iraurgi Berritzen

elkarrekin eskualdea eraldatzen

MEMORIA 2022

LAN ZERRENDA

1. 2022ko MEMORIAREN DATU AZPIMARRAGARRIENAK
   - Aginte kuadroaren datu azpimarragarrienak- 4
   - Komunikazioa datuetan- 5-9

2. HELBURU ESTRATEGIKOAK ETA LORPEN NAGUSIAK
   - Tokiko Garapena- 11
   - Enpresa Arloa- 12
   - Hezkuntza Arloa- 13
   - Enplegu eta Prestakuntza Arloa- 14
   - Ekintzailetza Arloa- 15
   - Turismo Arloa- 16
   - Merkataritza Arloa- 17

3. 2030 AGENDAREKIN LERROKATZEA
   - Iraurgi Berritzenen ekarpena Garapen Jasangarriko Helburuei (GJH)- 19
   - Gune bakoitzaren ekarpena GJH-ei- 20
   - Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura- 21

4. 2022ko KUDEAKETA PLANEKO LAN LERRO ETA PROIEKTUAK
   - Tokiko Garapena - 23
   - Enpresa Arloa- 24
   - Hezkuntza Arloa- 25-26
   - Enplegu eta Prestakuntza Arloa- 27-28
   - Ekintzailetza Arloa- 29
   - Turismo Arloa- 30
   - Merkataritza Arloa- 31

1

LAN ZERRENDA

1. 2022KO MEMORIAREN DATU AZPIMARRAGARRIENAK
   - Aginte kuadroaren datu azpimarragarrienak- 4
   - Komunikazioa datuetan- 5-9

iraurgi berritzen

2022

DATU AZPIMARRAGARRIENAK

ENPRESAK

7 Ikasiz Kapazitazio ihardunaldiak, **40** Enpresa Partahartzaile, **45** Pertsona

7 Ikasiz Perts. eta IKT Ard. Taldea, **66** Enpresa Partahartzaile, **71** Pertsona

28 Ikasekin proiektu piloto berriak, **38** Enpresa partehartzaile, **65** Pertsona

107 Proiektuentzat diru laguntzen bitartekaritza, **59** Enpresa desberdinekin

2,1 M Mobilizatutako diru-lagunza zenbatekoa

IKASTETXEAK

5 Proiektuak elkarlanean: EE, ZTIM Urola Erdian, Gerolan, Izan Ekintzaile!.IB Harremanak

5 Ikastetxe

+40 Irakasle

+400 Ikasle

+60 Eragile (Industria, merkataritza, turismoa, ekintzailetza, lehen sektorea, osasuna, ..)

MERKATARIAK

8 Digitalizazioko kapazitazio tailer

11 Eskualdatze landuak

5 Eskualdatze gauzatuak

2 Merkataritza suspertzeko kanpaina abian jarriak

TURISMO ERAGILEAK

1 Digitalizazioaren arloko proiektu berritzailea

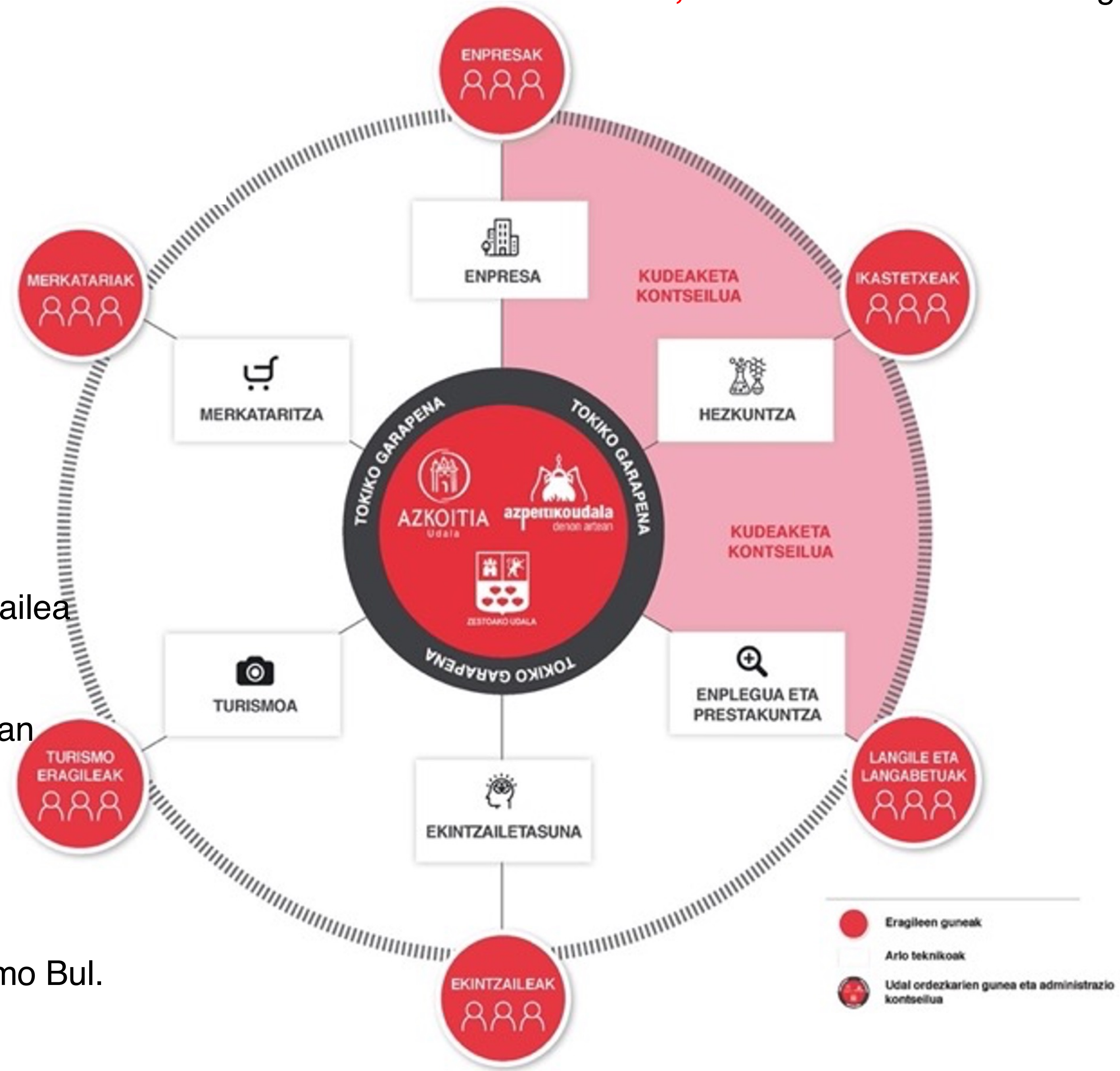
4 Produktu turistikoen artikulazioa

6 Enpresa Lehiakortasun Tur. Programetan

2 Ekintzailetza proiektuan aholkularitza

10 Enpresa Eskualdeko Hausnarketa estratregikoan parte hartzen

21.399 Bisitari-turista hartatuak Loiolako Turismo Bul.



LANGILE ETA LANGABETUAK

863 Erabiltzaile bakar Enplegu Zentroan

364 Erabiltzaile bakar Orientazio Zentroan

327 Lan eskaintzen kudeaketa

116 Pertsona laneratuta

77 Lan Munduratze Programetan partehartzaileak

25 GAP programan parte hartu duten enpresak

30 GAP programan parte hartu duten ikasleak

EKINTZAILEAK

89 Zerbitzutik pasatako ekintzaileak

44 Landutako egitasmoak

28 Sortutako enpresak

32 Sortutako lanpostuak

123 Ekintzetan parte hartutako ekitzaile kop.

TOKIKO GARAPENA

- Hausnarketa Estrategikoa 2022-2027
  - **76** Eragile, **117** Pertsona partehartzaile
  - **6** Helburu estrategikoi erantzuteko, **60** Ekintza identifikatuta
  - **4** Ideia eraldatzaile
- Energia mahaia sendotu da, **5** proiekturekin abian

MEMORIA 2022

KOMUNIKAZIOA DATUETAN

Gure kanaletan egindako ahalegina eta inpaktua

WEB ORRIA	**184** Berri publikatu dira	**8.206** Irakurle izan dituzte
SARE SOZIALAK	**359** Post idatzi dira	**2.501** Jarraitzaile ditugu
EMAIL KANPAINAK	**253** Kanpaina egin dira	**989** Harpidedun ditugu

