



ADAPTA TU EMPRESA

al nuevo contexto ecológico,  
social y tecnológico-digital



# Índice

## 01. Transición ecológica

Convierte tu ahorro energético en ingresos reales con el sistema CAE .....	3
Prepárate ante el cambio climático: claves legales y estratégicas .....	4
Cumple la normativa climática: planifica acciones sostenibles en tu empresa .....	5
Descubre herramientas sostenibles para ser una empresa más competitiva .....	6
Mide tu huella ambiental y transforma tu empresa con datos reales .....	7
Activa la sostenibilidad como estrategia real y multiplica tu competitividad .....	8
Reduce costes energéticos con diagnóstico experto y plan de acción .....	9

## 02. Transición social

Conoce el proyecto TALCIR: impulsando juntos el talento circular .....	10
Impulsa negocios circulares con talento inclusivo y especializado .....	11
Gestiona la contratación de personas extranjeras en tu empresa .....	12
Mide y mejora el propósito y motivación de tu equipo .....	13
Convierte la gestión de personas en tu ventaja estratégica clave .....	14
Activa la gestión estratégica de personas con impacto real .....	15

## 03. Transición tecnológico-digital

Descubre cómo aplicar IA generativa en tu empresa industrial .....	16
Impulsa la Transformación Digital para mejorar la competitividad .....	17
BeTEK - Impulsa la competitividad a través de la Innovación Tecnológica .....	18
Gobernanza y explotación eficaz de los datos para la toma de decisiones estratégicas .....	19



# Convierte tu ahorro energético en ingresos reales con el sistema CAE

Descubre cómo monetizar los ahorros energéticos en tu empresa mediante los Certificados de Ahorro Energético (CAE). Una jornada práctica y clave para optimizar tus inversiones en eficiencia.

## DIRIGIDO A

→ Empresas industriales con interés en eficiencia y rentabilidad energética

## ¿QUÉ VAS A CONSEGUIR AL PARTICIPAR?

- Comprender el funcionamiento del sistema de Certificados de Ahorro Energético (fases y puntos críticos)
- Identificar principales tecnologías susceptibles y oportunidades de monetización
- Aprender a preparar expedientes técnico-administrativos correctamente
- Conocer casos reales de éxito aplicables a su sector

Participa en una jornada especializada donde aprenderás a transformar tus ahorros energéticos en beneficios económicos gracias al sistema CAE. Conocerás los requisitos

técnicos, procesos de tramitación y casos prácticos reales. Una oportunidad única para empresas industriales que buscan maximizar su retorno en eficiencia energética.

**IKASIZ****SESIÓN**

Presencial ([Palacio Basazabal](#))



8 de octubre, 2025 (9:00-11:00)



**Andrea Estornés**

Txekalde - Ingenieros Consultores

**¡INSCRÍBETE!**





# Prepárate ante el cambio climático: claves legales y estratégicas

Sesión formativa para industrias sobre legislación climática y energética. Conoce obligaciones, objetivos y estrategias clave para cumplir la normativa, fortalecer la resiliencia empresarial y avanzar en sostenibilidad competitiva.

## DIRIGIDO A

→ Responsables de calidad, medio ambiente y dirección industrial

## ¿QUÉ VAS A CONSEGUIR AL PARTICIPAR?

- Comprender el marco legal actual sobre cambio climático::
  - Ley 4/2019, de 21 de febrero, de Sostenibilidad Energética de la CAPV.
  - Decreto 254/2020, de 10 de noviembre, sobre Sostenibilidad Energética de la CAPV.
  - Ley 10/2021, de 9 de diciembre, de Administración Ambiental de Euskadi.
  - Ley 7/2022, de 9 de abril, de Residuos y Suelos Contaminados para una Economía Circular.
  - Ley 11/2023, de Movilidad Sostenible de Euskadi (solo el artículo 17).
  - Ley 1/2024, de 8 de febrero, de Transición Energética y Cambio Climático.
- Conocer los objetivos y destinatarios de la normativa vigente.
- Identificar estrategias clave en transición energética y climática.
- Anticiparse a exigencias legales aplicables a su sector.
- Fortalecer su posicionamiento sostenible y competitivo.

