



# DIAGNOSTIKOA 2024

**Urola Erdiko Industriaren  
egoera sozioekonomikoaren azterketaren  
emaitzak**

**2024 MAIATZA**

---

# LAN ZERRENDA

## 1- ERANTZUNDAKO ENPRESEN EZAUGARRIAK

---

- Sarrera
- Kokapena
- Enpresen izaera juridikoa eta tamaina
- Sektorea eta jarduera ekonomikoa

## 2- 2023. URTEAREN BILAKAERA

---

- Fakturazioa 2023an
- Fakturazioaren bilakaeraren arrazoiak

## 3- 2024 URTEAREN AURREIKUSPENAK

---

- Fakturazioaren aurreikuspenak
- Aurreikusitako zailtasun nagusiak
- Enplegua eta Talentuaren Kudeaketa
- Eraldaketa Digitala
- Transizio Ekologikoa
- Diru laguntzak
- Azpikontratazioa

## 4- ONDORIO NAGUSIAK

---

- Fakturazioa
- Zailtasun eta kezkek
- Trantsizio Soziala, Digitala eta Ekologikoa
- Diru laguntzak eta azpikontratazioa



# SARRERA

Txosten honen helburua, eskualdeko Udalekin elkarlanean, Urola Erdiko industria ehunaren egungo egoeraren azterketa egitea izan da, epe motz eta ertainera eskualdeko enpresek izango dituzten beharren analisia eginez.

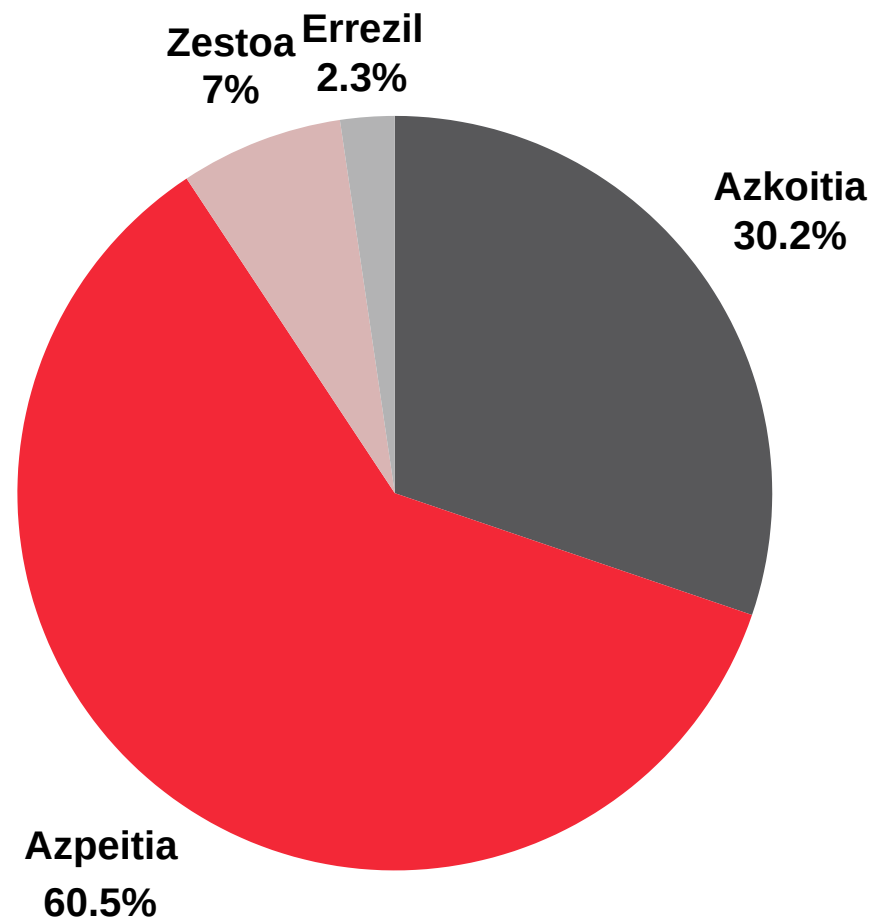
Horretarako, industria sektorean lan egiten duten **114** enpresari zabaldu zaie galdetegia, 2024ko Otsailaren 2tik, Apirilaren 10a bitartean, eta guztira **43** erantzun jaso dira, galdetegia bidali zitzaien ia **%37**a. Dena den, erantzun duten enpresen artean, eskualdean industriak sortzen duen enpleguaren **68%** inguru osatzen dute; ondorioz, azterketa honen emaitzak esanguratsuak direla esan daiteke, eskualdeko industriaren egoera ezagutzeko.