MEMORIA 2022

Iraurgi Berritzen

Komunikabidetan presentzia eta argitalpenak

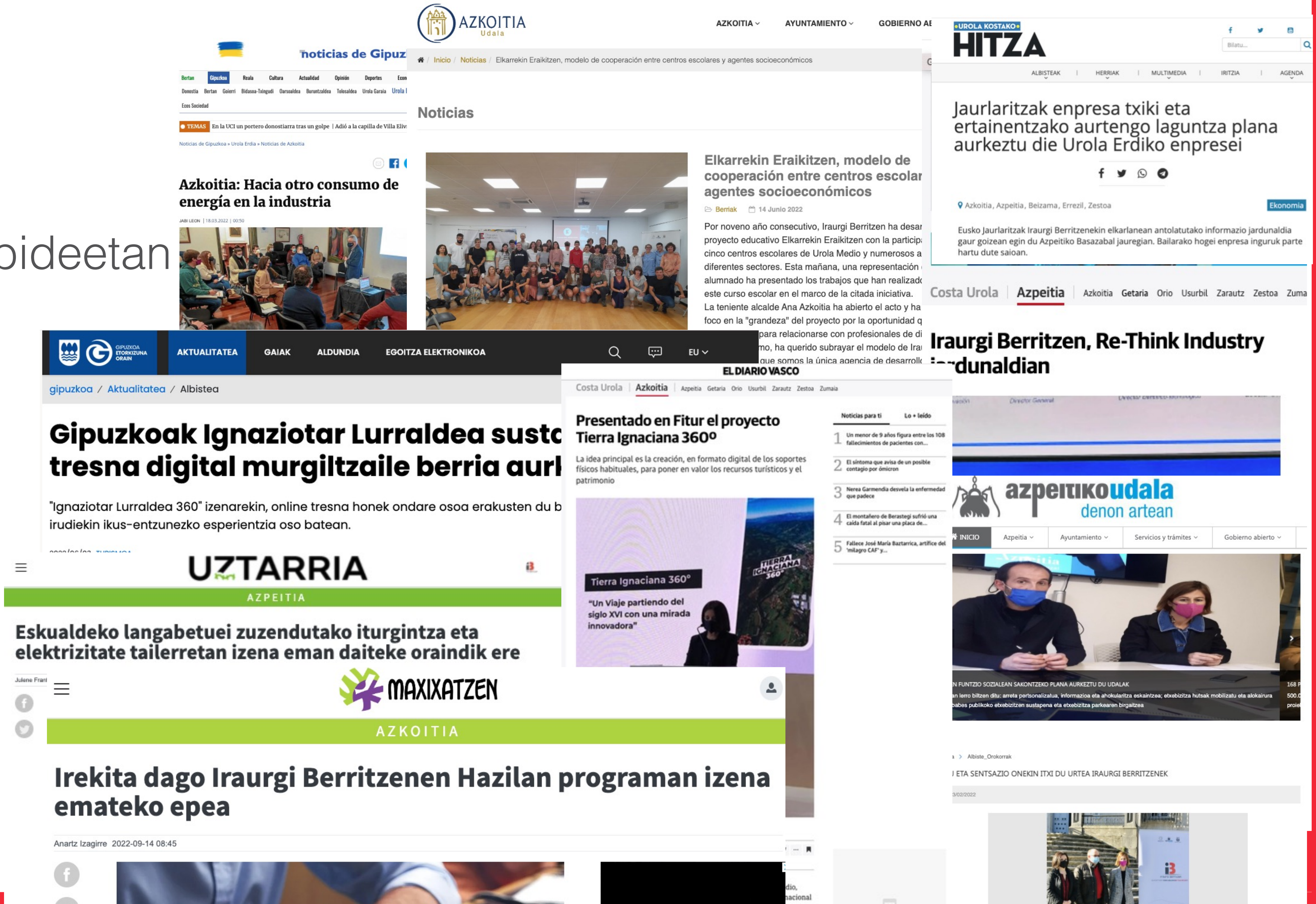
KOMUNIKAZIOA DATUETAN

6

Eskualdeko hedabideetan presentzia

+100

Argitalpen baino gehiago egin dira

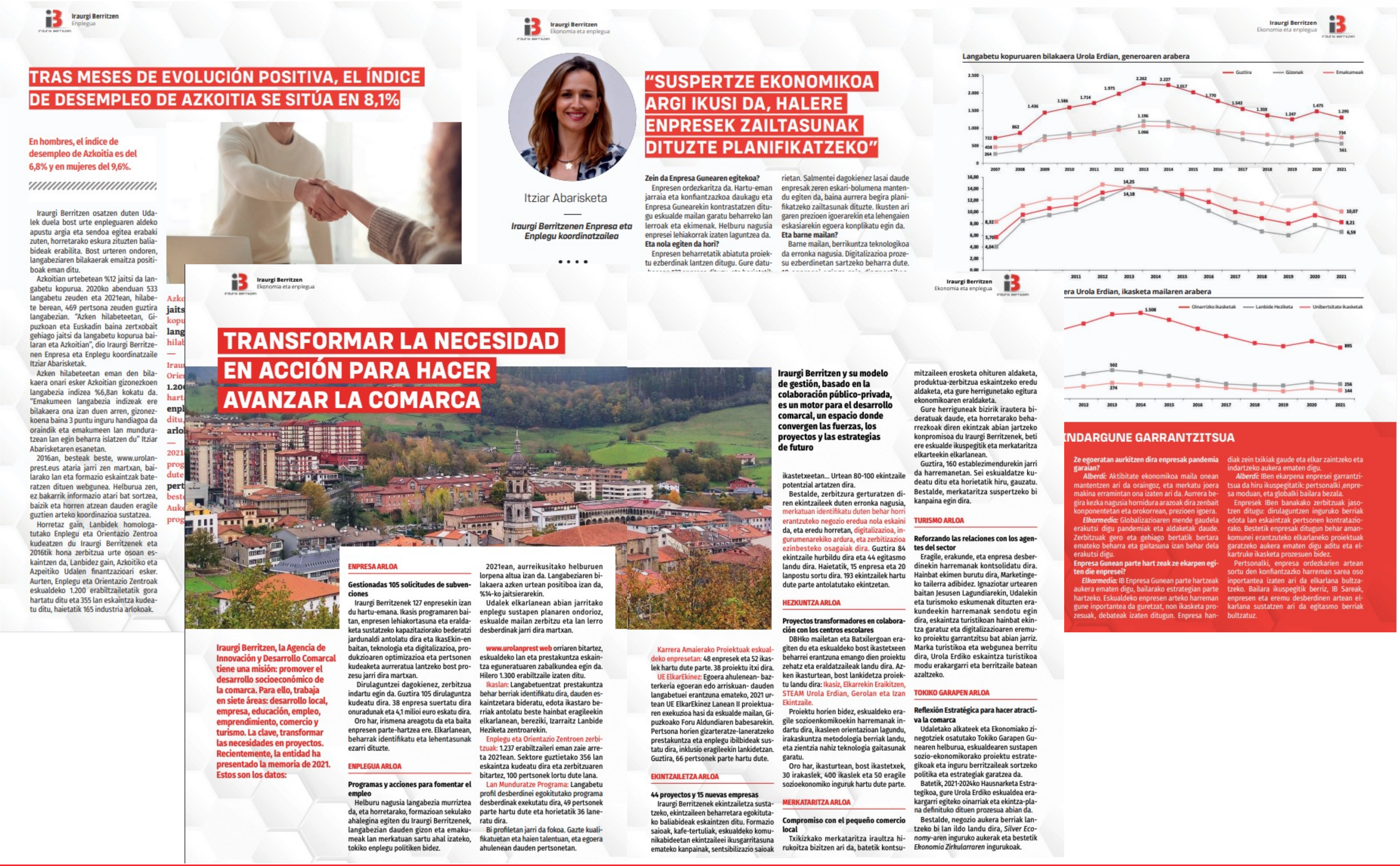


MEMORIA 2022

Iraurgi Berritzen

Udal aldizkarietan argitalpenak

KOMUNIKAZIOA DATUETAN


Iraurgi Berritzen
Enplegua

TRAS MESES DE EVOLUCIÓN POSITIVA, EL ÍNDICE DE DESEMPLEO DE AZKOITIA SE SITÚA EN 8,1%

En hombres, el índice de desempleo de Azkoitia es del 6,8% y en mujeres del 9,6%.

