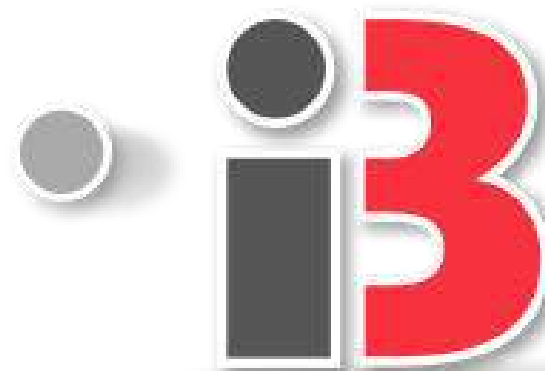




iradurgi Berritzen

elkarrekineskualde **er**aldatzen

MEMORIA 2023

LAN ZERREDA

1. 2023ko MEMORIAREN DATU AZPIMARRAGARRIENAK

- Aginte kuadroaren datu azpimarragarrienak- 4
- Komunikazioa datuetan- 5-9

2. HELBURU ESTRATEGIKOAK ETA LORPEN NAGUSIAK

- Tokiko Garapena- 11-12
- Enpresa Arloa- 13-14
- Hezkuntza Arloa- 15-16
- Enplegu eta Prestakuntza Arloa- 17-18
- Ekintzailtza Arloa- 19-20
- Turismo Arloa- 21-22
- Merkataritza Arloa- 23-24

3. 2030 AGENDAREKIN LERROKATZEA

- Iraurgi Berritzenen ekarpena Garapen Jasangarriko Helburuei (GJH)- 26
- Gune bakoitzaren ekarpena GJH-ei- 27
- Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura- 28

4. 2023ko KUDEAKETA PLANEKO LAN LERRO ETA PROIEKTUAK

- Tokiko Garapena - 29-32
- Enpresa Arloa- 33-36
- Hezkuntza Arloa- 37-40
- Enplegu eta Prestakuntza Arloa- 41-44
- Ekintzailtza Arloa- 45-47
- Turismo Arloa- 48-50
- Merkataritza Arloa- 51-53

LAN ZERRENDA

1. 2023KO MEMORIAREN DATU AZPIMARRAGARRIENAK

- Aginte kuadroaren datu azpimarragarrienak- 4
- Komunikazioa datuetan- 5-9

1

DATU AZPIMARRAGARRIENAK



MERKATARIAK

- 7 Digitalizazio-kudeaketa eremuetako tailer
- 2 Elkarlan ekintza merkatarik elkarrekin
- 8 Eskualdatze landuak modu aktiboan
- 5 Eskualdatze gauzatuak



TURISMO ERAGILEAK

- 4 Produktu turistikoen artikulazioa
- 11 Enpresa Lehiakortasun Tur. Programetan
- 2 Ekintzailatza proiektutan aholkularitza
- 21.200 Bisitari-turista hartatuak Loiolako Turismo Bul.



EKINTZAILEAK

- 94 Zerbitzutik pasatako ekintzaileak
- 40 Landutako egitasmoak
- 15 Sortutako enpresak
- 31 Sortutako lanpostuak
- 90 Ekintzetan parte hartutako ekintzaile kop.



ENPRESAK

- 8 Ikasiz Kapazitazio ihardunaldiak, 38 Enpresa Partahartzaile, 48 Pertsona
- 7 Ikasiz Perts., IKT eta Ekoizpen Ard. Taldea, 72 Enpresa Partahartzaile, 91 Pertsona
- 29 Ikasekin proiektu piloto berriak, 27 Enpresa partehartzaile, 64 Pertsona
- 21 Hazinnova : Berrikuntza Proiektu, 16 Enpresa partehartzaile
- 138 Proiektuentzat diru laguntzen bitartekaritza, 57 Enpresa desberdinekin
- 3,2 M € Mobilizatutako diru-lagunza zenbatekoa



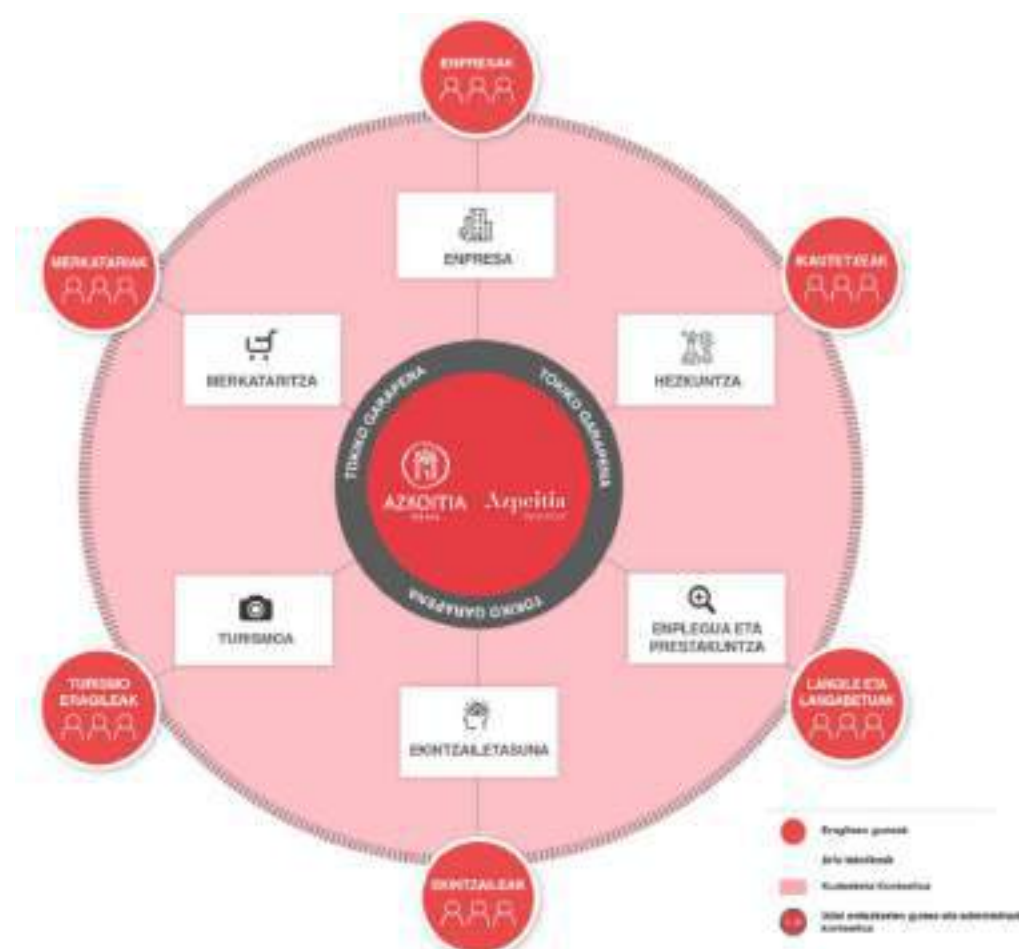
IKASTETXEA

- 5 Proiektuak elkarlanean: EE, ZTIM Urola Erdian, Gerolan, Izan Ekintzaile!, IB Harremanak
- 5 Ikastetxe
- +40 Irakasle
- +400 Ikasle
- +70 Interakzio ikastetxe-eragile (Industria, merkataritza, turismoa, ekintzailatza, lehen sektorea, osasuna, ...)



LANGILE ETA LANGABETUAK

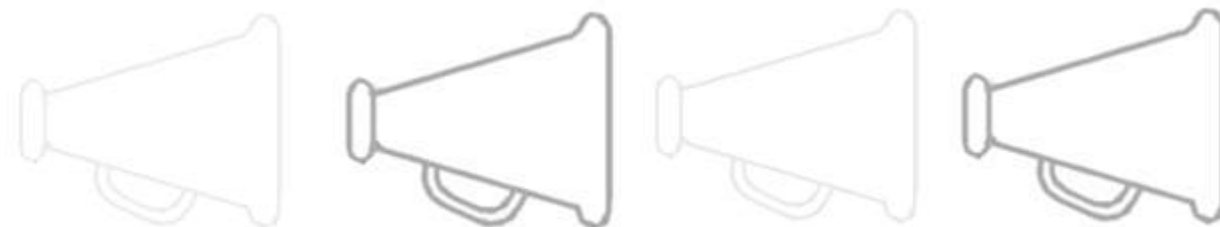
- 749 Erabiltzaile bakar Enplegu Zentroan
- 376 Erabiltzaile bakar Orientazio Zerbitzuan
- 356 Lan eskaintzen kudeaketa
- 120 Pertsona laneratuta
- 59 Lan Munduratzeko Programetan partehartzaileak
- 47 GAP programan parte hartu duten enpresak
- 48 GAP programan parte hartu duten ikasleak



TOKIKO GARAPENA

- Hausnarketa Estrategikoaren 2022-2027 jarraipena
 - 60 Ekintzetatik, 39 abian
- Trantsizio ekologikoaren inguruko ekimenak
 - 1 Eskualdeko Energia eta Klima Plana
 - 4 Tokiko jasanagarritasuna bultzatzeko

