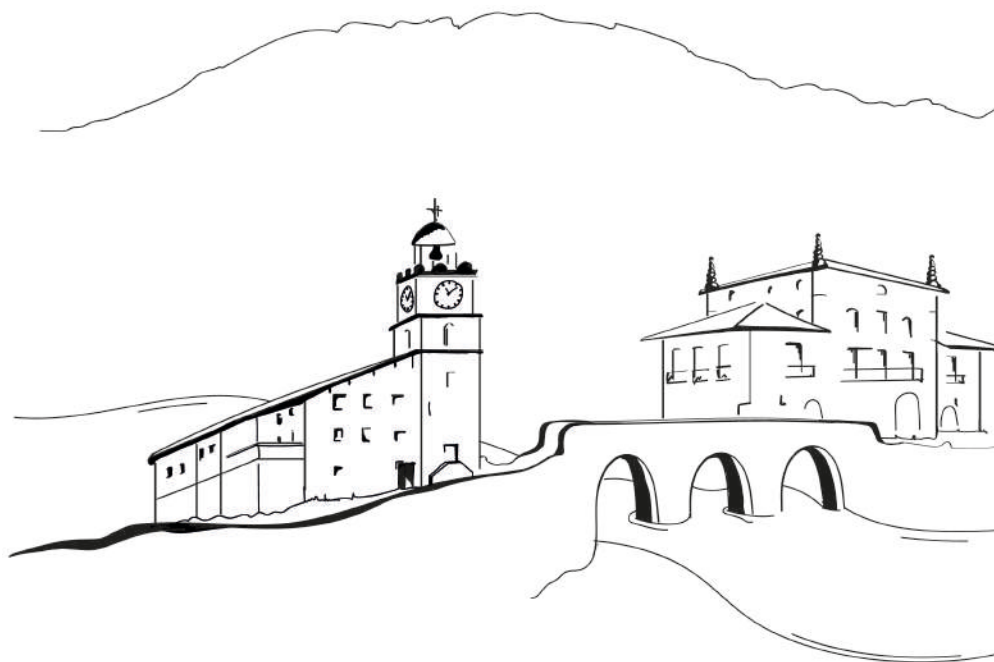


2024 KUDEAKETA PLANA



1. Iraurgi Berritzeneko lan eredua

2. 2024ko Kudeaketa Plana

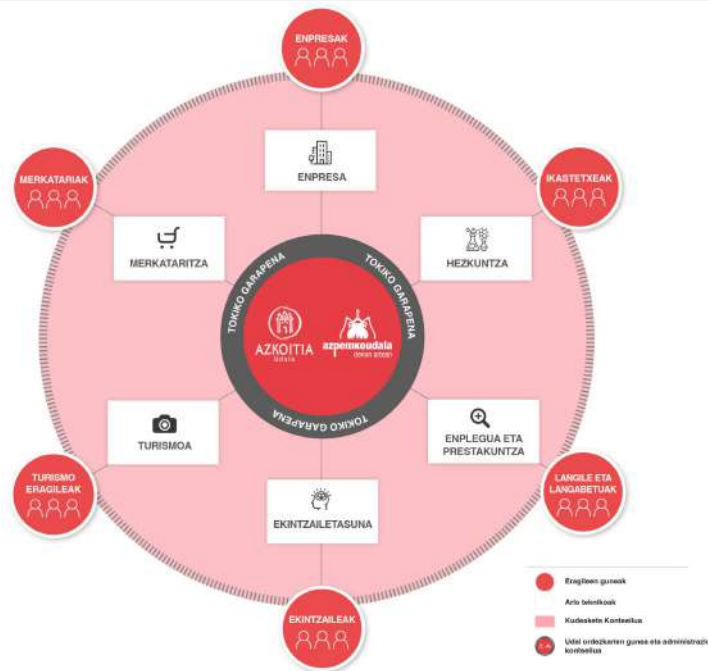
- Tokiko Garapena
- Enpresa
- Hezkuntza
- Enplegu eta Prestakuntza
- Ekintzailetza
- Turismoa
- Merkataritza

3. Iraurgi Berritzenen ekarpena Garapen Jasangarriko Helburuei (GJH)

- Gune bakoitzaren ekarpena GJH-ei
- Proiektu eta lan - lerroen ekarpena GJH-ei

1. Iraurgi Berritzeneko lan eredua

Elkarrekin **eskualdearen eraldaketa sozioekonomikoa** sustatzen duen **eremu desberdinetako ordezkariekin** osatutako **Gune Estrategikoa**.



Lankidetzazko Gobernantza oinarri, Ordezkarri Publiko eta Pribatuen arteko **elkarlana sustatuz**.

2. 2024ko Kudeaketa Plana

UE 2022-27 Hausnarketarekin lotura



2022-2027 FORMULAZIO ESTRATEGIKOA

1. HE: Eskualde egitura-izaera eta eragileen arteko lankidetzak indartu

Eskualdeko udalerriekin lankidetzan eskualde egitura eta izaera landu nahi dira. Era berean, eskualdeko eragile sozioekonomiko ezberdinen artean, lankidetzak indartu nahi da.

2. HE: Azpiegitura sistema hobetu

Eskualdeak egun dituen azpiegitura beharrak identifikatu eta hauek asetzeko irtenbideak landu, besteak beste mugikortasun arloari dagozkionak.

3. HE: Jarduera ekonomikoa, babestu, sortu eta eraberritu

Eskualdeko ehun sozioekonomikoak egun dituen beharrei erantzuna eman eta jarduera ekonomikoaren garapena eta berrikuntza sustatu.

4. HE: Hezkuntza-prestakuntza sistema indartu

Eskualdeko hezkuntza nahiz prestakuntza eskaintza egungo beharretara egokitu, eta inguruko unibertsitateekin egon daitezkeen lankidetzak aukerak landu.

5. HE: Trantsizio ekologikoa bultzatu

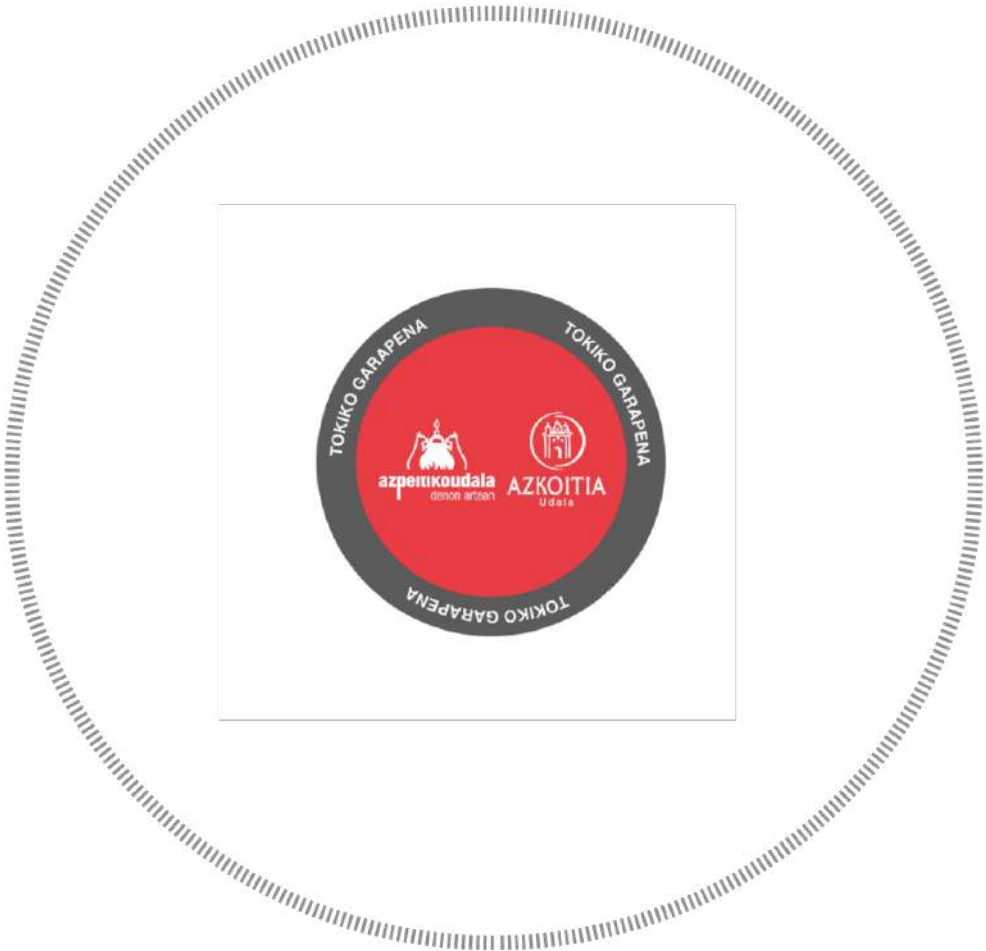
Eskualdeko ehun sozioekonomikoa trantsizio ekologikoaren beharraz sentsibilizatu nahiz alor honetan egon daitezkeen aukerak berriak identifikatu eta garatu.