Iraurgi Berritzen
Ekonomia eta enplegua

“SUSPERTZE EKONOMIKOA ARGI IKUSI DA, HALERE ENPRESEK ZAILTASUNAK DITUZTE PLANIFIKATZEKO”

Itziar Abarisketa

Iraurgi Berritzenen Enpresa eta Enplegu koordinatzailea

Langabetu kopuruaren bilakaera Urola Erdian, generoaren arabera

TRANSFORMAR LA NECESIDAD EN ACCIÓN PARA HACER AVANZAR LA COMARCA

Iraurgi Berritzen y su modelo de gestión, basado en la colaboración público-privada, es un motor para el desarrollo comarcal, un espacio donde convergen las fuerzas, los proyectos y las estrategias de futuro

Iraurgi Berritzen, la Agencia de Innovación y Desarrollo Comarcal tiene una misión: promover el desarrollo socioeconómico de la comarca. Para ello, trabaja en siete áreas: desarrollo local, empresa, educación, empleo, emprendimiento, comercio y turismo. La clave, transformar las necesidades en proyectos. Recientemente, la entidad ha presentado la memoria de 2021. Estos son los datos:

ENPRESA ARLOA

ENPLEGUA ARLOA

EKINTZAILETZA ARLOA

HEZKUNTZA ARLOA

MERKATARITZA ARLOA

TURISMO ARLOA

TOKIKO GARAPEN ARLOA

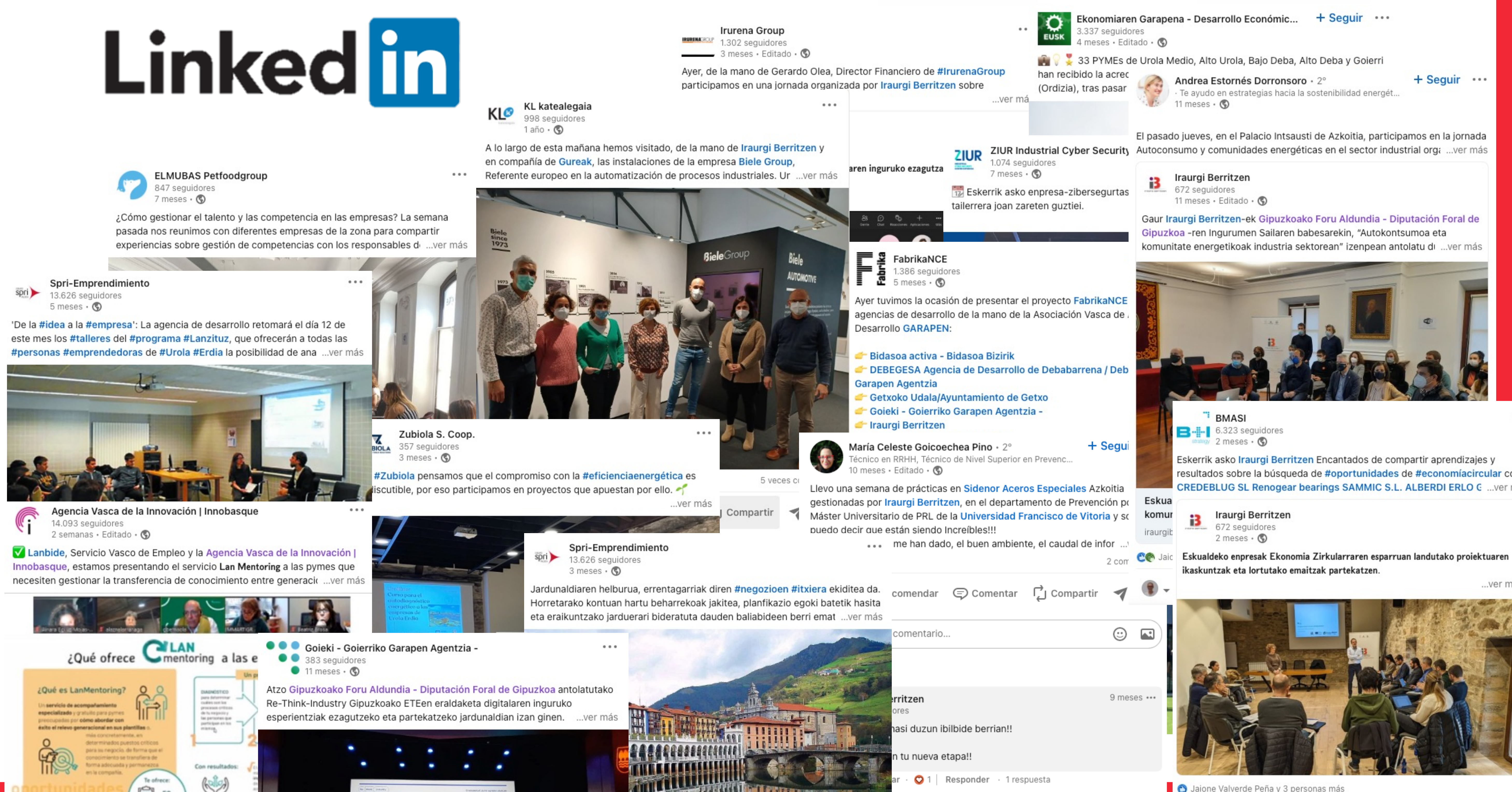
INDARGUNE GARRANTZITSUA

MEMORIA 2022

Iraurgi Berritzen

Erakunde desberdinek egindako mentzioak sare sozialetan

KOMUNIKAZIOA DATUETAN



Erakunde desberdinek egindako mentzioak sare sozialetan

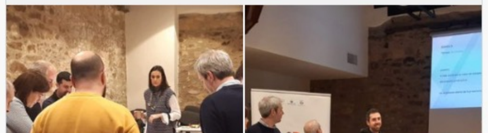
Uztarria (Azpeitia)
@uztarria · 14 ene. 2022

168 proiektuk jaso dituzte ekonomiaren sustapenerako dirulaguntzak
uztarria.eus/azpeitia/16421… #Azpeitia
@iBerritzen @AzpeitikoUdala @j_labaka
@alkorta_nagore

ZIUR Industrial Cyber Security Center – Gi... @ZiurFunda... · 9 feb. ···
🛡Gaur ziberintzidenteak kudeatzeko moduari buruz hitz egin dugu @iBerritzen-kin batera antolatutako jardunaldi batean

👉Bertan, @MariaPenillaA-k kudeatu beharreko puntu nagusiak aurkeztu dituzte zibersegurtasunako intzidentzia baten aurrean, eta arrisku-egoera bat simulatu dute

> **Iraurgi Berritzen** @iBerritzen · 9 feb.
> Eskualdeko enpresetako IT Arduradunen Lan Taldea ziberintzidentzia baten simulazio praktikoa lantzen @ZiurFundazioa-rekin elkarlanean. #zibersegurtasuna
>
> #EtorkizunaOrain #IBsarea #ElkarrekinEskualdeaEraldatzen
>
> @AzpeitikoUdala @Azkoitikoudala
>
> Mostrar este hilo



Azkoitikoudala
@Azkoitikoudala · 9 jun.