Participa en esta sesión diseñada para empresas industriales de la comarca y conoce el marco legislativo y estratégico en transición energética y adaptación al cambio climático.

Se presentarán leyes y decretos aplicables, junto con las principales estrategias territoriales, para que tu empresa cumpla la normativa vigente, reduzca riesgos y fortalezca su competitividad y sostenibilidad ante los nuevos retos climáticos.

IKASIZ

SESIÓN



Online



24 de septiembre, 2025 (9:00-11:00)



**Edurne Simón**  
Izadi 21

**¡INSCRÍBETE!**





# Cumple la normativa climática: planifica acciones sostenibles en tu empresa

Sesión formativa para industrias sobre obligaciones legales en transición energética, movilidad sostenible y economía circular. Conoce en detalle la normativa y planifica cómo aplicarla para fortalecer tu competitividad.

## DIRIGIDO A

→ Responsables de calidad, medio ambiente y dirección industrial

## ¿QUÉ VAS A CONSEGUIR AL PARTICIPAR?

- Conocer en detalle la normativa ambiental aplicable a la industria
- Identificar obligaciones legales en sostenibilidad y transición energética
- Planificar el cumplimiento de estas obligaciones en su empresa
- Mejorar la resiliencia y sostenibilidad corporativa
- Reforzar su competitividad adaptándose a las nuevas exigencias

Participa en esta sesión práctica que profundiza en la normativa ambiental aplicable a la industria: transición energética, movilidad sostenible, producción circular, compras verdes y adaptación climática.

Aprende a identificar las obligaciones legales de tu empresa y planifica su cumplimiento de forma eficaz, mejorando tu sostenibilidad, resiliencia y competitividad en un contexto de cambio climático y nuevas exigencias regulatorias.

IKASIZ

SESIÓN



Online



15 de octubre, 2025 (9:00-11:00)



**Edurne Simón**  
Izadi 21

**¡INSCRÍBETE!**





# Descubre herramientas sostenibles para ser una empresa más competitiva

Sesión práctica para industrias sobre herramientas y recursos que mejoran competitividad y sostenibilidad: guías, calculadoras, ayudas, fiscalidad ambiental y tecnologías limpias aplicables en tu empresa.

## DIRIGIDO A

→ Responsables de calidad, medio ambiente y dirección industrial

## ¿QUÉ VAS A CONSEGUIR AL PARTICIPAR?

- Conocer herramientas y recursos para mejorar competitividad sostenible
- Identificar ayudas y fiscalidad ambiental aplicables
- Acceder a tecnologías limpias y kits de cálculo útiles
- Avanzar en sostenibilidad alineada con los ODS (7, 9, 11, 12, 13)
- Impulsar su posicionamiento como empresa responsable y sostenible

Descubre en esta sesión formativa las herramientas y recursos clave para cumplir obligaciones ambientales, impulsar la sostenibilidad y ganar competitividad.

Conocerás guías, kits de cálculo (Ihobe, Ekoberrikuntza Circular Euskadi), el Fondo Voluntario de Carbono de Gipuzkoa, ayudas, fiscalidad ambiental y tecnologías limpias. Aprende a avanzar como empresa responsable y sostenible alineada con los ODS.

IKASIZ

SESIÓN



Online



5 de noviembre, 2025 (9:00-11:00)



**Edurne Simón**  
Izadi 21

[¡INSCRÍBETE!](#)





# Mide tu huella ambiental y transforma tu empresa con datos reales

Calcula, comprende y mejora el impacto ambiental de tu empresa. Formación, diagnóstico técnico y asesoramiento personalizado con herramientas oficiales para avanzar hacia una gestión climática estratégica y basada en ciencia.