Gure kanaletan egindako
ahalegina eta inpaktua



WEB
ORRIA



156

Berri publikatu dira

8.612

Irakurle izan dituzte

SARE
SOZIALAK



299

Post idatzi dira

2.690

Jarraitzaile ditugu

EMAIL
KANPAINAK



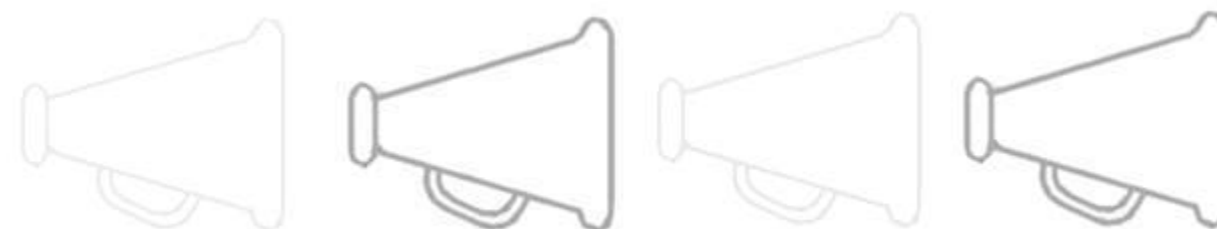
243

Kanpaina egin dira

1.007

Harpidedun ditugu

Komunikabidetan presentzia eta argitalpenak



6

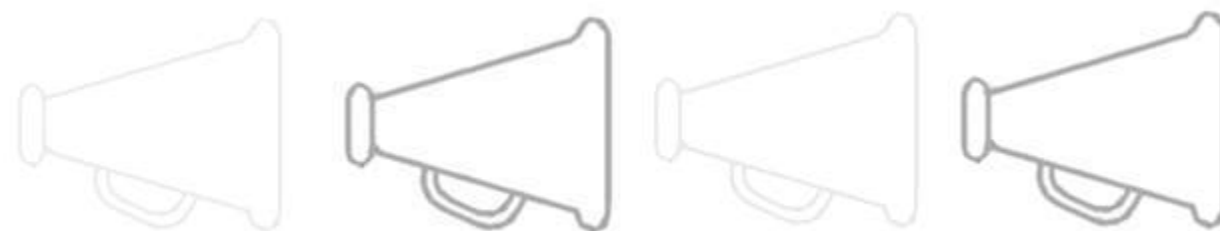
Eskualdeko hedabideetan pre

+100

Argitalpen baino
gehiago egin dira



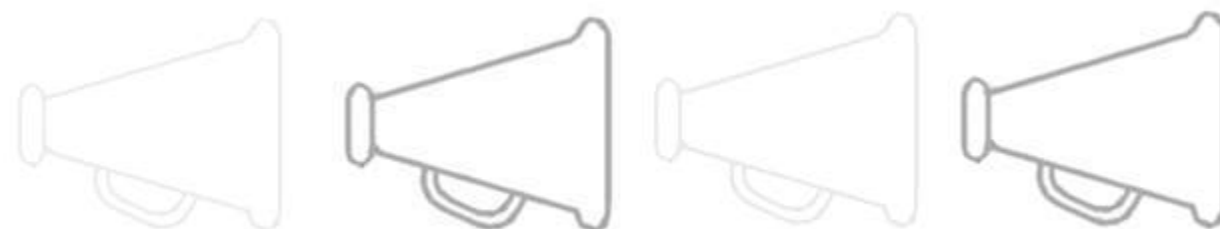
Erakunde desberdinek egindako mentzioak sare sozialetan



LinkedIn



Erakunde desberdinek egindako mentzioak sare sozialetan



Cámara de Gipuzkoa @CamaraGipuzkoa
Eskerrik asko enpresen nazioartekotzearen gakoet buruzko tailer honetan parte hartu duten enpresei.

Una buena oportunidad para que las empresas de la comarca que quieren ampliar su presencia en mercados exteriores conozcan los servicios y programas de apoyo existentes.

Iraurgi Berritzen @IBerritzen · 24 nov. 2023
Nazioartekotze prozesuak sustatzeko, gakoak, tresna eta balabideak ezagutu dituzte eskualdeko enpresa industrialak.
#Enpresa #ikasle #Nazioartekotzea #ElkarrizketakEskualdeanEraldatzen
Mezuzabatu



Eusko Jaurlaritzak @GobEus · 13 jul. 2023
37 enpresak de todas las comarcas del Urola, Gohierri, y Debagoiena han recibido hoy la acreditación **Hazineora** como pymas innovadoras.
irebia.eus/irebia/WII



ZIUR Industrial Cyber Security Center - Gip @ZiurFunda · 18 dic. 2023
Ostiralean #ZiurBeregurtasun tailerra eman genien Urola Kostako enpresei @IBerritzen elkartearekin batera, #SpearPhishing-a lantzeko

#Besteak beste, @MarioPenilla-k bame-#phishing kanpaina bat simulatu zuen, bame-prestakuntza gisa erabiltzeko eta esperientziak partekatzeko



Twitter

Azkoitkoudala @Azkoitkoudala · 9 jun.

Urola Erdiko Zientzia eta Teknologia Azoka egin dute gaur bailarako bost ikastetxetako ikasleek. 300 ikasle hartu dute parte, Iraurgi Berritzenen gidaritza eta koordinaziopean. labur.eus/rVOxR
[@IBerritzen pic.twitter.com/s0SHJAF8cF](https://twitter.com/s0SHJAF8cF)



Twitter

Uztamia (Azpeitia) @uztamia
Azkoitiko eta Azpeitiko saltokietan 500 euroko bi bonu eskuratu ahal izango dituzte bezeroek datorren astean uztamia.eus/azpeitia/16866...
#Azpeitia @AzpeitinBertan @AzpeitinBertan @IBerritzen
Traduztu post



uztamia.eus
Azkoitiko eta Azpeitiko saltokietan 500 euroko bi bonu eskuratu ahal izango dituzte bezeroek datorren astean uztamia.eus/azpeitia/16866...
#Azpeitia @AzpeitinBertan @AzpeitinBertan @IBerritzen
Traduztu post

1:48 p.m. · 14 jun. 2023 · 304 Reproducciones

Azkoitkoudala @Azkoitkoudala · 20 dic. 2023
Año Azkoitia alkatea, Zestoako alkate Mikel Arregi eta Urola Erdiko enpresa-sareko ordezkariak Azahara Dominguez diputatuarekin bildu dira, Urola Erdiko garapen publikoaren egoera eta beharrik aztertzeko, bereziki, Bilborkiko eta Gasteizko konoekioak. bit.ly/3Ap5c8B



Twitter

Azpeitiko Urola repeated
Iraurgi Berritzen @IBerritzen · 22 nov. 2023
Eskualdeko Plan Estrategikoaren jarraitzea egin dute eragile desberdinek elkarrekin.
#TokikoGarapena #LankidetzakoGobernaria
#ElkarrizketakEskualdeanEraldatzen



Maxiatzen @maxiatzen
Zazpi bisita gidatu desberdin egiteko aukera izango da aurtengo udan bailara. Urola Turismoa Iraurgi Berritzen garapen agentziaren Turismo Sailak 24 egunetan banatuko ditu bisita turistikoak uztailaren eta abuztuaren zehar. [#Azkoitia pst.cr/eAkBP](https://azkoitia.pst.cr/eAkBP)
Traduztu post

CIFP Izamaitz Lanbide Heziketa LHII @Izamaitz_LHII · 8 nov. 2023
Administrazioak ikasleak Iraurgi Berritzenen.

Lantzen ari diren 2. eronkaren baitan, ADMINISTRAZIOA eta FINANTZAK zikloko ikasleak IRAURGI BERRITZENEN egotzen izan dira. Bertan, ekintzailetza eta diru laguntzei buruzko formazioa jaso dute.

Eskerrik asko ionet

#eHazi



Tu y 2 más

Twitter

LAN ZERRENDA

1. 2023KO MEMORIAREN DATU AZPIMARRAGARRIENAK

- Aginte kuadroaren datu azpimarragarrienak- 4
- Komunikazioa datuetan- 5-9

2. HELBURU ESTRATEGIKOAK ETA LORPEN NAGUSIAK

- Tokiko Garapena- 11-12
- Enpresa Arloa- 13-14
- Hezkuntza Arloa- 15-16
- Enplegu eta Prestakuntza Arloa- 17-18
- Ekintzailtza Arloa- 19-20
- Turismo Arloa- 21-22
- Merkataritza Arloa- 23-24



2022 - 2027 Hausnarketa Estrategikoaren barne identifikatutako 60 ekintzetatik, %80 abian dagoeneko, non Eskualdearen Posizionamendua hobetzeko identifikatutako ekintzak abian diren:



Eskualdeko mugikortasuna hobetzeko errepide sarearen azpiegiturak.

Eskualdeko udalerrien eta hiriburuen arteko mugikortasuna garraio publikoaren bidez hobetzeko aukeren lanketa, etab.



Trantsizio Ekologikoaren inguruan landutako proiektuak:

- **1** Eskualdeko Energia Planaren diagnostikoa
- **4** Tokiko Jasangarritasuna bultzatzeko proiektuak

Trantsizio Digitalaren inguruko proiektua:

- Maila anitzeko erakunde publiko desberdinen artean eraldaketa digitala bultzatzeko datuen gobernantzaren inguruko proiektua





Enpresak lehiakortasun jasangarri baten bidean, 3 trantsizioen eremuetan, proiektu eraldatzaileak gauzatu dituzte, IBren irismena handituz eskualdeko enpresa eta ordezkari berrietara.



17 kapazitazio jardunaldi

- **22** partehartzaile IKT Ard. Taldean
- **22** pertsonen Ard. Taldean
- **17** partehartzaile produzio Ard. Taldean

138 diru laguntza eskaera eta justifikazio

- **57** enpresari lagunduz

3,2M € eskatutako proiektuen zenbatekoa



Enpresak lehiakortasun jasangarri baten bidean, 3 trantsizioen eremuetan, proiektu eraldatzaileak gauzatu dituzte, IBren irismena handituz eskualdeko enpresa eta ordezkari berrietara.



71 enpresa partehartzaile

50 lehiakortasun proiektu berriak

- **5** Digitalizazio proiektu
- **18** ekonomia zirkularra eta energia efizientziaren proiektu
- **6** pertsonen kudeaketa eta lanaren zentzuan
- **21** Hazinnova proiektu





Eskualdeko erronken baitan sortzen diren beharrei erantzutera begirako proiektuak sendotu dira: IB harremanak, Gerolan, Elkarrekin Eraikitzen, ZTIM Urola Erdian eta Izan Ekintzaile. Kapazitazio eta sentsibilizazio dinamikak ikastetxeetako zuzendaritzarekin.



5 ikastetxe

+40 irakasle

+400 ikasle

5 Ikasiz sentsibilizazio eta kapazitazio jardunaldi

+70 interakzio ikastetxe-eragile





→ Enpresekin eta pertsonekin harreman pertsonalizatua indartu da, laneratutako pertsona kopurua handituz, batez ere, gazteak eta zaurgarritasun egoeran dauden pertsonak.