Javier Zubizarreta alkatea Xubi enpresan izan da bisitan Jaurlaritzako ordezkariekin batera. Iraurgi Berritzenekin elkarlanean, Jaurlaritzak enpresa txikiei zuzendutako laguntza-plana aurkeztu du, eta ondoren, ekoizpen planta bisitatu dute.
labur.eus/Ixf0X @iBerritzen
pic.twitter.com/3SO1CnXxhE

CIFP Izarraitz Lanbide Heziketa LHII
@Izarraitz_LHII · 10 nov.
Ikastetxeko irakasle talde batek eskualdeko enpresa txiki batzuekin batera aukera izan dute zibersegurtasunaren inguruko praktika onak lantzeko. Mila esker ZIUR fundazioari eta Iraurgi Berritzeni. @iBerritzen @ZiurFundazioa @ikaslangipuzkoa
pic.twitter.com/Z2QVlpEnEC

Gipuzkoa Turismoa
@GipuzkoaTurismo · 8 jul.
Hablando del verano en Gipuzkoa con el equipo de @OndaCeroDonosti @MasDeUno y @GabiSolaDonosti Hotel Arbaso,@iBerritzen
pic.twitter.com/K4MIMDDBp1

1 4

Azpeitiko Udala
@AzpeitikoUdala · 24 nov.
@iBerritzen-eko topaketen hasieran da @alkorta_nagore Azpeitiko Alkate eta Iraurgi Berritzeneko lehendakaria. Gaurkoan, hilabete luzez eragile soziekonomikoekin landutako plan estrategikoa aurkeztu du. #Azpeitia #Denontzat #DenonArtean
pic.twitter.com/d9N3JDDlAN

Más de uno Gipuzkoa
@MasDUnoGipuzkoa · 8 jul.
Con Eduardo Yañéz MÁS DE UNO GIPUZKOA 08/07/2022
Gipuzkoa apuesta por la promoción de experiencias para la campaña turística de verano bit.ly/3OUvVil
@ContraCancerGP
@HipodromoSnSn
@GipuzkoaTurismo @ArbasoHotel
@GabiSolaDonosti @iBerritzen
#JulenLarrañaga
@MuseoOiasso pic.twitter.com/4liZcT65Tx

1

2

LAN ZERRENDA

1. 2022KO MEMORIAREN DATU AZPIMARRAGARRIENAK
   - Aginte kuadroaren datu azpimarragarrienak- 4
   - Komunikazioa datuetan- 5-9

2. HELBURU ESTRATEGIKOAK ETA LORPEN NAGUSIAK
   - Tokiko Garapena - 11
   - Enpresa Arloa - 12
   - Hezkuntza Arloa- 13
   - Enplegu eta Prestakuntza Arloa- 14
   - Ekintzaileltza Arloa- 15
   - Turismo Arloa- 16
   - Merkataritza Arloa- 17

HELBURU ESTRATEGIKOA

Eskualdean arlo sozioekonomikoan **inguru berritzaileak eta proiektu estrategikoak sortzeko politikak eta estrategiak sustatzea** udalen arteko elkarlanaren bitartez.

LORPEN NAGUSIA

2022-2027 Hausnarketa Estrategikoa: Urola Erdiak aurrera begira dituen erronka nagusiak identifikatu eta datozen urteetan eskualdeko eragile sozioekonomikoek lankidetzan garatuko dituzten helburu estrategiko eta lan lerroak lehenetsi dira, ekintza plan zehatz bat identifikatuz.

76 Eragile

117 Pertsona partehartzaile

6 Helburu estrategiko erantzuteko

60 Ekintza identifikatuta

4 Ideia eraldatzaile

- **Energia Mahaia sendotu da,** 5 proiekturekin abian.

HELBURU ESTRATEGIKOA

Eskualdeko enpresen lehiakortasuna, garapena eta eraldaketa sustatzea, enpresen beharren arabera proiektuak garatuz, enpresa ordezkariekin elkarlanean eta lan talde teknikoa koordinatuz.

LORPEN NAGUSIA

IBren irismena eta ekarpena eskualdeko enpresetara handitzen jarraitu da ikuspegi desberdinetatik: berrikuntza eremu berrietan proiektu kolektiboak lantzeko aukerak, enpresa eta pertsona partehartzaile kopurua proiektuetan, eta banakako zerbitzuen onuradun kopurua.

14	"Ikasiz" sentsiinbilizazio eta kapazitazio jardunaldiak
28	Enpresetan berrikuntza proiektu pilotoen garapena
107	Proiektuentzat diru laguntza bitartekaritza
2,1M€	Mobilizatutako diru laguntza zenbatekoa
105	Industria-enpresekin proiektu ezberdinen exekuzioa

- **Enpresa Gunearen gobernantza dinamika indartu da,** eskualdeko sektore eta tamaina desberdinetako 12 enpresa ordezkarien inplikazioarekin, enpresei zuzenduriko proiektu eta zerbitzuak indartuz.
- **Lankidetza espazioak indartu dira**, Pertsonaleko zein IKT Arduradunen Lan Taldeak egonkortuz. Enpresetan berrikuntza eremuetan proiektu pilotoak berria
- **Enpresen partehartzea handitu da**, berrikuntza eremu desberdinetan proiektu piloto berriak garatuz: Digitalizazioa, Energia, Ekonomia Zirkularra, eta Talentua.
- **Diru laguntzen difusioa eta kudeaketaren inguruko zerbitzua indartu da.**

HELBURU ESTRATEGIKOA

Gaur egun eta etorkizunean gizarteak dituen erronkei aurre egiteko ingurune egokia sortzea, honetarako ikastetxeen beharrei erantzuna emango dien proiektu konkretu eta erandatzaileen garapenaren bitartez.

LORPEN NAGUSIA

Azken urteetan elkarrekin diseinatu eta definitutako **proiektuak egokitu eta hauen garapena bermatu** da 2021-22 ikasturtean, bailarako **eragileetako ordezkarien konpromisoa indartu delarik** prozesu guztietan. **Ikastetxeak Saretzen (IB Harremanak) proiektua balorean jartzea** izan da pasa den urtean definitutako erronka nagusienetakoa. Helburua: Tokiko garapen ikuspegitik elkarrekin aurrerapausoak ematen joatea da aurrean ditugun erronka kolektiboiei modu eranginkorrean erantzun nahian.

5	Ikastetxe
+40	Irakasle
+400	Ikasle
2	IKASIZ sentsibilizazio eta kapazitazio saioak
5	**Proiektu elkarlanean** (Elkarrekin Eraikitzen, ZTIM Urola Erdian, Gerolan, Izan Ekintzaile!, IB Harremanak)
+60	**Interakzio ikastetxe-eragile** (industria, osasuna, merkataritza, lehen sektorea, turismoa, ekintzailetza...)

- **Ikastetxeak Saretzen, IB Harremanak:** 5 dinamika garatu dira eskualdeko 5 ikastetxeetan 40 ordezkari desberdinen partehartzearekin.
- **IKASIZ Kapazitazio prozesua:** 5 zuzendaritza taldeetako 18 ordezkarik sentsibilizatu eta kapazitatu dira “Kudeaketa Eredu berriak ikastetxeetan”.
- **Elkarrekin Eraikitzen:** 50 interakzio baino gahiago ikasle eta profesionalen artean.
- **Gerolan:** Orientazio hausnarketa saioak ikasleekin eta interes zehatzen araberako bisitak enpresa zein eragile desberdinetara.
- **STEAM Urola Erdian:** Urola Erdiko ZIENTZIA AZOKA.
- **Izan Ekintzaile:** Eskualdeko ekintzaileetzari ikusgarritasuna eman zaio eta ikasleengan ekimenerako konpetentzia sustatu da.

HELBURU ESTRATEGIKOA

Eskualdean langabezia murriztea eta pertsonen enplegua eta lan munduratzeko prestakuntza sustatzea, tokiko enplegu politika garatuz; pertsonei arreta espezializatua eskainiz; langabetu kolektiboen beharretara egokitutako ekintzak exekutatuz eta eragileekin elkarlanean eskaintza bateratua herritarren eskura jarriz.

LORPEN NAGUSIA

Enplegu arloko zerbitzuen hartzaile eta onuradun kopuruaren hazkundea, langabetu eta enpresa ikuspuntutik. Lan eskaintzen zerbitzua indartu da, betetako lan eskeintzen adierazlea handituz, eta egonkor mantenduz langabeziaren bilakaera. Eskualde mailako **UrolanEkin Lankidetza Sarea** aktibatzen jarraitu da, zaurgarritasun egoeran dauden pertsonei zuzenduriko, “UE3 ElkarEkin Eraginez" gizarteratze - laneratzeko proiektu berria abian jarriz, eragile guztien koordinazio eta lankidetzarekin.

863	Erabiltzaile Enplegu Zentroan
364	Erabiltzaile Orientazio Zerbitzuan
327	Lan eskaintzen kudeaketa
116	Pertsona laneratuta
77	Pertsona partehartzaila Lan Munduratze Programetan
25	Enpresa, 30 ikasle GAP programan partehartzaile

- **Enplegu eta Prestakuntza zerbitzuetako erabiltzaile kopurua nabarmen igo da**.
- **Zaurgarritasun egoeran dauden pertsonei zuzenduriko UE3 ElkarEkinez Lanean II proiektuaren baitan prestakuntza ibilbide integratuak abian jarri dira**,13 ikastaro berrien eskaintza bermatuz, ondoren eskualdeko enpresetan laneratzeko aukerakin.
- Talentua erakarri eta mantentzeko, **Lan munduratze programak, eta Gradu Amaierako Proiektuen kudeaketa zerbitzua sendotu da**, talentu gaztea eta enpresak erakarriz.

