

✓ **Lanbide**, Servicio Vasco de Empleo y la **Agencia Vasca de la Innovación | Innobasque**, estamos presentando el servicio **Lan Mentoring** a las pymes que necesitan gestionar la transferencia de conocimiento entre generaci...



¿Qué ofrece **LAN mentoring** a las e...



Un servicio de acompañamiento especializado y gratuito para pymes preocupadas por cómo abordar con éxito el relevo generacional en sus plantillas...



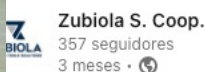
Goieki - Goierriko Garapen Agentzia -
383 seguidores
11 meses ·

Atzo **Gipuzkoako Foru Aldundia - Diputación Foral de Gipuzkoa** antolatutako Re-Think-Industry Gipuzkoako ETEen eraldaketa digitalaren inguruko esperientziak ezagutzeko eta partekatzeko jardunaldian izan ginen. ...ver más



KL katealegaia
998 seguidores
1 año ·

A lo largo de esta mañana hemos visitado, de la mano de **Iraurgi Berritzen** y en compañía de **Gureak**, las instalaciones de la empresa **Biele Group**, Referente europeo en la automatización de procesos industriales. Ur...



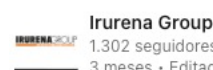
Zubiola S. Coop.
357 seguidores
3 meses ·

#Zubiola pensamos que el compromiso con la #eficienciaenergética es indiscutible, por eso participamos en proyectos que apuestan por ello. ...ver más



Spri-Emprendimiento
13.626 seguidores
3 meses ·

Jardunaldiaren helburua, errentagarriak diren #negozioen #itxiera ekiditea da. Horretarako kontuan hartu beharrekoak jakitea, planifikazio egoki batetik hasita eta eraikuntzako jarduerari bideratuta dauden baliabideen berri emat...



Iruena Group
1.302 seguidores
3 meses · Editado ·

Ayer, de la mano de Gerardo Olea, Director Financiero de **IruenaGroup** participamos en una jornada organizada por **Iraurgi Berritzen** sobre...



EUSK
3.337 seguidores
4 meses · Editado ·

33 PYMES de Urola Medio, Alto Urola, Bajo Deba, Alto Deba y Goierri han recibido la acreditación (Ordizia), tras pasar...



Andrea Estornés Dorronsoro · 2°
Te ayudo en estrategias hacia la sostenibilidad energét...

El pasado jueves, en el Palacio Intsausti de Azkoitia, participamos en la jornada Autoconsumo y comunidades energéticas en el sector industrial org...



ZIUR Industrial Cyber Security
1.074 seguidores
7 meses ·

Eskerrik asko enpresa-zibersegurtas tailerrera joan zareten guztiei.



FabrikaNCE
1.386 seguidores
5 meses ·

Ayer tuvimos la ocasión de presentar el proyecto **FabrikaNCE** agencias de desarrollo de la mano de la Asociación Vasca de Desarrollo **GARAPEN**:

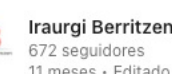
- ➡ **Bidasoa activa - Bidasoa Bizirik**
- ➡ **DEBEGESA Agencia de Desarrollo de Debabarrena / Deb Garapen Agentzia**
- ➡ **Getxoko Udala/Ayuntamiento de Getxo**
- ➡ **Goieki - Goierriko Garapen Agentzia -**
- ➡ **Iraurgi Berritzen**



María Celeste Goicoechea Pino · 2°
Técnico en RRHH, Técnico de Nivel Superior en Prevenc...

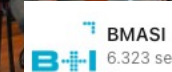
Llevo una semana de prácticas en **Sidenor Aceros Especiales** Azkoitia gestionadas por **Iraurgi Berritzen**, en el departamento de Prevención p Máster Universitario de PRL de la **Universidad Francisco de Vitoria** y se puedo decir que están siendo increíbles!!!

... me han dado, el buen ambiente, el caudal de infor...



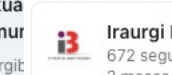
Iraurgi Berritzen
672 seguidores
11 meses · Editado ·

Gaur **Iraurgi Berritzen**-ek **Gipuzkoako Foru Aldundia - Diputación Foral de Gipuzkoa** -ren Ingurumen Sailaren babesarekin, "Autokontsumoa eta komunitate energetikoak industria sektorean" izenpean antolatu di...



BMASI
6.323 seguidores
2 meses ·

Eskerrik asko **Iraurgi Berritzen** Encantados de compartir aprendizajes y resultados sobre la búsqueda de #oportunidades de #economiacircular co **CREDEBLUG SL Renogear bearings SAMMIC S.L. ALBERDI ERLO G** ...ver más



Iraurgi Berritzen
672 seguidores
2 meses ·

Eskualdeko enpresak **Ekonomia Zirkularraren** esparruan landutako proiektuaren ikaskuntzak eta lortutako emaitzak partekatzen.



KOMUNIKAZIOA DATUETAN



Uztarria (Azpeitia)
@uztarria · 14 ene. 2022

168 proiektuk jaso dituzte ekonomiaren sustapenerako dirulaguntzak
uztarria.eus/azpeitia/16421... #Azpeitia
@iBerritzen @AzpeitikoUdala @j_labaka
@alkorta_nagore

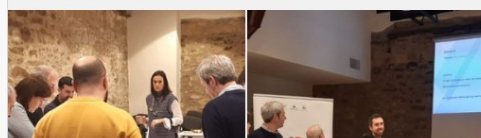
ZIUR Industrial Cyber Security Center – G... @ZiurFunda... · 9 feb. ...
Gaur ziberintzidentiek kudeatzeko moduari buruz hitz egin dugu
@iBerritzen-kin batera antolatutako jardunaldi batean

Bertan, @MariaPenillaA-k kudeatu beharreko puntu nagusiak aurkeztu
dituzte zibersegurtasunako intzidentzia baten aurrean, eta arrisku-egoera
bat simulatu dute

Iraurgi Berritzen @iBerritzen · 9 feb.
Eskualdeko enpresetako IT Arduradunen Lan Taldea ziberintzidentzia
baten simulazio praktikoa lantzen @ZiurFundazioa-rekin elkarlanean.
#zibersegurtasuna

#EtorkizunaOrain #IBsarea #ElkarrekinEskualdeaEraldatzen

@AzpeitikoUdala @Azkoitikoudala
[Mostrar este hilo](#)



Azkoitikoudala
@Azkoitikoudala · 9 jun.

