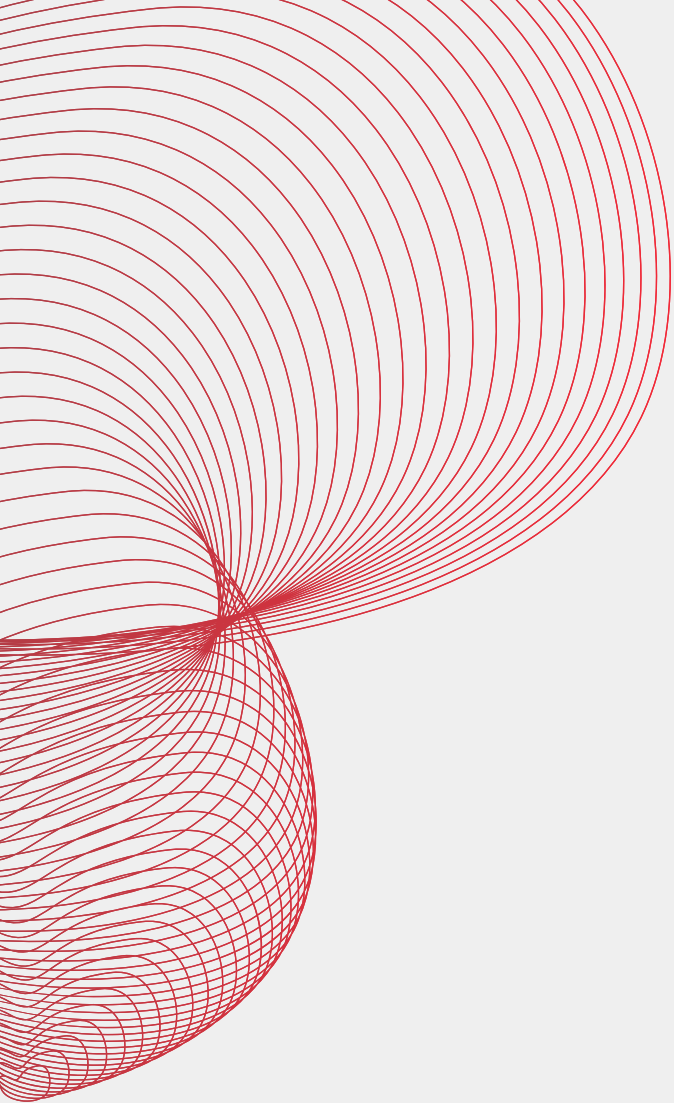


2025 | EKINTZEN MEMORIA





Edukia

01

2025eko datu azpimarragarrienak

02

Helburu estrategikoak eta lorpen nagusiak

03

2030 Agendarekin lerrokatzea

04

Kudeaketa planeko lan lerro eta proiektuak

01

2025EKO DATU
AZPIMARRAGARRIAK

2025eko memoria

2025eko datu azpimarragarrienak

1.1

Arloetako datu
azpimarragarrienak

1.2

Komunikazioa datuetan



Arloetako datu azpimarragarrienak



TOKIKO GARAPENA

60

22-27 Eskualdeko Hausnarketa Estrategikotik lantzen ari garen ekintzak

3

Trantsizio Ekologikoaren inguruan landutako proiektuak

1

Maila anitzeko erakunde publikoen arteko, eraldaketa digitaleko proiektua



INDUSTRIA

15

Enpresei eskeinitako jardunaldiak

49

Landutako lehiakortasun proiektu berriak

116

Kudeatutako diru laguntza kopurua



HEZKUNTZA

4

Zeharkako elkarlan proiektu ikastetxeetako kurikulumean txertatuta

+600

Ikasletik gora proiektuen onuradun

+70

Interakzio ikasle eta eskualdeko eragile desberdinen artean



ENPLEGUA

1.684

Enplegu eta Orientazio zentruetatik pasatako erabiltzaileak

244

Guztira lan munduratutako pertsona kopurua

20

Eragile sozial Inklusio Sarean



EKINTZAILETZA

92

Zerbitzutik pasatako ekintzaileak

44

Landutako egitasmo kopurua

26

Eskualdean sortutako enpresak



TURISMO

18.330

Artatutako turista kopurua Loiolako Turismo Bulegoan

5

Proiektu turistikoaren artikulazioa

11

Enpresa partehartzaile Lehiakortasun Turistikoko programetan



MERKATARITZA

12

Digitalizazio eta kudeaketa eremuetako tailer eskainiak

2

Merkataritza suspertzeko kanpaina merkataritza elkarrekin elkarlanean

4

Modu aktiboan landutako eskualdatzeak

Gure kanaletan egindako ahalegina eta inpaktua

WEB ORRIA

137 Berri publikatu dira

7.300 Irakurle izan dituzte

EMAIL KANPAINAK

206 Kanpaina egin dira

1.222 Harpidedun ditugu

SARE SOZIALAK

394 Post idatzi dira

3.853 Jarraitzaile ditugu

Komunikabideetan presentzia eta argitalpenak



Udal aldizkarietan argitalpenak

ESKUALDE BERRITZAILEA, JASANGARRIA ETA ONGIZATEAREKIN KONPROMETITUA, JOMUGAN



El plan estratégico "Ikusierak 2025-2031" es una iniciativa liderada por Izangarritzen, en colaboración con las empresas socioeconómicas de la comarca, el plan tiene como objetivo convertir Urdia Trilla en un territorio innovador, sostenible y comprometido con el bienestar de la ciudadanía. La presencia cotidiana del trabajo cotidiano marca planes fundacionales.