→
1115 erabiltzaile Enplegu Zerbitzuan
356 lan eskaintzen kudeaketa
120 pertsona laneratuta gure bitartez

→ Enpresekin eta pertsonekin harreman pertsonalizatua indartu da, laneratutako pertsona kopurua handituz, batez ere, gazteak eta zaurgarritasun egoeran dauden pertsonak.

→
59 partehatzaile lan munduratze programan
37 ikasle GAP programan
6 ikastaro berri langabetu zaurgarrientzat
30 laneratutako pertsona zaurgarriak





Ekintzailetza eragileen guneak IB sare kontseiluaren baitan lehen pausuak eman ditu.



94 zerbitzutik pasatako ekintzaileak

40 landutako egitasmoak

15 sortutako enpresak

31 sortutako lanpostuak

90 ekintzetan parte hartutako ekintzaile kopurua





Eragileak, Udalak, Eusko Jaurlaritzak eta Gipuzkoako Foru Aldundiak parte hartzen duten Turismo Gunearen sorrera.



21.200 bisitari turista Loiolako Turismo Bulegoan

4 produktu turistikoen artikulazioa

11 enpresa Lehiakortasun Tur. Programetan





Eskualdatzearen inguruko sentsibilizazio ekintzak eman dira aurrera, eskualdeko merkatarik elkarrekin elkarlanean.



- 7** digitalizazio eta kudeaketa eremuetako tailer
- 2** elkarlan ekintza merkatarik elkarrekin
- 5** eskualdatze gauzatuak
- 8** modu aktiboan landutako eskualdatzeak



LAN ZERRENDA

1. 2023KO MEMORIAREN DATU AZPIMARRAGARRIENAK

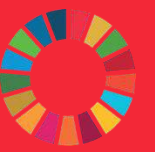
- Aginte kuadroaren datu azpimarragarrienak- 4
- Komunikazioa datuetan- 5-9

2. HELBURU ESTRATEGIKOAK ETA LORPEN NAGUSIAK

- Tokiko Garapena- 11-12
- Enpresa Arloa- 13-14
- Hezkuntza Arloa- 15-16
- Enplegu eta Prestakuntza Arloa- 17-18
- Ekintzailtza Arloa- 19-20
- Turismo Arloa- 21-22
- Merkataritza Arloa- 23-24

3. 2030 AGENDAREKIN LERROKATZEA

- Iraurgi Berritzenen ekarpena Garapen Jasangarriko Helburuei (GJH)- 26
- Gune bakoitzaren ekarpena GJH-ei - 27
- Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura- 28



HELBURUA

Iraurgi Berritzen-en 2023 urteko KUDEAKETA PLANA Nazio Batuen 2030 Agendarekin lerrokatze prozesua burutzea, IB-ren lan-arlo desberdinek Garapen Jasangarriko Helburuei egiten dieten ekarpena aztertuz.

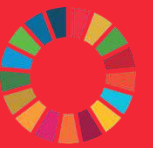
EMAITZA NAGUSIAK

Iraurgi Berritzen-en kudeaketa planeko proiektu eta lan-lerroak aztertu ostean, ondorioztatzen da **IB-ren jardueraren bidez** ondorengo Garapen Jasangarriko Helburuei egiten zaiela ekarpena nagusiki:

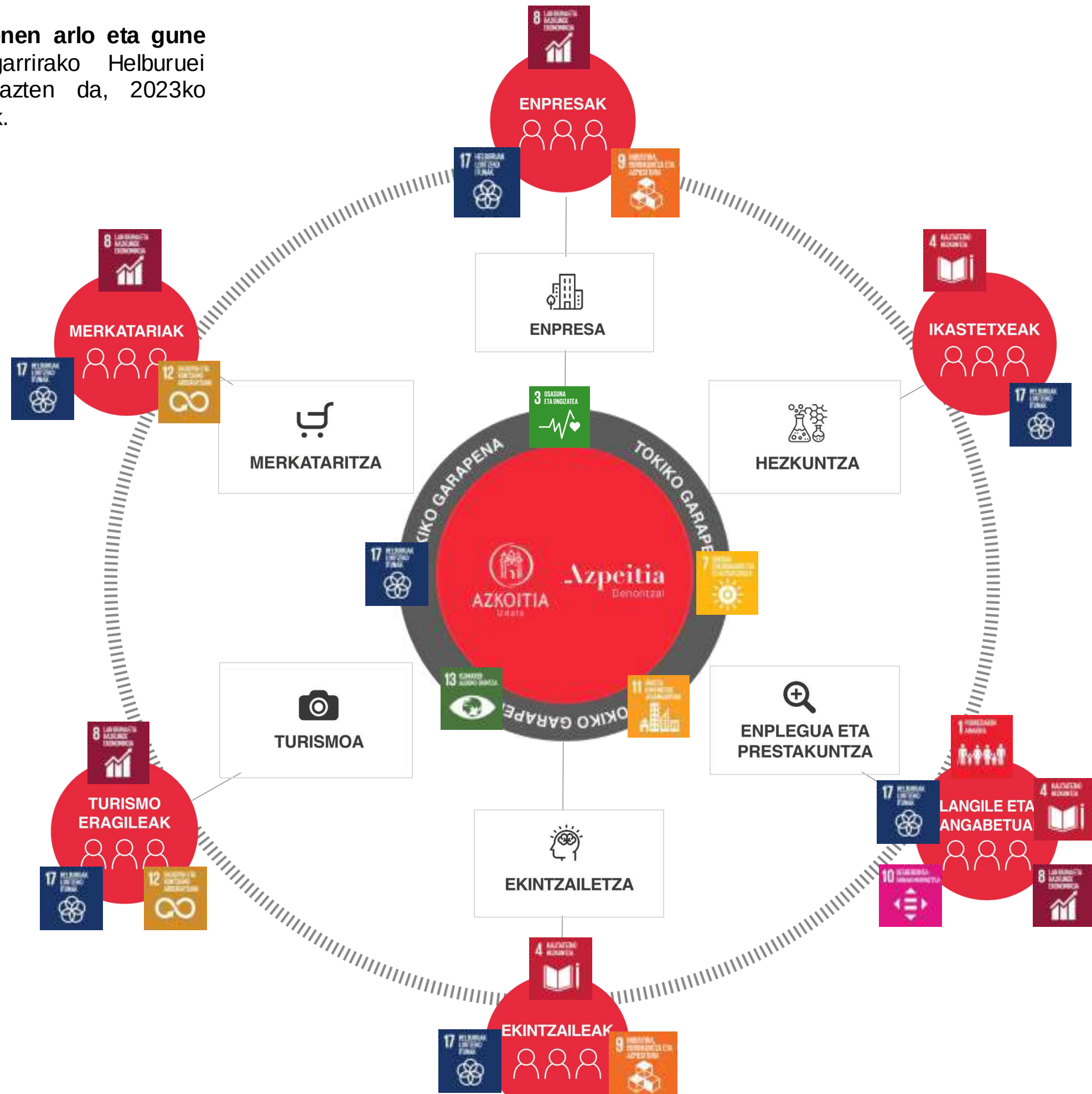


Gainera, era puntualagoan honako Garapen Jasangarriko Helburuei ere egiten zaie ekarpena:



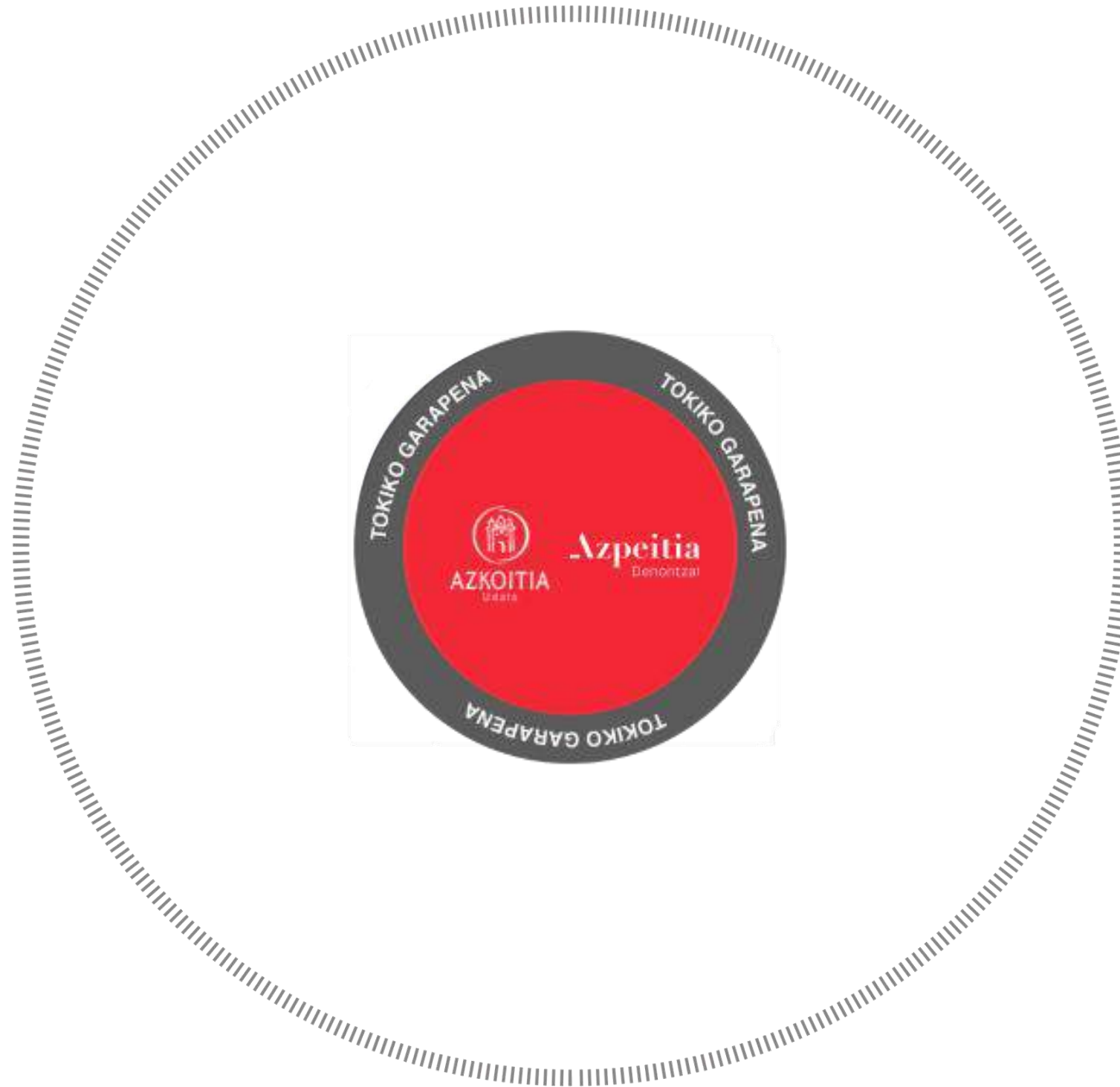


Irudi honetan **Iraurgi Berritzenen arlo eta gune bakoitzak** Garapen Jasangarrirako Helburuei egiten dion ekarpena adierazten da, 2023ko Kudeaketa Planaren ikuspegitik.