6 HE: Enplegu duin eta kalitatezkoaren oinarriak sendotzen jarraitu

Eskualdeko herritarrek enplegu duin eta kalitatezkoa izan dezaten bitartekoak landu.

**ELKARREKIN
UROLA ERDIA ERALDATZEN
2022-2027**

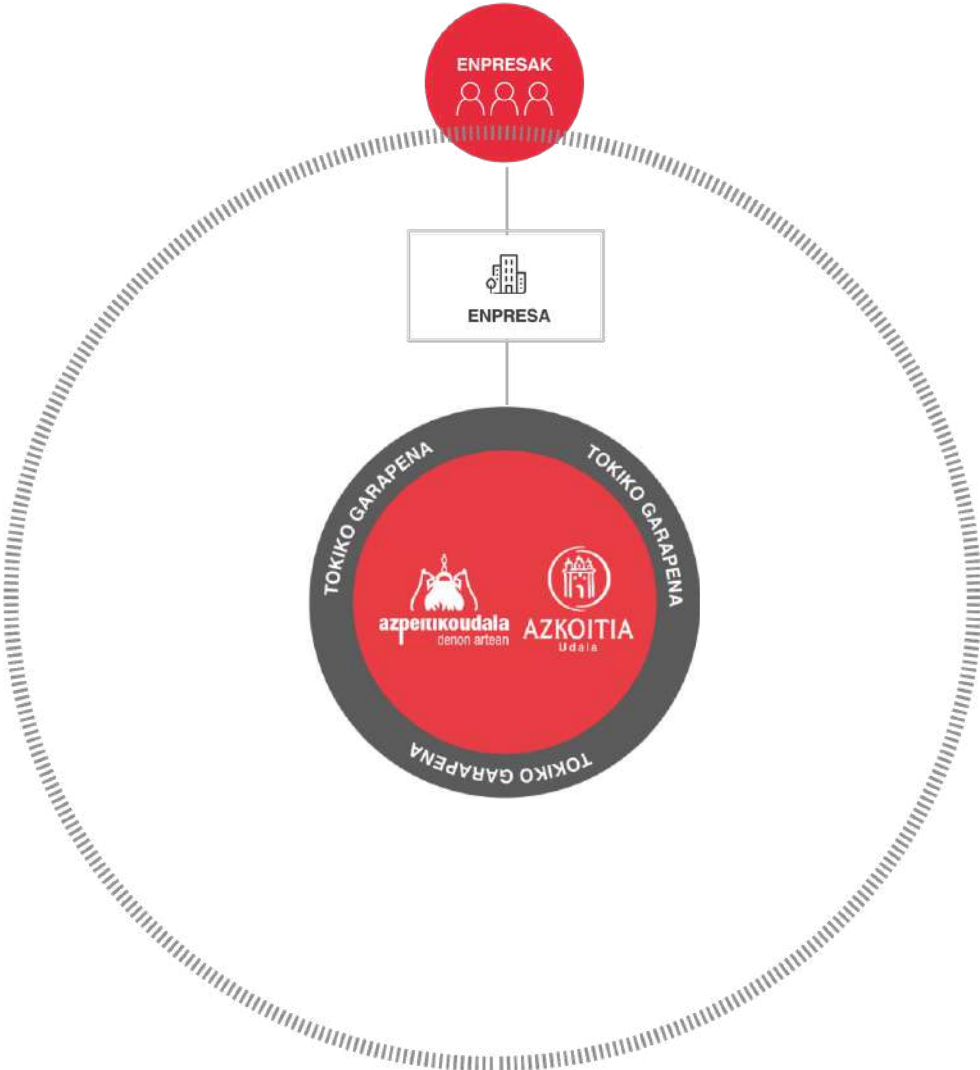




2. 2024ko Kudeaketa Plana

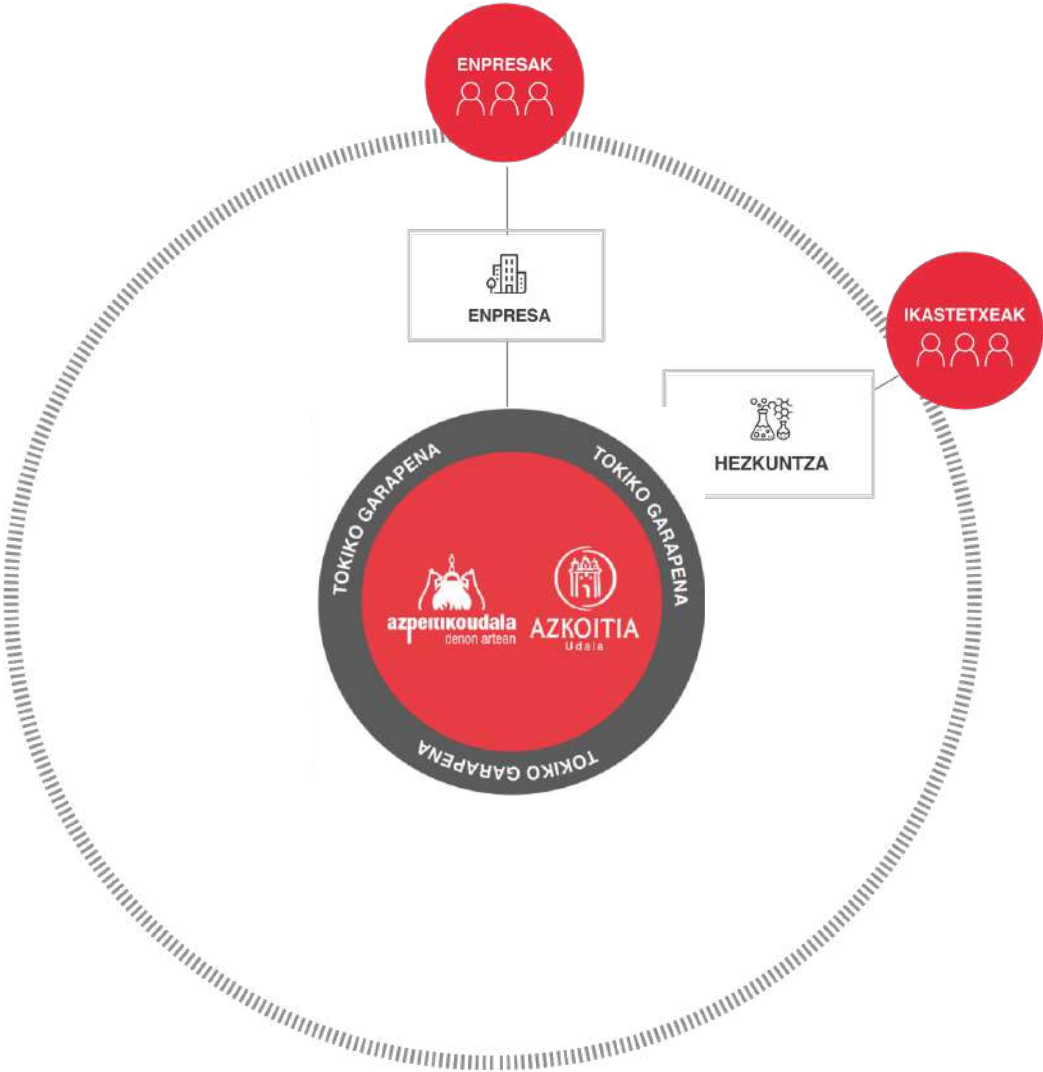
LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Tokiko Garapena Arloa	Eskualde ikuspegitik arlo sozioekonomikoan inguru berritzaileen politikak eta estrategiak sustatzea da, udalen arteko elkarlanaren eta lan talde teknikoaren koordinazioaren bitartez proiektu estrategikoak aztertu, definitu eta garatuz.		
2 Tokiko Garapena Gunea	Iraurgi Berritzenen parte diren eskualdeko udalen arteko elkarlana sustatu, udal ikuspegitik arlo sozioekonomikoan proiektu estrategikoak aztertu, adostu, garatu eta kudeatzeko. Horretarako, udal ordezkarien arteko bilerak sustatuz, eskualdearen bisioa amankomuna eta proiektu estrategikoak definitu eta garatzeko adostasuna lortuz..	Eskualdearen izaera	Urola Erdiko udalerrien arteko kohesioa landu, eskualde izaera eta honen garapen sozioekonomikoa oinarri izango dituen ikupsegi amankomuna sortuz
3 IB-n LANKIDETZAZKO GOBERNANTZA eredua sendotu	IB-n LANKIDETZAZKO GOBERNANTZA edua sendotu: Iraurgi Berritzenek helburu duen gobernantza eredua eta elkarlan publiko pribatuaren gauzapenerako erramintak, espazioak eta erabakitze organuak kudeatu. 7 Gune desberdinen arteko bisio amankomuna, elkarlana eta estrategia konpartituak adosteko kontseiluaren eta topaketen dinamikak aktibatuz.	Talentua UE 2022-27	Bailara mailan talentua lantzeko ekimena da, eragile ezberdinekin elkarlanean (enpresak, ikastetxeak, erakundeak, enplegua eta beste eragile batzuk).
		Eskualdearen Posizionamendua	Urola Erdia eskualdearen identitatea eraiki honek egun Gipuzkoa nahi EZE mailan inbertsioak erakartzeko duen posizionamendua indartuz.
		Mugikortasuna	Eskualdeko herritar nahiz eragile sozioekonomiko ezberdinek eskudra duten mugikortasun sarea hobetzea
		Osasun Zerbitzuak	Eskualdeko osasun zerbitzuen herritarren epe labur nahiz ertaineko beharren azterketa burutu eta hauek asetzeko bitartekoak abian jartzea
		Industria Azpiegiturak	Gaur egungo nahiz etorkizuneko jarduera ekonomikoek, industria kasu, heuren garapenerako beharrezkoak dituzten azpiegitura ezberdinen egokitzapena eta garapena bermatzea.
		Kontziliazioa eta Berdintasuna	Gaur egungo nahiz etorkizuneko jarduera ekonomikoek, industria kasu, heuren garapenerako beharrezkoak dituzten azpiegitura ezberdinen egokitzapena eta garapena bermatzea.
		Kalitatezko Enplegua	Kalitatezko enpleguan oinarritutako garapen sozioekonomikoa sustatu eta generoen artean laneratze aukera parekidea bermatzea.