En el marco de esta planificación, se han puesto en marcha diversos iniciativas y proyectos para mejorar la estructura socioeconómica de la comarca y afrontar nuevos desafíos, organizados en dos ejes principales: reforzar la estructura comercial, mejorar la infraestructura, renovar la actividad económica, fortalecer el sistema educativo y de formación, fomentar la transición ecológica y mejorar las bases para un empleo digno.

En el marco de la EOI, el plan de Izangarritzen Sarean Topaketan enmarcado en el desarrollo, la dirección y gestión de los recursos de la comarca en relación al plan estratégico.

Eskeularen egitura eta lanera sartzea

Eskeularen arabera eta agintzaileen lan eremua handiagoa izango da, Zentzu, Zerbitzu, Enpresa eta Komunitatearen artean. Enpresa eta komunitatearen artean, enpresa eta komunitatearen artean, enpresa eta komunitatearen artean, enpresa eta komunitatearen artean.

Arlo guztiak hobetzea

Arlo guztiak hobetzea, enpresa eta komunitatearen artean, enpresa eta komunitatearen artean, enpresa eta komunitatearen artean, enpresa eta komunitatearen artean.

Industria eta zerbitzu sektoreak

Industria eta zerbitzu sektoreak, enpresa eta komunitatearen artean, enpresa eta komunitatearen artean, enpresa eta komunitatearen artean, enpresa eta komunitatearen artean.

Industria eta zerbitzu sektoreak

Industria eta zerbitzu sektoreak, enpresa eta komunitatearen artean, enpresa eta komunitatearen artean, enpresa eta komunitatearen artean, enpresa eta komunitatearen artean.

IRAGURTIA

Plan estrategikoa ez da bakarrik enpresa eta komunitatearen artean, enpresa eta komunitatearen artean, enpresa eta komunitatearen artean, enpresa eta komunitatearen artean.

Erabilgarritasun

Plan estrategikoa ez da bakarrik enpresa eta komunitatearen artean, enpresa eta komunitatearen artean, enpresa eta komunitatearen artean, enpresa eta komunitatearen artean.

Erabilgarritasun

Plan estrategikoa ez da bakarrik enpresa eta komunitatearen artean, enpresa eta komunitatearen artean, enpresa eta komunitatearen artean, enpresa eta komunitatearen artean.

DATUAK ETA JOKERAK

En 2024, hay un total de 11.800 personas en la fuerza laboral de la comarca, un 20,7% de la población. De ellas, 11.800 personas, es decir, un 20,7%, para el periodo 2040-2045.

En 2024, hay un total de 11.800 personas en la fuerza laboral de la comarca, un 20,7% de la población. De ellas, 11.800 personas, es decir, un 20,7%, para el periodo 2040-2045.

En el conjunto de Euzkadi hay 1.024.510 trabajadores afiliados a la seguridad social. De aquí al 2040, según datos del mercado laboral por población de 140.885 personas, es decir, casi el 40% de la fuerza laboral actual.

La población extranjera de Urdia Trilla es, según datos de 2024, de 1.871 personas. En 2033 será de 3.289 personas.