## ERANTZUNDAKO ENPRESEN EZAUGARRIAK

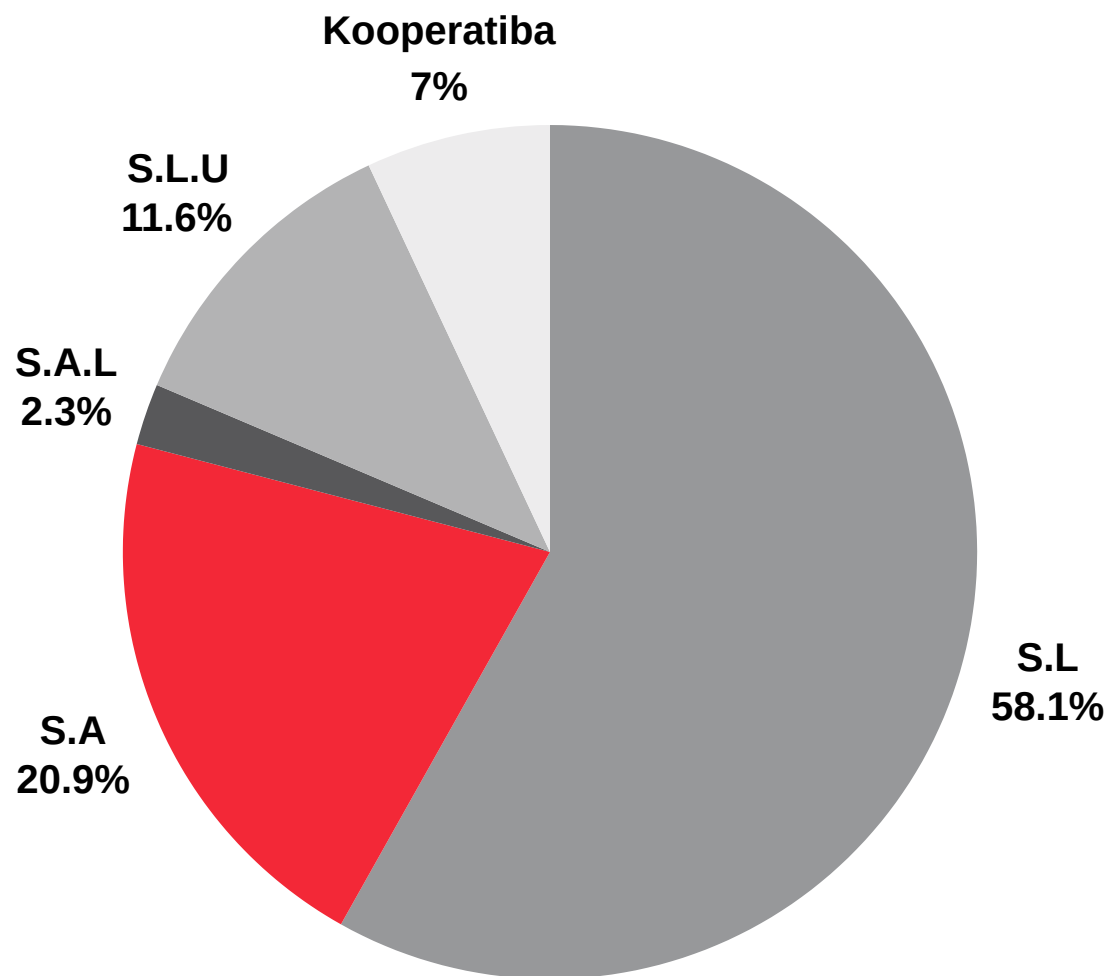
### KOKAPENA

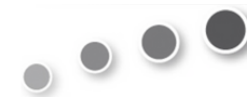




## ERANTZUNDAKO ENPRESEN EZAUGARRIAK

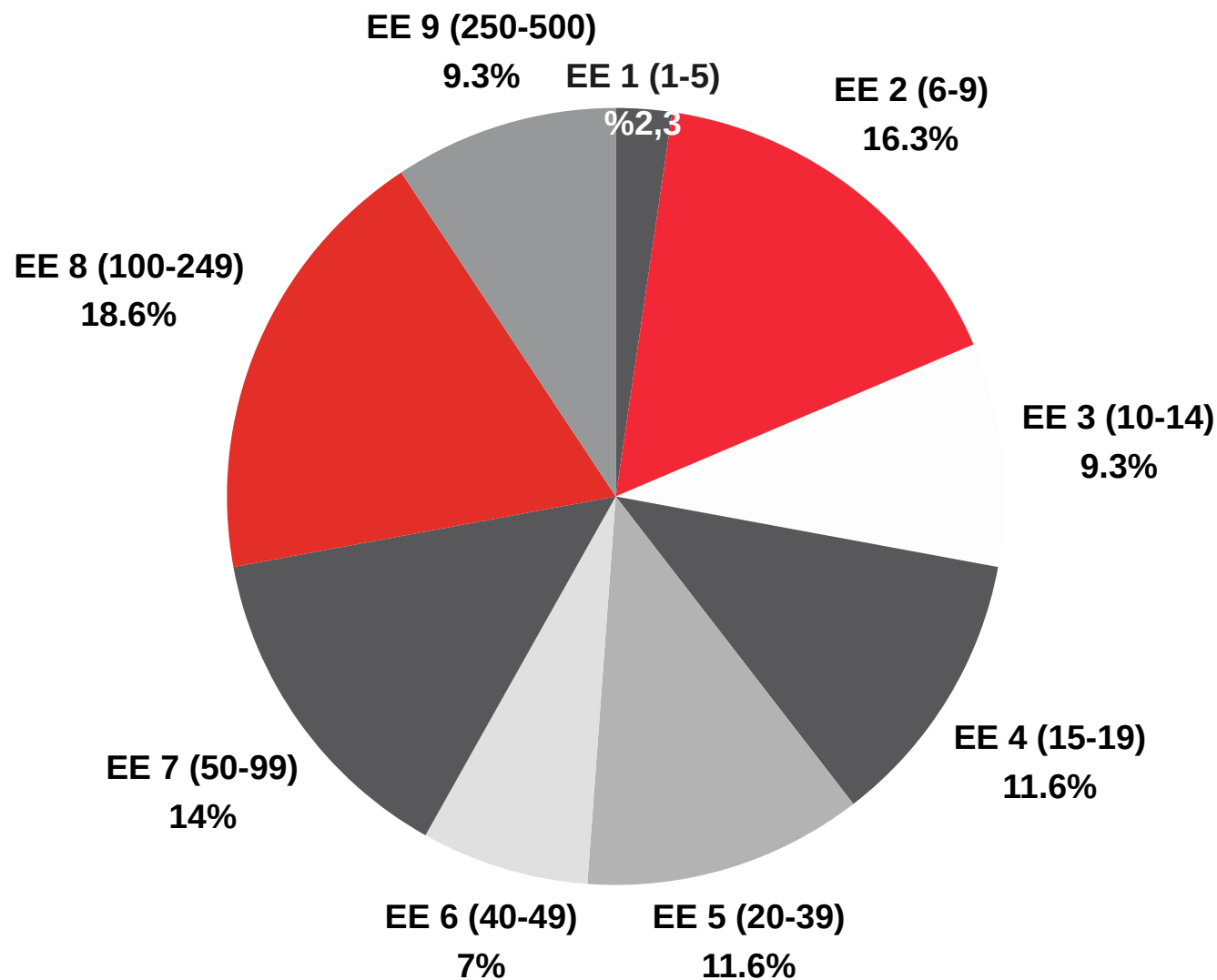
### IZAERA JURIDIKOA





## ERANTZUNDAKO ENPRESEN