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
4 Garapen Behatokia	Informazio eta estatistika iturri ezberdinak erabiliz, eskualdeko bilakaera sozioekonomikoaren uneoroko azterketa. Besteak beste, eskualdeko lan merkatua, ehun ekonomikoa, adierazle demografiko eta ekonomikoen bilakaerari jarraipena egin. Era berean, erakundearen lan lerro eta proiektuen garapenerako beharrezkoak diren azterketak burutu nahiz udalen eskari ezberdinei erantzuna eman. "Bestalde, 2021 urtean, Agenda 2030 programari dagozkion neurgailuak lantzen hasi."	EraDIGITzen	Proiektu honen ardatza, Iraurgi Berritzen sozietate publikoaren eta harekin lankidetzan aritzen diren administrazio publikoen arteko interoperabilitatearen eta maila anitzeko datuen gobernantzaren erronkari ekitea da. Helburu nagusia beraz, administrazioen artean kalitatezko datuak modu eraginkor eta efizientean eskuratzeko eta trukatzeko, beharrezko oinarriak ezartzea da, barneko eta kanpoko hainbat erabiltzaileri informazio erabilgarria ematen dieten aktibo bihurtuz. Horri esker, erabakiak hobeto hartu ahal izango dira, eta ahalik eta gehien baliatu ahal izango dira datuak eta teknologia digitalak IBren lankidetzak-ekosistemaren barruan.
5 Tokiko Jasangarritasuna	Tokiko Eremutik nola heldu Garapan Jasangarriaren helburuei, eta Tokiko Garapenetik bultzatzen ari garen hainbat ekintzekin nola lerrokatzen den aztertu, neurri helburuei erantzuna nola ematen ari garen neurtzeko lanketa eginez.	UE-ko Energia Mahaia	Eskualdeko Energia Mahaiaren koordinazioa bideratu, eta bertan erabakitzen diren proiektuak exekutatzeko behar diren errekurtsuak bideratu.



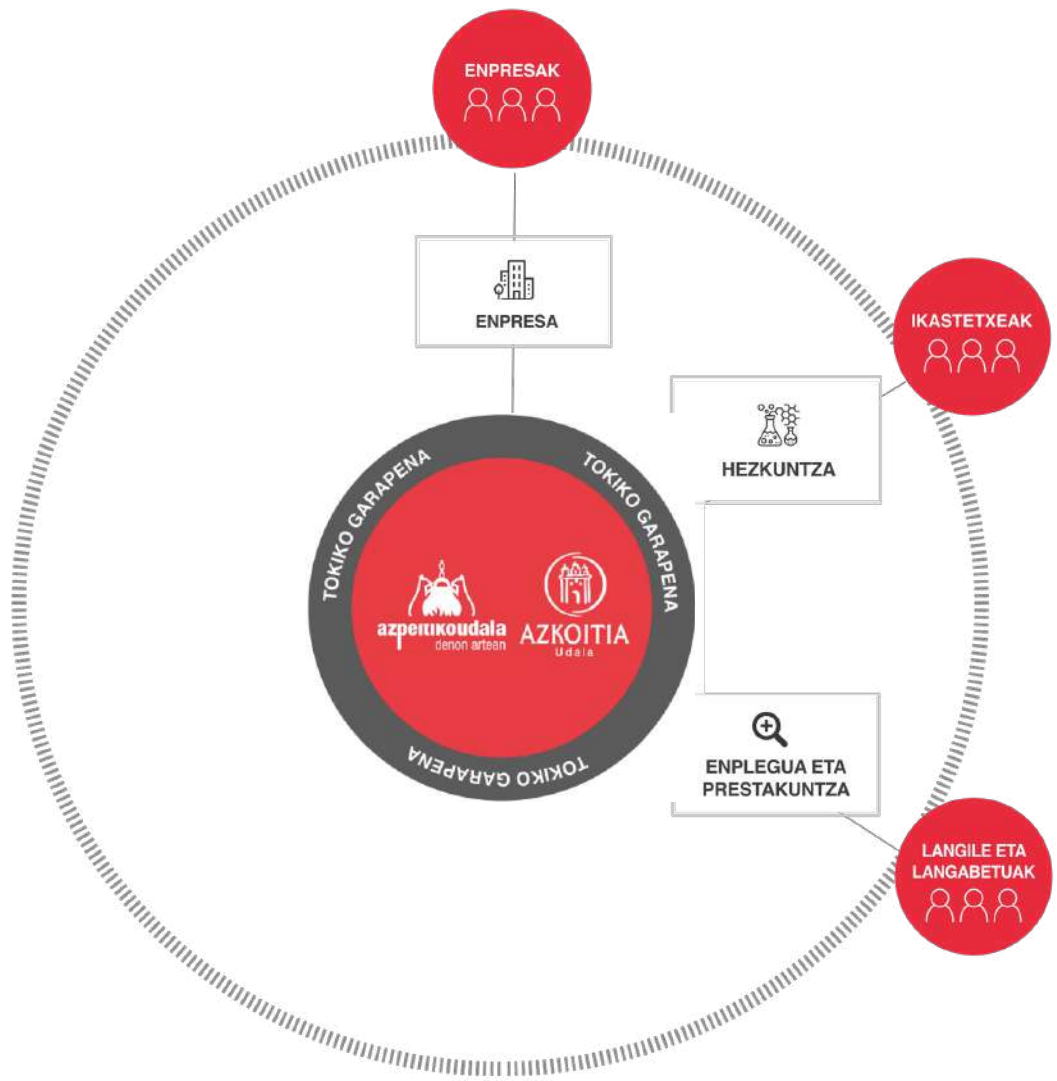
LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Enpresa Arloa	Eskualdeko enpresen lehiakortasuna, garapena eta eraldaketa sustatu, enpresen beharren arabera proiektuak garatuz, enpresa ordezkariekin elkarlanean eta lan talde teknikoa koordinatuz.		
2 Enpresa Gunea	Eskualdeko enpresa ordezkariak osaturiko elkarlan gunearen espazioa dinamizatu eta kudeatu, enpresen ikuspegitik behar amankomunen arabera proiektuak aztertu eta garatzeko.		
3 Kapazitatea	Eskualdeko enpresen lehiakortasuna kapacitazioaren bitartez sustatu. Eskualdeko enpresen artean sensibilizazio eta praktika onen jardunaldiak antolatu, enpresen kudeaketa eremu desberdinetan (teknologikoa, pertsonak, produkzioa, berrikuntza kudeaketa etab.) ikasketa prozesu moduan, kudeaketa eredu berriak biderkatzeko eskualdeko enpresa artean.	Ikasiz; Pertsonen Ard. Lan Taldea	Enpresa Gunearen proposamenari erantzunez , enpresetako perfil desberdinen arabera lan taldeak egituratu eta elkarlaneko dinamika kudeatu eta dinamizatu. Pertsonaleko Arduradunek osatzen duten lan talde egitura sendotzen jarraitu eta honek egindako proposamen eta beharren arabera dinamika kudeatu.
		Ikasiz; IKT Ard. Lan Taldea	Enpresa Gunearen proposamenari erantzunez , enpresetako perfil desberdinen arabera lan taldeak egituratu eta elkarlaneko dinamika kudeatu eta dinamizatu. IKT Arduradunek osatzen duten lan talde egituratu eta honek egindako proposamen eta beharren arabera dinamika kudeatu.
		Ikasiz; Ekoizpen Ard. Lan Taldea	Enpresa Gunearen proposamenari erantzunez , enpresetako perfil desberdinen arabera lan taldeak egituratu eta elkarlaneko dinamika kudeatu eta dinamizatu. Ekoizpen Arduradunek osatzen duten lan talde egituratu eta honek egindako proposamen eta beharren arabera dinamika kudeatu.