## DIRIGIDO A

→ Empresas industriales comprometidas con sostenibilidad y transformación climática

## ¿QUÉ VAS A CONSEGUIR AL PARTICIPAR?

- Inventario completo de su impacto ambiental real
- Formación práctica en cálculo de huella ambiental
- Uso guiado de la herramienta oficial 3C (lhobe)
- Informe técnico con resultados y propuestas de mejora
- Acompañamiento experto en cada fase del proceso

Este programa ofrece formación, herramientas y soporte técnico a empresas industriales para medir su huella ambiental de forma rigurosa y práctica. Con el uso de la herramienta 3C de lhobe y acompañamiento experto,

obtendrás datos fiables, un informe personalizado y recomendaciones de mejora. Una oportunidad única para anticiparte al cambio climático y reforzar tu posicionamiento empresarial con impacto real.

**IKASEKIN****PROYECTO**

Presencial ([Palacio Basazabal](#))



Noviembre 2025 – marzo 2026



Ana De la Fuente  
Ik Ingeniería

**¡INSCRÍBETE!**





# Activa la sostenibilidad como estrategia real y multiplica tu competitividad

Programa práctico para integrar la sostenibilidad en la estrategia y cultura de tu empresa. Formación, acompañamiento y hoja de ruta personalizada para transformar tu impacto en eficiencia, innovación y diferenciación.

1ª Sesión: 25/09/2025

2ª Sesión: 23/10/2025

3ª Sesión: 20/11/2025

Acto de clausura: 18/12/2025

\*Entre sesiones se realizarán reuniones presenciales con la persona asesora.

## DIRIGIDO A

→ Empresas industriales que buscan sostenibilidad estratégica y diferencial

## ¿QUÉ VAS A CONSEGUIR AL PARTICIPAR?

- Diagnóstico de su impacto y contribución actual
- Hoja de ruta estratégica con prioridades y próximos pasos
- Ideas y claves para innovar con sostenibilidad
- Refuerzo de su posicionamiento con comunicación creíble
- Acompañamiento experto y formación práctica aplicable

Un programa que te ayuda a comprender, activar e integrar la sostenibilidad de forma estratégica. Incluye talleres prácticos, acompañamiento experto y un plan personalizado con prioridades y recomendaciones.

Ordena lo que ya haces, identifica nuevas oportunidades y aprende a comunicar tu compromiso de forma creíble. Convierte la sostenibilidad en una palanca real de rentabilidad, innovación y competitividad.

**IKASEKIN****PROYECTO**

Presencial ([Palacio Basazabal](#))



Septiembre - diciembre 2025



**David Zabala Alaba**  
Dezetaa Consulting

**¡INSCRÍBETE!**





# Reduce costes energéticos con diagnóstico experto y plan de acción

Programa técnico-práctico para empresas industriales: diagnóstico energético individual, asesoramiento experto y formación para implantar mejoras. Ahorra costes, gana eficiencia y avanza en la transición energética de forma estratégica.

## DIRIGIDO A

→ Empresas industriales que buscan mejorar la eficiencia energética

## ¿QUÉ VAS A CONSEGUIR AL PARTICIPAR?

- Diagnóstico energético técnico y personalizado
- Medidas viables para reducir consumos y costes
- Propuestas y recomendaciones para autoconsumo fotovoltaico
- Acompañamiento experto en decisiones de inversión
- Formación práctica sobre mejoras energéticas replicables

Recibe un diagnóstico energético personalizado con medidas viables para reducir consumos y costes, mejorar la eficiencia y evaluar opciones de autoconsumo. Incluye visitas técnicas, informe detallado con recomendaciones y jornada

formativa práctica para aplicar mejoras replicables. Activa la sostenibilidad energética en tu empresa con acompañamiento experto, reforzando tu competitividad y compromiso en la transición energética.