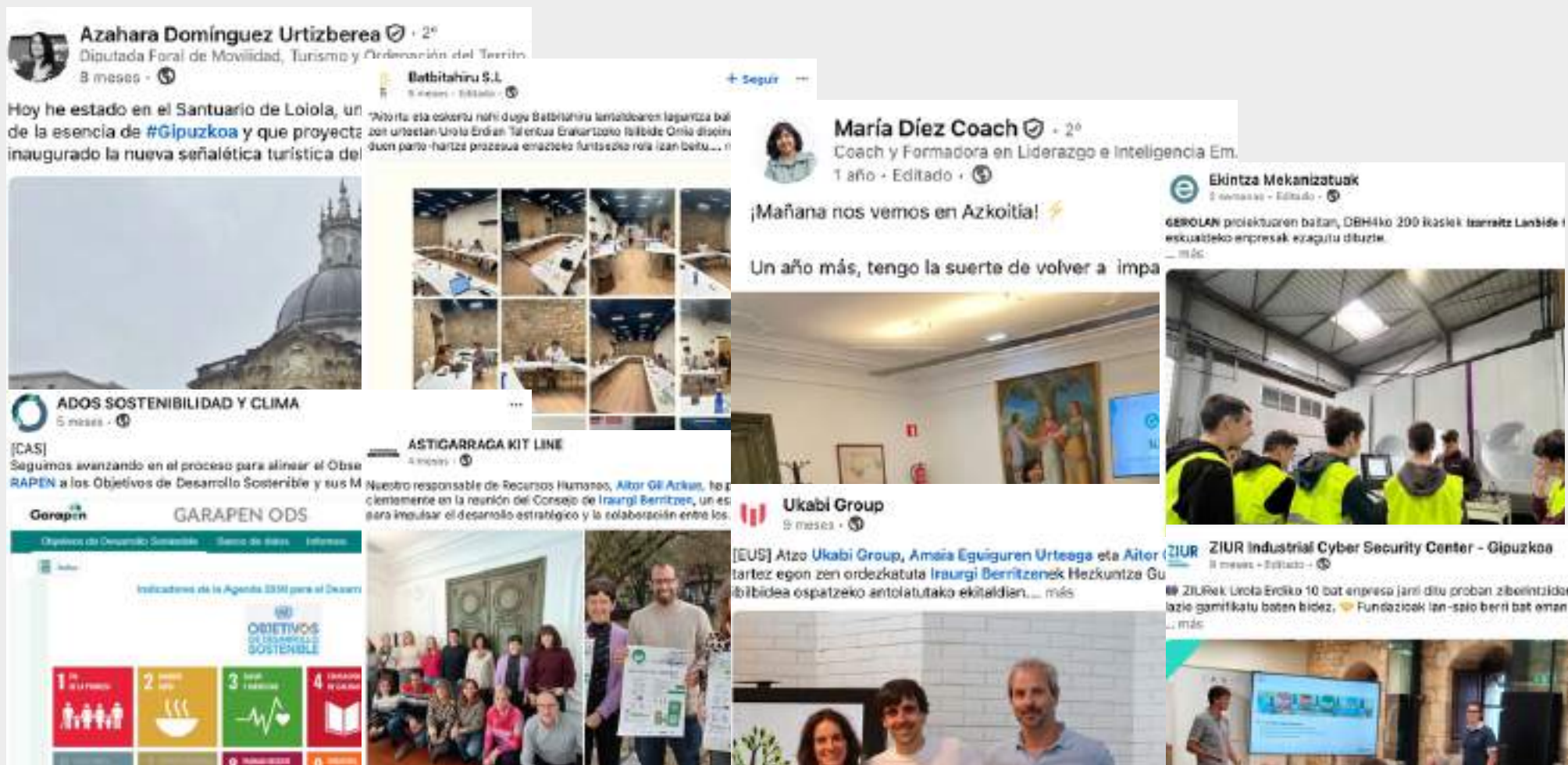
PARTAIDETZAKO AURREKONTUAK ABIATU DITU UDALAK

El Ayuntamiento ha iniciado un nuevo proceso de participación. Participación para que la ciudadanía pueda proponer y votar proyectos que se priorizarán en el presupuesto de 2025 y 2027, así como para poder proponer que pueden convertirse en planes de inversión.

Urdia Trilla

Urdia Trilla, en el marco de la EOI, el plan de Izangarritzen Sarean Topaketan enmarcado en el desarrollo, la dirección y gestión de los recursos de la comarca en relación al plan estratégico.