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
4 Lehiakortasuna Kapazitzazioa; IkasEkin	Behar konkretuen arabera, langileen kapazitaziora bideratutako proiektu pilotu konkretuen aplikazioa enpresetan (eginez ikastea). Interes amankomunak baina bakarkako proiektuen garapena. Bakoitzaren esperientzia besteekin elkarbanatzea ere bada proiektuaren xedea. Beharren arabarako proiektu pilotuen definizio, planifikazio eta garapena.	IkasEkin: Digitalizazioa UrEraldatzen	Urola Erdiko enpresa txiki eta ertainen lehiakortasuna hobetzeko eraldaketa digitala bultzatu.
		IkasEkin: Pertsonen kudeaketan eraldaketa.	Bailarako enpresa desberdinak pertsonen kudeaketako metodologia aurreratueta ahalduntzea da. Zehazki, talentua kudeatzeko estrategia eta praktika beharrei buruzko sensibilizazioa, prestakuntza , hausnarketa eta azterketa prozesu bat egitea da helburua, honen bidez enpresek behar duten talentua erakarri, garatu eta fidelizatzeko estrategiak diseinatu eta abian jarri ahal ditzaten, negozio erronkei eta pertsonen beharrei erantzuteko..
		IkasEkin: Lanaren etorkizuna eta Zentzua	GFA ren esperimentazio proiektuaren aplkazioa eskualdeko enpresetan, lanaren zentzuaren inguruan . Enpresaren baitan lanaren sistemaren inguruan , diagnostikoa, hausnarketa kritikoa eta ekintza planaren proposamena garatuz.
		IkasEkin: Urola Zirkularra	Proiektuaren helburua Urola Erdia eskualdeko makineriaren eta ekipoen sektoreko enpresa txiki eta ertainetan Ekonomia Zirkularrari lotutako aukera eta merkatu-nitxo berriak identifikatzea, baloratzea eta lehenestea, eta aukera horiek bultzatzeko Ekonomia Zirkularraren banakako ekintza-plana sortzea da.
		IkasEkin: UrEKO nominizatu	Ekonomia Zirkularraren ildoaren barruan, eta ekonomia zirkularreko etorkizuneko jarduketaren diseinu-azterketaren ekintzaren barruan, eskualdeko ehun sozioekonomikoaren ingurumen-aztarnaren kalkulua aztertzea izango da, bai eta murriztapenerako neurriak identifikatzea ere, zientzian oinarrituta, bai eta enpresei balioa ematea ere; horretarako, eskualdeko enpresentzako ibilbide-orri bat diseinatuko da, dagokien balio-katearen arabera.
		IkasEkin : UroIENER	Eskualdeko enpresen egungo egoera ezagutzea, energiari dagokionez, besteak beste honako gaiak landuz: Egoeraren diagnostiko energetikoa egitea, Faktura energetikoa optimizatzeko hobekuntzak proposatzea, enpresei energiaren kudeaketarako eta etengabeko hobekuntzarako baliabideak ematea.
5 Diru Laguntzen Bitartekaritza	Enpresan lehiakortasuna eta berrikuntza bultzatzeko laguntzen deialdien etengabeko zaintza eta proiektuen eskaerak eta justifikazioak bideratu.	Hazinnova	Eskualdeko enpresetan antolakuntza, marketing eta merkaturatzearen inguruan, berrikuntza bultzatu.



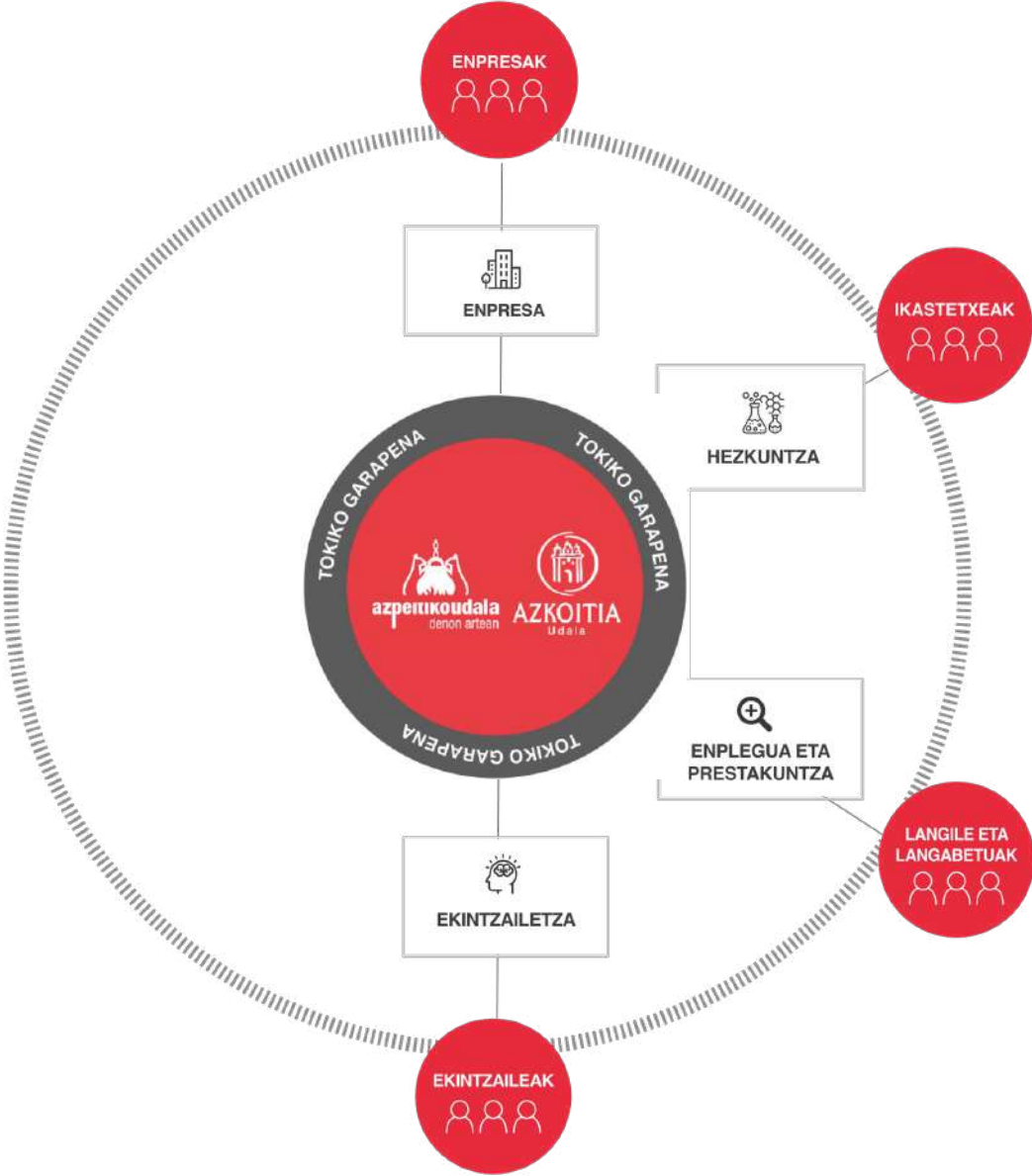
LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Hezkuntza Arloa	Gaur egun eta etorkizunean gizarteak dituen erronkei aurre egiteko ingurune egokia sortzea du helburu Hezkuntza Arloa-k, honetarako ikastetxeen beharrei erantzuna emango dien proiektu konkretu eta eraldatzaileak lantzea bilatzen du. Lan arloaren jarduera, DBH eta BHI mailetara dago bideratua eta 5 oinarri nagusitan egituratzen da: Bailarako eragile sozioekonomikoekin harremanak indartu, ikasleen orientazioan lagundu, irakaskuntza metodologia berrien baitan aurrerapausoak eman eta zientzia eta teknologia berriekin lotutako gaitasunak sustatu, nola ez hain garrantzitsuak diren gaitasun emozional edo trasbersalekin batera. Lan ildo estrategiko bat bailara osatzen duten beste eragile sozioekonomikoekin harramanak indartzea da.		
2 Hezkuntza Gunea	Ikastetxe eta hauetako zuzendarien artean elkarlanerako espazioak dinamizatzea. Behar amankomunak identifikatu elkarlan proiektuak definitu eta adostea. Etorkizunera begirako erronken iguruko hausnarketarako espazioa.		
3 Kapazitatea	Eskualdeko ikastetxeen etengabeko kapazitatea sustatu, ezagutzak konpartitzeko egitasmo desberdinen bitartez: sensibilizazio jardunaldiak adituekin, ikastetxeen esperientzia onen elkartrukea, ekintzara bideratutako prestakuntza, etab.	Ikasiz	Sareko ikastetxeen arteko ezagutza eta esperientzien elkartrukea eta sustatzea lan saio zehatzen bitartez.
4 IB Harremanak	Bailarako Hezkuntza eta eragile sozioekonomiko desberdinen arteko harremanak indartzea kontextu berriak sortzen joateko ikuspegi desberdinetatik: Ekintza konkretuak adostu, elkarren errealitateak hobeto ezagutu, ikasleen orientazio alternatibak lantzeko, esperimintatzen jarraitzeko, perfil desberdineko pertsonen harteko harremanak lantzeko.	Ikastetxeak Eragileekin Saretzen	Eskualdeko ikastetxe eta eragile sozioekonomikoen artean harremanak sendotu eta lankidetzara sustatuko duten espazioen sorrera, honetarako ikastetxeetan bisitak antolatuz.