EZAUGARRIAK

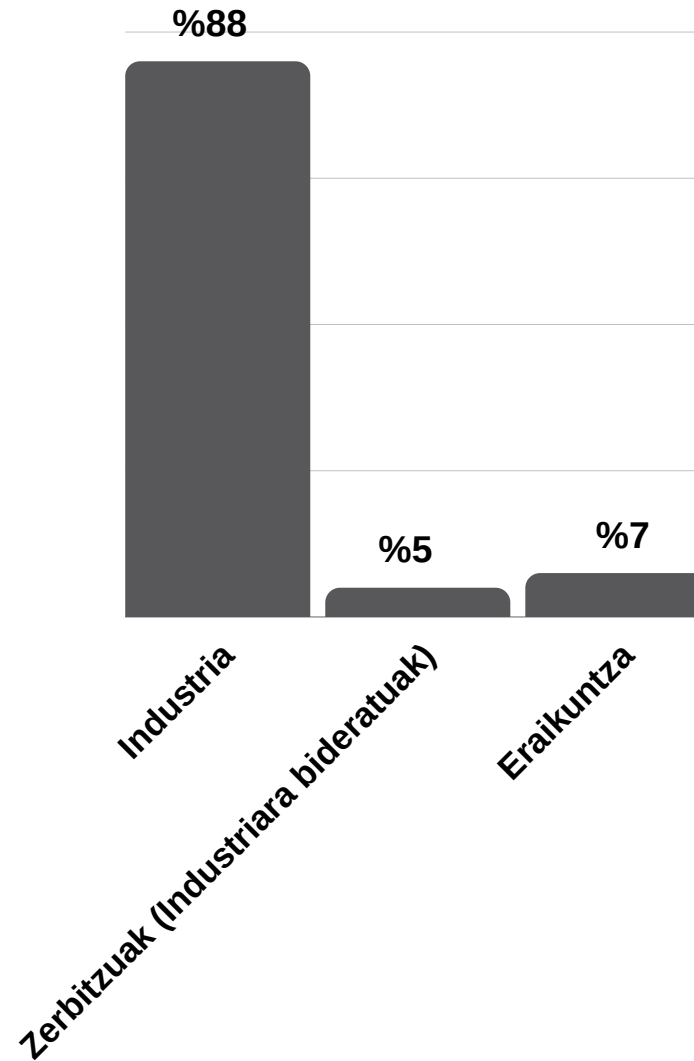
### LANGILE KOPURUA





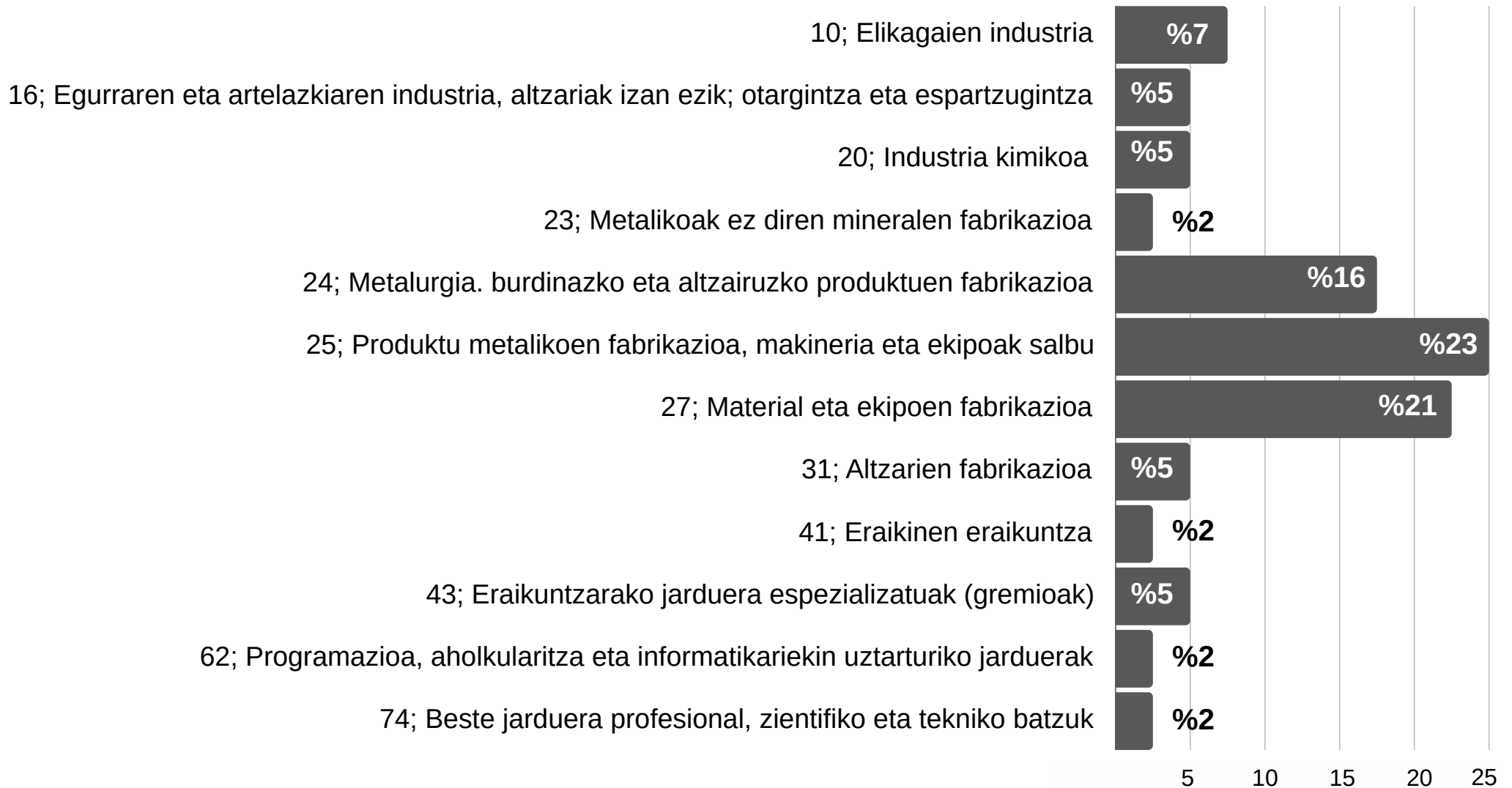
# ERANTZUNDAKO ENPRESEN EZAUGARRIAK

## ENPRESAREN SEKTOREA



# ERANTZUNDAKO ENPRESEN EZAUGARRIAK

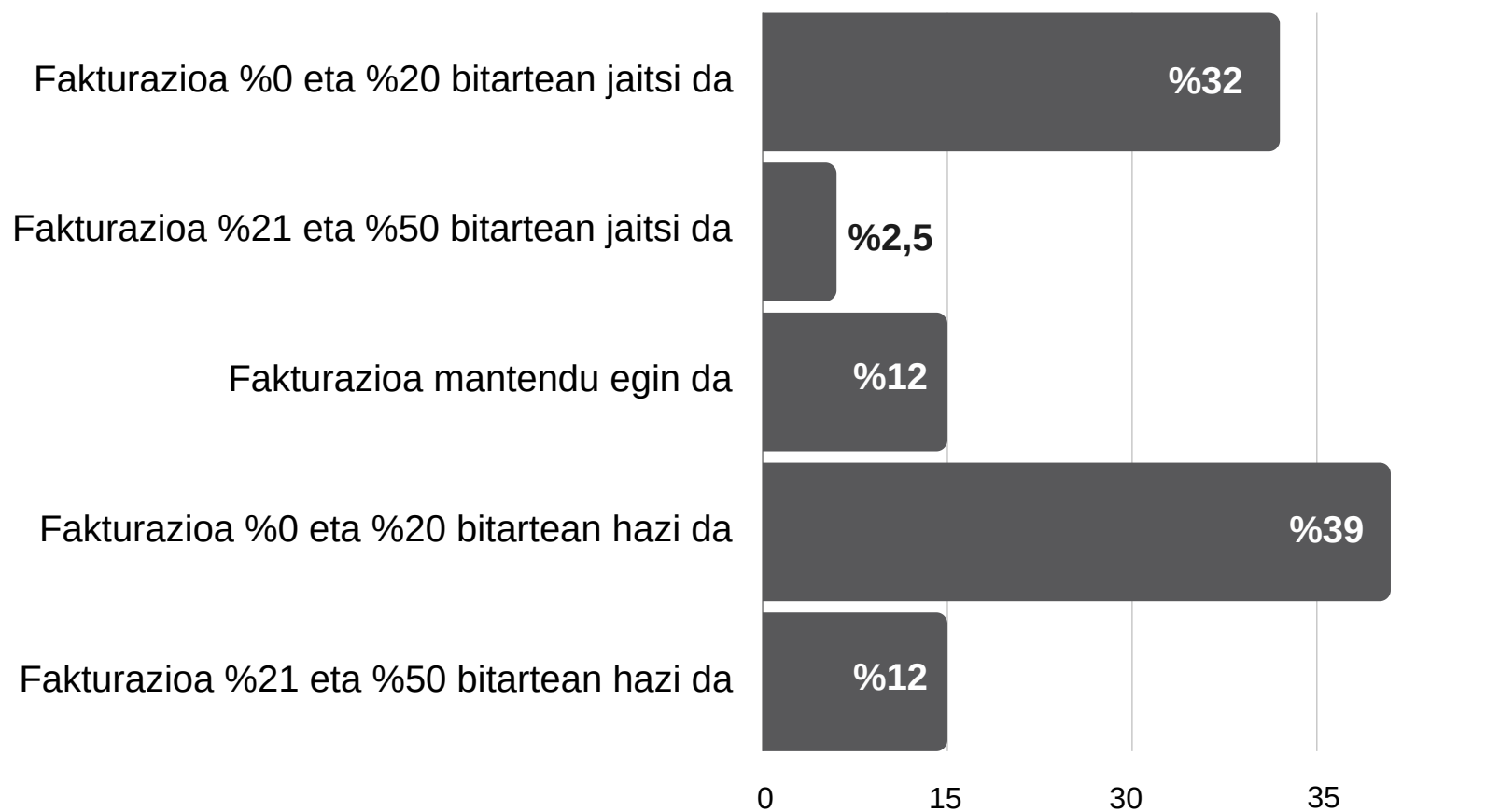