100

SDG Number	SDG Name	Percentage
8	Economic Growth	34.88%
4	Quality Education	9.30%
13	Climate Action	6.98%
11	Sustainable Cities and Communities	3.49%
5	Gender Equality	3.49%
7	Affordable and Clean Energy	1.16%
9	Industry, Innovation and Infrastructure	1.16%
14	Life Below Water	1.16%
15	Life on Land	1.16%
16	Peace, Justice and Strong Institutions	1.16%
17	Partnerships for the Goals	1.16%
10	Reduced Inequalities	1.16%
12	Sustainable Consumption and Production	1.16%
1	Zero Hunger	1.16%
6	Clean Water and Sanitation	1.16%
3	Health and Well-being	1.16%





LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Tokiko Garapena Arloa	Eskualde ikuspegitik arlo sozioekonomikoan inguru berritzaileen politikak eta estrategiak sustatzea da, udalen arteko elkarlanaren eta lan talde teknikoaren koordinazioaren bitartez proiektu estrategikoak aztertu, definitu eta garatuz.		
2 Tokiko Garapena Gunea	Iraurgi Berritzenen parte diren eskualdeko udalen arteko elkarlana sustatu, udal ikuspegitik arlo sozioekonomikoan proiektu estrategikoak aztertu, adostu, garatu eta kudeatzeko. Horretarako, udal ordezkarien arteko bilerak sustatuz, eskualdearen bisioa amankomuna eta proiektu estrategikoak definitu eta garatzeko adostasuna lortuz.	Silver Economy	Silver economy arloan gure eskualdearentzat aukerak identifikatu eta zabaldu.
		Eskualdearen posizionamendua	Urola Erdia eskualdearen identitatea eraiki honek egun Gipuzkoa nahi EZE mailan inbertsioak erakartzeko duen posizionamendua indartuz.
		Eskualdearen izaera	Urola Erdiko udalerrien arteko kohesioa landu, eskualde izaera eta honen garapen sozioekonomikoa oinarri izango dituen ikupsegi amankomuna sortuz
		Osasun-zerbitzuak	Eskualdeko osasun zerbitzuen herritarren epe labur nahiz ertaineko beharren azterketa burutu eta hauek asetzeko bitartekoak abian jartzea.
		Mugikortasuna	Eskualdeko herritar nahiz eragile sozioekonomiko ezberdinek eskudra duten mugikortasun sarea hobetzea.
		Industria Azpiegiturak	Gaur egungo nahiz etorkizuneko jarduera ekonomikoek, industria kasu, heuren garapenerako beharrezkoak dituzten azpiegitura ezberdinen egokitzapena eta garapena bermatzea.
3 IB Sarea	Iraurgi Berritzenek helburu duen gobernantza eredua eta elkarlan publiko pribatuaren gauzapenerako erramintak, espazioak eta erabakitze organuak kudeatu. Enpresa, Hezkuntza, Enplegu eragile eta erakundeen arteko bisio amankomuna, elkarlana eta estrategia konpartituak adosteko kontseiluaren eta topaketen dinamikak aktibatuz.		

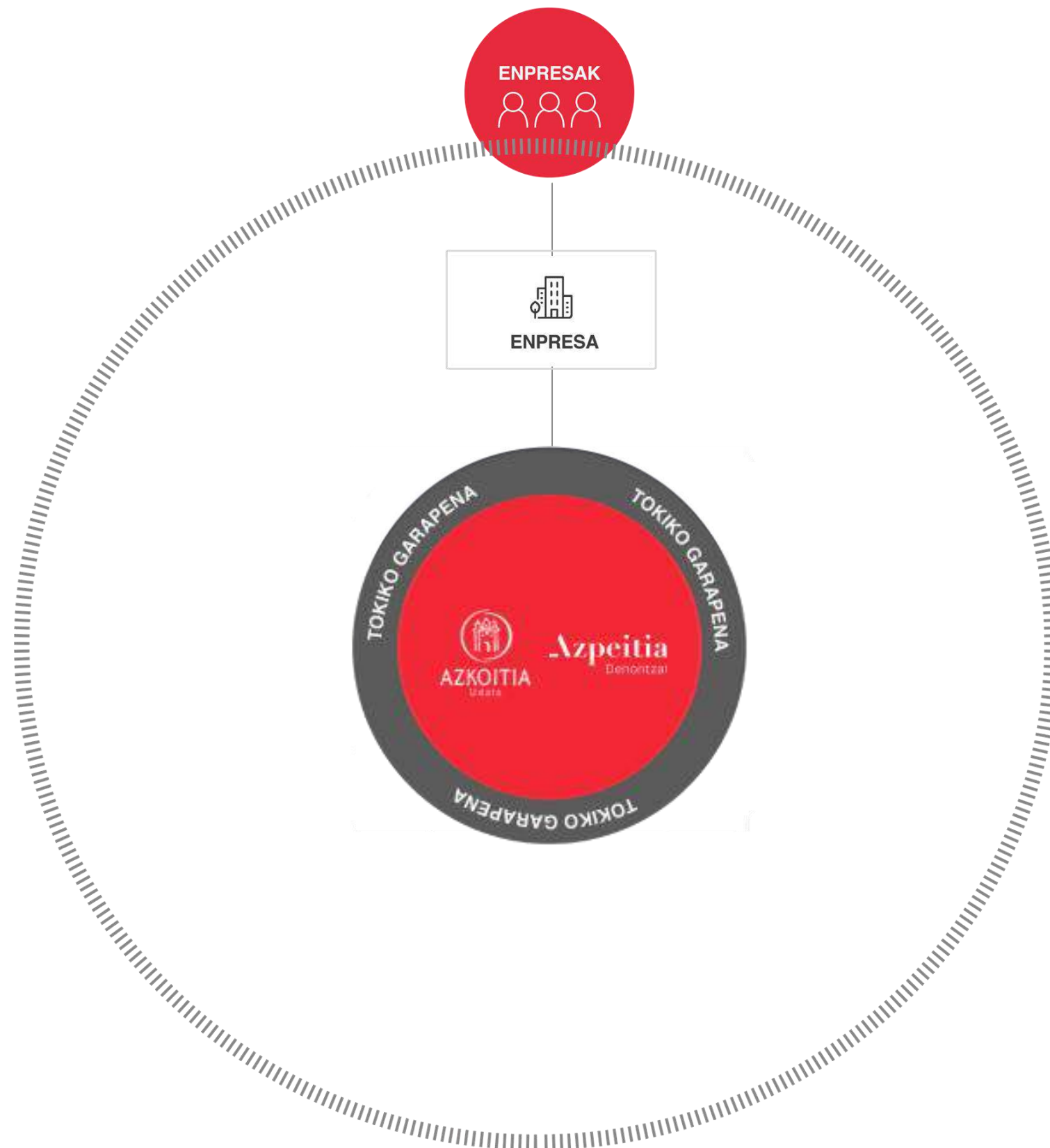


LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
4 Garapen Behatokia	Informazio eta estatistika iturri ezberdinak erabiliz, eskualdeko bilakaera sozioekonomikoaren uneoroko azterketa. Besteak beste, eskualdeko lan merkatua, ehun ekonomikoa, adierazle demografiko eta ekonomikoen bilakaerari jarraipena egin. Era berean, erakundearen lan lerro eta proiektuen garapenerako beharrezkoak diren azterketak burutu nahiz udalen eskari ezberdinei erantzuna eman. "Bestalde, 2021 urtean, Agenda 2030 programari dagozkion neurgailuak lantzen hasi."		
5 Tokiko Jasangarritasuna	Tokiko Eremutik nola heldu Garapan Jasangarriaren helburuei, eta Tokiko Garapenetik bultzatzen ari garen hainbat ekintzekin nola lerrokatzen den aztertu, neurri helburuei erantzuna nola ematen ari garen neurtzeko lanketa eginez.	UE-ko Energia Mahaia	Eskualdeko Energia Mahaiaren koordinazioa bideratu, eta bertan erabakitzen diren proiektuak exekutatzeko behar diren errekursoak bideratu.