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
5 Lankidetzak Proiektuak	Hezkuntza Guneak, zuzendarien lan taldearen bitartez, 2023/24 ikasturtean eskualdeko ikastetxeek lankidetzan adostu diren proiektuak dira.	Elkarrekin Eraikitzen	Eskualdeko ikastetxeak elkarlanean landutako proiektu honek 3 helburu nagusi ditu: 1) Ikasleek ekintzailetzarako beharrezko dituzten balioak barneratu eta gatasun ezberdinak trebatzea. 2) Ikasleek eskualdeko errealitate sozioekonomikoaren berri izatea. 3) Irakasleei irakaskuntza metodologia berritzaileak landu eta aplikatzeko aukera eskaintzea.
		STEAM Urola Erdian	Ikastetxeei zientzia eta teknologiaren inguruko ezagutzen transferentzia, bakoitzaren beharretara egokitutako proiektu pilotuen exekuzioaren bitartez. Eskualdeko gaztetxoen artean zientzia eta teknologia gaitasunak lantzea du helburu. Honetarako, gaztetxoek zientzia eta teknologia arloko proiektuak lantzen dituzte ikasturtean zehar. Ikasleek metodo zientifikoan experimentatu eta oinarritzko ezagutzak barneratzea lortu nahi da. Proiektuaren bitartez, irakasleei proiektuen gidaritzan prestakuntza eskaini eta hauen aplikazioan laguntzea lortu nahi da.
		IA-Gerolan	Ikasleen orientazio akademikoa indartzea du helburu proiektuak eta ekintzak, ikastetxeko orientatzaile ezberdinekin elkarlanean adostu dira. Besteak beste, 3 ekintza azpimarra daitezke: 1) Eskualdeko errealitate sozioekonomikoaren berri emateko, orientazio mapa sortu da. 2) Orientazio beharren arabera bisitak antolatu nahi dira eskualdeko eragileengana. 3) Iraurgi Berritzen enplegu eta orientazio zentroetako teknikarien bisitak antolatu dira ikasgeletan.
		IA-Izan Ekintzaile	Eskualdeko ikastetxe ezberdinek landuko duten proiektu honek 3 helburu nagusi ditu: 1) Ikasleek ekintzaile desberdinen bizipenak gertutuk ezagutu eta beharrezko gaitasunen inguruan hausnartzea. 2) Irakasleei irakaskuntza metodologia ezberdinak aplikatzen laguntzea. 3) Eskualdean ekintzailetza jarduerari bisibilitatea eman eta hauen jarduera gizarteratzea.
6 Berrikuntza Hezkuntzan	Eskuartearen bitartez proiektuei balio erantsia ezarriko dieten espazio eta eragileak identifikatu eta aukera berriak lantzea. Aliatu klabeak identifikatu eta proiektu pilotu posibleak garatzeko aukerak sortzea. Esperimentazio guneak bilatu eta sortutako ezagutza berriak geureganatzea.		



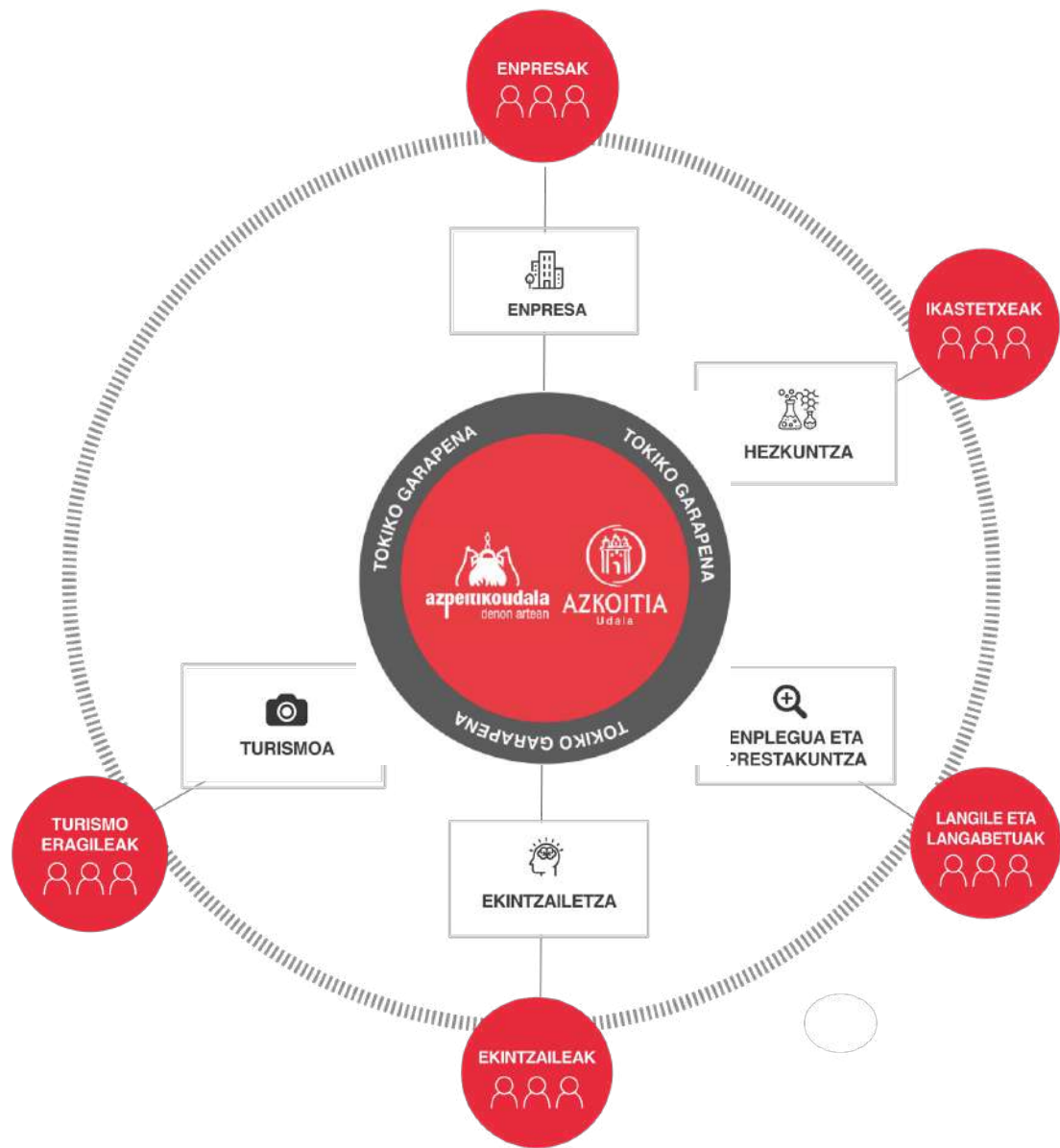
LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Enplegu Arloa	Eskualde ikuspegitik arlo sozioekonomikoan inguru berritzaileen politikak eta estrategiak sustatzea da, udalen arteko elkarlana, eskualdeko eragile desberdin eta lan talde teknikoaren koordinazioaren bitartez proiektu estrategikoak garatuz.		
2 Enplegu Gunea	Eskualdeko enplegu eta prestakuntza ordezkariak osaturiko Urolanprest elkarlan gunea dinamizatu, eragileek ikuspegitik behar amankomunen arabera proiektuak garatzeko.	UE3 ElkarEkinez Lanean III 2022-24	Urola Erdian gaur egun arrisku eta gizarte bazterkeria egoerak bizi dituzten pertsona helduentzat, gizarteratze-laneratzeko prestakuntza eta enplegu prozesu berriak eta eraginkorrak garatzea , eskualdeko inklusio eragileek koordinazioa eta lankidetzaren bidez, gizarte-kohesioa hobetzeko.
3 Enplegu Zentroa	Urola Erdian lan aktiboki bilatzen ari den edonori enplegua eta prestakuntzari buruz beharrezkoa duten informazio, orientazio eta aholkularitza eman, eta, eskualdeko enpresen lan eskaintzak jaso, hautagaiak aurkeztu eta laneratze tasaren jarraipena egin.		
4 Orientazio Zerbitzua	Urola Erdiko langabe edo enplegua hobetu nahian ari diren langile, eta oro har, enplegua modu aktiboan bilatzeko interesa duen edonori, arreta espezializatua eta banakakoa eman lan eta prestakuntza aukerak hobetzeko eta lana dutenen enpleguaren kalitatea eta iraunkortasuna lortzeko.		
5 Ikaslan	Langabetuentzat lan aukerak eskeintzen duen formakuntza eskeintza sustatu eskualdean, prestakuntza beharrak identifikatu, dagoen eskeintzara bideratu edota ikastaro berriak antolatu eragileekin elkarlanean. Berezikiki emakumeen prestakuntza eta laneratze prozesu egokituak sustatzeko bideratutako ekintzak diseinatu.		