HELBURU ESTRATEGIKOA

Ekintzailetza arloan erreferentzi bilakatzea eskualde mailan. Horretarako ekintzaileen beharrretara egokitutako baliabideak eskaintzeaz gain, ibilbide guztian bidelagun izanez, eta elkarlanean arituz ekintzailearekin zuzenean nahiz zeharka lotura duten eragileekin.

LORPEN NAGUSIA

2022 digitalizazioaren urtea izan da eta inoiz baino kapazitazio tailer eta ekintza gehiago antolatu dira, eta partehartze kopurua ere inoiz baino handiagoa izan da, bertan parte hartu dutelarik ekintzaileetaz gain, merkatari eta enpresa txikiak.

89	Zerbitzutik pasatako ekintzaileak
44	Landutako egitasmoak
28	Sortutako enpresak
32	Sortutako lanpostuak
123	Ekintzetan parte hartutako ekintzaile kopurua

- **Lanzituz egitasmoaren amaiera urtea izan da,** 19 edizio “Ideiatik Enpresara” egin ondoren, balorazio oso positiboarekin.
- **Eskualdearen Hausnarketa Estrategikoaren prozesuak erronka berriak identifikatzea ahalbideratu du** ekintzailetza arloarentzat.
- **Eraikilan egitasmoaren abiatze urtea** izan dela esan genezake. Honen xedea, eraikuntza jarduerako enpresen beharrak identifikatu eta plangintza bat eskaintzea delarik.

HELBURU ESTRATEGIKOA

Natura, hizkuntza, bizikidetza eta ingurune naturalari begirunea dion turismo eredua garatzea eskualde mailan, sektoreko enpresa desberdinen jardueraren bitartez eskualdeko garapen sozioekonomikoan eragiteko.

LORPEN NAGUSIA

Marketing turistikoaren arloan Gipuzkoan aintzindari den ignaziotarlurraldea360.com proiektuaren garapena eta martxan jartzea.

1	Digitalizazioaren arloko proiektu berritzailea
4	Produktu turistikoen artikulazioa
6	Enpresa Lehiakortasun Tur. Programetan
2	Ekintzailetza proiektutan aholkularitza
10	Enpresa eskualdeko Hausnarketa Estrategikoan parte hartzen
21.399	Bisitari-turista hartatuak Loiolako Turismo Bulegoan

- **Sektoreko eragile eta enpresekin lankidetzazko gobernantzako eredura eramango gaituen bidea egiten hastea** UE 22-27 prozesua oinarri hartuta.

HELBURU ESTRATEGIKOA

Eskualdeko txikizkako merkataritza lehiakorragoa izan dadin, **eragile ezberdinen arteko koordinazioa eta lankidetza sustatzea** eta horretarako beharrezkoak diren baliabide nahiz ekintzak garatzea.

LORPEN NAGUSIA

Merkataritza mahaiko elkarlanari esker, gure herrietara **Europar Funtsetatik finantziazioa lortzea ahalbideratu da**, merkataritza suspertzeko eta eraldaketa digitala bultzatzeko.

8 Digitalizazioko kapazitazio tailer

11 Eskualdatze landuak

5 Eskualdatze gauzatuak

2 Merkataritza suspertzeko kanpaina abian jarriak

- Eskualdatzearen gaiari jarraipena emanez, hainbat esperientzia ezagutu dira eta **lanean jarraitzen dugu, errentagarriak diren establezimenduak ez daitezen itxi**, eskualdatzera bideratuz.
- **Kapazitazio eta tailerrekin ere aurrera jarraitu da,** digitalizazioa eta profesionalizazioaren eremuan.

3

LAN ZERRENDA

1. 2022KO MEMORIAREN DATU AZPIMARRAGARRIENAK
   - Aginte kuadroaren datu azpimarragarrienak- 4
   - Komunikazioa datuetan- 5-9

2. HELBURU ESTRATEGIKOAK ETA LORPEN NAGUSIAK
   - Tokiko Garapena- 11
   - Enpresa Arloa- 12
   - Hezkuntza Arloa- 13
   - Enplegu eta Prestakuntza Arloa- 14
   - Ekintzailetza Arloa- 15
   - Turismo Arloa- 16
   - Merkataritza Arloa- 17

3. 2030 AGENDAREKIN LERROKATZEA
   - Iraurgi Berritzenen ekarpena Garapen Jasangarriko Helburuei (GJH)- 19
   - Gune bakoitzaren ekarpena GJH-ei - 20
   - Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura- 21

HELBURUA

Iraurgi Berritzen-en 2022 urteko KUDEAKETA PLANA Nazio Batuen 2030 Agendarekin lerrokatze prozesua burutzea, IB-ren lan-arlo desberdinek Garapen Jasangarriko Helburuei egiten dieten ekarpena aztertuz.

EMAITZA NAGUSIAK

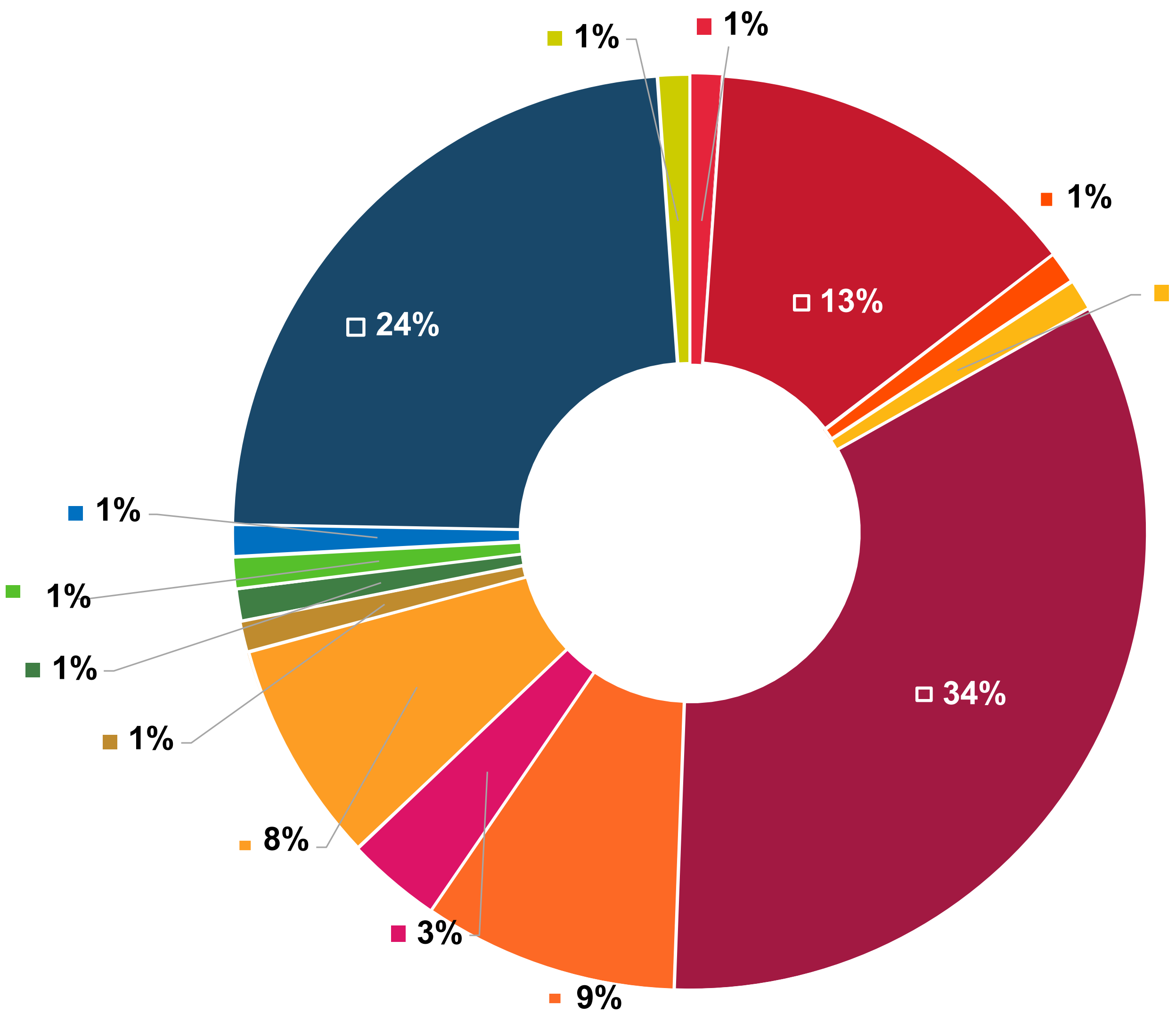
Iraurgi Berritzen-en kudeaketa planeko proiektu eta lan-lerroak aztertu ostean, ondorioztatzen da **IB-ren jardueraren bidez** ondorengo Garapen Jasangarriko Helburuei egiten zaiela ekarpena nagusiki:

Gainera, era puntualagoan honako Garapen Jasangarriko Helburuei ere egiten zaie ekarpena:

Irudi honetan **Iraurgi Berritzenen arlo eta gune bakoitzak** Garapen Jasangarrirako Helburuei egiten dion ekarpena adierazten da, 2022ko Kudeaketa Planaren ikuspegitik.

Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **89Metei erantzuna**

KUDEAKETA PLANAREN ARLO ETA PROIEKTUAK		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
		GARAPEN JASANGARRIKO HELBURUAK																	
0A. TOKIKO GARAPENA	Tokiko Garapena Arloa																		
	Tokiko Garapena Gunea																		
	Silver Economy																		
	Hausnarketa Estrategikoa - UE 2021-24																		
	IB Sarea																		
	Garapen Behatokia																		
	Tokiko Jasangarritasuna																		
	Energia																		
		0	0	0	1	0	0	1	2	3	0	1	0	1	0	0	1	7	0
1A. ENPRESA	Enpresa Arloa																		
	Enpresa Gunea																		
	Kapazitazioa; Ikasiz																		
	Ikasiz Pertsonen Ard. Lan Taldea																		
	Ikasiz IKT Ard. Lan Taldea																		
	Ikasiz Ekoizpen Ard. Lan Taldea																		
	Ikasiz Enpresa Txikien Ard. Lan Taldea																		
	Kapazitazioa; IkasEkin																		
	IkasEkin: Digitalizazioa (UrolDig)																		
	IkasEkin: Ekonomia Zirkularra (UrETEkoZItuz)																		
	IkasEkin: UrolaTalent																		
	Lehiakortasuna																		
	Hazinnova																		
	Diru Laguntzen Bitartekaritza																		
		0	0	0	2	1	0	0	6	5	0	2	0	0	0	0	0	5	0
2A. HEZKUNTZA	Hezkuntza Arloa																		
	Ikastetxeen Gunea																		
	Kapazitazioa																		
	Ikaisz																		
	Lankidetza Proiektuak																		
	Elkarrekin Eraikitzen																		
	ZTIM Urola Erdian																		
	IA - Gerolan																		
	IA - Izan Ekintzaile																		
	IB Harremanak																		
	Berrikuntza Hezkuntzan																		
		0	0	0	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
3A. ENPLEGUA	Enplegu Arloa																		
	Enplegu Gunea																		
	UE - ElkarEkinez Lanean 2021-22																		
	Enplegu Zentroa																		
	Orientazio Zerbitzua																		
	Ikaslan																		
	Lan Munduratze Programak																		
	Hazilan																		
	Hazilan Express																		
	Bidelan																		
	KAP Kudeaketa																		
	Diru Laguntzen Kudeaketa																		
		1	0	0	1	0	0	0	9	0	3	0	0	0	0	0	0	2	0
4A. EKINTZAILETZA	Ekintzailetza arloa																		
	Ekintzailetza Eragileen Gunea																		
	Ekintzailetza Eragileen Lankidetza Proiektuak																		
	Aholkularitza zerbitzua																		
	Lanzituz OP1																		
	Lehiakortasuna																		
	Eraikilan																		
	KLINK																		
	Klink Bide																		
	Klink Atari																		
	Klink Gune																		
		0	0	0	0	0	0	0	7	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0
5A. TURISMOA	Turismo arloa																		
	Proiektu Bereziak																		
	Marketing Turistikoa																		
	Lehiakortasun Turistikoa																		
	Turismo Bulegoa																		
		0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	3	1	0	0	1	0	1	1
6A. MERKATARITZA	Merkataritza Arloa																		
	Merkataritza Gunea																		
	Eskualdatzea																		
	Banaketa Zerbitzua																		
	Sentsibilizazio Ekintzak Lankidetzan																		
		0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0
Guztira		1	0	0	12	1	0	1	30	8	3	7	1	1	0	1	1	21	1



4

LAN ZERRENDA

1. 2022ko MEMORIAREN DATU AZPIMARRAGARRIENAK
    - Aginte kuadroaren datu azpimarragarrienak- 4
    - Komunikazioa datuetan- 5-9

2. HELBURU ESTRATEGIKOAK ETA LORPEN NAGUSIAK
    - Tokiko Garapena- 11
    - Enpresa Arloa- 12
    - Hezkuntza Arloa- 13
    - Enplegu eta Prestakuntza Arloa- 14
    - Ekintzailetza Arloa- 15
    - Turismo Arloa- 16
    - Merkataritza Arloa- 17

3. 2030 AGENDAREKIN LERROKATZEA
    - Iraurgi Berritzenen ekarpena Garapen Jasangarriko Helburuei (GJH)- 19
    - Gune bakoitzaren ekarpena GJH-ei - 20
    - Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura- 21- 25

4. 2021ko KUDEAKETA PLANEKO LAN LERRO ETA PROIEKTUAK
    - Tokiko Garapena- 23
    - Enpresa Arloa- 24
    - Hezkuntza Arloa- 25-26
    - Enplegu eta Prestakuntza Arloa- 27-28
    - Ekintzailetza Arloa- 29
    - Turismo Arloa- 30
    - Merkataritza Arloa- 31

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Tokiko Garapena Arloa	Eskualde ikuspegitik arlo sozioekonomikoan inguru berritzaileen politikak eta estrategiak sustatzea da, udalen arteko elkarlanaren eta lan talde teknikoaren koordinazioaren bitartez proiektu estrategikoak aztertu, definitu eta garatuz.		
2 Tokiko Garapena Gunea	**Iraurgi Berritzenen parte diren eskualdeko udalen arteko elkarlana sustatu, udal ikuspegitik arlo sozioekonomikoan proiektu estrategikoak aztertu, adostu, garatu eta kudeatzeko. Horretarako, udal ordezkarien arteko bilerak sustatuz, eskualdearen bisioa amankomuna eta proiektu estrategikoak definitu eta garatzeko adostasuna lortuz.**	**Silver Economy**	Silver economy arloan gure eskualdearentzat aukerak identifikatu eta zabaldu.
		Hausnarketa Estrategikoa - UE2021-2024 : UErakartzen	UE 2021-2024ren helburua da gure eskualdearen etorkizunari buruzko hausnarketa irudikatzea eta irudi hori errealitate bihurtzeko modua bilatzea, beti ere IBren eremu soziekonomikoaren baitan. Proiektu honen barnean landu behar diren xehetasunak, atxikitutako dokumentuan ageri dira.
3 IB Sarea	**Iraurgi Berritzenek helburu duen gobernantza eredua eta elkarlan publiko pribatuaren gauzapenerako erramintak, espazioak eta erabakitze organuak kudeatu. Enpresa, Hezkuntza, Enplegu eragile eta erakundeen arteko bisio amankomuna, elkarlana eta estrategia konpartituak adosteko kontseiluaren eta topaketen dinamikak aktibatuz.**		
4 Garapen Behatokia	**Informazio eta estatistika iturri ezberdinak erabiliz, eskualdeko bilakaera sozioekonomikoaren uneoroko azterketa. Besteak beste, eskualdeko lan merkatua, ehun ekonomikoa, adierazle demografiko eta ekonomikoen bilakaerari jarraipena egin. Era berean, erakundearen lan lerro eta proiektuen garapenerako beharrezkoak diren azterketak burutu nahiz udalen eskari ezberdinei erantzuna eman. "Bestalde, 2021 urtean, Agenda 2030 programari dagozkion neurgailuak lantzen hasi."**		
5 Tokiko Jasangarritasuna	**Tokiko Eremutik nola heldu Garapan Jasangarriaren helburuei, eta Tokiko Garapenetik bultzatzen ari garen hainbat ekintzekin nola lerrokatzen den aztertu, neurri helburuei erantzuna nola ematen ari garen neurtzeko lanketa eginez.**	**UE-ko Energia Mahaia**	Eskualdeko Energia Mahaiaren koordinazioa bideratu, eta bertan erabakitzen diren proiektuak exekutatzeko behar diren errekurtsoak bideratu.