Erakunde desberdinek egindako mentzioak sare sozialetan



2

Helburu estrategikoak eta lorpen nagusiak

2025ko memoria

2.1

Tokiko Garapena

2.2

Enpresa Arloa

2.3

Hezkuntza Arloa

2.4

**Enplegua eta
Prestakuntza Arloa**

2.5

Ekintzailtza Arloa

2.6

Turismo Arloa

2.7

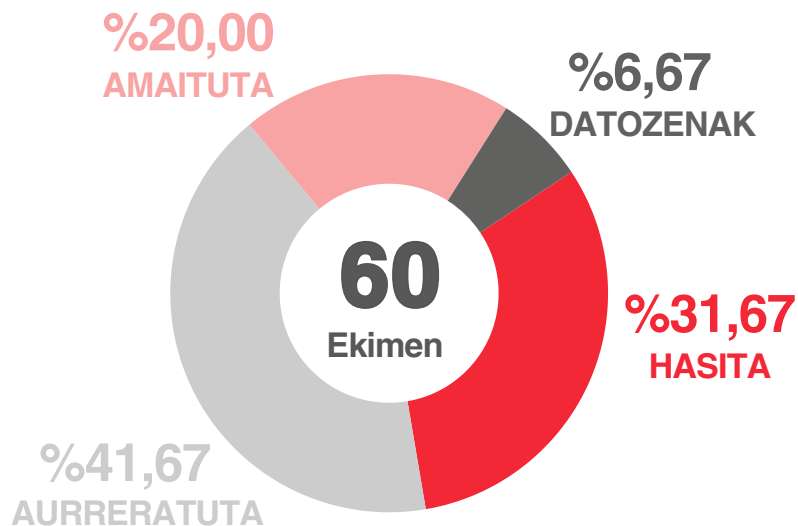
Merkataritza Arloa

Tokiko Garapena

2022-2027 Hausnarketa Estrategikoan baitan 2025ean gauzatutako ekimen aipagarri batzuk hauek dira:

- **Eskualde izaeraren lanketa nabarmen landu da,** eskualdearen nortasun eta kohesioa indartzeko.
- **Eskualdearen posizionamendu hobea bultzatuz,** Mugikortasuna, bide azpiegiturak, inbertsioak, industria poligonoak hobetzeko aukeren lanketa bideratu da.

Hausnarketa estrategikoa



Trantsizio ekologikoa

3

Ekimen

Eskualdeko Energia eta Klima mahaitik Trantsizio Ekologikoaren inguruan landutako proiektuek tokiko jasangarritasuna bultzatzea dute helburu

Trantsizio digitala

1

Ekimen

Maila anitzeko erakunde publiko desberdinen artean, eraldaketa digitala bultzatzeko datuen gobernantzaren inguruko proiektuaren exekuzioa amaituta

TOKIKO GARAPEN ARLOKO ARGAZKIAK



Industria Arloa

- Enpresak **lehiakortasun jasangarri** baten bidean, **3 trantsizioen eremuetan** kapazitazio jardunaldietan partehartu, eta proiektu eraldatzaileak gauzatu dituzte, **eskualdeko 75 industria enpresa desberdinekin ekimenak landuz.**
- **Industria Gunearen estrategia prozesua** burutu da, **lan eredia eta balio erantsi proposamena adostuz enpresekin**, eskualdeko industriara **irismena handitzen jarraitu eta ikusgarritasuna indartzeko ekintza plana** zehaztuz.
- **Urola Erdia**, **aldundiaren enpresa diru laguntza gehien kudeatu dituen eskualedea** izan da, **batazbesteko erabiltzaileen balorazioa 9,7 izanik.**

Kudeatutako diru laguntzak

116

Kudeatutako laguntzak

44

Enpresa lagundutakoak

4,8M

Euro eskatutako proiektuen zenbatekoa

Kapazitazio jardunaldiak

15

Kapazitazio jardunaldi

16

Partehartzaile Pertsona Arduradunen Taldean

14

Partehartzaile IKT Arduradunen Taldean

15

Partehartzaile Ekoizpen Arduradunen Taldean

Lehiakortasun proiektuak

49

Proiektu berri

13

Digitalizazio proiektu

12

Ekonomi Zirkularra eta Energia Efizientziaren proiektu

8

Pertsonen Kudeaketa eta Lanaren zentzua

14

Hazinnova proiektu

2

BeTEK - Berrikuntza Teknologikoko proiektu



Hezkuntza Arloa

Eskualdeko erronken baitan sortzen diren beharrei erantzutera begirako proiektuen sendotzea: **Gerolan, Elkarrekin Eraikitzen, ZTIM Urola Erdian eta Izan Ekintzaile.**

IKASIZ gai zehatzen inguruko **Kapazitazio eta sentsibilizazio dinamikak 5 ikastetxeetako zuzendaritzekin.** Aurtengoan, **“Kudeaketa eredu berrikuntza”** landu da, ikastetxe bakoitzaren beharretara egokituta.

Elkarlan proiektuak

- 5** Ikastetxe
- 4** Zeharkako lankidetzak proiektu kurrikulumean txertatuta
- 5** Ikasiz sentsibilizazio eta kapazitazio proiektu

Parte Hartzea

- +50** Irakasle
- +600** Ikasle
- +70** Interakzio ikasle eta eskualdeko eragileen artean

HEZKUNTZA ARLOKO ARGAZKIAK



Enplegua eta Prestakuntza Arloa

- **Enprekin eta pertonekin harreman pertsonalizatua eta elkarlana indartu da**, proiektu berrien bidez **laneratutako pertsona kopurua handituz**, batez ere, gazteak eta zaugarritasun egoeran dauden pertsonak.
- **Enplegu eta eragile sozialen elkarlana eta koordinazioa indartu da UrolanEkin Sarean**, zaugarritasun egoeran dauden pertsonen aldeko ekintzak sustatzeko.
- **UE Talentua Erakarri estrategia eta bide orria adostu da enpresa eta udalekin 2030 begira.**
- **Enplegu Zerbitzuaren batzbesteko balorazioa 8,70** izan da erabiltzaileen aldetik.