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
6 Lan Munduratzeko Programak	Eskualdeko langabetu kolektibo desberdinei egokitutako programak diseinatu, kudeatu eta baloratu, ahalik eta pertsona gehien lan munduratzeko.	Hazilan + OSATU Programa Taldean	Kualifikazio-maila ertain-altua duten pertsonen laneratzeara eta enplegarritasuna hobetzea lortzea, haien beharretara egokitutako laguntza-zerbitzu integral baten bidez.
		Hazilan + LORPEN Programa (banakakoa)	
		EnpleGU PRESTATU Programa (Taldekakoa)	Gizarteratzeko eta laneratzeko ibilbide pertsonalizatuak garatzea, enplegarritasun-mailaren, ezaugarrien eta pertsonen beharren arabera, laguntza osoko zerbitzu baten bidez.Hartzaileak: Kualifikazio-maila oso baxuko eta gizarte eta lan-premiak dituzten pertsonak (prestakuntza teknikoa eta praktikak enpresan)
		Enplegu W Programa	Gizarteratzeko eta laneratzeko ibilbide pertsonalizatuak garatzea, enplegarritasun-mailaren, ezaugarrien eta pertsonen beharren arabera, laguntza osoko zerbitzu baten bidez.Hartzaileak: erregularizatu aurreko administrazio-egoeran dauden migratzaileak, hau da, lan-aurrekontratu baten zain daudenak.
		KAP kudeaketa	Eskualdeko gazteen talentoa enpresetara erakarri, enpresek dituzten gazteen profil kualifikatuen beharrak betetzeko zubi lana eginez.
7 Diru laguntzak kudeaketa	Programa ezberdinen diru laguntzak kudeatu (Lehen Aukera, Enplegu Plana, eta abar.)		

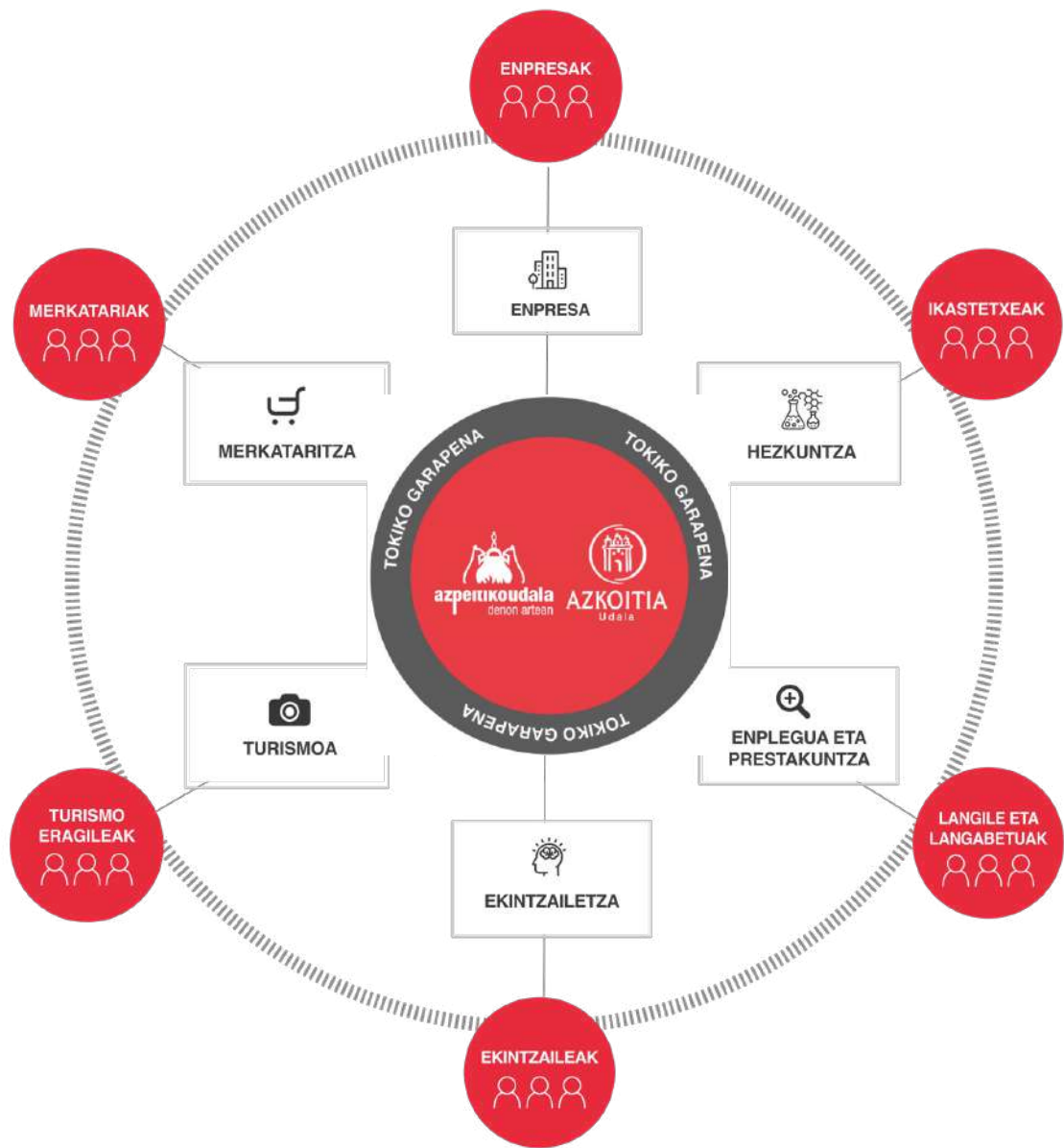




LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Ekintzailletza Arloa	Arloaren baitan landu beharrezko ezinbestekoak diren zereginak jasotzea da lan lerro honen helburua. Bertan definitzen diren zereginak, zerbitzua emateko ezinbestekoak dira.		
2 Ekintzailletza Eragileen Gunea	Ekintzailletzan lanean ari garen eragileekin elkarlanean eskualdea erakargarria lortzeko prozesua dinamizatzea eta koordinatzea da lan lerro honen helburua.	IA - Merkatua.	Eskualdea erakargarri egingo duten negozio ideia berrien identifikazioa.
		Giza kapitala eta kultura ekintzailletzea, Talentua	Talentu ekintzailearen inguruko esperientziak identifikatu eta gizartera helarazi.
3 Aholkularitza Zerbitzua	Ekintzailea edo talde ekintzailea negozio ideia batekin gerturatzen den momentu horretatik hasi eta kontsolidaziorarteko ibilbidean bidelagun izatea, negozioen biziraupena bermatzeko asmoz.		
4 Lehiakortasuna	Bakarkako eta enpresa txikiei zuzendatutako tendentzia eta proiektu interesgarrien identifikazioa. Bereziki fokoa egingo da, eraikuntzako gremio eta digitalizazioaren ikuspegitik.	IA - Eraikilan	Eraikuntzako gremioen lehiakortasuna eta eskualdatze prozesuak ahalbideratzeko ekintzak gauzatzea.
		IA-Digitalizazioa	Pertsona bakarreko eta enpresa txikien digitalizazioan eragin.
5 KLINK	Ekintzaileei bideratutako sustapen eta ekintza desberdinen dinamizazioa eta koordinazioa. (11.6E)	IA - Klink Bide	Ekintzaileen bidelagun izatea bere ibilbidean.
		Klink Atari	Ekintzaileei ikusgarritasuna ematea helburu duten ekintzen planifikazio, dinamizazio eta exekuzioa.
		Klink Gune	Ekintzaileek autogestionatutako gune autonomo bat sortzea.