## ENPRESAREN JARDUERA EKONOMIKOA





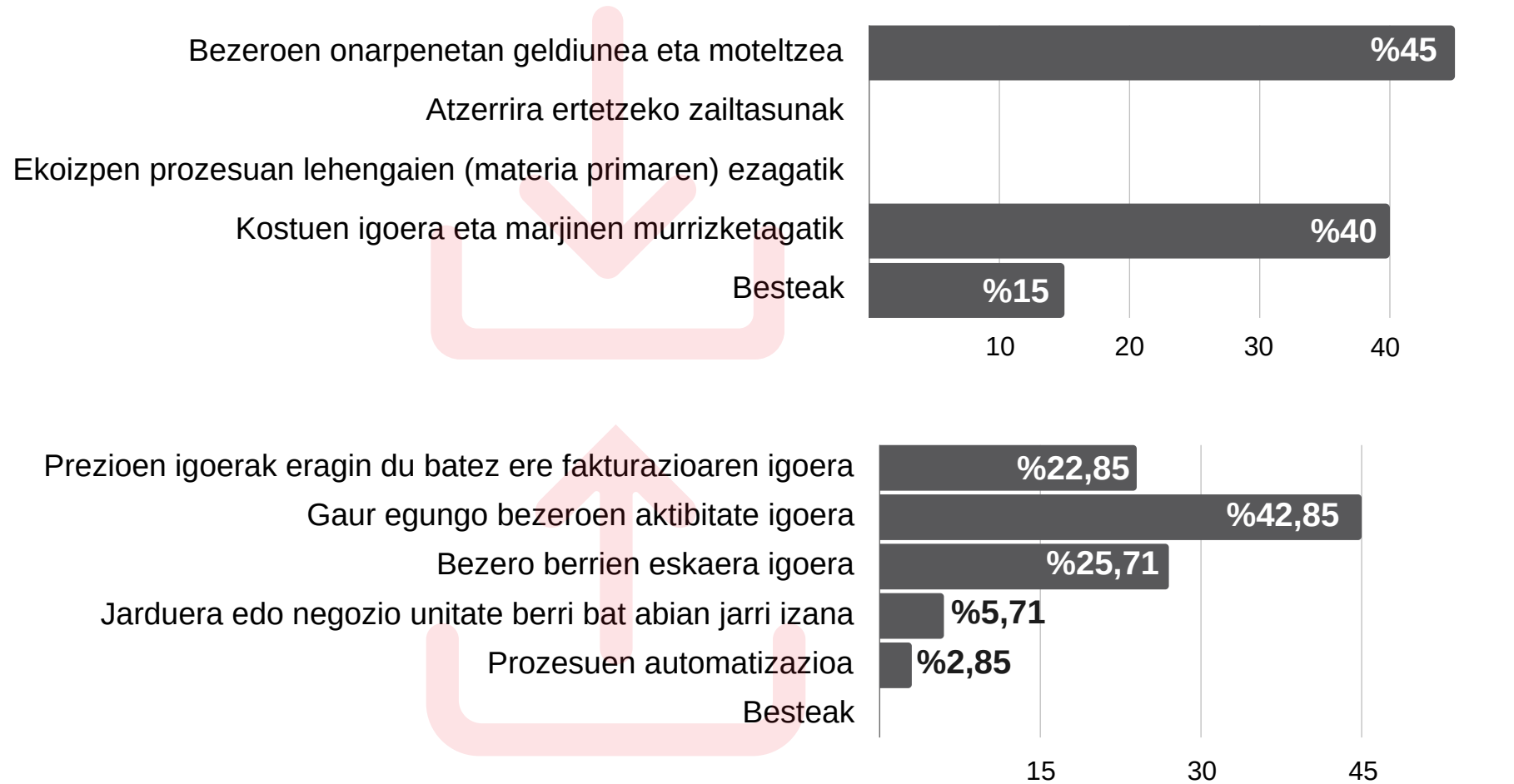
## 2023KO BILAKAERA

### FAKTURAZIOA 2023AN, 2022. URTEAREKIN ALDERATUTA



## 2023KO BILAKAERA

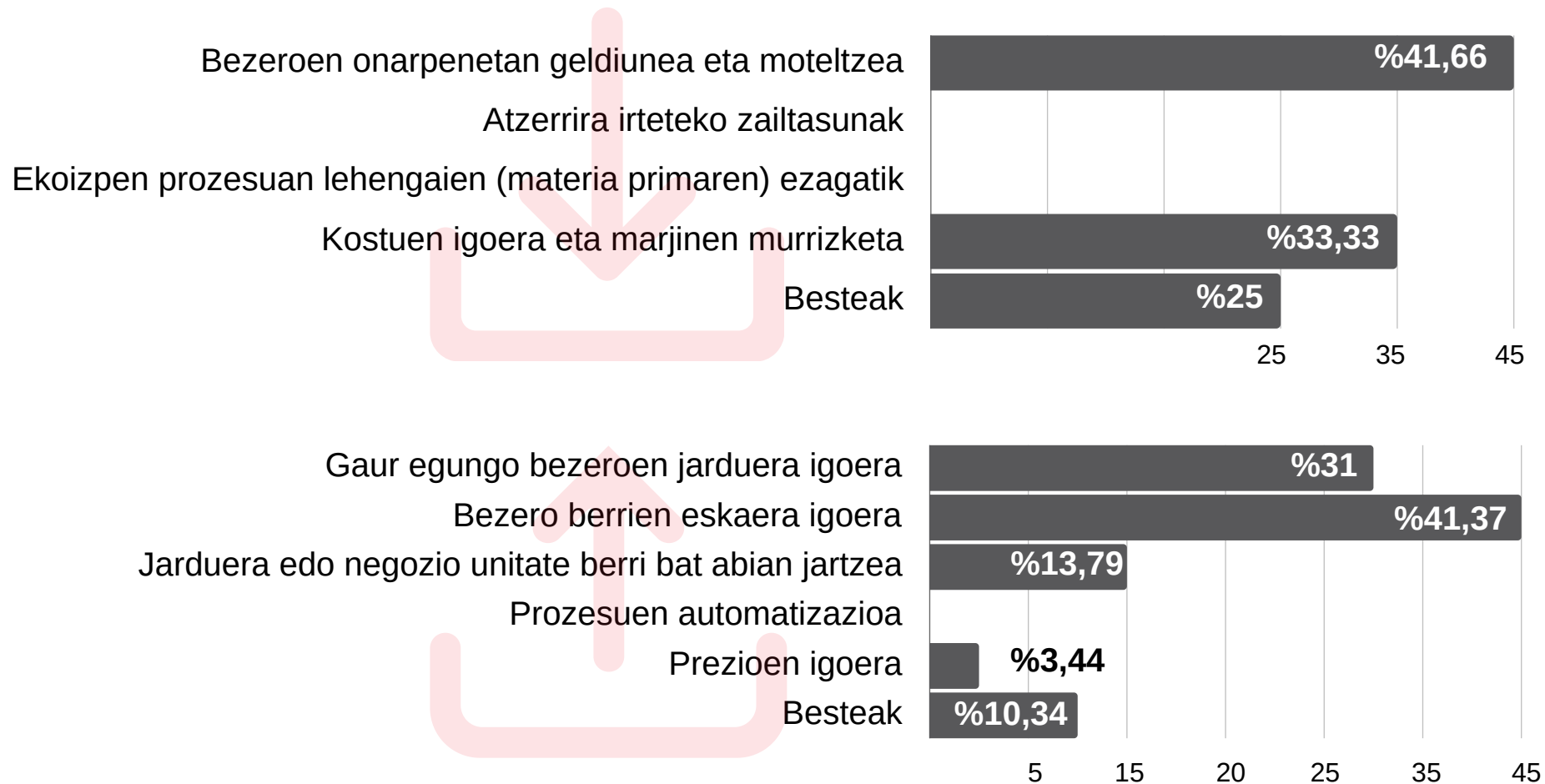
### 2023AN FAKTURAZIOA JAITSI ETA IGOTZEAREN ARRAZIOIAK