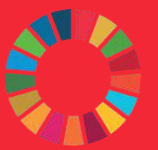
Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
KUDEAKETA PLANAREN ARLO ETA PROIEKTUAK		GARAPEN JASANGARRIKO HELBURUAK																	
0A. TOKIKO GARAPENA	Tokiko Garapena Arloa																		
	Tokiko Garapena Gunea																		
	Eskualde izaera																		
	Eskualdearen posizionamendua																		
	Mugikortasuna																		
	Osasun zerbitzuak																		
	Silver Economy																		
	IB Sarea																		
	Garapen Behatokia																		
	Tokiko Jasangarritasuna																		
	UE Energia mahala																		
		0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	1	0	0	0	9	0



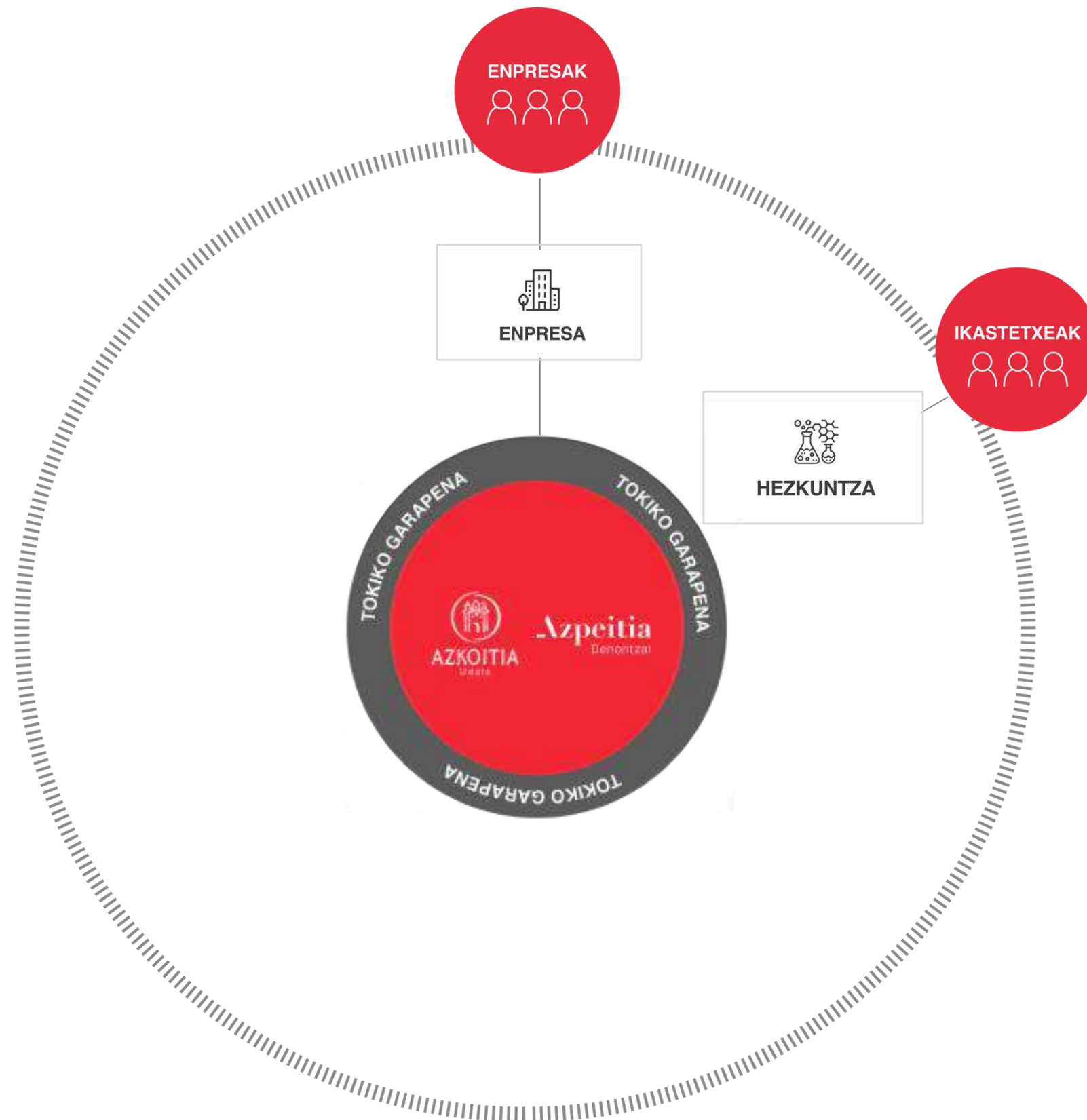
LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Enpresa Arloa	Eskualdeko enpresen lehiakortasuna, garapena eta eraldaketa sustatu, enpresen beharren arabera proiektuak garatuz, enpresa ordezkariekin elkarlanean eta lan talde teknikoa koordinatuz.		
2 Enpresa Gunea	Eskualdeko enpresa ordezkariak osaturiko elkarlan gunearen espazioa dinamizatu eta kudeatu, enpresen ikuspegitik behar amankomunen arabera proiektuak aztertu eta garatzeko.		
3 Kapazitatea	Eskualdeko enpresen lehiakortasuna kapazitatearen bitartez sustatu. Eskualdeko enpresen artean sensibilizazio eta praktika onen jardunaldiak antolatu, enpresen kudeaketa eremu desberdinetan (teknologikoa, pertsonak, produkzioa, berrikuntza kudeaketa etab.) ikasketa prozesu moduan, kudeaketa eredu berriak biderkatzeko eskualdeko enpresa artean.	Ikasiz	Eskualdeko enpresen lehiakortasuna kapazitatearen bitartez sustatu. Eskualdeko enpresen artean sensibilizazio eta praktika onen jardunaldiak antolatu, enpresen kudeaketa eremu desberdinetan (teknologikoa, pertsonak, produkzioa, berrikuntza kudeaketa etab.) ikasketa prozesu moduan, kudeaketa eredu berriak biderkatzeko eskualdeko enpresa artean.
		Ikasiz Lan Taldeak	Enpresa Gunearen proposamenari erantzunez, enpresetako perfil desberdinen araberako lan taldeak egituratu eta elkarlaneko dinamika kudeatu eta dinamizatu. Batetik abian direnak konsolidatu, (Pertsonaleko Ard.) eta perfil berrien lan taldeak egituratu (Produkzio Ard., Enpresa Txikien ordezkariak, IKT Ard.,). Talde bakoitzean proposamen eta beharren arabera dinamika kudeatu.
		IkasEkin	Behar konkretuen arabera, langileen kapazitaziora bideratutako proiektu pilotu konkretuen aplikazioa enpresetan (eginez ikastea). Interes amankomunak baina bakarkako proiektuen garapena. Bakoitzaren esperientzia besteekin elkarbanatzea ere bada proiektuaren xedea. Beharren arabarako proiektu pilotuen definizio, planifikazio eta garapena.

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
4 Lehiakortasuna	Behar konkretuen arabera, langileen kapazitaziora bideratutako proiektu pilotu konkretuen aplikazioa enpresetan (eginez ikastea). Interes amankomunak baina bakarkako proiektuen garapena. Bakoitzaren esperientzia besteekin elkarbanatzea ere bada proiektuaren xedea. Beharren arabarako proiektu pilotuen definizio, planifikazio eta garapena.	IkasEkin: Digitalizazioa (UOLDIG)	Urola Erdiko enpresa txiki eta ertainen lehiakortasuna hobetzeko eraldaketa digitala bultzatu.
		IkasEkin: Ekonomia zirkularra (UrETekoZItuz)	Proiektuaren helburua ekonomia zirkularrari lotutako merkatuko aukera eta merkatu-hobi berriak identifikatzea, baloratzea eta lehenestea da, makina-erremintaren sektorean jarduten duten bailarako ETEetan, akzio plan pertsonalizatuak sortuz aipatutako aukerak lortzera bultzatzeko.
		IkasEkin: Pertsonen kudeaketan eraldaketa	Bailarako enpresa desberdinak pertsonen kudeaketako metodologia aurreratuetan ahalduntzea da. Zehazki, talentua kudeatzeko estrategia eta praktika beharrei buruzko sentsibilizazioa, prestakuntza , hausnarketa eta azterketa prozesu bat egitea da helburua, honen bidez enpresek behar duten talentua erakarri, garatu eta fidelizatzeko estrategiak diseinatu eta abian jarri ahal ditzaten, negozio erronkei eta pertsonen beharrei erantzuteko.
5 Diru Laguntzen Bitartekaritza	Enpresan lehiakortasuna eta berrikuntza bultzatzeko laguntzen deialdien etengabeko zaintza eta proiektuen eskaerak eta justifikazioak bideratu.	Hazinnova	Eskualdeko enpresetan antolakuntza, marketing eta merkaturatzearen inguruan, berrikuntza bultzatu.



Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1A. ENPRESA	Enpresa Arloa																		
	Enpresa Gunea																		
	Lehiakortasuna Kapazitatea; Ikasiz																		
	Ikasiz Pertsonen Ard. Lan Taldea																		
	Ikasiz IKT Ard. Lan Taldea																		
	Ikasiz Ekolizpen Ard. Lan Taldea																		
	Lehiakortasuna Kapazitatea; IkasEkin																		
	IkasEkin: Digitalizazioa (UrolDig II)																		
	IkasEkin: Ekonomia Zirkularra (UrETekoZituz)																		
	IkasEkin: Pertsonen kudeaketan eraldaketa.																		
	Diru Laguntzen Bitartekaritza																		
	Hazinnova																		
		0	0	0	0	0	0	0	6	5	0	0	0	0	0	0	0	6	0

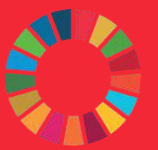




LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Hezkuntza Arloa	Gaur egun eta etorkizunean gizarteak dituen erronkei aurre egiteko ingurune egokia sortzea du helburu Hezkuntza Arloa-k, honetarako ikastetxeen beharrei erantzuna emango dien proiektu konkretu eta eraldatzaileak lantzea bilatzen du. Lan arloaren jarduera, DBH eta BHI mailetara dago bideratua eta 5 oinarri nagusitan egituratzen da: Bailarako eragile sozioekonomikoekin harremanak indartu, ikasleen orientazioan lagundu, irakaskuntza metodologia berrien baitan aurrerapausoak eman eta zientzia eta teknologia berriekin lotutako gaitasunak sustatu, nola ez hain garrantzitsuak diren gaitasun emozional edo trasbersalekin batera. Lan ildo estrategiko bat bailara osatzen duten beste eragile sozioekonomikoekin harremanak indartzea da.		
2 Hezkuntza Gunea	Ikastetxe eta hauetako zuzendarien artean elkarlanerako espazioak dinamizatzea. Behar amankomunak identifikatu elkarlan proiektuak definitu eta adostea. Etorkizunera begirako erronken iguruko hausnarketarako espazioa.		
3 Kapazitatea	Eskualdeko etengabeko sustatu, konpartitzeko desberdinen sensibilizazio adituekin, esperientzia elkartrukea, bideratutako etab.	ikastetxeen kapazitatea ezagutzak egitasmo bitartez: jardunaldiak ikasiz ikastetxeen onen ekintzara prestakuntza,	Sareko ikastetxeen arteko ezagutza eta esperientzien elkartrukea eta sustatzea lan saio zehatzen bitartez.