Enplegu eta Orientazio zentrua

1.684 Erabiltzaile Enplegu eta Orientazio zentruan

351 Lan eskaintza kudeatuta enplegu zentroan

154 Pertsona laneratuta IB bitartez

Lan munduratze programak

73 Partehartzaile lan munduratze programetan

52 Laneratutako pertsona kopurua

42 Enpresa partehartzaile KAP programan

34 KAP eskaera gure bitartez itxita

Enplegu inklusiboa

20 Eragile Inklusio Sarean

5 Ikastaro berri langabetu zaugarrientzat

38 Laneratutako pertsona zaugarriak



Ekintzailletza Arloa

Hazira programa abiatu da, **ekintzaileen negozioak kontsolidatzeko helburuarekin**. Programaren bidez, dagoeneko martxan dauden proiektuei bultzada berria eman nahi izan zaie, enpresari eragiten dioten arlo desberdinetan **kapazitazio saioak** eta enpresa **bakoitzaren beharretara egokitutako aholkularitza eskainiz**.

Bestalde, ekintzailletza sustatzeko **ikusgarritasun eta sentsibilizazio ekintzak indartu dira**. Sentsibilizazio saioak garatu dira hezkuntza eta enplegu programetan. Horrez gain, ekintzailletza sariak banatu dira, Ekintzailletza Eguna ospatu da eta eskualdeko komunikabideetan ekintzaileei egindako elkarrizketen bidez haien ibilbideak eta esperientziak gizarteratu dira.

Klink egitasmoa

13

Kapazitazio tailer antolatuak

12

Ekintzailletzaren inguruan garatutako sentsibilizazio ekintzak

11

Ikusgarritasuna emateko argitaraturiko elkarrizketa eta bideoak

2

Antolatutako kafe tertuliak

Aholkularitza zerbitzua

92

Zerbitzutik pasatako ekintzaileak

44

Landutako egitasmoak

26

Sortutako enpresak

37

Sortutako lanpostuak

1 M€

Ekintzaileek guztira eginiko inbertsioa (milioitan)

EKINTZAILETZA ARLOKO ARGAZKIAK



Turismo arloa

Helmuga Turistiko Adimentsua (HTA) zigilua lortu du Urola Erdiak. Espainiako Turismo Idazkaritzako parte den SEGITTUR soziedadeak egin du aitortza.

Loiolaren alderdi turistikoa proiektu egituran kudeatzen hasi da Turismo arloa. Gobernantzaren ikuspegitik jauzi kualitatibo nabarmena eman da, **Jesusen Lagundia eta Deustuko unibertsitatearekin kudeaketarako espazio bat sortu eta egonkortu delarik.**

Lehiakortasun programak

11

Parte hartu duten enpresak Basquetour-eko lehiakortasun programetan

Produktu turistikoak

5

Produktu turistikoen artikulazioa eta sustapena

Turismo bulegoa

18.330

Bisitari turista Loiolako Turismo Bulegoan



Merkataritza Arloa

Merkataritza arloan, Errekauek egitasmoaren baitan, Iraurgi Berritzeneko Sare Kontseiluan, **industria eta merkataritza arloen arteko elkarlana** sustatzeko lan-ildo bat abiatu da, sektoreen arteko **harremanak indartu** eta **eskualdeko garapen ekonomikoa bultzatzeko** asmoz.

Merkataritzaren egoeraren diagnostikoa egin da, sektorearen egungo egoera aztertuz, eta **eskualdatze-prozesuan dauden zein etorkizunean egon daitezkeen negozioak identifikatu** dira, belaunaldi-erreleboa eta jardueren jarraipena bermatzeko aukerak aztertzeko helburuarekin.

Elkarlan proiektuak

2

Merkataritza elkarteekin elkarlanean antolatutako merkataritza sustatzeko kanpainak

Kapazitazio tailerrak

12

Digitalizazio eta kudeaketa eremuetako tailerrak

Eskualdatzeak

4

Eskualdatze gauzatuak

4

Modu aktiboan landutako eskualdatzeak



03

2030 AGENDAREKIN
LERROKATZEA



2025ko memoria

2030 Agendarekin Lerrokatzea

3.1

**Iraurgi Berritzenen
ekarpena GJHei**

3.2

**Helburu bakoitzari
egindako ekarpena**





IBren ekarpena GJHei

Iraurgi Berritzen-en 2025 urteko kudeaketa plana Nazio Batuen 2030 Agendarekin lerrokatze prozesua burutu nahi izan da, IB-ren lan-arlo desberdinek Garapen Jasangarriko Helburuei egiten dieten ekarpena aztertuz.