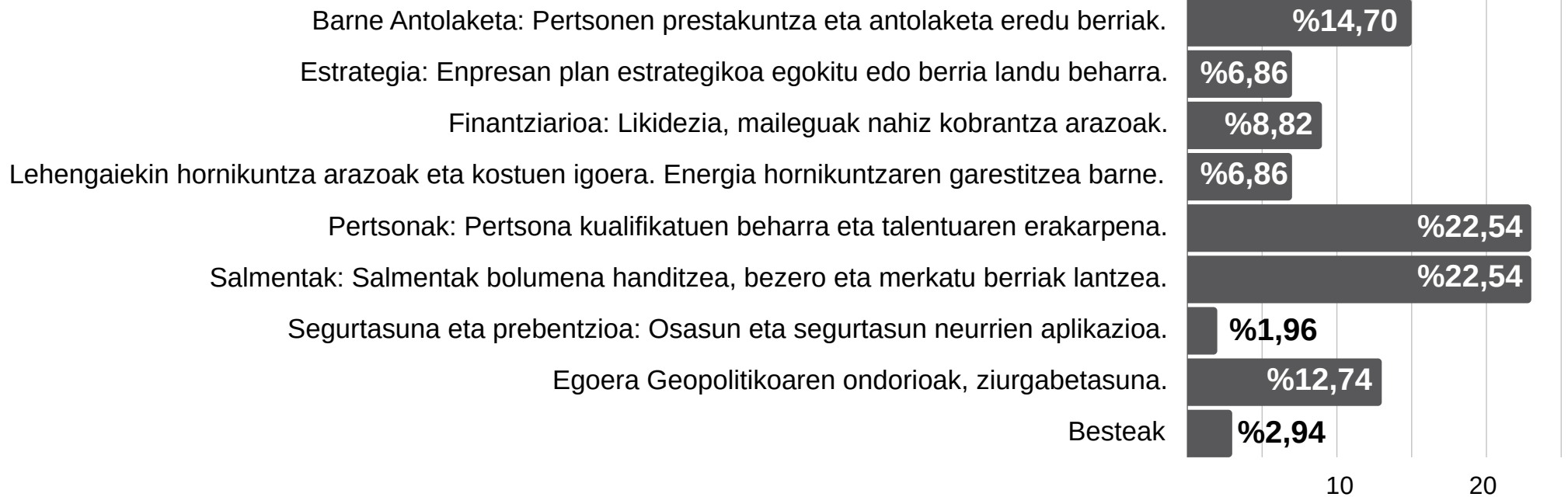
## 2024KO AURREIKUSPENAK

### 2024KO FAKTURAZIOA JAITSI ETA IGOTZEAREN AURREIKUSPENAREN ARRAZIOIAK



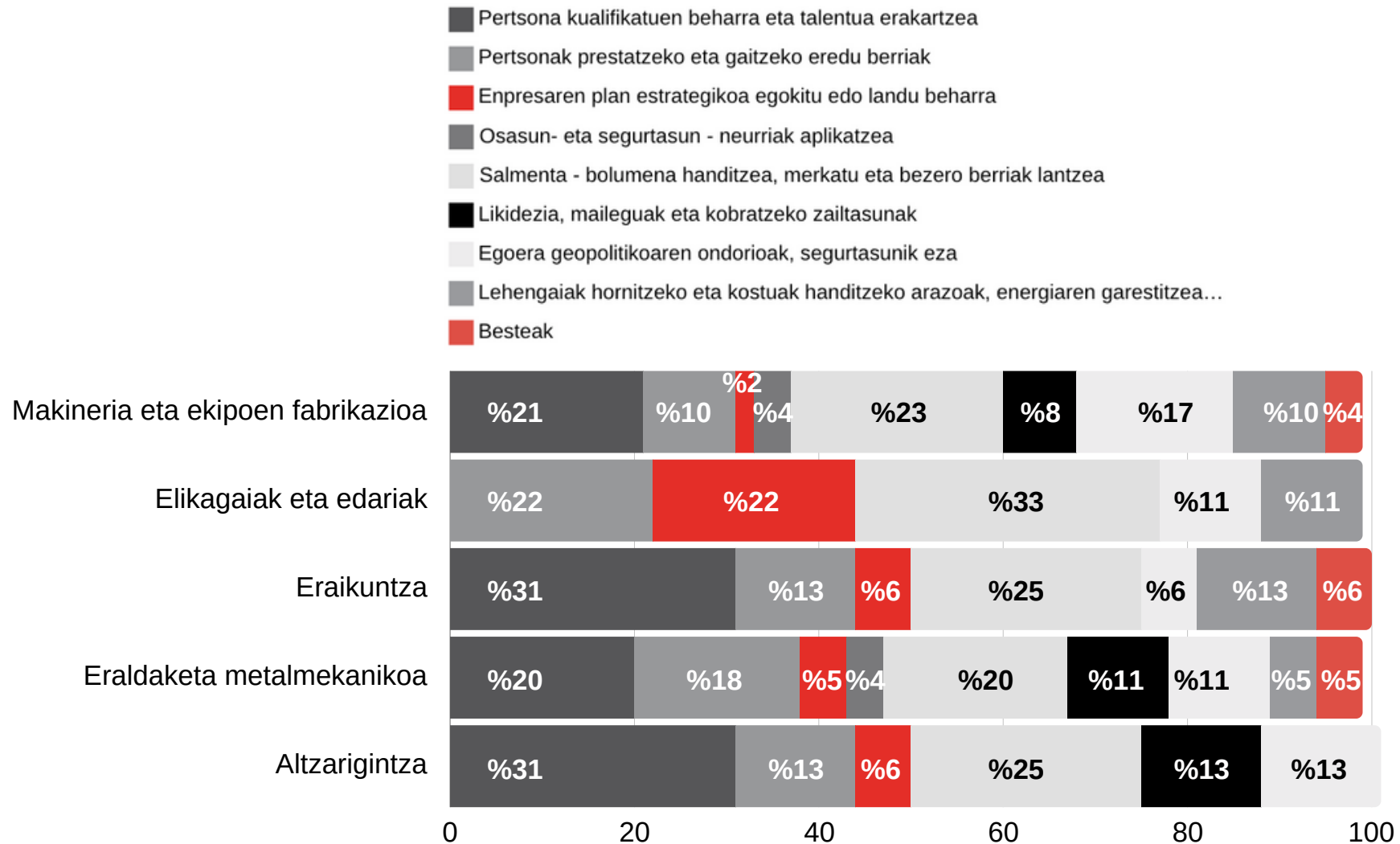
## 2024KO AURREIKUSPENAK

### ZAILTASUN EDO KEZKA NAGUSIAK



## 2024KO AURREIKUSPENAK

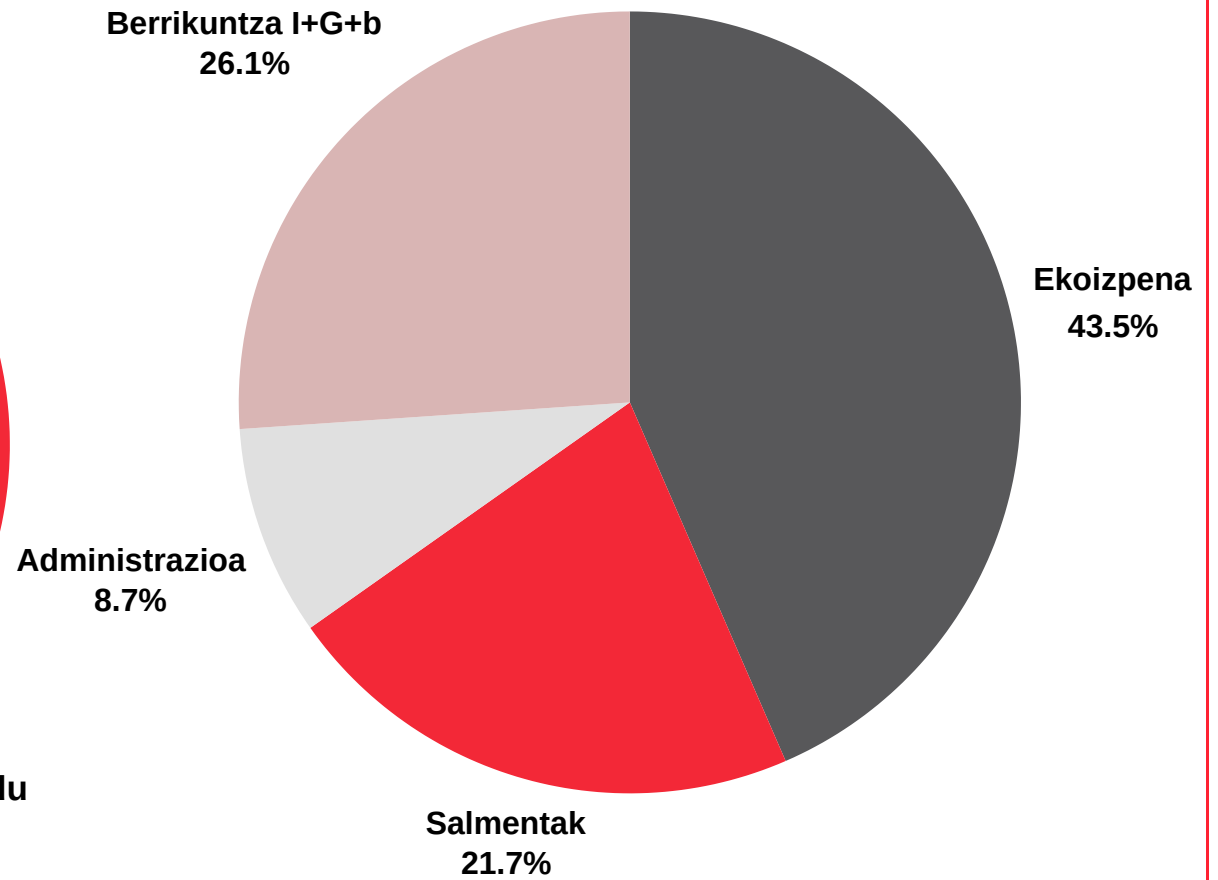
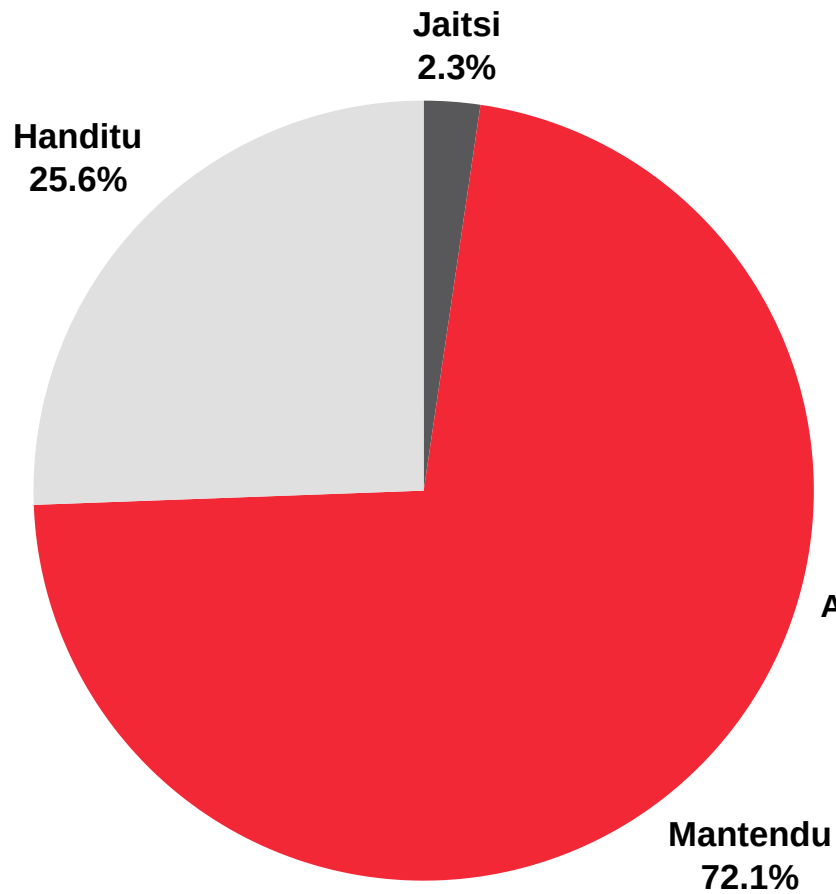
### BALIO KATE BAKOITZEKO ZAILTASUN EDO KEZKA NAGUSIAK