**IKASEKIN****PROYECTO****Presencial en la empresa****Septiembre - noviembre 2025****Andrea Estornés****Txekalde - Ingenieros Consultores****¡INSCRÍBETE!**





# Conoce el proyecto TALCIR: impulsando juntos el talento circular

Participa en la presentación de resultados del programa TALCIR: conoce lo conseguido, su impacto en la comarca y las oportunidades de colaboración futura, con las aportaciones de empresas y entidades.

## DIRIGIDO A

→ Empresas agroalimentarias e industriales con compromiso en economía circular e inclusión social

## ¿QUÉ VAS A CONSEGUIR AL PARTICIPAR?

- Conocer de primera mano los resultados del proyecto TALCIR.
- Identificar las conexiones entre las políticas de inclusión, empleo y sostenibilidad.
- Explorar oportunidades de colaboración entre administraciones, entidades sociales y empresas.
- Descubrir nuevas vías para contribuir al desarrollo inclusivo de la comarca.

Participa en la jornada de presentación de resultados de TALCIR (programa que activa el talento de las personas en situación de vulnerabilidad y promueve nuevos negocios basados en la economía circular y la sostenibilidad).

Conoce los resultados obtenidos y el impacto generado en el desarrollo económico y social de la comarca. Además, recogeremos las aportaciones de diferentes entidades y empresas y exploraremos nuevas oportunidades de colaboración.

**IKASIZ****SESIÓN**

Presencia en [\(Intsausti Jauregia\)](#)



23 de septiembre, 2025 (9:00-11:00)



**Maria Angelica Martinez**  
Sutargi

**¡INSCRÍBETE!**





# Impulsa negocios circulares con talento inclusivo y especializado

Sesión informativa sobre TALCIR: conoce cómo incorporar talento formado en economía circular, generar impacto social positivo y participar en un proyecto innovador que conecta inclusión y sostenibilidad.

## DIRIGIDO A

→ Empresas agroalimentarias e industriales con compromiso en economía circular e inclusión social

## ¿QUÉ VAS A CONSEGUIR AL PARTICIPAR?

- Conocer el proyecto TALCIR y sus objetivos
- Identificar oportunidades para incorporar talento circular
- Resolver dudas sobre su participación en el programa
- Descubrir beneficios sociales y estratégicos para su empresa
- Valorar su interés en formar parte del piloto TALCIR

Participa en esta sesión informativa para conocer TALCIR, el programa que conecta empresas con personas formadas en economía circular y sostenibilidad. Descubre cómo puedes cubrir tus necesidades de

talento, impulsar proyectos circulares y contribuir a la inclusión social y el desarrollo económico local. Te contaremos en detalle objetivos, beneficios y cómo sumarte como empresa participante.

**IKASIZ****SESIÓN**

Mixto (presencial y online). ([Palacio Basazabal](#))



17 de julio, 2025 (10:00-12:00)



**Maria Angelica Martinez**  
Sutargi

**¡INSCRÍBETE!**





# Gestiona la contratación de personas extranjeras en tu empresa

Sesión online sobre legislación de extranjería: conoce fórmulas, autorizaciones y buenas prácticas para contratar personas trabajadoras extranjeras, adaptando su incorporación a las necesidades reales de tu empresa.

## DIRIGIDO A

→ Empresas interesadas en contratación legal de personas extranjeras

## ¿QUÉ VAS A CONSEGUIR AL PARTICIPAR?

- Conocer la nueva ley de extranjería e implicaciones.
- Identificar fórmulas legales de contratación internacional
- Aprender sobre autorizaciones y arraigos disponibles
- Resolver dudas concretas con expertos en derecho laboral
- Incorporar buenas prácticas para contratar con seguridad jurídica

Participa en esta jornada práctica y descubre los aspectos legales clave para gestionar la contratación de personas extranjeras. Con expertos de LKS Next Legal, conocerás autorizaciones, arraigos, ley de

emprendedores y fórmulas adaptadas a cada situación. Resuelve tus dudas y garantiza la correcta incorporación de talento internacional en tu empresa, cumpliendo la normativa con seguridad jurídica y eficiencia.