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Enpresa Arloa	Eskualdeko enpresen lehiakortasuna, garapena eta eraldaketa sustatu, enpresen beharren arabera proiektuak garatuz, enpresa ordezkariekin elkarlanean eta lan talde teknikoa koordinatuz.		
2 Enpresa Gunea	Eskualdeko enpresa ordezkariek osaturiko elkarlan gunearen espazioa dinamizatu eta kudeatu, enpresen ikuspegitik behar amankomunen arabera proiektuak aztertu eta garatzeko.		
3 Kapazitazioa	**Eskualdeko enpresen lehiakortasuna kapazitazioaren bitartez sustatu, ezagutzak konpartitzeko egitasmo desberdinen bitartez: sensibilizazio jardunaldiak adituekin, enpresen esperientzia onen elkartrukea, ekintzara bideratutako prestakuntza, perfilezkako lan taldeak, etab.**	**Ikasiz**	Eskualdeko enpresen artean sensibilizazio eta praktika onen jardunaldiak konpartitu , enpresen kudeaketa eremu desberdinetan (teknologikoa, pertsonak, produkzioa, berrikuntza kudeaketa etab.) ikasketa prozesu moduan, kudeaketa eredu berriak biderkatzeko eskualdeko enpresa artean.
		Ikasiz Lan Taldeak	Enpresa Gunearen proposamenari erantzunez , enpresetako perfil desberdinen araberako lan taldeak egituratu eta elkarlaneko dinamika kudeatu eta dinamizatu. Batetik abian direnak konsolidatu, (Pertsonaleko Ard.) eta perfil berrien lan taldeak egituratu (Produkzio Ard., Enpresa Txikien ordezkariak, IKT Ard., ….) Talde bakoitzean proposamen eta beharren arabera ekintzak. eta dinamika sustatzeko fazilitazio lana egin.
		IkasEkin	Behar konkretuen arabera, langileen kapazitaziora bideratutako proiektu pilotu konkretuen aplikazioa enpresetan (eginez ikastea). Interes amankomunak baina bakarkako proiketuen garapena. Bakoitzaren esperientzia besteekin elkarbanatzea ere bada proiektuaren xedea. Beharren araberako proeiktu pilotuen definizio, planifikazio eta garapena.
4 Lehiakortasuna	**Eskualdeko enpresen lehiakortasuna bultzatu, hainbat ekintza eta gai desberdinak bultzatuz IBko metodologia desberdinak erabiliz (NOLA: ikasekin, ...) honako gai desberdinak landuz (ZER) : eraldaketa digitala, pertsonen kudeaketa, kudeaketa ereduen berrikuntza, Industria 4.0 teknologiak,ekonomia zirkularra, efizientzia energetikoa, etab.**	**IkasEkin: Digitalizazioa (UROLDIG)**	Urola Erdiko enpresa txiki eta ertainen lehiakortasuna hobetzeko eraldaketa digitala bultzatu.
		IkasEkin: Kanban Agility (UROLDIG)	"Fabrikazio Prozesuaren Kudeaketa - KANBAN Agility". Beharren araberako proiektu pilotu baten aplikazioa, enpresetako pertsonen kapazitazio eta gaitasunetan eraginez, hobekuntza eraginkorrak lortzea.
5 Diru Laguntzen Bitartekaritza	**Enpresan lehiakortasuna eta berrikuntza bultzatzeko laguntzen deialdien etengabeko zaintza eta proiektuen eskaerak eta justifikazioak bideratu.**	**Hazinnova**	Eskualdeko enpresetan antolakuntza, marketing eta merkaturatzearen inguruan, berrikuntza bultzatu.

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Hezkuntza Arloa	Gaur egun eta etorkizunean gizarteak dituen erronkei aurre egiteko ingurune egokia sortzea du helburu Hezkuntza Arloa-k, honetarako ikastetxeen beharrei erantzuna emango dien proiektu konkretu eta eraldatzaileak lantzea bilatzen du. Lan arloaren jarduera, DBH eta BHI mailetara dago bideratua eta 5 oinarri nagusitan egituratzen da: Bailarako eragile sozioekonomikoekin harremanak indartu, ikasleen orientazioan lagundu, irakaskuntza metodologia berrien baitan aurrerapausoak eman eta zientzia eta teknologia berriekin lotutako gaitasunak sustatu, nola ez hain garrantsitsuak diren gaitasun emozional edo trasbersalekin batera. Lan ildo estrategiko bat bailara osatzen duten beste eragile sozioekonomikoekin harramanak indartzea da.		
2 Hezkuntza Gunea	Ikastetxe eta hauetako zuzendarien artean elkarlanerako espazioak dinamizatzea. Behar amankomunak identifikatu elkarlan proiektuak definitu eta adostea. Etorkizunera begirako erronken iguruko hausnarketarako espazioa.		
3 Kapazitazioa	Eskualdeko ikastetxeen etengabeko kapazitazioa sustatu, ezagutzak konpartitzeko egitasmo desberdinen bitartez: sensibilizazio jardunaldiak adituekin, ikastetxeen esperientzia onen elkartrukea, ekintzara bideratutako prestakuntza, etab.	Ikasiz	Sareko ikastetxeen arteko ezagutza eta esperientzien elkartrukea eta sustatzea lan saio zehatzen bitartez.

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
4 Lankidetza Proiektuak	Hezkuntza Guneak, zuzendarien lan taldearen bitartez, 2021/22 ikasturtean eskualdeko ikastetxeek lankidetzan garatzea adostu diren proiektuak jasotzen dira.	Elkarrekin Eraikitzen	Eskualdeko ikastetxeak elkarlanean landutako proiektu honek 3 helburu nagusi ditu: 1) Ikasleek ekintzailetzarako beharrezko dituzten balioak barneratu eta gatasun ezberdinak trebatzea. 2)Ikasleek eskualdeko errealitate sozioekonomikoaren berri izatea. 3) Irakasleei irakaskuntza metodologia berritzaileak landu eta aplikatzeko aukera eskaintzea.
		STEAM Urola Erdian	Ikastetxeei zientzia eta teknologiaren inguruko ezagutzen transferentzia, bakoitzaren beharretara egokitutako proiektu pilotuen exekuzioaren bitartez. Eskualdeko gaztetxoen artean zientzia eta teknologia gaitasunak lantzea du helburu. Honetarako, gaztetxoek zientzia eta teknologia arloko proiektuak lantzen dituzte ikasturtean zehar. Ikasleek metodo zientifikoan experimentatu eta oinarrizko ezagutzak barneratzea lortu nahi da. Proiektuaren bitartez, irakasleei proiektuen gidaritzan prestakuntza eskaini eta hauen aplikazioan laguntzea lortu nahi da.
		IA-Gerolan	Ikasleen orientazio akademikoa indartzea du helburu proiektuak eta ekintzak, ikastetxeko orientatzaile ezberdinekin elkarlanean adostu dira. Besteak beste, 3 ekintza azpimarra daitezke: 1) Eskualdeko errealitate sozioekonomikoaren berri emateko, orientazio mapa sortu da. 2) Orientazio beharren araberako bisitak antolatu nahi dira eskualdeko eragileengana. 3) Iraurgi Berritzenen enplegu eta orientazio zentroetako teknikarien bisitak antolatu dira ikasgeletan.
		IA-Izan Ekintzaile	Eskualdeko ikastetxe ezberdinek landuko duten proiektu honek 3 helburu nagusi ditu: 1) Ikasleek ekintzaile desberdinen bizipenak gertutik ezagutu eta beharrezko gaitasunen inguruan hausnartzea. 2) Irakasleei irakaskuntza metodologia ezberdinak aplikatzen laguntzea. 3) Eskualdean ekintzailetza jarduerari bisibiliattea eman eta hauen jarduera gizarteratzea."
5 IB Harremanak	Bailarako Hezkuntza eta eragile sozioekomiko desberdinen arteko harremanak indartzea kontextu berriak sortzen joateko ikuspegi desberdinetatik: Ekintza konkretuak adostu, elkarren errealitateak hobeto ezagutu, ikasleen orientazio alternatibak lantzeko, esperimentatzen jarraitzeko, perfil desberdineko pertsonen harteko harremanak lantzeko.		
6 Berrikuntza Hezkuntzan	Eskuartean ditugun proiektuei balio erantsia ezarriko dieten espazio eta eragileak identifiaktu eta aukera berriak lantzea. Aliatu klabeak identifikatu eta proiektu pilotu posibleak garatzeko aukerak sortzea. Esperimentazio guneak bilatu eta sortutako ezagutza berriak geureganatzea.		