## 2024KO AURREIKUSPENAK

### LANPOSTUEN AURREIKUSPENA ETA KONTRATAZIO LAN EREMUA

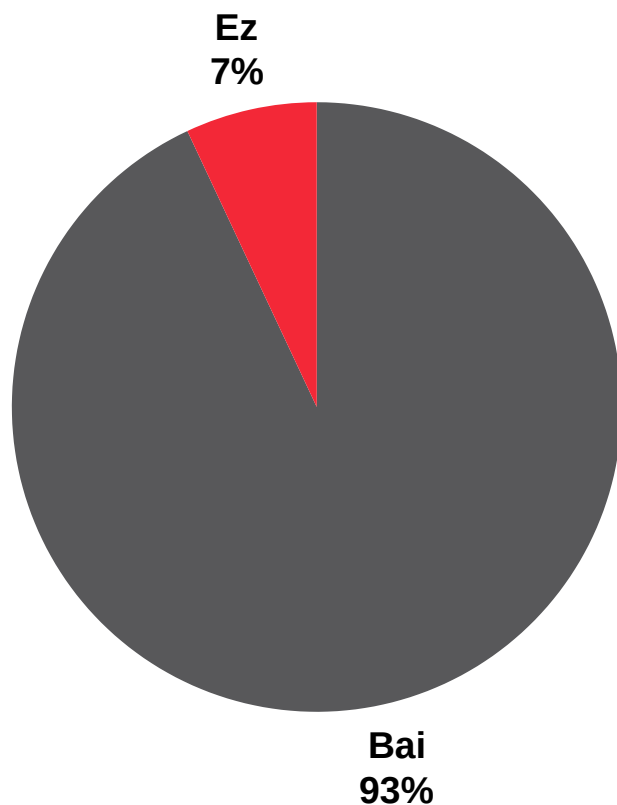




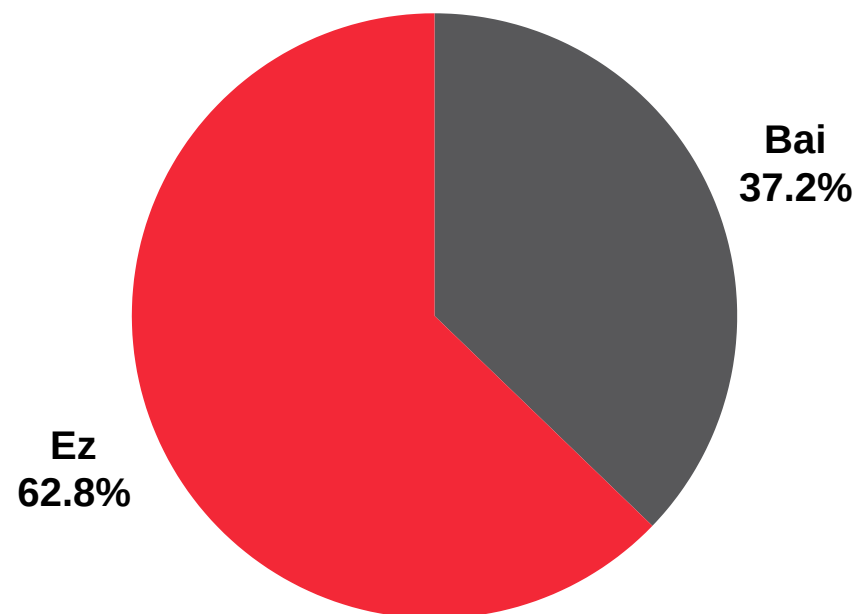
## 2024KO AURREIKUSPENAK

### ENPLEGUA: IRAURGI BERRITZEN ZERBITZUA. GRADU AMAIERAKO PROIEKTUAK

EZAGUTZEN AL DITU ENPRESAK  
IRAURGI BERRITZENEN ENPLEGU ARLOAN  
ESKAITZEN DITUEN ZERBITZU EZBERDINAK?



GRADU EDO MASTER AMAIERAKO  
PRODUKTUAK LANTZEKO  
INTERESA

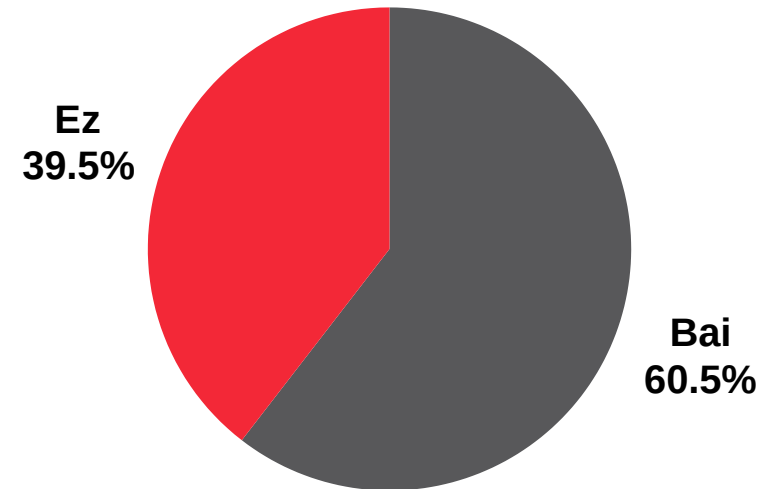




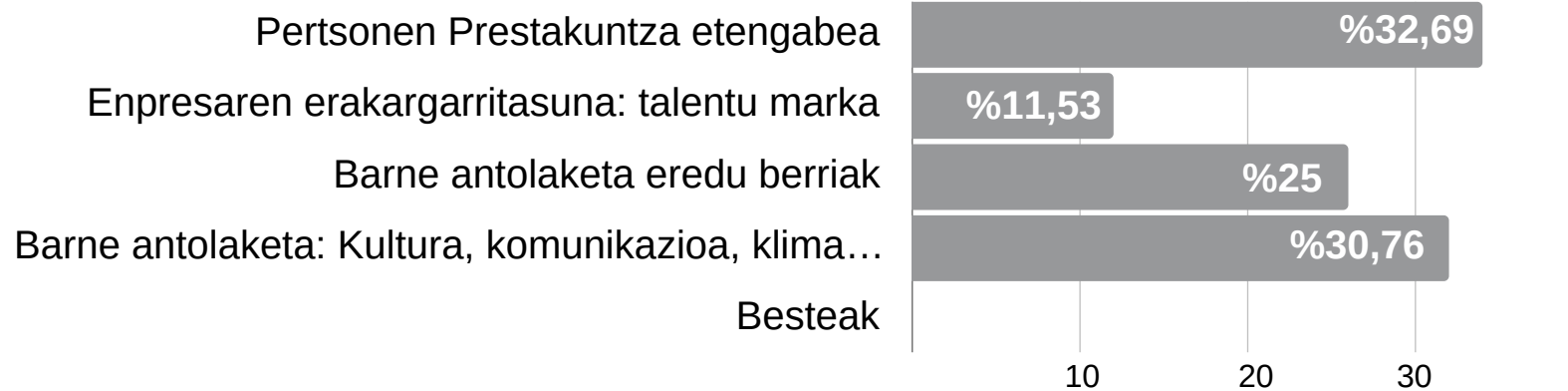
## 2024KO AURREIKUSPENAK

### TALENTU ETA PERTSONEN KUDEAKETA

2024RA BEGIRA, PERTSONEN KUDEAKETA ETA ANTOLAKETA LANTZEA LEHENTASUNA



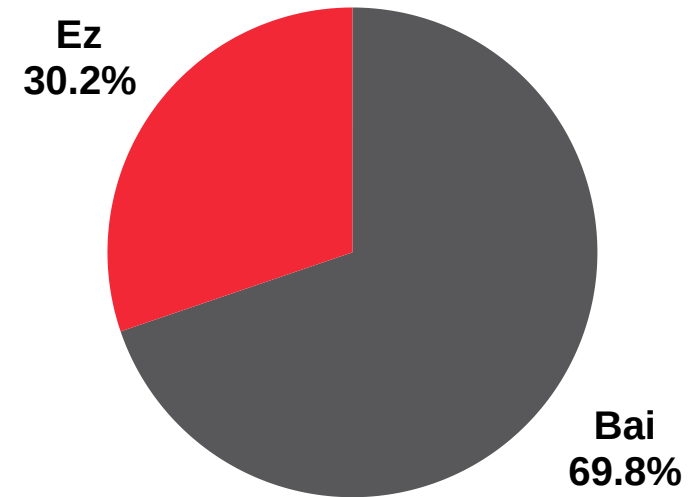
2024RA BEGIRA PERTSONEN KUDEAKETA ETA ETA ANTOLAKETA LANTZEKO EREMUA



# 2024KO AURREIKUSPENAK

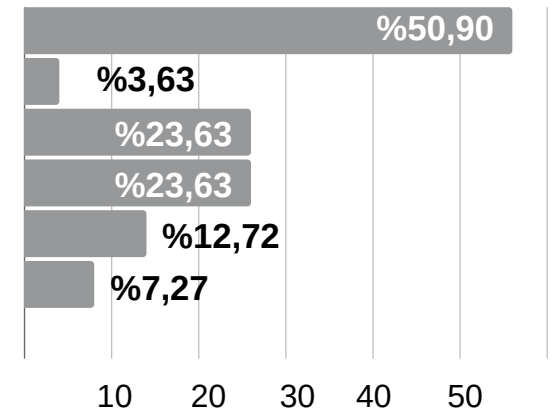
## TRANSIZIO DIGITALA

### 2024RA BEGIRA, DIGITALIZAZIOA LANTZEA LEHENTASUNA



### 2024RA BEGIRA DIGITALIZAZIOA LANTZEKO EREMUAK

Barne prozesuak, prozesuen efizientzia. ERP eta sistema ezberdinen erabilera egokia  
 Zerbituzazioa  
 Datuen erabilera, fidagarritasuna, ustiapena eta analitika (Power BI etab.) Datuen Gobernantza  
 Zibersegurtasuna  
 Bezeroarekin harremanak izateko plataformak (B2B, B2C, etab.). Marketing digitala  
 Adimen Artifiziala generatiboa  
 Besteak