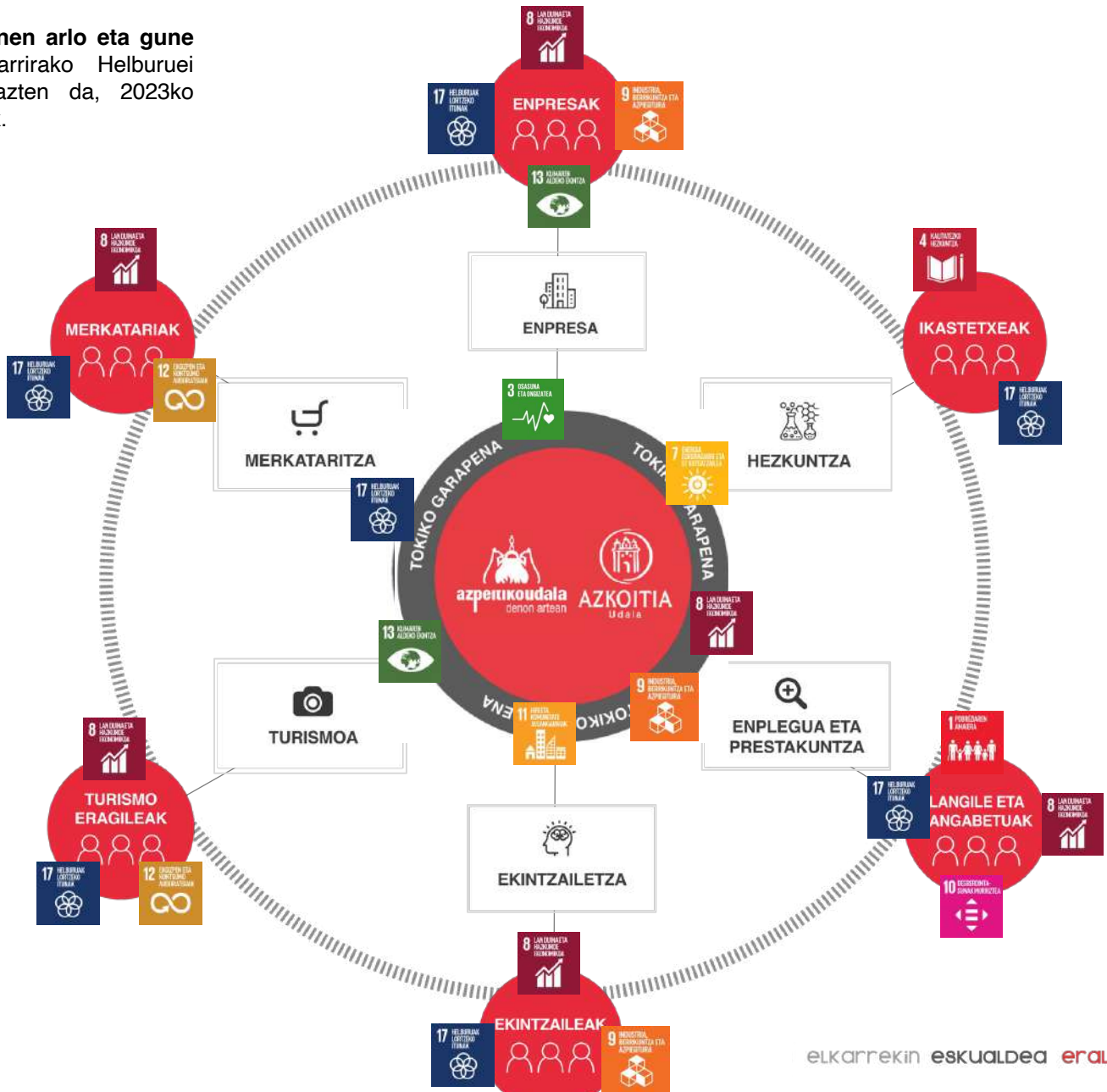


LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Turismo Arloa	Arloaren kudeaketa orokorra; Planifikazioa, koordinazioa, erakunde arteko harremanak gauzatu eta erraztea, dirulaguntzen kudeaketa eta gobernantzan oinarritutako eredu berrirako pausoak zehazten joatea.		
2 Turismo Gunea	Turismo arloko lankidetzazko gobernantza sistema osatzen duten lan taldeen koordinazioa eta dinamizazioa		
3 Proiektu bereziak	Izaera berezia duten proiektuak, bai eskualdez gaindikoak izateagatik, gertaera tenporal bati erantzuteagatik edo beste arrazoi batzuegatik, kudeatu eta garatzea.		
4 Marketing turistikoa	Merkatu segmentu desberdinetara bideratutako produktu anitzeko eskaintza turistikoa garatu, sustatu eta merkaturatzea.		
5 Lehiakortasun Turistikoa	Eskualdeko enpresa turistikoen lehiakortasuna hobetzera dioazen proiektuak garatu eta sustatzea.		
6Turismo Bulegoa	Eskualdeko turismo bulegoaren (Loiolako Santutegia) zerbitzua bermatzea urte osoan zehar; Bisitarien harrera, arreta eta informazio zerbitzua, produktu, baliabide eta zerbitzu turistikoen sustapena eta salmenta, eta eskualdeko jarduera turistikoaren antena lana.		



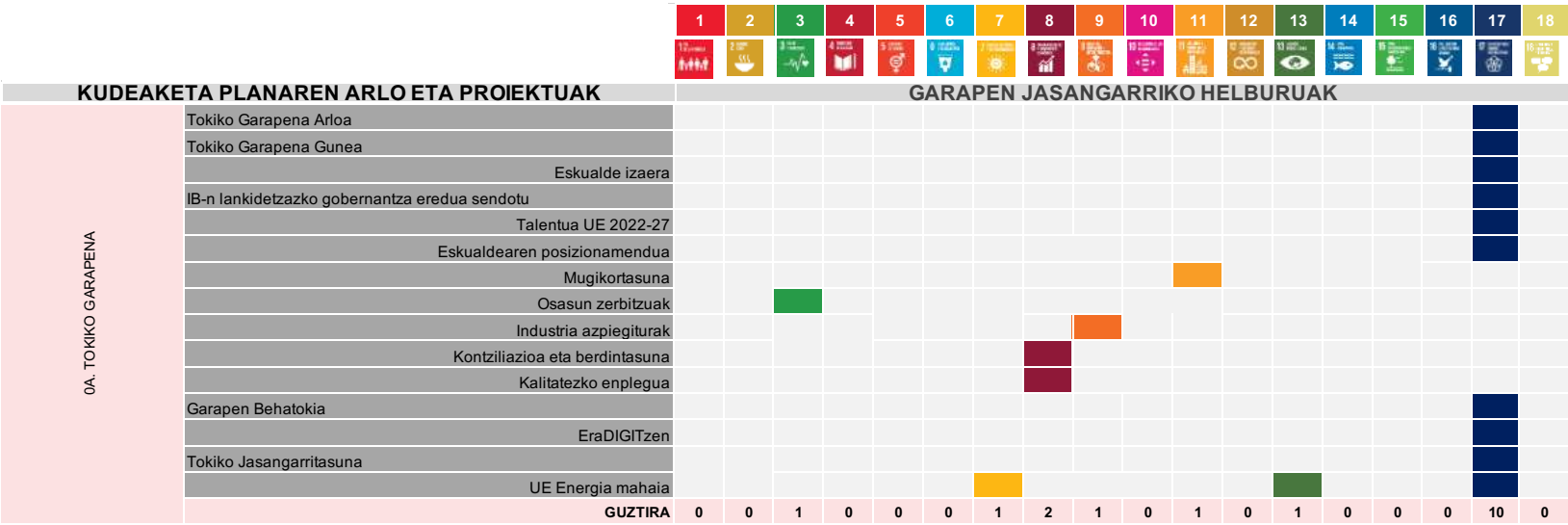
LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Merkataritza Arloa	Eskualdeko merkataritza lehiakorragoa egitea, elkarteen arteko elkarlana sustatuz.		
2 Merkataritza Gunea	Eskualdeko merkataritza elkarteen artean elkarlanerako espazioak dinamizatu eta eskualdeko merkataritza lehiakorrago egiteko lehentasunen identifikazioa eta garapena.	IA - Eskualdatzea.	Eskualdatze egoeran dauden enpresak identifikatu eta bidelagun izan beraien prozesuan, itxiera ekiditeko.
		Egitasmo eta sentsibilizazio ekintzak lankidetzan	Merkataritza mahaitik lehenetsitako egitasmo eta ekintzak sustatzea, merkataritza txikiaren onuran.

Irudi honetan **Iraurgi Berritzenen arlo eta gune bakoitzak** Garapen Jasangarrirako Helburuei egiten dion ekarpena adierazten da, 2023ko Kudeaketa Planaren ikuspegitik.