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Enplegu Arloa	Eskualde ikuspegitik arlo sozioekonomikoan inguru berritzaileen politikak eta estrategiak sustatzea da, udalen arteko elkarlana, eskualdeko eragile desberdin eta lan talde teknikoaren koordinazioaren bitartez proiektu estrategikoak garatuz.		
2 Enplegu Gunea	Eskualdeko enplegu eta prestakuntza ordezkariek osaturiko Urolanprest elkarlan gunea dinamizatu, eragileen ikuspegitik behar amankomunen arabera proiektuak garatzeko.	UE3 ElkarEkinez Lanean II 2021-22	Gaur egun arrisku eta gizarte bazterkeria egoerak bizi dituzten pertsona helduentzat, zerbitzu sare integratua osatu eta gizarteratze-laneratzeko prestakuntza eta enplegu prozesu berriak eta eraginkorrak garatu, eskualdeko inklusio eragileen koordinazio eta lankidetzaren bidez.
3 Enplegu Zentroa	Urola Erdian lan aktiboki bilatzen ari den edonori enplegua eta prestakuntzari buruz beharrezkoa duten informazio, orientazio eta aholkularitza eman, eta, eskualdeko enpresen lan eskaintzak jaso, hautagaiak aurkeztu eta laneratze tasaren jarraipena egin.		
4 Orientazio Zerbitzua	Urola Erdiko langabe edo enplegua hobetu nahian ari diren langile, eta oro har, enplegua modu aktiboan bilatzeko interesa duen edonori, arreta espezializatua eta banakakoa eman lan eta prestakuntza aukerak hobetzeko eta lana dutenen enpleguaren kalitatea eta iraunkortasuna lortzeko.		
5 Ikaslan	Langabetuentzat lan aukerak eskeintzen dituzten formakuntza beharrak identifikatu, bideratu dauden eskeintzetara edota ikastaroak antolatu beste eragileekin elkarlanean, kontratazioari lotutako ikastaroak.		

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
6 Lan Munduratze Programak	Eskualdeko langabetu kolektibo desberdinei egokitutako programak diseinatu, kudeatu eta baloratu, ahalik eta pertsona gehien lan munduratzeko.	Hazilan	Urola Erdiko 20-44 urte bitarteko langabezian dauden pertsona kualifikatuen lan-munduratzea, laguntza zerbitzu baten bidez ondorengo helburu espezifikoak lortu nahian: 1) Onuradunak aktibatzea lan-bilaketako ibilbide osoan zehar 2) Enpoderatu eta zeharkako gaitasun sozio-profesionalak hobetzea 3) Gaitasun profesionalak hobetu eta lan-postuko esperientzia lortzea.
		Hazilan Express	Urola Erdiko 20 eta 44 urte bitarteko langabezian dauden gazte kualifikatuen lan-munduratzea, laguntza Indibidualako zerbitzu baten bidez ondorengo helburu espezifikoak lortu nahian: 1) Onuradunak aktibatu lan-bilaketako ibilbide osoan zehar, 2) Enpoderatu eta zeharkako gaitasun sozio-profesionalak hobetzea, 3) Gaitasun profesionalak hobetu eta lan-postuko esperientzia lortzea.
		Bidelan	Eskualdeko gazteen talentoa enpresetara erakarri, enpresek dituzten gazteen profil kualifikatuen beharrak betetzeko zubi lana eginez.
		KAP kudeaketa	Eskualdeko gazteen talentoa enpresetara erakarri, enpresek dituzten gazteen profil kualifikatuen beharrak betetzeko zubi lana eginez.
7 Diru laguntzak kudeaketa	Programa ezberdinen diru laguntzak kudeatu (Lehen Aukera, Enplegu Plana, eta abar.)		

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Ekintzaileltza Arloa	Arloaren baitan landu beharrezko ezinbestekoak diren zereginak jasotzea da lan lerro honen helburua. Bertan definitzen diren zereginak, zerbitzua emateko ezinbestekoak dira.		
2 Ekintzailetza Eragileen Gunea	Ekintzailetzan lanean ari garen eragileekin elkarlanean eskualdea erakargarria lortzeko prozesua dinamizatzea eta koordinatzea da lan lerro honen helburua.	Ekintzailetza Eragileen Lankidetza Proiektuak	Arloaren baitan landu beharrezko ezinbestekoak diren zereginak jasotzea da lan lerro honen helburua. Bertan definitzen diren zereginak, zerbitzua emateko ezinbestekoak dira.
2 Aholkularitza Zerbitzua	Ekintzailea edo talde ekintzailea negozio ideia batekin gerturatzen den momentu horretatik hasi eta kontsolidaziorarteko ibilbidean bidelagun izatea, negozioen biziraupena bermatzeko asmoz.	Lanzituz OP1	Ekintzaileei pertsonalizatutako baliabideak eta erremintak erraztea, ahalik eta erabaki egokiena hartzeko gaitasuna izan dezaten beraien ibilbide osoan zehar. Baliabideak eskuragarri egitea, banakako edo taldekako formakuntzaren bidez ahalbideratuko da.
3 Lehiakortasuna	Bakarkako eta enpresa txikiei zuzendatutako tendentzia eta proiektu interesgarrien identifikazioa. Bereziki fokoa egingo da, eraikuntzako gremio eta digitalizazioaren ikuspegitik.	Eraikilan (IA)	Eraikuntzako gremioen lehiakortasuna eta eskualdatze prozesuak ahalbideratzeko ekintzak gauzatzea.
4 KLINK	Ekintzaileei bideratutako sustapen eta ekintza desberdinen dinamizazioa eta koordinazioa.	Klink Bide	Ekintzaileen bidelagun izatea bere ibilbidean.
		Klink Atari	Ekintzaileei ikusgarritasuna ematea helburu duten ekintzen planifikazio, dinamizazio eta exekuzioa.
		Klink Gune	Ekintzaileek autogestionatutako gune autonomo bat sortzea.

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Turismo Arloa	Arloaren kudeaketa orokorra; Planifikazioa, koordinazioa, erakunde arteko harremanak gauzatu eta erraztea, dirulaguntzen kudeaketa eta gobernantzan oinarritutatuko eredu berrirako pausoak zehazten joatea.		
2 Proiektu bereziak	Izaera berezia duten proiektuak, bai eskualdez gaindikoak izateagatik, gertaera tenporal bati erantzuteagatik edo beste arrazoi batzuegatik, kudeatu eta garatzea.		
3 Marketing turistikoa	Merkatu segmentu desberdinetara bideratutako produktu anitzeko eskaintza turistikoa garatu, sustatu eta merkaturatzea.		
4 Lehiakortasun Turistikoa	Eskualdeko enpresa turistikoen lehiakortasuna hobetzera dioazen proiektuak garatu eta sustatzea.		
7 Turismo Bulegoa	Eskualdeko turismo bulegoaren (Loiolako Santutegia) zerbitzua bermatzea urte osoan zehar; Bisitarien harrera, arreta eta informazio zerbitzua, produktu, baliabide eta zerbitzu turistikoen sustapena eta salmenta, eta eskualdeko jarduera turistikoaren antena lana.		

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Merkataritza Arloa	Eskualdeko merkataritza lehiakorragoa egitea, elkarteen arteko elkarlana sustatuz.		
2 Merkataritza Gunea	Eskualdeko merkataritza elkarteen artean elkarlanerako espazioak dinamizatu eta eskualdeko merkataritza lehiakorrago egiteko lehentasunen identifikazioa eta garapena.	Eskualdatzea	Eskualdatze egoeran dauden enpresak identifikatu eta bidelagun izan beraien prozesuan, itxiera ekiditeko.
		Banaketa zerbitzua	Eskualdean banaketa zerbitzuaren bideragarritasuna aztertu. Bereziki kontuan izango dira kolektibo zaurgarriak.
		Sentsibilizazio ekintzak lankidetzan	

Eskerrik asko!

elkarrekin eskualdea eraldatzen