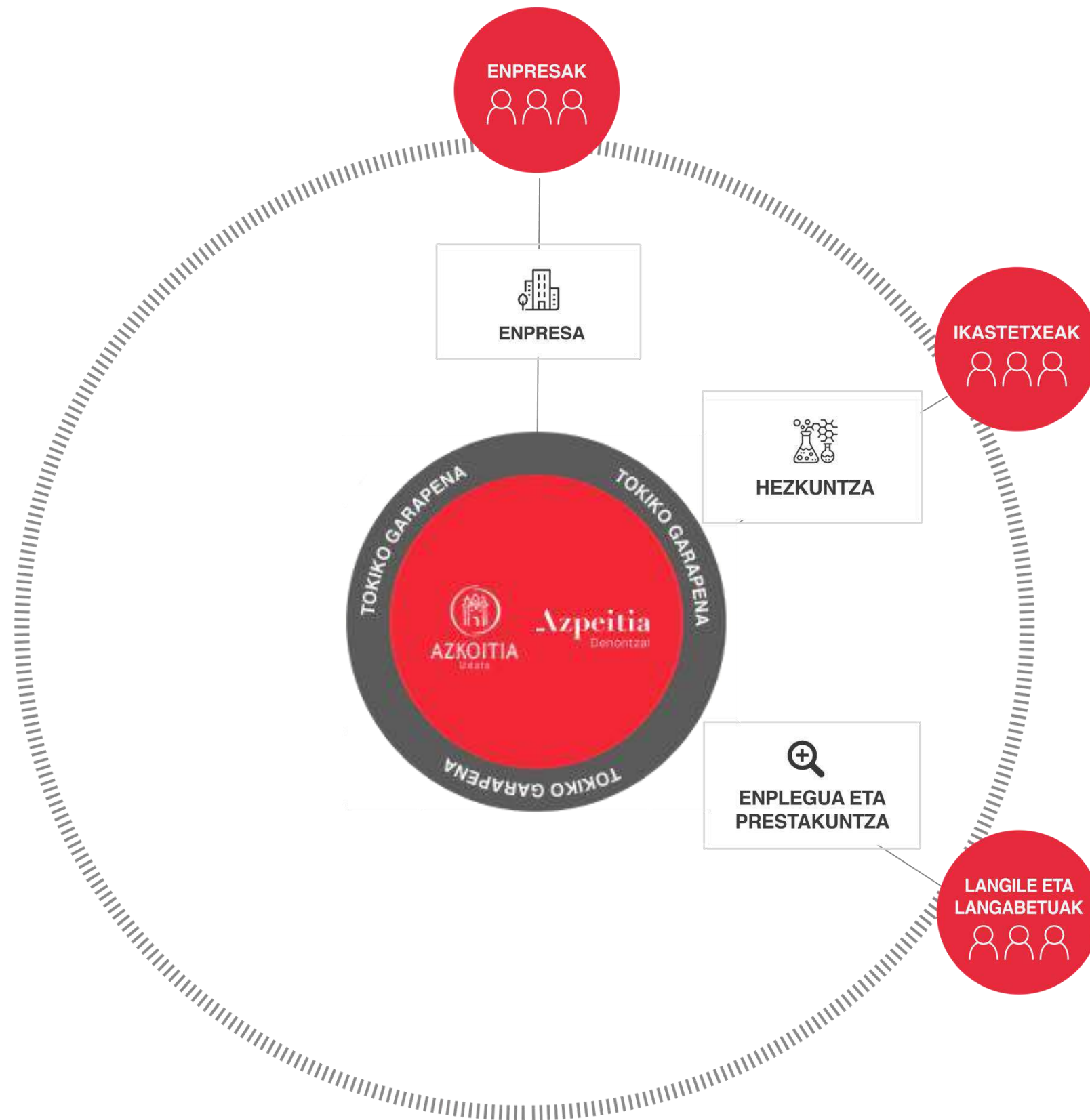


LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
4 Lankidetza Proiektuak	Hezkuntza zuzendarien taldearen 2022/23 ikasturtean eskualdeko ikastetxeek lankidetzan adostu diren proiektuak jasotzen dira.	Elkarrekin Eraikitzen	Eskualdeko ikastetxeak elkarlanean landutako proiektu honek 3 helburu nagusi ditu: 1) Ikasleek ekintzailatzarako beharrezko dituzten balioak barneratu eta gatasun ezberdinak trebatzea. 2) Ikasleek eskualdeko errealitate sozioekonomikoaren berri izatea. 3) Irakasleei irakaskuntza metodologia berritzaileak landu eta aplikatzeko aukera eskaintzea.
		STEAM Urola Erdian	Ikastetxeei zientzia eta teknologiaren inguruko ezagutzen transferentzia, bakoitzaren beharretara egokitutako proiektu pilotuen exekuzioaren bitartez. Eskualdeko gaztetxoek artean zientzia eta teknologia gaitasunak lantzea du helburu. Honetarako, gaztetxoek zientzia eta teknologia arloko proiektuak lantzen dituzte ikasturtean zehar. Ikasleek metodo zientifikoan experimentatu eta oinarritzko ezagutzak barneratzea lortu nahi da. Proiektuaren bitartez, irakasleei proiektuen gidaritzan prestakuntza eskaini eta hauen aplikazioan laguntzea lortu nahi da.
		IA-Gerolan	Ikasleen orientazio akademikoa indartzea du helburu proiektuak eta ekintzak, ikastetxeko orientatzaile ezberdinekin elkarlanean adostu dira. Besteak beste, 3 ekintza azpimarra daitezke: 1) Eskualdeko errealitate sozioekonomikoaren berri emateko, orientazio mapa sortu da. 2) Orientazio beharren arabera bisitak antolatu nahi dira eskualdeko eragileengana. 3) Iraurgi Berritzen enplegu eta orientazio zentroetako teknikarien bisitak antolatu dira ikasgeletan.
		IA-Izan Ekintzaile	Eskualdeko ikastetxe ezberdinek landuko duten proiektu honek 3 helburu nagusi ditu: 1) Ikasleek ekintzaile desberdinen bizipenak gertutuk ezagutu eta beharrezko gaitasunen inguruan hausnartzea. 2) Irakasleei irakaskuntza metodologia ezberdinak aplikatzen laguntzea. 3) Eskualdean ekintzailatza jarduerari bisibilitatea eman eta hauen jarduera gizarteratzea."
5 IB Harremanak	Bailarako Hezkuntza eta eragile sozioekonomiko desberdinen arteko harremanak indartzea kontextu berriak sortzen joateko ikuspegi desberdinetatik: Ekintza konketuak adostu, elkarren errealitateak hobeto ezagutu, ikasleen orientazio alternatibak lantzeko, esperimintatzen jarraitzeko, perfil desberdineko pertsonen harteko harremanak lantzeko.		
6 Berrikuntza Hezkuntzan	Eskuartearen ditugun proiektuei balio erantsia ezarriko dieten espazio eta eragileak identifiatu eta aukera berriak lantzea. Aliatu klabeak identifikatu eta proiektu pilotu posibleak garatzeko aukerak sortzea. Esperimintazio guneak bilatu eta sortutako ezagutza berriak geureganatzea.		



Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
2A. HEZKUNTZA	Hezkuntza Arloa																		
	Ikastetxeen Gunea																		
	Kapazitazioa																		
	Ikasiz																		
	IB Harremanak																		
	Ikastetxeak sarezen																		
	Lankidetzak proiektuak																		
	Elkarrekin Eraikitzen																		
	ZTIM Urola Erdian																		
	IA - Gerolan																		
	IA - Izan Ekintzaile																		
	Berrikuntza Hezkuntzan																		
		0	0	0	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0