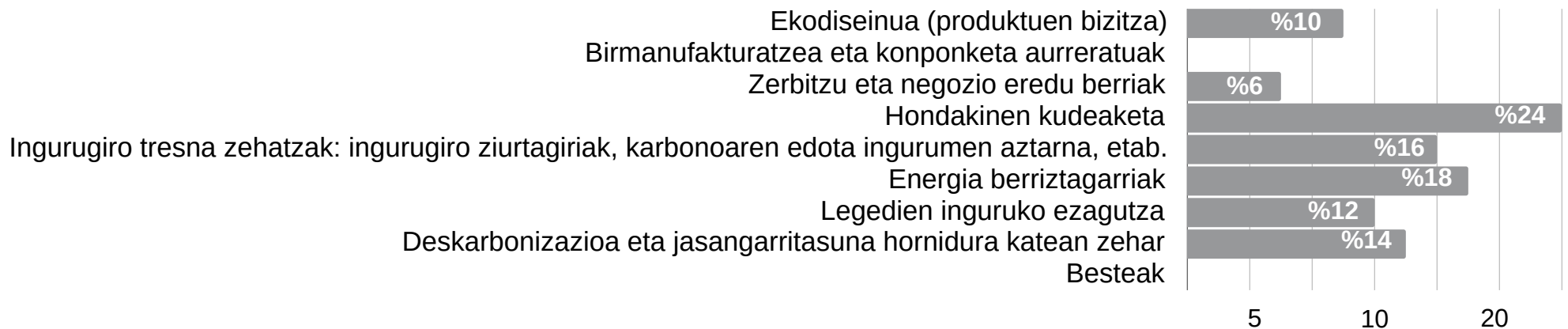
## 2024KO AURREIKUSPENAK

### TRANSIZIO EKOLOGIKOA, EKONOMIA ZIRKULARRA

2024RA BEGIRA, "TRANSIZIO EKOLOGIKOA", "EKONOMIA ZIRKULARRA" EDO "JASANGARRITASUNA" LANTZEA LEHENTASUNA



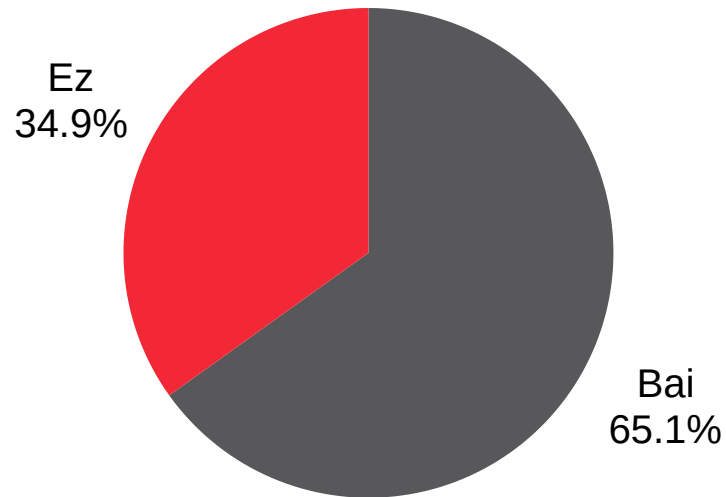
2024RA BEGIRA, "TRANSIZIO EKOLOGIKOA", "EKONOMIA ZIRKULARRA" ETA "JASANGARRITASUNA" LANTZEKO EREMUAK



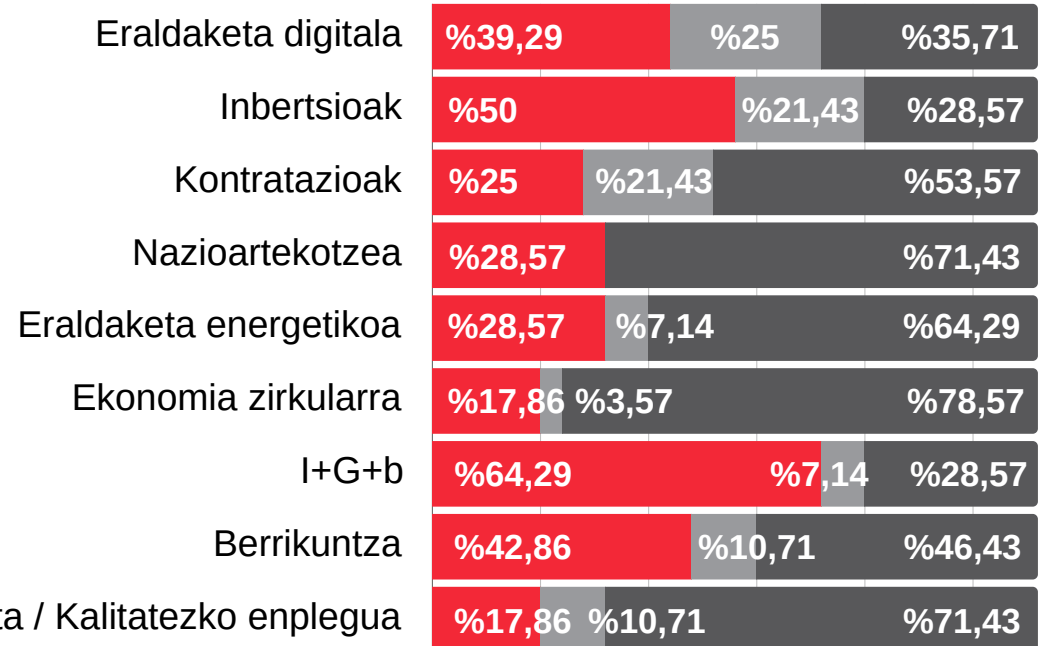
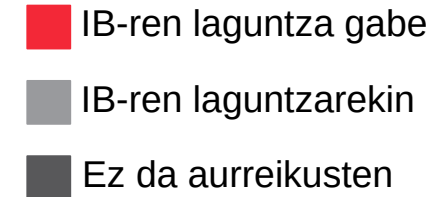
# 2024KO AURREIKUSPENAK