Emaitza nagusiak

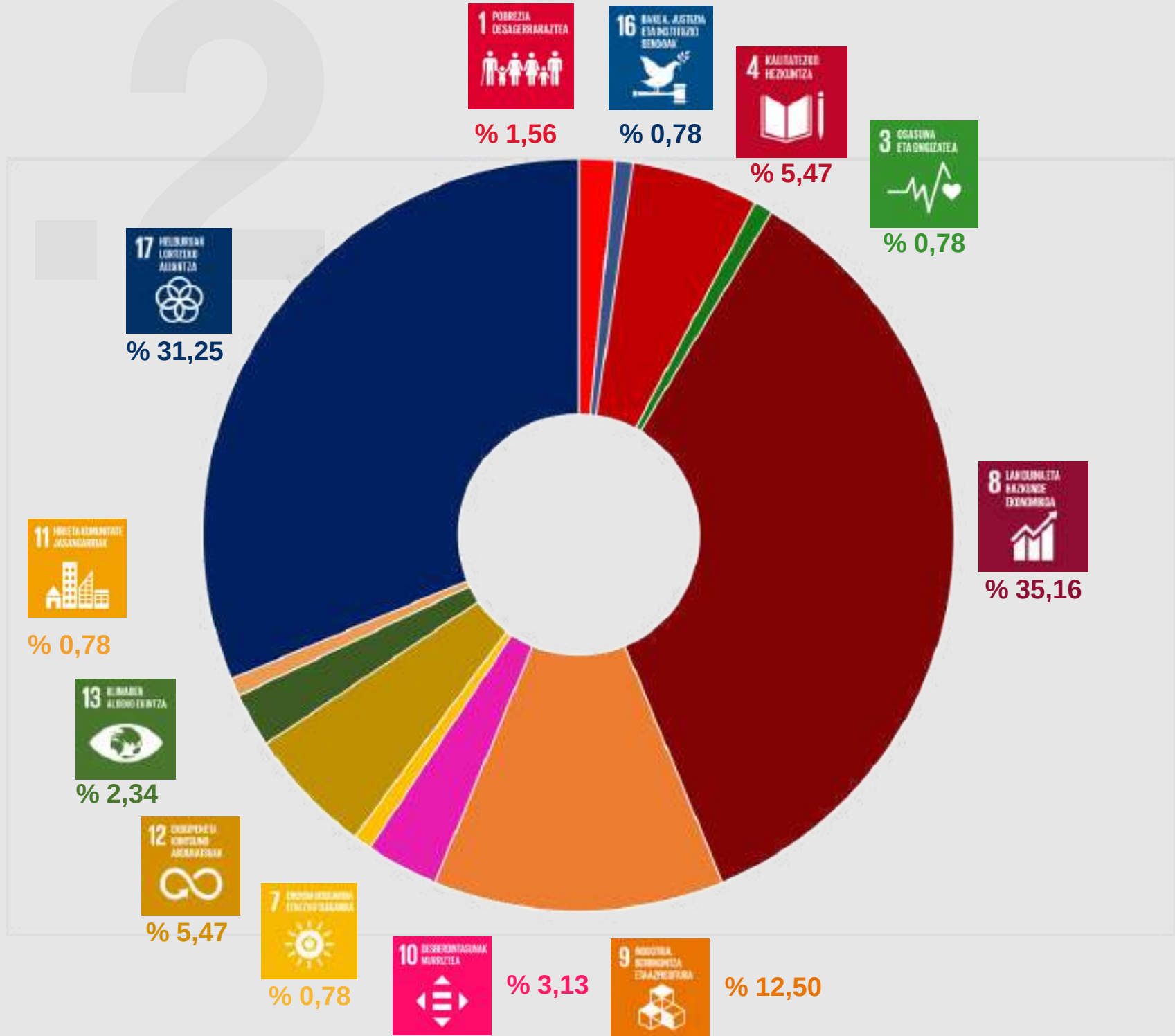
Iraurgi Berritzen-en kudeaketa planeko proiektu eta lan-lerroak aztertu ostean, ondorioztatzen da IB-ren jardueraren bidez ondorengo Garapen Jasangarriko Helburuei egiten zaiela ekarpena nagusiki:



Gainera, era puntualagoan honako Garapen Jasangarriko Helburuei ere egiten zaie ekarpena:



32



4

2025eko kudeaketa planeko lan lerro eta proiektuak

2025ko memoria

4.1

Tokiko Garapena

4.2

Enpresa Arloa

4.3

Hezkuntza Arloa

4.4

Enplegua eta
Prestakuntza Arloa

4.5

Ekintzailtza Arloa

4.6

Turismo Arloa

4.7

Merkataritza Arloa



Tokiko Garapena

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUA	DESKRIBAPENA
1 Tokiko Garapena Arloa	Eskualde ikuspegitik arlo sozioekonomikoan inguru berritzaileen politikak eta estrategiak sustatzea da, udalen arteko elkarlanaren eta lan talde teknikoaren koordinazioaren bitartez proiektu estrategikoak aztertu, definitu eta garatuz.		
2 Tokiko Garapena Gunea	Iraurgi Berritzenen parte diren eskualdeko udalen arteko elkarlana sustatu, udal ikuspegitik arlo sozioekonomikoan proiektu estrategikoak aztertu, adostu, garatu eta kudeatzeko. Horretarako, udal ordezkariaren arteko bilerak sustatuz, eskualdearen bisioa amankomuna eta proiektu estrategikoak definitu eta garatzeko adostasuna lortuz..	Eskualdearen izaera	Urola Erdiko udalerrien arteko kohesioa landu, eskualde izaera eta honen garapen sozioekonomikoa oinarri izango dituen ikupsegi amankomuna sortuz
3 IB-n LANKIDETZAZKO GOBERNANTZA eredia sendotu	IB-n LANKIDETZAZKO GOBERNANTZA edua sendotu: Iraurgi Berritzenek helburu duen gobernantza eredia eta elkarlan publiko pribatuaren gauzapenerako erramintak, espazioak eta erabakitze organuak kudeatu. 7 Gune desberdinen arteko bisio amankomuna, elkarlana eta estrategia konpartituak adosteko kontseiluaren eta topaketen dinamikak aktibatuz.	Talentua UE 2022-27	Bailara mailan talentua lantzeko ekimena da, eragile ezberdinekin elkarlanean (enpresak, ikastetxeak, erakundeak, enplegua eta beste eragile batzuk).
		Eskualdearen Posizionamendua	Urola Erdia eskualdearen identitatea eraiki honek egun Gipuzkoa nahi EZE mailan inbertsioak erakartzeko duen posizionamendua indartuz.
		Mugikortasuna	Eskualdeko herritar nahiz eragile sozioekonomiko ezberdinek eskudra duten mugikortasun sarea hobetzea.
		Osasun Zerbitzuak	Eskualdeko osasun zerbitzuen herritarren epe labur nahiz ertaineko beharren azterketa burutu eta hauek asetzeko bitartekoak abian jartzea
		Industria Azpiegiturak	Gaur egungo nahiz etorkizuneko jarduera ekonomikoek, industria kasu, heuren garapenerako beharrezkoak dituzten azpiegitura ezberdinen egokitzapena eta garapena bermatzea.
		Kontziliazioa eta Berdintasuna	Gaur egungo nahiz etorkizuneko jarduera ekonomikoek, industria kasu, heuren garapenerako beharrezkoak dituzten azpiegitura ezberdinen egokitzapena eta garapena bermatzea.
		Kalitatezko Enplegua	Kalitatezko enpleguan oinarritutako garapen sozioekonomikoa sustatu eta generoen artean laneratze aukera parekidea bermatzea.

Tokiko Garapena

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUA	DESKRIBAPENA
4 Eradigitzen ++	Helburu nagusia , administrazio publiko eta erakunde publiko eta pribatu artean, enpresa demografiaren inguruan dauden kalitatezko datuak modu eraginkor eta efizientean eskuratzeko eta elkartrukatzeko, behar diren Sw sistema eta konexioak garatzea da, estrategia, politika eta zerbitzu publikoak, hainbat erabiltzailerri informazio erabilgarria ematen dieten aktibo bihurtuz.	EraDIGITzen	Proiektu honen ardatza, Iraurgi Berritzen, UGGASA sozietate publikoaren, Goierri Valley elkarte pribatuaren eta harekin lankidetzan aritzen diren maila anitzeko erakunde publikoen arteko interoperabilitatearen eta digitalizazioa eta datuaren kudeaketa erronkari ekitea da.
5 Tokiko Jasangarritasuna	Tokiko Eremutik nola heldu Garapan Jasangarriaren helburuei, eta Tokiko Garapenetik bultzatzen ari garen hainbat ekintzekin nola lerrokatzen den aztertu, neurri helburuei erantzuna nola ematen ari garen neurtzeko lanketa eginez.	Energia eta klima mahaia	Eskualdeko Energia Mahaiaren koordinazioa bideratu, eta bertan erabakitzen diren proiektuak exekutatzeko behar diren errekurtsuak bideratu.