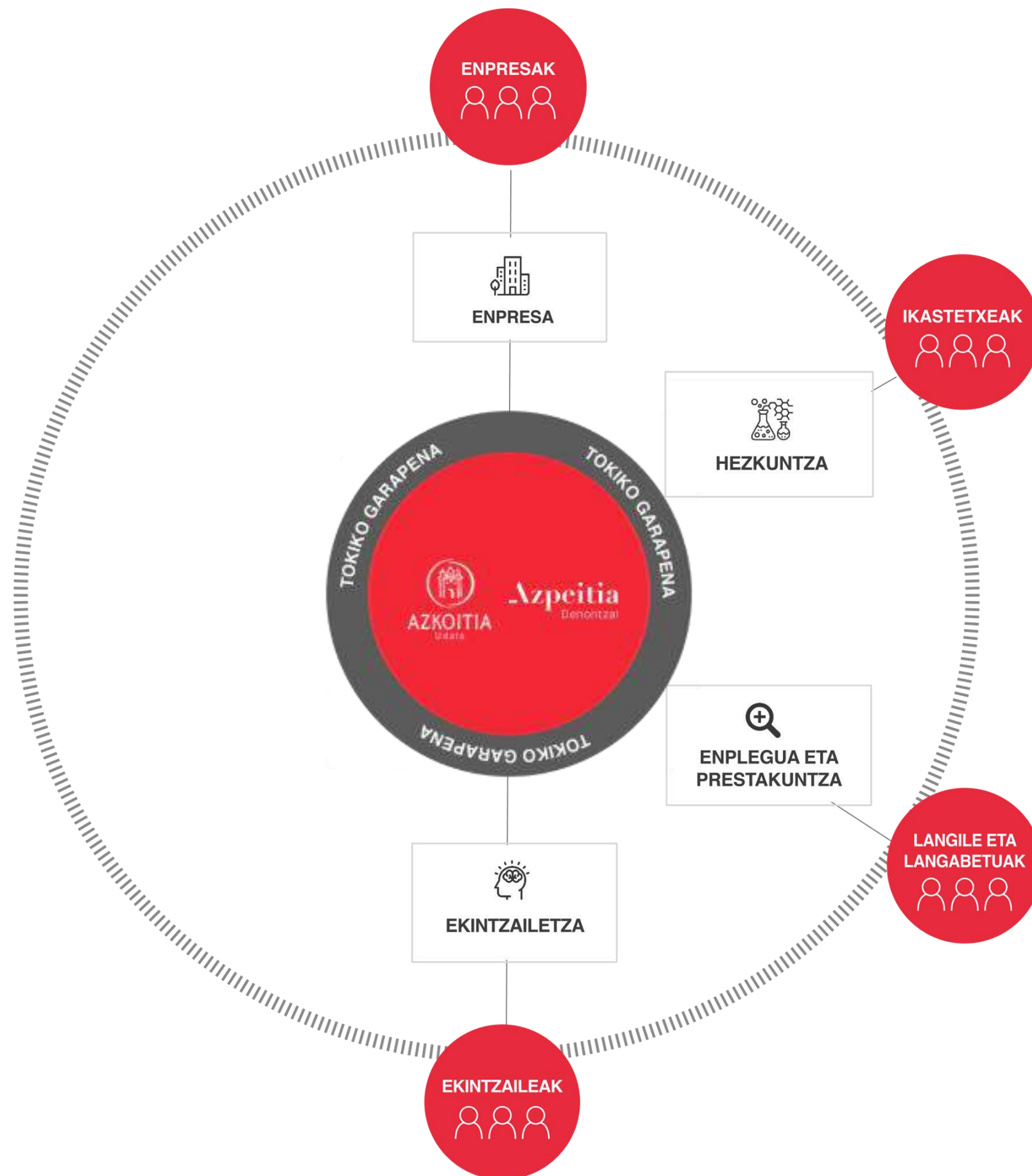


LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Enplegu Arloa	Eskualde ikuspegitik arlo sozioekonomikoan inguru berritzaileen politikak eta estrategiak sustatzea da, udalen arteko elkarlana, eskualdeko eragile desberdin eta lan talde teknikoaren koordinazioaren bitartez proiektu estrategikoak garatuz.		
2 Enplegu Gunea	Eskualdeko enplegu eta prestakuntza ordezkariak osaturiko Urolanprest elkarlan gunea dinamizatu, eragileek ikuspegitik behar amankomunen arabera proiektuak garatzeko.	UE3 ElkarEkinez Lanean III 2022-24	Urola Erdian gaur egun arrisku eta gizarte bazterkeria egoerak bizi dituzten pertsona helduentzat, gizarteratze-laneratzeko prestakuntza eta enplegu prozesu berriak eta eraginkorrak garatzea, eskualdeko inklusio eragileek koordinazioa eta lankidetzaren bidez, gizarte-kohesioa hobetzeko.
3 Enplegu Zentroa	Urola Erdian lan aktiboki bilatzen ari den edonori enplegua eta prestakuntzari buruz beharrezkoa duten informazio, orientazio eta aholkularitza eman, eta, eskualdeko enpresen lan eskaintzak jaso, hautagaiak aurkeztu eta laneratze tasaren jarraipena egin.		
4 Orientazio Zerbitzua	Urola Erdiko langabe edo enplegua hobetu nahian ari diren langile, eta oro har, enplegua modu aktiboan bilatzeko interesa duen edonori, arreta espezializatua eta banakakoa eman lan eta prestakuntza aukerak hobetzeko eta lana dutenen enpleguaren kalitatea eta iraunkortasuna lortzeko.		
5 Ikaslan	Langabetuentzat lan aukerak eskeintzen duen formakuntza eskeintza sustatu eskualdean, prestakuntza beharrak identifikatu, dagoen eskeintzara bideratu edota ikastaro berriak antolatu eragileekin elkarlanean. Bereziki emakumeen prestakuntza eta laneratze prozesu egokituak sustatzeko bideratutako ekintzak diseinatu.		

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
6 Lan Munduratze Programak	Eskualdeko langabetu kolektibo desberdinei egokitutako programak diseinatu, kudeatu eta baloratu, ahalik eta pertsona gehien lan munduratzeko.	Hazilan	Urola Erdiko 20-44 urte bitarteko langabezian dauden pertsona kualifikatuen lan-munduratzea, laguntza zerbitzu baten bidez ondorengo helburu espezifikoak lortu nahian: 1) Onuradunak aktibatzea lan-bilaketako ibilbide osoan zehar 2) Enpoderatu eta zeharkako gaitasun sozio-profesionalak hobetzea 3) Gaitasun profesionalak hobetu eta lan-postuko esperientzia lortzea.
		Hazilan Express	Urola Erdian langabezian dauden gazte kualifikatuen lan-munduratzea, laguntza Indibidualako zerbitzu baten bidez ondorengo helburu espezifikoak lortu nahian: 1) Onuradunak aktibatu lan-bilaketako ibilbide osoan zehar, 2) Enpoderatu eta zeharkako gaitasun sozio-profesionalak hobetzea, 3) Gaitasun profesionalak hobetu eta lan-postuko esperientzia lortzea.
		Bidelan	Emakumeen prestakuntza eta laneratze prozesu egokituak sustatzera bideratutako ekintzak diseinatu (17.5E).
		KAP kudeaketa	Eskualdeko gazteen talentoa enpresetara erakarri, enpresek dituzten gazteen profil kualifikatuen beharrak betetzeko zubi lana eginez.
7 Diru laguntzak kudeaketa	Programa ezberdinen diru laguntzak kudeatu (Lehen Aukera, Enplegu Plana, eta abar.)		

Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
		12. Lantze	8. Lantze	13. Lantze	4. Lantze	5. Lantze	6. Lantze	7. Lantze	8. Lantze	9. Lantze	10. Lantze	11. Lantze	12. Lantze	13. Lantze	14. Lantze	15. Lantze	16. Lantze	17. Lantze	18. Lantze
3A. ENPLEGUA	Enplegu Arloa																		
	Enplegu Gunea																		
	UE - ElkarEkinez Lanean III 2022-24																		
	Enplegu Zentroa																		
	Orientazio Zerbitzua																		
	Ikaslan																		
	Lan Munduratzeko Programak																		
	Hazilan																		
	Hazilan Express																		
	Bidelan																		
	KAP Kudeaketa																		
	Diru Laguntzen Kudeaketa																		
		1	0	0	1	0	0	0	9	0	3	0	0	0	0	0	0	3	0