**IKASIZ****SESIÓN****Online****17 de octubre, 2025 (9:00-10:30)**

**Germán Azpiazu**  
LKS

**¡INSCRÍBETE!**





# Mide y mejora el propósito y motivación de tu equipo

Diagnóstico práctico para conocer la autonomía, satisfacción y propósito laboral de tu plantilla. Obtén datos objetivos, y una propuesta de plan de acción realista para transformar tu clima organizacional.

## DIRIGIDO A

→ Empresas comprometidas con bienestar, clima y sostenibilidad social interna

## ¿QUÉ VAS A CONSEGUIR AL PARTICIPAR?

- Diagnóstico completo de propósito, autonomía y satisfacción laboral
- Informe claro con resultados y áreas de mejora prioritarias
- Propuestas prácticas para reforzar autonomía, motivación y clima organizacional
- Asesoramiento técnico experto durante todo el proceso
- Hoja de ruta personalizada para transformar su cultura laboral

Participa en este programa que te ayudará a medir el sentido del trabajo en tu empresa mediante la herramienta Zentzulan de Mondragon Unibertsitatea. Conoce cómo se sienten tus personas, identifica mejoras

realistas y diseña un entorno más motivador y humano. Recibirás un diagnóstico riguroso, recomendaciones prácticas y acompañamiento experto para implementar cambios con impacto real.

**IKASEKIN****PROYECTO****Presencial en la empresa****Junio - diciembre 2025****Iraurgi Berritzen****¡INSCRÍBETE!**





# Convierte la gestión de personas en tu ventaja estratégica clave

Programa práctico para responsables de personas: aprende a atraer, fidelizar y desarrollar talento con enfoque estratégico, humano y sostenible. Dinámicas grupales, casos inspiradores y acompañamiento experto para transformar tu empresa.

1ª Sesión: 23/10/2025 (9:00-12:00)

## DIRIGIDO A

→ Responsables de personas y talento en empresas industriales de Urola Erdia

## ¿QUÉ VAS A CONSEGUIR AL PARTICIPAR?

- Capacitación hacia una visión estratégica actualizada en gestión de personas.
- Herramientas prácticas para atraer y fidelizar talento
- Inspiración con casos y experiencias de referencia
- Red de apoyo con otras empresas de la comarca
- Hoja de ruta para activar liderazgo y cultura organizativa

Participa en este programa de aprendizaje compartido donde repensarás la gestión del talento desde una mirada estratégica y sostenible. Descubrirás cómo atraer y fidelizar personas con propósito, activar liderazgos conscientes y crear culturas

organizativas motivadoras. Incluye sesiones presenciales, dinámicas colaborativas, herramientas prácticas y acompañamiento experto para que conviertas la gestión de personas en motor de cambio real.

IKASEKIN

PROYECTO



Presencial en [\(Intsausti Jauregia\)](#), y visitas en empresas



Enero - diciembre 2025



Ainhoa Zatarain  
OPE

**¡INSCRÍBETE!**





# Activa la gestión estratégica de personas con impacto real

Programa práctico para analizar y mejorar la gestión de personas en tu empresa. Diagnóstico individual, plan de acción personalizado y formación aplicada para atraer, desarrollar y fidelizar talento con éxito.