Javier Zubizarreta alkatea Xubi enpresan izan da bisitan Jauraritzako ordezkariekin batera. Iraurgi Berritzenekin elkarlanean, Jauraritzak enpresa txikiei zuzendutako laguntza-plana aurkeztu du, eta ondoren, ekoizpen planta bisitatu dute.
labur.eus/lxf0X @iBerritzen
pic.twitter.com/3SO1CnXxhE

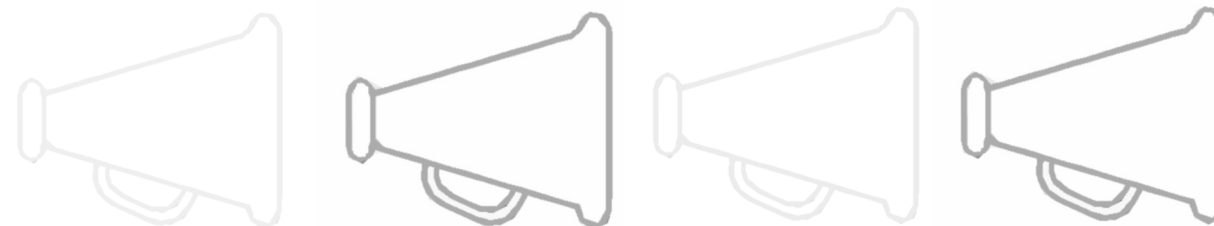


CIFP Izarraitz Lanbide Heziketa LHII
@Izarraitz_LHII · 10 nov.

Ikastetxeko irakasle talde batek eskualdeko enpresa txiki batzuekin batera aukera izan dute zibersegurtasunaren inguruko praktika onak lantzeko. Mila esker ZIUR fundazioari eta Iraurgi Berritzeni. @iBerritzen
@ZiurFundazioa @ikaslangipuzkoa
pic.twitter.com/Z2QVlpEnEC



Erakunde desberdinek egindako mentzioak sare sozialetan



Gipuzkoa Turismo
@GipuzkoaTurismo · 8 jul.

Hablando del verano en Gipuzkoa con el equipo de @OndaCeroDonosti @MasDeUno y @GabiSolaDonosti Hotel Arbaso, @iBerritzen
pic.twitter.com/K4MIMDDbP1



1 4

Azpeitiko Udala
@AzpeitikoUdala · 24 nov.

@iBerritzen-eko topaketen hasieran da @alkorta_nagore Azpeitiko Alkate eta Iraurgi Berritzeneko lehendakaria. Gaurkoan, hilabete luzez eragile sozioekonomikoekin landutako plan estrategikoa aurkeztuko da. #Azpeitia
#Denontzat #DenonArtean
pic.twitter.com/d9N3JDDIAN



Más de uno Gipuzkoa
@MasDUnoGipuzkoa · 8 jul.

Con Eduardo Yañez MÁS DE UNO GIPUZKOA 08/07/2022
Gipuzkoa apuesta por la promoción de experiencias para la campaña turística de verano bit.ly/3OUvVil
@ContraCancerGP
@HipodromoSnSn
@GipuzkoaTurismo @ArbasoHotel
@GabiSolaDonosti @iBerritzen
#JulenLarrañaga
pic.twitter.com/4liZcT65Tx



1

LAN ZERRENDA

1. 2022KO MEMORIAREN DATU AZPIMARRAGARRIENAK

- Aginte kuadroaren datu azpimarragarrienak- 4
- Komunikazioa datuetan- 5-9

2. HELBURU ESTRATEGIKOAK ETA LORPEN NAGUSIAK

- Tokiko Garapena - 11
- Enpresa Arloa - 12
- Hezkuntza Arloa- 13
- Enplegu eta Prestakuntza Arloa- 14
- Ekintzailtza Arloa- 15
- Turismo Arloa- 16
- Merkataritza Arloa- 17



HELBURU ESTRATEGIKOA

Eskualdean arlo sozioekonomikoan **inguru berritzaileak eta proiektu estrategikoak sortzeko politikak eta estrategiak sustatzea** udalen arteko elkarlanaren bitartez.

LORPEN NAGUSIA

2022-2027 Hausnarketa Estrategikoa: Urola Erdiak aurrera begira dituen erronka nagusiak identifikatu eta datozen urteetan eskualdeko eragile sozioekonomikoek lankidetzan garatuko dituzten helburu estrategiko eta lan lerroak lehenetsi dira, ekintza plan zehatz bat identifikatuz.

76

Eragile

117

Pertsona partehartzaile

6Helburu estrategiko
erantzuteko**60**

Ekintza identifikatuta

4

Idea eraldatzaile

- **Energia Mahaia sendotu da,**
5 proiektuekin abian.



HELBURU ESTRATEGIKOA

Eskualdeko enpresen lehiakortasuna, garapena eta eraldaketa sustatzea, enpresen beharren arabera proiektuak garatuz, enpresa ordezkariekin elkarlanean eta lan talde teknikoa koordinatuz.

LORPEN NAGUSIA

IBren irismena eta ekarpena eskualdeko enpresetara handitzen jarraitu da ikuspegi desberdinetatik: berrikuntza eremu berrietan proiektu kolektiboak lantzeko aukerak, enpresa eta pertsona partehartzaile kopurua proiektuetan, eta banakako zerbitzuen onuradun kopurua.

14 "Ikasiz" sentsibilizazio eta kapazitazio jardunaldiak

28 Enpresetan berrikuntza proiektu pilotoen garapena

107 Proiektuentzat diru laguntza bitartekaritza

2,1M€ Mobilizatutako diru laguntza zenbatekoa

105 Industria-enpresekin proiektu ezberdinen exekuzioa

■ **Enpresa Gunearen gobernantza dinamika indartu da**, eskualdeko sektore eta tamaina desberdinetako 12 enpresa ordezkarien inplikazioarekin, enpresei zuzenduriko proiektu eta zerbitzuak indartuz.