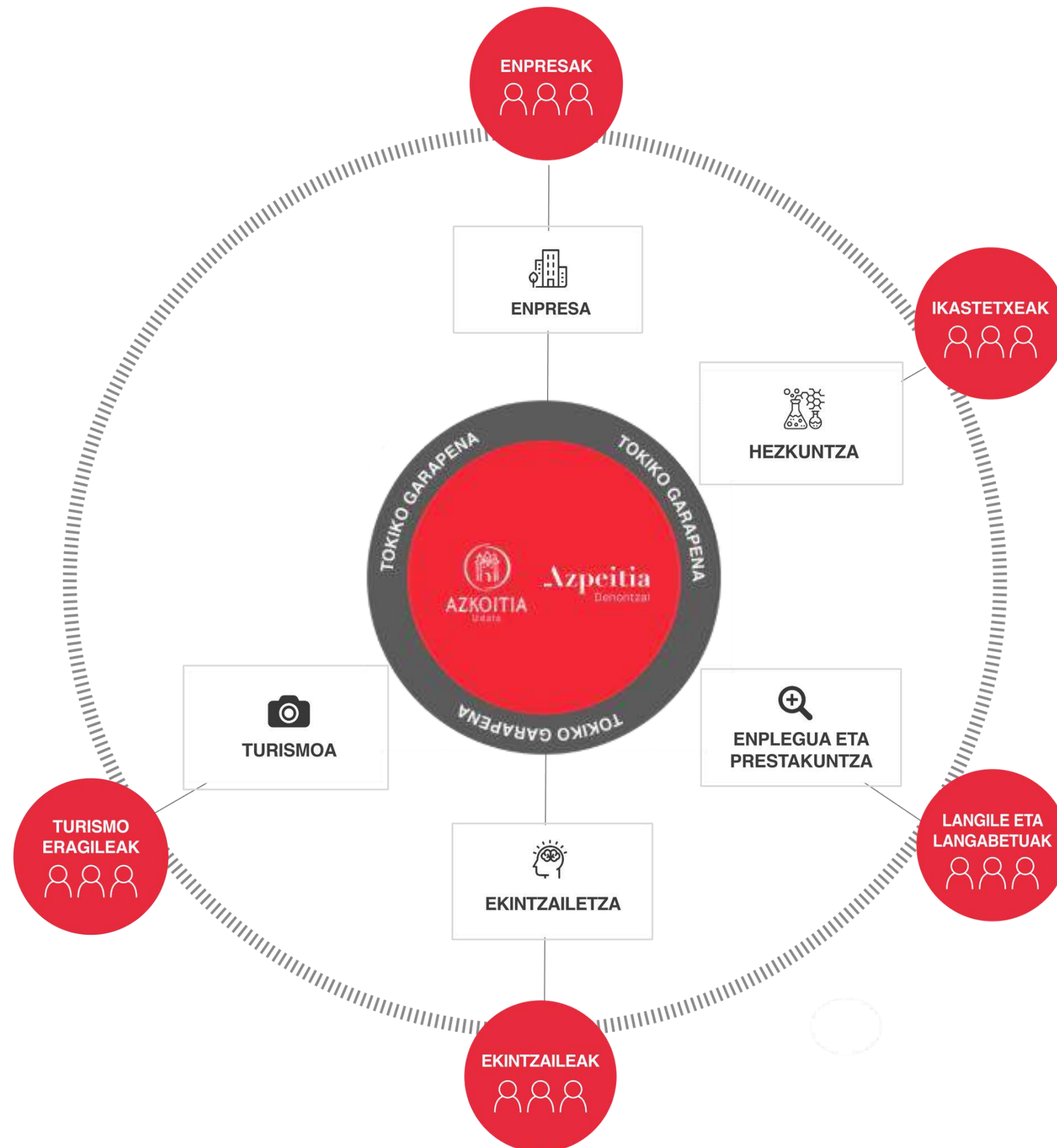


LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Ekintzailetza Arloa	Arloaren baitan landu beharrezko ezinbestekoak diren zereginak jasotzea da lan lerro honen helburua. Bertan definitzen diren zereginak, zerbitzua emateko ezinbestekoak dira.		
2 Ekintzailetza Eragileen Gunea	Ekintzailetzan lanean ari garen eragileekin elkarlanean eskualdea erakargarria lortzeko prozesua dinamizatzea eta koordinatzea da lan lerro honen helburua.	Ekintzailetza Eragileen Lankidetzak / Elkarlan Proiektuak (11.2E)	Gunetik identifikatzen diren proiektu posibleen azterketa eta badagokio exekuzioa. Ekintzailetza teknologikoa sustatzeko aukerak aztertu.
2 Aholkularitza Zerbitzua	Ekintzailea edo talde ekintzailea negozio ideia batekin gerturatzen den momentu horretatik hasi eta kontsolidaziorarteko ibilbidean bidelagun izatea, negozioen biziraupena bermatzeko asmoz.	Lanzituz OP1–OP2	Ekintzaileei pertsonalizatutako baliabideak eta erremintak erraztea, ahalik eta erabaki egokiena hartzeko gaitasuna izan dezaten beraien ibilbide osoan zehar. Baliabideak eskuragarri egitea, banakako edo taldekako formakuntzaren bidez ahalbideratuko da.
3 Lehiakortasuna	Bakarkako eta enpresa txikiei zuzendatutako tendentzia eta proiektu interesgarrien identifikazioa. Bereziki fokoa egingo da, eraikuntzako gremio eta digitalizazioaren ikuspegitik.	IA - Eraikilan	Eraikuntzako gremioen lehiakortasuna eta eskualdatze prozesuak ahalbideratzeko ekintzak gauzatzea.
		IA-Digitalizazioa (9.1E)	Pertsona bakarreko eta enpresa txikien digitalizazioan eragin.
		Berrikuntza Proiektuak (11.1E)	Eskualdeko ehun ekonomikoaren testuinguruan, jarduera ekonomiko estrategikoetan ekimen berrien sustapena eta garapena errazteko ekintzak jarri abian.
4 KLINK	Ekintzaileei bideratutako sustapen eta ekintza desberdinen dinamizazioa eta koordinazioa. (11.6E)	IA - Klink Bide (9.2E)	Ekintzaileen bidelagun izatea bere ibilbidean.
		Klink Atari (11.4E)	Ekintzaileei ikusgarritasuna ematea helburu duten ekintzen planifikazio, dinamizazio eta exekuzioa.
		Klink Gune	Ekintzaileek autogestionatutako gune autonomo bat sortzea.



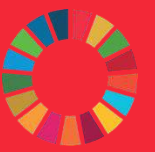
Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
4A. EKINTZAILETZA	Ekintzailletza arloa																		
	Ekintzailletza Eragileen Gunea																		
	Ekintzailletza Eragileen Lankidetzat / Elkarlan Proiektuak																		
	Aholkularitza zerbitzua																		
	Lanzituz OP1-OP2																		
	Lehiakortasuna																		
	IA-Eraikilan																		
	IA-Digitalizazioa																		
	Berrikuntza proiektuak																		
	KLINK																		
	IA-Klink Bide																		
	Klink Atari																		
	Klink Gune																		
		0	0	0	0	0	0	0	8	1	0	0	0	0	0	0	0	4	0



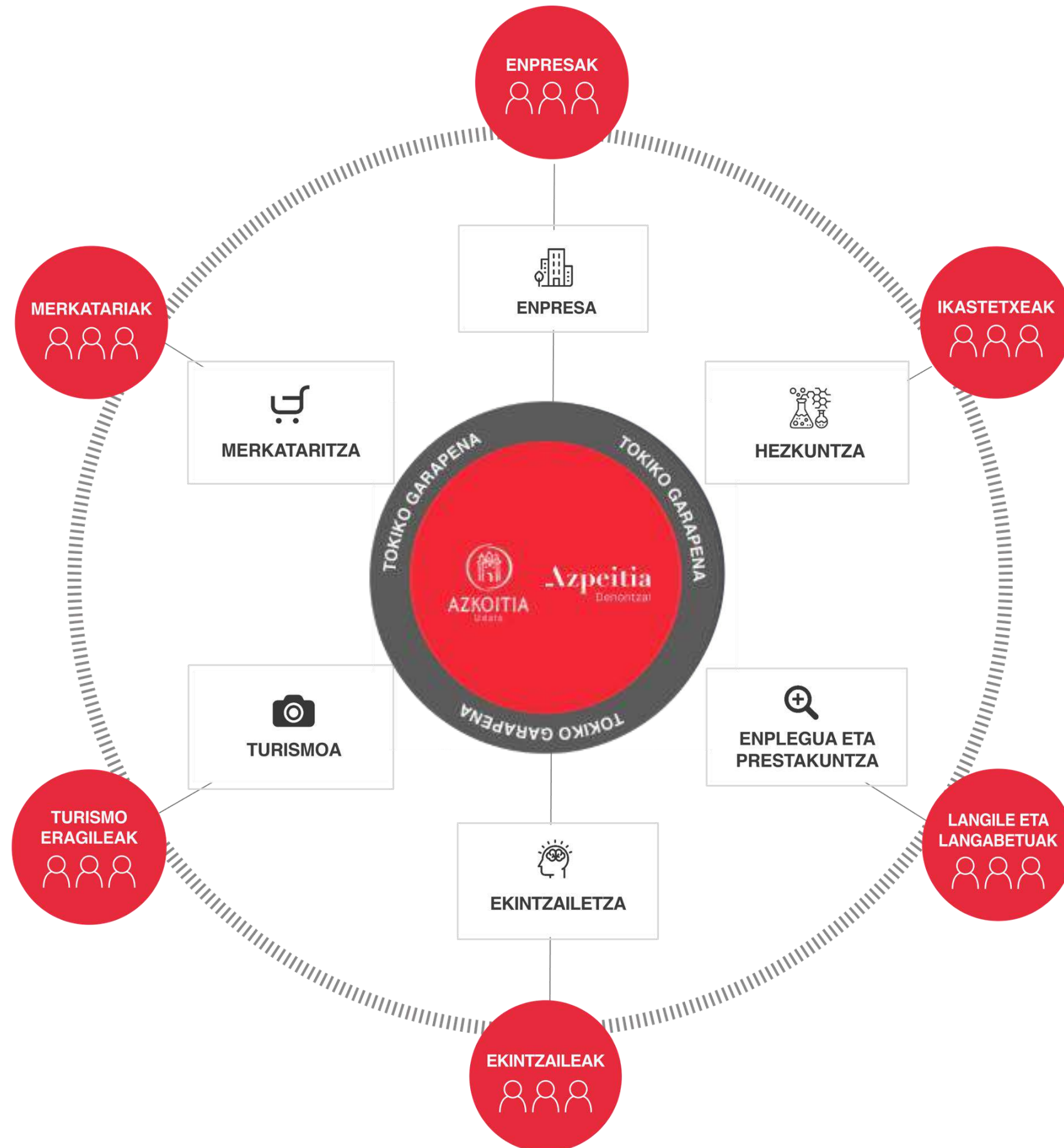


LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Turismo Arloa			Arloaren kudeaketa orokorra; Planifikazioa, koordinazioa, erakunde arteko harremanak gauzatu eta erraztea, dirulaguntzen kudeaketa eta gobernantzan oinarritutako eredu berrirako pausoak zehazten joatea.
2 Proiektu bereziak			Izaera berezia duten proiektuak, bai eskualdez gaindikoak izateagatik, gertaera tenporal bati erantzuteagatik edo beste arrazoi batzuegatik, kudeatu eta garatzea.
3 Marketing turistikoa			Merkatu segmentu desberdinetara bideratutako produktu anitzeko eskaintza turistikoa garatu, sustatu eta merkaturatzea.
4 Lehiakortasun Turistikoa			Eskualdeko enpresa turistikoen lehiakortasuna hobetzera dioazen proiektuak garatu eta sustatzea.
7 Turismo Bulegoa			Eskualdeko turismo bulegoaren (Loiolako Santutegia) zerbitzua bermatzea urte osoan zehar; Bisitarien harrera, arreta eta informazio zerbitzua, produktu, baliabide eta zerbitzu turistikoen sustapena eta salmenta, eta eskualdeko jarduera turistikoaren antena lana.

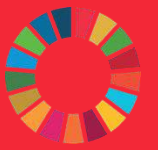


Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
5A. TURISMOA	Turismo arloa																		
	Proiektu Bereziak																		
	Marketing Turistikoa																		
	Lehiakortasun Turistikoa																		
	Turismo Bulegoa																		
		0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	4	0	0	0	0	1	0



LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Merkataritza Arloa	Eskualdeko merkataritza lehiakorragoa egitea, elkarteen arteko elkarlana sustatuz.		
2 Merkataritza Gunea	Eskualdeko merkataritza elkarteen artean elkarlanerako espazioak dinamizatu eta eskualdeko merkataritza lehiakorrago egiteko lehentasunen identifikazioa eta garapena.	IA - Eskualdatzea. (11.3E)	Eskualdatze egoeran dauden enpresak identifikatu eta bidelagun izan beraien prozesuan, itxiera ekiditeko.
		Egitasmo sentsibilizazio lankidetzan eta ekintzak	Merkataritza mahaitik lehenetsitako egitasmo eta ekintzak sustatzea, merkataritza txikiaren onuran.



Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
6A. MERKATARI TZA	Merkataritza Arloa																		
	Merkataritza Gunea																		
	IA-Eskualdatzea																		
	Ekitasmo eta sentsibilizazio Ekintzak Lankidetzan																		
		0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	1	0	0	0	0	2	0

Eskerrik asko!

elkarrekin eskualdea **eraldatzen**