## DIRU LAGUNTZAK

DIRU LAGUNTZAK: INTERESA



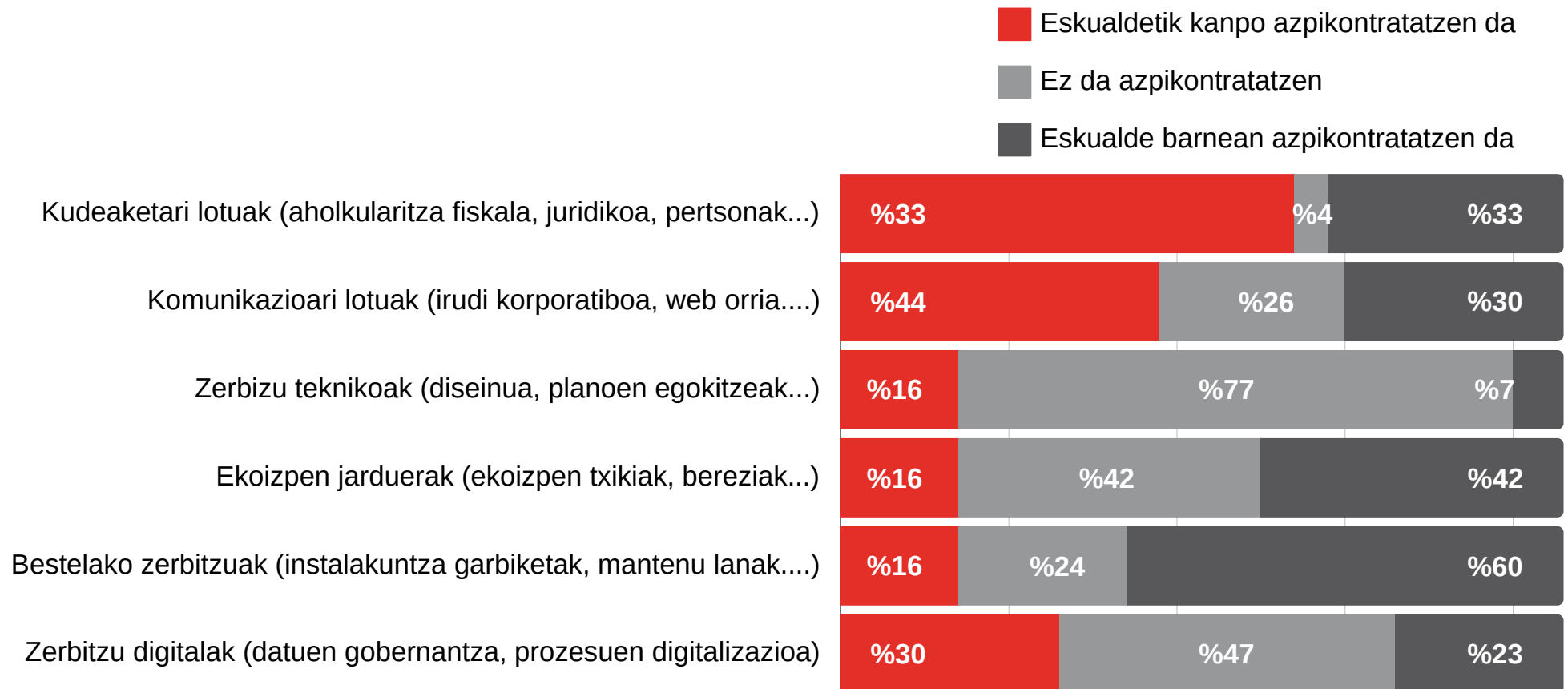
DIRU LAGUNTZAK: ARLOA



# 2024KO AURREIKUSPENAK

## AZPIKONTRATAZIOA

### EKINTZAILETZA AUKERAK - AZPIKONTRATAZIOA



## ONDORIO NAGUSIAK

### FAKTURAZIOA: 2023KO BILAKAERA ETA 2024KO AURREIKUSPENAK



- Erantzun duten enpresen **%39-ak 2023-ean 2022an baina %20 gehiago fakturatzea lortu du**. Igoerarako arrazoi nagusiak, besteak beste, “bezeroen aktibitate igoera”, “bezero berrien eskaerak” eta “prezioen igoeraren eragina ” izan dira.
- Enpresen %12ak, fakturazioan ez du aldaketa esanguratsurik izan. Aldiz, **enpresen %32-ak, 2023an 2022an baina fakturazio datu baxuagoak** erregistratu ditu. Jaitsiera eragin duten arrazoi nagusien artean honakoak azpimarratu daitezke: “Bezeroen onarpenetan geldialdia”, “kostuen igoera eta marjinen murrizketa”, etab.
- **2024-ko fakturazio aurreikuspenei dagokionean, enpresen %40-ak 2023an baina fakturazio zifra hobea** lortzea aurreikusten du. Besteak beste, “Bezeroen jarduera igoera” eta “Bezero berrien eskaera igoera” izan dira argudiorik erabilienak.
- Bestalde, **enpresen %40ak fakturazioa mantentzea** aurreikusten du. Aldiz, enpresen %20-ak 2024-an fakturazio zifra jaistea espero du. Aipatu diren arrazoiaren artean, “Bezeroen onarpenetan geldialdia eta moteltzea” eta “kostuen igoera eta marjinen murrizketa” izan dira aipatuena.

## ONDORIO NAGUSIAK

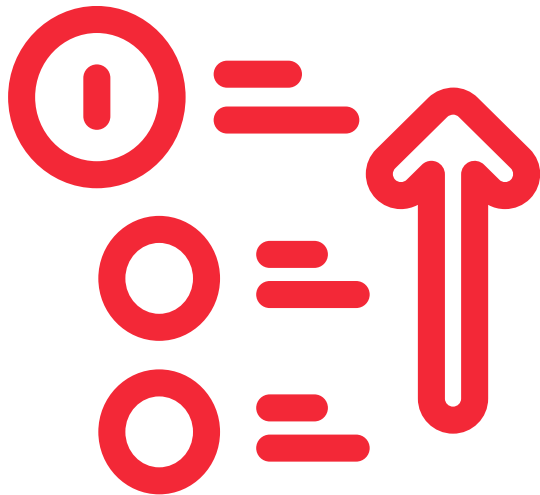
### ZAILTASUN, KEZKA ETA LANPOSTUAK



- **2024ean aurreikusten dituzten zailtasun nagusiei dagokionean, galdetegia erantzun duten enpresen %53-ak “Salmentak bolumena handitzea, bezero eta merkatu berriak” dela zailtasun handiena adierazi dute, eta %34-ak berriz, “Pertsona kualifikatuen beharra, talentuaren erakarpeta” aipatu dute.**
- Balio kateen arabera azterketa egin ezgero, **“Pertsona kualifikatuen beharra eta prestakuntza”**, kezka amankomunak dira batez ere Makineria eta ekipoen fabrikazioan, Altzarigintzan eta Eraikuntzan (21%-31% tartean). **“Salmenta-bolumena handitzea, merkatu eta bezero berriak lantzea”** kezka nabarmena da balio-kate guztietan, bereziki Elikaduran, Makinaria eta ekipoen fabrikazioan eta Altzarigintzan (22%-25% tartean)
- Lanpostuen sorrerari dagokionean, soilik enpresa batek aurreikusten du lan taldea murriztea. Enpresen, **%72-k lan taldea mantendu** eta enpresen **%25-ak berriz, lan taldea haztea** aurreikusten du.
- Oro har, galdetegia erantzun duten enpresen artean, 2024ean zehar, **50 industria lanpostu berri inguru sortzea** aurreikusten da. Lanpostu berrien sorrerari dagokionean, **“Ekoizpena”, “I+G eta Berrikuntza”** eta **“Salmenta”** arloak izan dira aipatuena.

## ONDORIO NAGUSIAK

### TRANSIZIO SOZIALA, DIGITALA ETA EKOLOGIKOA



- Galdetegia erantzun duten **enpresen %60-ak** “**Pertsonen kudeaketa eta antolaketa**” lantzeak lehentasuna duela azaldu dute. Eredu honetan, “**Pertsonen prestakuntza etengabea**”, “**Barne antolaketa: kultura, komunikazioa**” eta “**Barne antolaketaren eredu berriak**” 17, 16 eta 13 enpresak azaldu dute lantzeko interesa. Bestalde, gradu edo master amaierako proiektuak lantzeko interesa %37-ak agertu dute.
- **Enpresen %70-ak 2024ean digitalizazioa** lantzea lehentasuna duela adierazi du. Digitalizazioaren eremu aipatuena “**Barne prozesuen efizientzia**” (50,90%), “**Datuen Gobernantza, erabilera, ustiapena eta analitika**” (23,63%) eta “**Zibersegurtasuna**” (23,63%) izan dira hurrenez hurren lantzeko interes gehien sortzen dutenak.
- **Trantsizio ekologikoari dagokionean, enpresen %47-ak gaia lantzeko asmoa du.** Aipatu diren lehentasunezko eremuen artean, “**Hondakinen kudeaketa**” (24%) eta “**Energia Berriztagarriak**” (18%) eta “**Ingurugiro ziurtagiriak**” (16%) izan dira aipatuena. Bigarren mailan, “**Deskarbonizazioa**” eta “**Ekodiseinua**” aipatu dira.

## ONDORIO NAGUSIAK

### DIRU LAGUNTZAK ETA AZPIKONTRATAZIO ZERBITZUAK



- Galdetgia erantzun duten enpresen % 65ak 2024ean dirulaguntzak eskatzea aurreikusten du eta honako programetan agertu dute interesa: **“I+G+b” eta “Inbertsioak” 20 enpresak, eta “Eraldaketak Digitalak” 18 enpresek. Bigarren mailan “Berrikuntza” “Kontratazioak” eta “Kalitatezko Enplegua” programak aipatu dituzte 15, 13 eta 8 enpresak hurrenez hurren.**
- Enpresen **azpikontratazioaren** inguruko informazioari dagokionez, **eskualdez kanpo gehien azpikontratatu diren zerbitzuak** artean **Kudeaketa arloa (%63ak), komunikazioa (%44ak) eta zerbitzu digitalari (%30ak)** loturikoak dira.



iraurgi Berritzen