■ **Lankidetza espazioak indartu dira**, Pertsonaleko zein IKT Arduradunen Lan Taldeak egonkortuz. Enpresetan berrikuntza eremuetan proiektu pilotoak berria

■ **Enpresen partehartzea handitu da**, berrikuntza eremu desberdinetan proiektu piloto berriak garatuz: Digitalizazioa, Energia, Ekonomia Zirkularra, eta Talentua.

■ **Diru laguntzen difusioa eta kudeaketaren inguruko zerbitzua indartu da.**



HELBURU ESTRATEGIKOA

Gaur egun eta etorkizunean gizarteak dituen erronkei aurre egiteko ingurune egokia sortzea, honetarako ikastetxeen beharrei erantzuna emango dien proiektu konkretu eta erandatzailen garapenaren bitartez.

LORPEN NAGUSIA

Azken urteetan elkarrekin diseinatu eta definitutako **proiektuak egokitu eta hauen garapena bermatu** da 2021-22 ikasturtean, bailarako **eragileetako ordezkarien konpromisoa indartu delarik** prozesu guztietan. **Ikastetxeak Saretzen (IB Harremanak) proiektua baloreen jartzea** izan da pasa den urtean definitutako erronka nagusienetakoa. Helburua: Tokiko garapen ikuspegitik elkarrekin aurrerapausoak ematen joatea da aurrean ditugun erronka kolektiboiei modu eranginkorrean erantzun nahian.

5

Ikastetxe

+40

Irakasle

+400

Ikasle

2

IKASIZ sentsibilizazio eta
kapazitazio saioak

5

Proiektu elkarlanean(Elkarrekin Eraikitzen, ZTIM Urola Erdian,
Gerolan, Izan Ekintzaile!, IB Harremanak)

+60

Interakzio ikastetxe-eragile(industria, osasuna, merkataritza, lehen
sektorea, turismoa, ekintzailetza...)

- **Ikastetxeak Saretzen, IB Harremanak:** 5 dinamika garatu dira eskualdeko 5 ikastetxeetan 40 ordezkari desberdinen partehartzearekin.
- **IKASIZ Kapazitazio prozesua:** 5 zuzendaritza taldeetako 18 ordezkari sentsibilizatu eta kapazitu dira “Kudeaketa Eredu berriak ikastetxeetan”.
- **Elkarrekin Eraikitzen:** 50 interakzio baino gehiago ikasle eta profesionalen artean.
- **Gerolan:** Orientazio hausnarketa saioak ikasleekin eta interes zehatzen arabera bisitak enpresa zein eragile desberdinetara.
- **STEAM Urola Erdian:** Urola Erdiko ZIENTZIA AZOKA.
- **Izan Ekintzaile:** Eskualdeko ekintzailetzari ikusgarritasuna eman zaio eta ikasleengan ekimenerako konpetentzia sustatu da.



HELBURU ESTRATEGIKOA

Eskualdean langabezia murriztea eta pertsonen enplegua eta lan munduratzeko prestakuntza sustatzea, tokiko enplegu politika garatuz; pertsoneri arreta espezializatua eskainiz; langabetu kolektiboen beharretara egokitutako ekintzak exekutatzuz eta eragileekin elkarlanean eskaintza bateratua herritarren eskura jarriz.

LORPEN NAGUSIA

Enplegu arloko zerbitzuen hartzaile eta onuradun kopuruaren hazkundera, langabetu eta enpresa ikuspuntutik. Lan eskaintzen zerbitzua indartu da, betetako lan eskeintzen adierazlea handituz, eta egonkor mantenduz langabeziaren bilakaera. Eskualde mailako **UrolanEkin Lankidetza Sarea** aktibatzen jarraitu da, zaurgarritasun egoeran dauden pertsoneri zuzenduriko, "UE3 ElkarEkin Eraginez" gizarteratze - laneratzeko proiektu berria abian jarriz, eragile guztien koordinazio eta lankidetzarekin.

863 Erabiltzaile Enplegu Zentroan

364 Erabiltzaile Orientazio
Zerbitzuan

327 Lan eskaintzen kudeaketa

116 Pertsona laneratuta

77 Pertsona partehartzaila Lan
Munduratzeko Programetan

25 Enpresa, 30 ikasle GAP
programan partehartzaile

- Enplegu eta Prestakuntza zerbitzuetako erabiltzaile kopurua nabarmen igo da.
- Zaurgarritasun egoeran dauden pertsoneri zuzenduriko UE3 ElkarEkinez Lanean II proiektuaren baitan prestakuntza ibilbide integratuak abian jarri dira,¹³ ikastaro berrien eskaintza bermatuz, ondoren eskualdeko enpresetan laneratzeko aukerakin.
- Talentua erakarri eta mantentzeko, Lan munduratzeko programak, eta Gradu Amaierako Proiektuen kudeaketa zerbitzua sendotu da, talentu gaztea eta enpresak erakarriz.



HELBURU ESTRATEGIKOA

Ekintzailletza arloan erreferentzi bilakatzea eskualde mailan. Horretarako ekintzaileen beharretara egokitutako baliabideak eskaintzeaz gain, ibilbide guztian bidelagun izanez, eta elkarlanean arituz ekintzailearekin zuzenean nahiz zeharka lotura duten eragileekin.

LORPEN NAGUSIA

2022 digitalizazioaren urtea izan da eta inoiz baino kapazitazio tailer eta ekintza gehiago antolatu dira, eta partehartze kopurua ere inoiz baino handiagoa izan da, bertan parte hartu dutelarik ekintzaileetaz gain, merkatarik eta enpresa txikiak.

89

Zerbitzutik pasatako ekintzaileak

44

Landutako egitasmoak

28

Sortutako enpresak

32

Sortutako lanpostuak

123

Ekintzetan parte hartutako ekintzaile kopurua

■ **Lanzituz egitasmoaren amaiera urtea izan da, 19 edizio "Ideiatik Enpresara" egin ondoren, balorazio oso positiboarekin.**

■ **Eskualdearen Hausnarketa Estrategikoaren prozesuak erronka berriak identifikatzea ahalbideratu du ekintzailletza arloarentzat.**

■ **Eraikilan egitasmoaren abiatze urtea izan dela esan genezake. Honen xedea, eraikuntza jarduerako enpresen beharrak identifikatu eta plangintza bat eskaintzea delarik.**



HELBURU ESTRATEGIKOA

Natura, hizkuntza, bizikidetza eta ingurune naturalari begirunea dion turismo eredua garatzea eskualde mailan, sektoreko enpresa desberdinen jardueraren bitartez eskualdeko garapen sozioekonomikoan eragiteko.