1ª Sesión: 18/09/2025 (9:00-12:00)

2ª Sesión: 02/10/2025

3ª Sesión: 16/10/2025

4ª Sesión: 30/10/2025

5ª Sesión: 13/11/2025

## DIRIGIDO A

→ Empresas que buscan profesionalizar su gestión de personas, activando proyectos prácticos de mejora e innovación

## ¿QUÉ VAS A CONSEGUIR AL PARTICIPAR?

- Diagnóstico claro de su modelo actual de RR.HH.
- Propuestas prácticas para mejorar procesos clave de personas
- Plan de acción con medidas priorizadas y realistas
- Capacitación práctica en áreas como onboarding, clima y liderazgo
- Acompañamiento experto para aplicar mejoras con eficacia

Participa en este programa técnico-práctico que te ayudará a transformar la gestión de personas en tu empresa. Recibirás un diagnóstico personalizado, propuestas de mejora adaptadas y sesiones de capacitación para

implementar cambios de alto impacto en atracción, acogida, motivación y clima laboral. Con acompañamiento experto, consolidarás un modelo de gestión de personas más estratégico, humano y eficaz.

IKASEKIN

PROYECTO

 Presencial en ([Intsausti Jauregia](#)), y visitas en empresas

 Junio - diciembre 2025



Ainhoa Zatarain  
OPE

**¡INSCRÍBETE!**





# Descubre cómo aplicar IA generativa en tu empresa industrial

Masterclass práctica para conocer herramientas, estrategias y casos reales de IA generativa en la industria. Aprende cómo esta tecnología ya está generando impacto real en empresas como la tuya.

## DIRIGIDO A

→ Profesionales industriales interesados en aplicar IA generativa

## ¿QUÉ VAS A CONSEGUIR AL PARTICIPAR?

- Conocer qué es la IA generativa y cómo funciona
- Ver casos reales aplicados a procesos industriales
- Identificar herramientas útiles para áreas clave de la empresa
- Descubrir estrategias prácticas para empezar a aplicarla
- Escuchar experiencias reales de empresas industriales locales

La inteligencia artificial generativa ya está transformando procesos industriales. En esta sesión descubrirás qué herramientas están utilizando más de 170 empresas industriales, cómo aplicarlas en áreas clave y qué

pasos seguir para integrarla estratégicamente. Con ejemplos reales, guía práctica y mesa redonda local, saldrás con ideas claras para empezar a usar la IA generativa en tu empresa.

IKASIZ

SESIÓN



Presencial en ([Basazabal Jauregia](#)).



17 de septiembre, 2025 (9:00-12:00)



Álvaro Zevallos  
Digitalentu

[¡INSCRÍBETE!](#)





# Impulsa la Transformación Digital para mejorar la competitividad

Programa práctico y personalizado, con acompañamiento para acelerar el proceso de transformación digital en las pymes de Urola Erdia mediante una metodología probada y experiencia práctica para la generación de casos de éxito.

## DIRIGIDO A

→ Empresas industriales y de servicios anexas a la industria de Urola Erdia

## ¿QUÉ VAS A CONSEGUIR AL PARTICIPAR?

- Diagnóstico del grado de madurez digital de la empresa
- Identificación de oportunidades de mejora de negocio y/o de eficiencia interna, priorizando la principal
- Diseñar una hoja de ruta digital personalizada, un plan de acción personalizado que permita aprovechar la oportunidad de mejora principal
- Apoyo externo experto durante el proceso
- Identificación de tecnologías digitales útiles y adecuadas para cada caso

Este programa es la oportunidad para que tu pyme industrial dé un salto en el ámbito de la digitalización. Mediante sesiones individuales, acompañamiento experto y trabajo colaborativo, analizarás tu situación actual y necesidades, detectarás

oportunidades tecnológicas concretas y diseñarás una hoja de ruta, plan de acción digital, personalizado y viable. Todo con foco práctico: impacto, eficiencia y sostenibilidad para crecer con decisión, menor riesgo y alineada con tus objetivos.

**IKASEKIN****PROYECTO****Presencial en la empresa****Octubre 2025 - junio 2026****A concretar****¡INSCRÍBETE!**





# Impulsa la Transformación Digital para mejorar la competitividad

Programa práctico y personalizado, con acompañamiento para acelerar el proceso de transformación digital en las pymes de Urola Erdia mediante una metodología probada y experiencia práctica para la generación de casos de éxito.