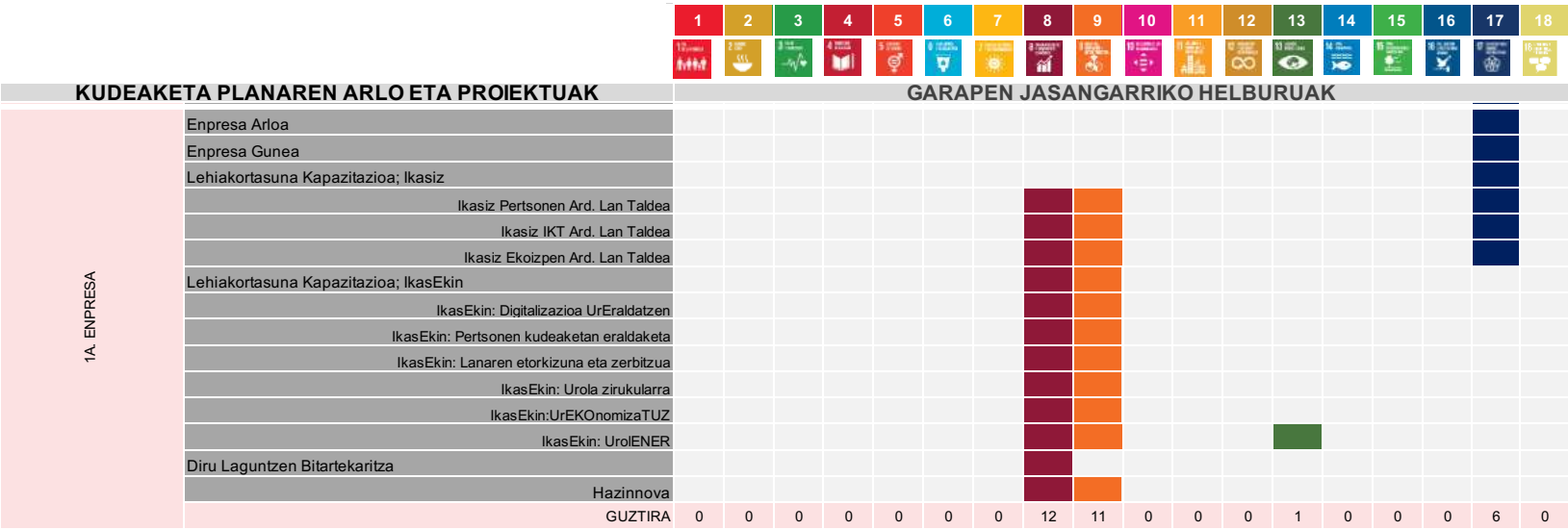


Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**





Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**





Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
KUDEAKETA PLANAREN ARLO ETA PROIEKTUAK		GARAPEN JASANGARRIKO HELBURUAK																	
2A. HEZKUNTZA	Hezkuntza Arloa																		
	Hezkuntza Gunea																		
	Kapazitazioa																		
	Ikasiz																		
	IB Harremanak																		
	Ikastetxeak eragileekin saretzen																		
	Lankidetzat proiektuak																		
	Elkarrekin Eraikitzen																		
	ZIMAT Urola Erdian																		
	IA - Gerolan																		
	IA - Izan Ekintzaile																		
	Berrikuntza Hezkuntzan																		
GUZTIRA		0	0	0	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0



Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
KUDEAKETA PLANAREN ARLO ETA PROIEKTUAK		GARAPEN JASANGARRIKO HELBURUAK																	
3A. ENPLEGUA	Enplegu Arloa																		
	Enplegu Gunea																		
	UE - ElkarEkinez Lanean III 2022-24																		
	Enplegu Zentroa																		
	Orientazio Zerbitzua																		
	Ikaslan																		
	Lan Munduratzeko Programak																		
	Hazilan+Osatu Programa Taldean																		
	Hazilan+Lorpen Programa Banakakoa																		
	EnpleGU PRESTATU programa																		
	Enplegu W programa																		
	KAP kudeaketa																		
	Diru Laguntzen Kudeaketa																		
GUZTIRA		2	0	0	0	0	0	0	0	11	0	5	0	0	0	0	0	4	0



Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
KUDEAKETA PLANAREN ARLO ETA PROIEKTUAK		GARAPEN JASANGARRIKO HELBURUAK																	
4A. EKINTZAILETZA	Ekintzailletza arloa																		
	Ekintzailletza Eragileen Gunea																		
	IA - Merkatua																		
	Giza kapitala eta kultura ekintzailea, Talentua.																		
	Aholkularitza zerbitzua																		
	Lehiakortasuna																		
	IA-Eraikilan																		
	IA-Digitalizazioa																		
	KLINK; inpaktura bideratu																		
	IA-Klink Bide																		
	Klink Atari																		
	Klink Gune																		
	GUZTIRA	0	0	0	0	0	0	0	7	1	0	0	0	0	0	0	0	4	0



Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**

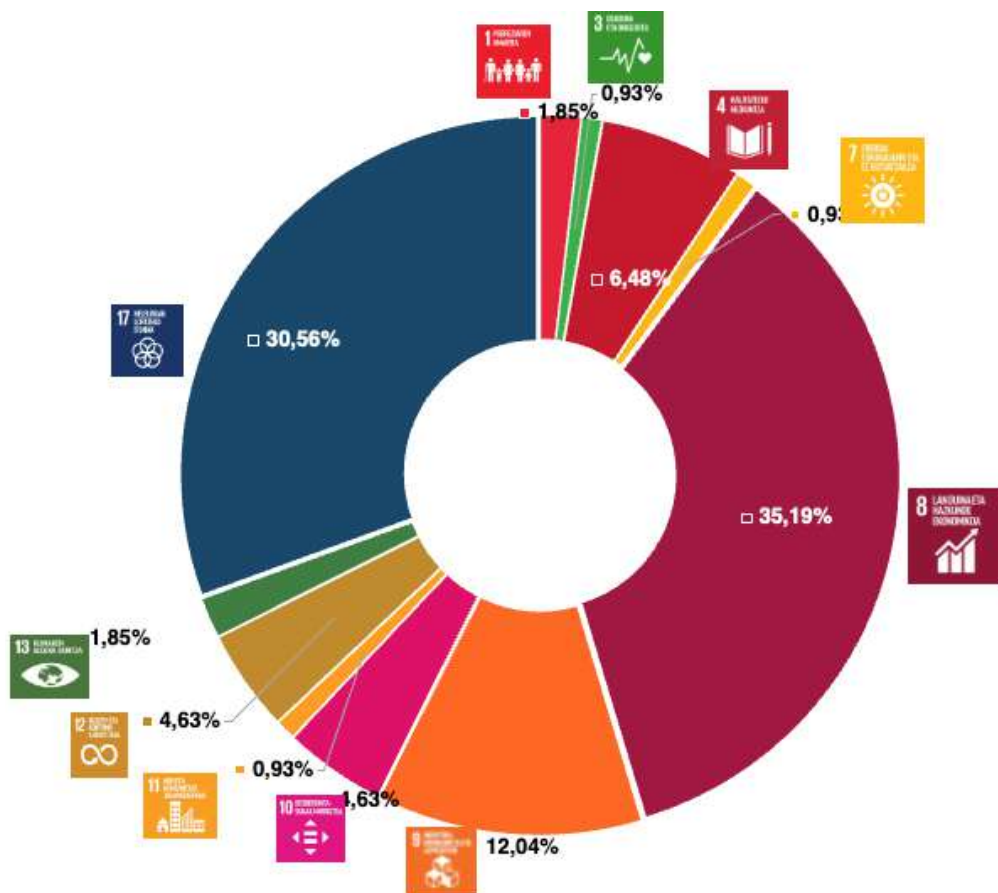
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
KUDEAKETA PLANAREN ARLO ETA PROIEKTUAK		GARAPEN JASANGARRIKO HELBURUAK																	
5A. TURISMOA	Turismo arloa																		
	Turismo gunea																		
	Proiektu Bereziak																		
	Marketing Turistikoa																		
	Lehiakortasun Turistikoa																		
	Turismo Bulegoa																		
GUZTIRA		0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	4	0	0	0	0	2	0



Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
KUDEAKETA PLANAREN ARLO ETA PROIEKTUAK		GARAPEN JASANGARRIKO HELBURUAK																	
6A. MERKATARITZA	Merkataritza Arloa																		
	Merkataritza Gunea																		
	IA-Eskualdatzea																		
	Egitasmo eta sentsibilizazio Ekintzak Lankidetzan																		
	GUZTIRA	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	1	0	0	0	0	2	0

Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura:
108Metei erantzuna





HELBURUA

Iraurgi Berritzen-en **2024 urteko KUDEAKETA PLANAK** Nazio Batuen 2030 Agendarekin lerrokatze prozesua burutu nahi izan da, IB-ren lan-arlo desberdinek Garapen Jasangarriko Helburuei egiten dieten ekarpena aztertuz.

EMAITZA NAGUSIAK

Iraurgi Berritzen-en kudeaketa planeko proiektu eta lan-lerroak azertu ostean, ondorioztatzen da **IB-ren jardueraren bidez** ondorengo Garapen Jasangarriko Helburuei egiten zaiela ekarpena nagusiki:



Gainera, era puntualagoan honako Garapen Jasangarriko Helburuei ere egiten zaie ekarpena:



Eskerrik asko!

elkarrekin eskualdea **eraldatzen**

AINARA



ALAZNE



BEGOÑA



IONE



IOSU



ITZIAR



JAIONE



JESUS



JON



MAIALEN



MAITE



NEKANE



OIHANA



SANDRA



SARA