LORPEN NAGUSIA

Marketing turistikoaren arloan Gipuzkoan aintzindari den [ignaziotarlurraldea360.com](https://www.ignaziotarlurraldea360.com) proiektuaren garapena eta martxan jartzea.

- 1** Digitalizazioaren arloko proiektu berritzailea
- 4** Produktu turistikoen artikulazioa
- 6** Enpresa Lehiakortasun Tur. Programetan
- 2** Ekintzailetza proiektutan aholkularitza
- 10** Enpresa eskualdeko Hausnarketa Estrategikoan parte hartzen
- 21.399** Bisitari-turista hartatuak Loiolako Turismo Bulegoan

- **Sektoreko eragile eta enpresekin lankidetzazko gobernantzako eredura eramango gaituen bidea egiten hastea** UE 22-27 prozesua oinarri hartuta.

HELBURU ESTRATEGIKOA

Eskualdeko txikizkako merkataritza lehiakorragoa izan dadin, **eragile ezberdinen arteko koordinazioa eta lankidetzaren sustatzea** eta horretarako beharrezkoak diren baliabide nahiz ekintzak garatzea.

LORPEN NAGUSIA

Merkataritza mahaiko elkarlanari esker, gure herrietara **Europar Funtsetatik finantziak lortzea ahalbideratu da**, merkataritza suspertzeko eta eraldaketa digitala bultzatzeko.

8 Digitalizazioko kapazitazio tailer

11 Eskualdatze landuak

5 Eskualdatze gauzatuak

2 Merkataritza suspertzeko kanpaina abian jarriak

■ Eskualdatzearen gaiari jarraipena emanez, hainbat esperientzia ezagutu dira eta **lanean jarraitzen dugu, errentagarriak diren establezimenduak ez daitezen itxi**, eskualdatzera bideratuz.

■ **Kapazitazio eta tailerrekin ere aurrera jarraitu da**, digitalizazioa eta profesionalizazioaren eremuan.

LAN ZERRENDA

1. 2022KO MEMORIAREN DATU AZPIMARRAGARRIENAK

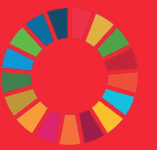
- Aginte kuadroaren datu azpimarragarrienak- 4
- Komunikazioa datuetan- 5-9

2. HELBURU ESTRATEGIKOAK ETA LORPEN NAGUSIAK

- Tokiko Garapena- 11
- Enpresa Arloa- 12
- Hezkuntza Arloa- 13
- Enplegu eta Prestakuntza Arloa- 14
- Ekintzailtza Arloa- 15
- Turismo Arloa- 16
- Merkataritza Arloa- 17

3. 2030 AGENDAREKIN LERROKATZEA

- Iraurgi Berritzaren ekarpena Garapen Jasangarriko Helburuei (GJH)- 19
- Gune bakoitzaren ekarpena GJH-ei - 20
- Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura- 21



HELBURUA

Iraurgi Berritzen-en 2022 urteko KUDEAKETA PLANA Nazio Batuen 2030 Agendarekin lerrokatze prozesua burutzea, IB-ren lan-arlo desberdinek Garapen Jasangarriko Helburuei egiten dieten ekarpena aztertuz.

EMAITZA NAGUSIAK

Iraurgi Berritzen-en kudeaketa planeko proiektu eta lan-lerroak aztertu ostean, ondorioztatzen da **IB-ren jardueraren bidez** ondorengo Garapen Jasangarriko Helburuei egiten zaiela ekarpena nagusiki:



Gainera, era puntualagoan honako Garapen Jasangarriko Helburuei ere egiten zaie ekarpena:



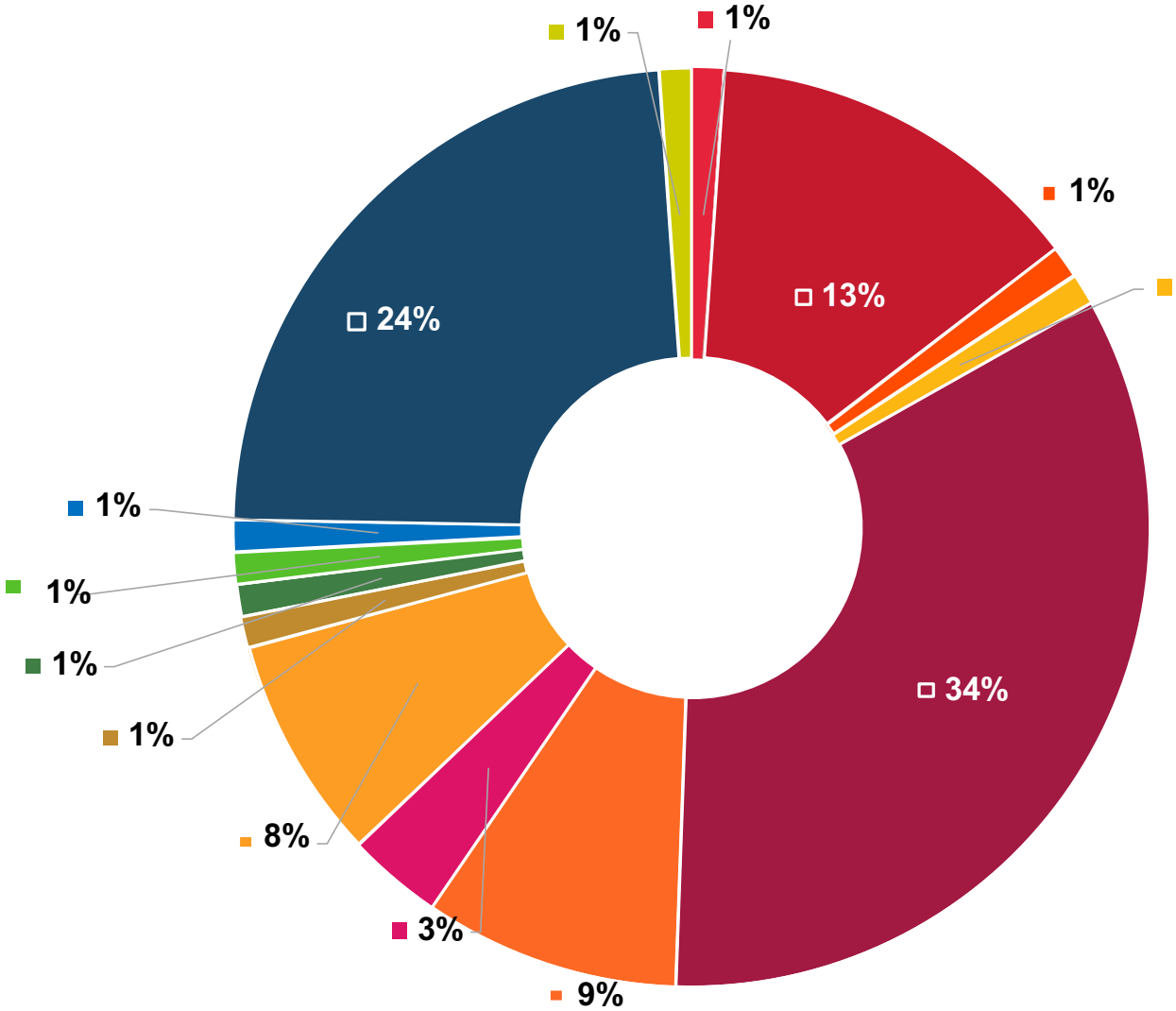


Irudi honetan **Iraurgi Berritzaren arlo eta gune bakoitzak** Garapen Jasangarrirako Helburuei egiten dion ekarpena adierazten da, 2022ko Kudeaketa Planaren ikuspegitik.



Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura:
89Metei erantzuna

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
KUDEAKETA PLANAREN ARLO ETA PROIEKTUAK		GARAPEN JASANGARRIKO HELBURUAK																	
0A. TOKIKO GARAPENA	Tokiko Garapena Arloa																		
	Tokiko Garapena Gunea																		
	Silver Economy																		
	Hausnarketa Estrategikoa - UE 2021-24																		
	IB Sarea																		
	Garapen Behatokia																		
	Tokiko Jasangarritasuna																		
1A. ENPRESA	Enpresa Arloa																		
	Enpresa Gunea																		
	Kapazitatea; Ikasiz																		
	Ikasiz Pertsonen Ard. Lan Taldea																		
	Ikasiz IKT Ard. Lan Taldea																		
	Ikasiz Ekoizpen Ard. Lan Taldea																		
	Ikasiz Enpresa Txikien Ard. Lan Taldea																		
	Kapazitatea; IkasEkin																		
	IkasEkin: Digitalizazioa (UrolDigi)																		
	IkasEkin: Ekonomia Zirkularra (UreTEkoZituz)																		
	IkasEkin: UrolaTalentu																		
	Lehiakortasuna																		
2A. HEZKUNTZA	Hezkuntza Arloa																		
	Ikasledeen Gunea																		
	Kapazitatea																		
	Ikasiz																		
	Lankidetzako Proiektuak																		
	Elkarrekin Erakitzeko																		
	ZTM Urola Erdian																		
	IA - Gerolana																		
	IA - Izan Ekitzaila																		
3A. ENPLEGUA	Enplegu Arloa																		
	Enplegu Gunea																		
	UE - Elkarrekin Lanean 2021-22																		
	Enplegu Zentroa																		
	Orientazio Zerbitzua																		
	Ikaslan																		
	Lan Munduratzeko Programak																		
	Hazlan																		
4A. EKINTZAILETZA	Ekintzailetza arloa																		
	Ekintzailetza Eragileen Gunea																		
	Ekintzailetza Eragileen Lankidetzako Proiektuak																		
	Aholkularitza zerbitzua																		
	Lankidetzako OP1																		
	Lehiakortasuna																		
	Erakiketa																		
	Klink Bide																		
5A. TURISMOA	Turismo arloa																		
	Proiektu Berezikiak																		
	Marketing Turistikoa																		
	Lehiakortasun Turistikoa																		
	Turismo Bulegoa																		
6A. MERKATARITZA	Merkataritza Arloa																		
	Merkataritza Gunea																		
	Eskualdatzea																		
	Banaketa Zerbitzua																		
	Sentsibilizazio Ekintzak Lankidetzan																		
Guztira		1	0	0	12	1	0	1	30	8	3	7	1	1	0	1	1	21	1



LAN ZERRENDA

1. 2022ko MEMORIAREN DATU AZPIMARRAGARRIENAK

- Aginte kuadroaren datu azpimarragarrienak- 4
- Komunikazioa datuetan- 5-9

2. HELBURU ESTRATEGIKOAK ETA LORPEN NAGUSIAK

- Tokiko Garapena- 11
- Enpresa Arloa- 12
- Hezkuntza Arloa- 13
- Enplegu eta Prestakuntza Arloa- 14
- Ekintzailtza Arloa- 15
- Turismo Arloa- 16
- Merkataritza Arloa- 17

3. 2030 AGENDAREKIN LERROKATZEA

- Iraurgi Berritzenen ekarpena Garapen Jasangarriko Helburuei (GJH)- 19
- Gune bakoitzaren ekarpena GJH-ei - 20
- Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura- 21- 25

4. 2021ko KUDEAKETA PLANEKO LAN LERRO ETA PROIEKTUAK

- Tokiko Garapena- 23
- Enpresa Arloa- 24
- Hezkuntza Arloa- 25-26
- Enplegu eta Prestakuntza Arloa- 27-28
- Ekintzailtza Arloa- 29
- Turismo Arloa- 30
- Merkataritza Arloa- 31



LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Tokiko Garapena Arloa	Eskualde ikuspegitik arlo sozioekonomikoan inguru berritzaileen politikak eta estrategiak sustatzea da, udalen arteko elkarlanaren eta lan talde teknikoaren koordinazioaren bitartez proiektu estrategikoak aztertu, definitu eta garatuz.		
2 Tokiko Garapena Gunea	Iraurgi Berritzenen parte diren eskualdeko udalen arteko elkarlana sustatu, udal ikuspegitik arlo sozioekonomikoan proiektu estrategikoak aztertu, adostu, garatu eta kudeatzeko. Horretarako, udal ordezkarien arteko bilerak sustatuz, eskualdearen bisioa amankomuna eta proiektu estrategikoak definitu eta garatzeko adostasuna lortuz.	Silver Economy	Silver economy arloan gure eskualdearentzat aukerak identifikatu eta zabaldu.
		Hausnarketa Estrategikoa - UE2021-2024 : UErakartzen	UE 2021-2024ren helburua da gure eskualdearen etorkizunari buruzko hausnarketa irudikatzea eta irudi hori errealitate bihurtzeko modua bilatzea, beti ere IBren eremu sozioekonomikoaren baitan. Proiektu honen barnean landu behar diren xehetasunak, atxikitutako dokumentuan ageri dira.
3 IB Sarea	Iraurgi Berritzenek helburu duen gobernantza eredua eta elkarlan publiko pribatuaren gauzapenerako erramintak, espazioak eta erabakitze organuak kudeatu. Enpresa, Hezkuntza, Enplegu eragile eta erakundeen arteko bisio amankomuna, elkarlana eta estrategia konpartituak adosteko kontseiluaren eta topaketen dinamikak aktibatuz.		
4 Garapen Behatokia	Informazio eta estatistika iturri ezberdinak erabiliz, eskualdeko bilakaera sozioekonomikoaren uneoroko azterketa. Besteak beste, eskualdeko lan merkatua, ehun ekonomikoa, adierazle demografiko eta ekonomikoen bilakaerari jarraipena egin. Era berean, erakundeen lan lerro eta proiektuen garapenerako beharrezkoak diren azterketak burutu nahiz udalen eskari ezberdinei erantzuna eman. "Bestalde, 2021 urtean, Agenda 2030 programari dagozkion neurgailuak lantzen hasi."		
5 Tokiko Jasangarritasuna	Tokiko Eremutik nola heldu Garapan Jasangarriaren helburuei, eta Tokiko Garapenetik bultzatzen ari garen hainbat ekintzekin nola lerrokatzen den aztertu, neurri helburuei erantzuna nola ematen ari garen neurtzeko lanketa eginez.	UE-ko Energia Mahaia	Eskualdeko Energia Mahaiaren koordinazioa bideratu, eta bertan erabakitzen diren proiektuak exekutatzeko behar diren errekurtsuak bideratu.



LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Enpresa Arloa	Eskualdeko enpresen lehiakortasuna, garapena eta eraldaketa sustatu, enpresen beharren arabera proiektuak garatuz, enpresa ordezkariekin elkarlanean eta lan talde teknikoa koordinatuz.		
2 Enpresa Gunea	Eskualdeko enpresa ordezkariak osaturiko elkarlan gunearen espazioa dinamizatu eta kudeatu, enpresen ikuspegitik behar amankomunen arabera proiektuak aztertu eta garatzeko.		
3 Kapazitatea	Eskualdeko enpresen lehiakortasuna kapazitatearen bitartez sustatu, ezagutzak konpartitzeko egitasmo desberdinen bitartez: sensibilizazio jardunaldiak adituekin, enpresen esperientzia onen elkartrukea, ekintzara bideratutako prestakuntza, perfilezkako lan taldeak, etab.	Ikasiz	Eskualdeko enpresen artean sensibilizazio eta praktika onen jardunaldiak konpartitu, enpresen kudeaketa eremu desberdinetan (teknologikoa, pertsonak, produkzioa, berrikuntza kudeaketa etab.) ikasketa prozesu moduan, kudeaketa eredu berriak biderkatzeko eskualdeko enpresa artean.
		Ikasiz Lan Taldeak	Enpresa Gunearen proposamenari erantzunez, enpresetako perfil desberdinen arabera lan taldeak egituratu eta elkarlaneko dinamika kudeatu eta dinamizatu. Batetik abian direnak konsolidatu, (Pertsonaleko Ard.) eta perfil berrien lan taldeak egituratu (Produktzio Ard., Enpresa Txikien ordezkariak, IKT Ard.,) Talde bakoitzean proposamen eta beharren arabera ekintzak. eta dinamika sustatzeko fasilazio lana egin.
		IkasEkin	Behar konkretuen arabera, langileen kapazitaziora bideratutako proiektu pilotu konkretuen aplikazioa enpresetan (eginez ikastea). Interes amankomunak baina bakarkako proiektuen garapena. Bakoitzaren esperientzia besteekin elkarbanatzea ere bada proiektuaren xedea. Beharren arabera proiektu pilotuen definizio, planifikazio eta garapena.
4 Lehiakortasuna	Eskualdeko enpresen lehiakortasuna bultzatu, hainbat ekintza eta gai desberdinak bultzatuz IBko metodologia desberdinak erabiliz (NOLA: ikasekin,) honako gai desberdinak landuz (ZER): eraldaketa digitala, pertsonen kudeaketa, kudeaketa eredu berrikuntza, Industria 4.0 teknologiak, ekonomia zirkularra, efizientzia energetikoa, etab.	IkasEkin: Digitalizazioa (UOLDIG)	Urola Erdiko enpresa txiki eta ertainen lehiakortasuna hobetzeko eraldaketa digitala bultzatu.
		IkasEkin: Kanban Agility (UOLDIG)	"Fabrikazio Prozesuaren Kudeaketa - KANBAN Agility". Beharren arabera proiektu pilotu baten aplikazioa, enpresetako pertsonen kapazitate eta gaitasunetan eraginez, hobekuntza eraginkorrak lortzea.
5 Diru Laguntzen Bitartekaritza	Enpresan lehiakortasuna eta berrikuntza bultzatzeko laguntzen deialdien etengabeko zaintza eta proiektuen eskaerak eta justifikazioak bideratu.	Hazinnova	Eskualdeko enpresetan antolakuntza, marketing eta merkaturatzearen inguruan, berrikuntza bultzatu.



LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Hezkuntza Arloa	Gaur egun eta etorkizunean gizarteak dituen erronkei aurre egiteko ingurune egokia sortzea du helburu Hezkuntza Arloa-k, honetarako ikastetxeen beharrei erantzuna emango dien proiektu konkretu eta eraldatzaileak lantzea bilatzen du. Lan arloaren jarduera, DBH eta BHI mailetara dago bideratua eta 5 oinarri nagusitan egituratzen da: Bailarako eragile sozioekonomikoekin harremanak indartu, ikasleen orientazioan lagundu, irakaskuntza metodologia berrien baitan aurrerapausoak eman eta zientzia eta teknologia berriekin lotutako gaitasunak sustatu, nola ez hain garrantzitsuak diren gaitasun emozional edo trasbersalekin batera. Lan ildo estrategiko bat bailara osatzen duten beste eragile sozioekonomikoekin harramanak indartzea da.		
2 Hezkuntza Gunea	Ikastetxe eta hauetako zuzendarien artean elkarlanerako espazioak dinamizatzea. Behar amankomunak identifikatu elkarlan proiektuak definitu eta adostea. Etorkizunera begirako erronken iguruko hausnarketarako espazioa.		
3 Kapazitatea	Eskualdeko ikastetxeen etengabeko kapazitatea sustatu, ezagutzak konpartitzeko egitasmo desberdinen bitartez: sensibilizazio jardunaldiak adituekin, ikastetxeen esperientzia onen elkartrukea, ekintzara bideratutako prestakuntza, etab.	Ikasiz	Sareko ikastetxeen arteko ezagutza eta esperientzien elkartrukea eta sustatzea lan saio zehatzen bitartez.



LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
4 Lankidetza Proiektuak	Hezkuntza Guneak, zuzendarien lan taldearen bitartez, 2021/22 ikasturtean eskualdeko ikastetxeek lankidetzan adostu diren proiektuak jasotzen dira.	Elkarrekin Eraikitzen	Eskualdeko ikastetxeak elkarlanean landutako proiektu honek 3 helburu nagusi ditu: 1) Ikasleek ekintzailetzarako beharrezko dituzten balioak barneratu eta gatasun ezberdinak trebatzea. 2) Ikasleek eskualdeko errealitate sozioekonomikoaren berri izatea. 3) Irakasleei irakaskuntza metodologia berritzaileak landu eta aplikatzeko aukera eskaintzea.
		STEAM Urola Erdian	Ikastetxeei zientzia eta teknologiaren inguruko ezagutzen transferentzia, bakoitzaren beharretara egokitutako proiektu pilotuen exekuzioaren bitartez. Eskualdeko gaztetxoek zientzia eta teknologia gaitasunak lantzea du helburu. Honetarako, gaztetxoek zientzia eta teknologia arloko proiektuak lantzen dituzte ikasturtean zehar. Ikasleek metodo zientifikoan experimentatu eta oinarritzko ezagutzak barneratzea lortu nahi da. Proiektuaren bitartez, irakasleei proiektuen gidaritzan prestakuntza eskaini eta hauen aplikazioan laguntzea lortu nahi da.
		IA-Gerolan	Ikasleen orientazio akademikoa indartzea du helburu proiektuak eta ekintzak, ikastetxeko orientatzaile ezberdinekin elkarlanean adostu dira. Besteak beste, 3 ekintza azpimarra daitezke: 1) Eskualdeko errealitate sozioekonomikoaren berri emateko, orientazio mapa sortu da. 2) Orientazio beharren arabera bisitak antolatu nahi dira eskualdeko eragileengana. 3) Iraurgi Berritzen enplegu eta orientazio zentroetako teknikarien bisitak antolatu dira ikasgeletan.
		IA-Izan Ekintzaile	Eskualdeko ikastetxe ezberdinek landuko duten proiektu honek 3 helburu nagusi ditu: 1) Ikasleek ekintzaile desberdinen bizipenak gertutuk ezagutu eta beharrezko gaitasunen inguruan hausnartzea. 2) Irakasleei irakaskuntza metodologia ezberdinak aplikatzen laguntzea. 3) Eskualdean ekintzaile jarduerari bisibilitatea eman eta hauen jardura gizarteratzea."
5 IB Harremanak	Bailarako Hezkuntza eta eragile sozioekonomiko desberdinen arteko harremanak indartzea kontextu berriak sortzen joateko ikuspegi desberdinetatik: Ekintza konkretuak adostu, elkarren errealitateak hobeto ezagutu, ikasleen orientazio alternatibak lantzeko, esperimintatzen jarraitzeko, perfil desberdineko pertsonen harteko harremanak lantzeko.		
6 Berrikuntza Hezkuntzan	Eskuartearen ditugun proiektuei balio erantsia ezarriko dieten espazio eta eragileak identifiatu eta aukera berriak lantzea. Aliatu klabeak identifikatu eta proiektu pilotu posibleak garatzeko aukerak sortzea. Esperimintazio guneak bilatu eta sortutako ezagutza berriak geureganatzea.		



LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Enplegu Arloa	Eskualde ikuspegitik arlo sozioekonomikoan inguru berritzaileen politikak eta estrategiak sustatzea da, udalen arteko elkarlana, eskualdeko eragile desberdin eta lan talde teknikoaren koordinazioaren bitartez proiektu estrategikoak garatuz.		
2 Enplegu Gunea	Eskualdeko enplegu eta prestakuntza ordezkariak osaturiko Urolanprest elkarlan gunea dinamizatu, eragileen ikuspegitik behar amankomunen arabera proiektuak garatzeko.	UE3 ElkarEkinez Lanean II 2021-22	Gaur egun arrisku eta gizarte bazterkeria egoerak bizi dituzten pertsona helduentzat, zerbitzu sare integratua osatu eta gizarteratze-laneratzeko prestakuntza eta enplegu prozesu berriak eta eraginkorrak garatu, eskualdeko inklusio eragileen koordinazio eta lankidetzaren bidez.
3 Enplegu Zentroa	Urola Erdian lan aktiboki bilatzen ari den edonori enplegua eta prestakuntzari buruz beharrezkoa duten informazio, orientazio eta aholkularitza eman, eta, eskualdeko enpresen lan eskaintzak jaso, hautagaiak aurkeztu eta laneratze tasaren jarraipena egin.		
4 Orientazio Zerbitzua	Urola Erdiko langabe edo enplegua hobetu nahian ari diren langile, eta oro har, enplegua modu aktiboan bilatzeko interesa duen edonori, arreta espezializatua eta banakakoa eman lan eta prestakuntza aukerak hobetzeko eta lana dutenen enpleguaren kalitatea eta iraunkortasuna lortzeko.		
5 Ikaslan	Langabetuentzat lan aukerak eskeintzen dituzten formakuntza beharrak identifikatu, bideratu dauden eskeintzetara edota ikastaroak antolatu beste eragileekin elkarlanean, kontratazioari lotutako ikastaroak.		



LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
6 Lan Munduratze Programak	Eskualdeko langabetu kolektibo desberdinei egokitutako programak diseinatu, kudeatu eta baloratu, ahalik eta pertsona gehien lan munduratzeko.	Hazilan	Urola Erdiko 20-44 urte bitarteko langabezian dauden pertsona kualifikatuen lan-munduratzea, laguntza zerbitzu baten bidez ondorengo helburu espezifikoak lortu nahian: 1) Onuradunak aktibatzea lan-bilaketako ibilbide osoan zehar 2) Enpoderatu eta zeharkako gaitasun sozio-profesionalak hobetzea 3) Gaitasun profesionalak hobetu eta lan-postuko esperientzia lortzea.
		Hazilan Express	Urola Erdiko 20 eta 44 urte bitarteko langabezian dauden gazte kualifikatuen lan-munduratzea, laguntza Indibidualako zerbitzu baten bidez ondorengo helburu espezifikoak lortu nahian: 1) Onuradunak aktibatu lan-bilaketako ibilbide osoan zehar, 2) Enpoderatu eta zeharkako gaitasun sozio-profesionalak hobetzea, 3) Gaitasun profesionalak hobetu eta lan-postuko esperientzia lortzea.
		Bidelan	Eskualdeko gazteen talentoa enpresetara erakarri, enpresek dituzten gazteen profil kualifikatuen beharrak betetzeko zubi lana eginez.
		KAP kudeaketa	Eskualdeko gazteen talentoa enpresetara erakarri, enpresek dituzten gazteen profil kualifikatuen beharrak betetzeko zubi lana eginez.
7 Diru laguntzak kudeaketa	Programa ezberdinen diru laguntzak kudeatu (Lehen Aukera, Enplegu Plana, eta abar.)		

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Ekintzailletza Arloa	Arloaren baitan landu beharrezko ezinbestekoak diren zereginak jasotzea da lan lerro honen helburua. Bertan definitzen diren zereginak, zerbitzua emateko ezinbestekoak dira.		
2 Ekintzailletza Eragileen Gunea	Ekintzailletzan lanean ari garen eragileekin elkarlanean eskualdea erakargarria lortzeko prozesua dinamizatzea eta koordinatzea da lan lerro honen helburua.	Ekintzailletza Eragileen Lankidetzak Proiektuak	Arloaren baitan landu beharrezko ezinbestekoak diren zereginak jasotzea da lan lerro honen helburua. Bertan definitzen diren zereginak, zerbitzua emateko ezinbestekoak dira.
2 Aholkularitza Zerbitzua	Ekintzailea edo talde ekintzailea negozio ideia batekin gerturatzen den momentu horretatik hasi eta kontsolidaziorarteko ibilbidean bidelagun izatea, negozioen biziraupena bermatzeko asmoz.	Lanzituz OP1	Ekintzaileei pertsonalizatutako baliabideak eta erremintak erraztea, ahalik eta erabaki egokiena hartzeko gaitasuna izan dezaten beraien ibilbide osoan zehar. Baliabideak eskuragarri egitea, banakako edo taldekako formakuntzaren bidez ahalbideratuko da.
3 Lehiakortasuna	Bakarkako eta enpresa txikiei zuzendatutako tendentzia eta proiektu interesgarrien identifikazioa. Bereziki fokoa egingo da, eraikuntzako gremio eta digitalizazioaren ikuspegitik.	Eraikilan (IA)	Eraikuntzako gremioen lehiakortasuna eta eskualdatze prozesuak ahalbideratzeko ekintzak gauzatzea.
4 KLINK	Ekintzaileei bideratutako sustapen eta ekintza desberdinen dinamizazioa eta koordinazioa.	Klink Bide	Ekintzaileen bidelagun izatea bere ibilbidean.
		Klink Atari	Ekintzaileei ikusgarritasuna ematea helburu duten ekintzen planifikazio, dinamizazio eta exekuzioa.
		Klink Gune	Ekintzaileek autogestionatutako gune autonomo bat sortzea.



LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Turismo Arloa			Arloaren kudeaketa orokorra; Planifikazioa, koordinazioa, erakunde arteko harremanak gauzatu eta erraztea, dirulaguntzen kudeaketa eta gobernantzan oinarritutako eredu berrirako pausoak zehazten joatea.
2 Proiektu bereziak			Izaera berezia duten proiektuak, bai eskualdez gaindikoak izateagatik, gertaera tenporal bati erantzuteagatik edo beste arrazoi batzuegatik, kudeatu eta garatzea.
3 Marketing turistikoa			Merkatu segmentu desberdinetara bideratutako produktu anitzeko eskaintza turistikoa garatu, sustatu eta merkaturatzea.
4 Lehiakortasun Turistikoa			Eskualdeko enpresa turistikoen lehiakortasuna hobetzera dioazen proiektuak garatu eta sustatzea.
7 Turismo Bulegoa			Eskualdeko turismo bulegoaren (Loiolako Santutegia) zerbitzua bermatzea urte osoan zehar; Bisitarien harrera, arreta eta informazio zerbitzua, produktu, baliabide eta zerbitzu turistikoen sustapena eta salmenta, eta eskualdeko jarduera turistikoaren antena lana.

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Merkataritza Arloa	Eskualdeko merkataritza lehiakorrak egitea, elkarten arteko elkarlana sustatuz.		
2 Merkataritza Gunea	Eskualdeko merkataritza elkarten artean elkarlanerako espazioak dinamizatu eta eskualdeko merkataritza lehiakorrak egiteko lehentasunen identifikazioa eta garapena.	Eskualdatzea	Eskualdatze egoeran dauden enpresak identifikatu eta bidelagun izan beraien prozesuan, itxiera ekiditeko.
		Banaketa zerbitzua	Eskualdean banaketa zerbitzuaren bideragarritasuna aztertu. Bereziki kontuan izango dira kolektibo zaugarriak.
		Sentsibilizazio ekintzak lankidetzan	

Eskerrik asko!

elkarrekin eskualdea **eraldatzen**