## DIRIGIDO A

→ Empresas industriales y de servicios anexos a la industria de Urola Erdia

## ¿QUÉ VAS A CONSEGUIR AL PARTICIPAR?

- Diagnóstico del grado de madurez digital de la empresa
- Identificación de oportunidades de mejora de negocio y/o de eficiencia interna, priorizando la principal
- Diseñar una hoja de ruta digital personalizada, un plan de acción personalizado que permita aprovechar la oportunidad de mejora principal
- Apoyo externo experto durante el proceso
- Identificación de tecnologías digitales útiles y adecuadas para cada caso

Este programa es la oportunidad para que tu pyme industrial dé un salto en el ámbito de la digitalización. Mediante sesiones individuales, acompañamiento experto y trabajo colaborativo, analizarás tu situación actual y necesidades, detectarás

oportunidades tecnológicas concretas y diseñarás una hoja de ruta, plan de acción digital, personalizado y viable. Todo con foco práctico: impacto, eficiencia y sostenibilidad para crecer con decisión, menor riesgo y alineada con tus objetivos.

**IKASEKIN****PROYECTO****Presencial en la empresa****Octubre 2025 - junio 2026****A concretar****¡INSCRÍBETE!**



# BeTEK - Impulsa la competitividad a través de la Innovación Tecnológica

Programa práctico y personalizado, para impulsar y activar proyectos de innovación tecnológica en aquellas empresas que no disponían estructurada la Gestión de la Innovación desde la perspectiva tecnológica.

## DIRIGIDO A

→ Empresas industriales del sector del mueble y madera de Urola Erdia con potencial tecnológico y ganas de innovar

## ¿QUÉ VAS A CONSEGUIR AL PARTICIPAR?

- Diagnóstico tecnológico personalizado y hoja de ruta adaptada
- Conexión con centros tecnológicos, formación y recursos clave
- Identificación de barreras que frenan su innovación
- Acceso a buenas prácticas y ejemplos reales
- Mejorar su competitividad mediante una hoja de ruta tecnológica

Participa en este programa personalizado que te ayudará a dar un salto en el ámbito de la innovación tecnológica. A través de diagnósticos personalizados, asesoramiento experto y el apoyo

de centros tecnológicos, las empresas participantes definirán su hoja de ruta tecnológica. Es un programa clave para reducir la brecha innovadora y mejorar la competitividad.

**IKASEKIN****PROYECTO**

Presencial en la empresa



Octubre 2025 - enero 2026



Garbiñe Manterola  
BRTA



Iñigo Mujika  
TKNIKA

**¡INSCRÍBETE!**





# Gobernanza y explotación eficaz de los datos para la toma de decisiones estratégicas

Tu empresa genera datos todos los días... pero ¿Cuántos se aprovechan realmente para decidir mejor?

## DIRIGIDO A

→ Representantes de pequeñas y medianas empresas de la comarca: Gerentes, directivos, responsables financieros, responsables IT, etc

## ¿QUÉ VAS A CONSEGUIR AL PARTICIPAR?

- Comprender los conceptos clave de la gobernanza y explotación de datos
- Detectar los errores más comunes y cómo evitarlos en tu empresa
- Identificar los primeros pasos hacia un modelo de gobernanza efectivo y realista
- Descubrir tecnologías y soluciones que generan impacto real en la gestión empresarial

En esta sesión descubrirás las claves para gobernar y explotar tus datos con eficacia, y cómo convertirlos en decisiones más rápidas, precisas y rentables.

Además, podrás compartir experiencias reales con otras empresas industriales de la comarca que ya están avanzando en esta transformación.

**IKASIZ****SESIÓN**

Presencial en ([Basazabal Jauregia](#)).



27de noviembre 2025 (9:00-12:30)



Idoia Iceta  
Digitalentu

**¡INSCRÍBETE!**