Tokiko Garapena

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUA	DESKRIBAPENA
6 Udalentzat zerbitzuak	Udal-kudeaketa erraztea, herritarren bizikaltatea hobetzea eta garapen iraunkorra sustatzea udalekin lankidetzan.	Garapen behatokia	Hiri Behatokiaren helburua eskualdeko egoera sozioekonomikoaren azterketa, diagnosi eta zaintza iraunkorra egitea da.
		Kontsumitzaileen informaziorako udal bulegoa	Kontsumitzaileen Informaziorako Iraurgi Berritzenek Azpeitia, Azkoitia eta Zestoako herritarrei eskaintzen dien doako zerbitzu bat da.
		Urola Erdiko Eskualdearen Taxi Zerbitzua	Urola erdiko auto-taxi zerbitzuaren koordinazioa eta kudeaketa.
		Enpleguaren euskal legearen garapena	Enpleguaren euskal legearen garapenean etorriko diren aldaketa eta moldaketen inguruan lantzea du helburu, bereziki udalekin elkarlanean eta maila anitzeko erakunde publiko desberdinekin lankidetzan.
		Logopedia zerbitzua	Ikastetxe desberdinetako lehen hezkuntzako ikasleei logopedia zerbitzua ematea da helburua, Azkoiti, Azpeiti eta Zestean.

Industria

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUA	DESKRIBAPENA
1 Enpresa Arloa	Eskualdeko enpresen lehiakortasuna, garapena eta eraldaketa sustatu, enpresen beharren arabera proiektuak garatuz, enpresa ordezkariekin elkarlanean eta lan talde teknikoa koordinatuz.		
2 Enpresa Gunea	Eskualdeko enpresa ordezkariak osaturiko elkarlan gunearen espazioa dinamizatu eta kudeatu, enpresen ikuspegitik behar amankomunen arabera proiektuak aztertu eta garatzeko.		
3 Lehiakortasuna Kapazitazioa; Ikasiz	Eskualdeko enpresen lehiakortasuna kapazitazioaren bitartez sustatu. Eskualdeko enpresen artean sensibilizazio eta praktika onen jardunaldiak antolatu, enpresen kudeaketa eremu desberdinetan (teknologikoa, pertsonak, produkzioa, berrikuntza kudeaketa etab.) ikasketa prozesu moduan, kudeaketa eredu berriak biderkatzeko eskualdeko enpresa artean.	Ikasiz; Pertsonen Ard. Lan Taldea	Enpresa Gunearen proposamenari erantzunez, enpresetako perfil desberdinen arabera lan taldeak egituratu eta elkarlaneko dinamika kudeatu eta dinamizatu. Pertsonaleko Arduradunek osatzen duten lan talde egitura sendotzen jarraitu eta honek egindako proposamen eta beharren arabera dinamika kudeatu.
		Ikasiz; IKT Ard. Lan Taldea	Enpresa Gunearen proposamenari erantzunez, enpresetako perfil desberdinen arabera lan taldeak egituratu eta elkarlaneko dinamika kudeatu eta dinamizatu. IKT Arduradunek osatzen duten lan talde sendotzen jarraitu eta honek egindako proposamen eta beharren arabera dinamika kudeatu.
		Ikasiz; Ekoizpen Ard. Lan Taldea	Enpresa Gunearen proposamenari erantzunez, enpresetako perfil desberdinen arabera lan taldeak egituratu eta elkarlaneko dinamika kudeatu eta dinamizatu. Ekoizpen Arduradunek osatzen duten lan talde egonkortu eta honek egindako proposamen eta beharren arabera dinamika kudeatu.

Industria

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUA	DESKRIBAPENA
4 Lehiakortasuna Kapazitazioa; IkasEkin	Behar konkretuen arabera, langileen kapazitaziora bideratutako proiektu pilotu konkretuen aplikazioa enpresetan (eginez ikastea). Interes amankomunak baina bakarkako proiektuen garapena. Bakoitzaren esperientzia besteekin elkarbanatzea ere bada proiektuaren xedea. Beharren arabera proiektu pilotuen definizio, planifikazio eta garapena.	IkasEkin: UE Digitala-Digitalizazioa	Urola Erdiko enpresa txiki eta ertainen lehiakortasuna hobetzeko eraldaketa digitala bultzatu.
		IkasEkin: Pertsonen kudeaketan eraldaketa.	Bailarako enpresa desberdinak pertsonen kudeaketako metodologia aurreratueta ahalduntzea da. Zehazki, talentua kudeatzeko estrategia eta praktika beharri buruzko sentsibilizazioa, prestakuntza, hausnarketa eta azterketa prozesu bat egitea da helburua, honen bidez enpresek behar duten talentua erakarri, garatu eta fidelizatzeko estrategiak diseinatu eta abian jarri ahal ditzaten, negozio erronkei eta pertsonen beharri erantzuteko.
		IkasEkin: Lanaren etorkizuna eta Zentzua	GFA ren esperimentazio proiektuaren aplikazioa eskualdeko enpresetan, lanaren zentzuaren inguruan . Enpresaren baitan lanaren sistemaren inguruan , diagnostikoa, hausnarketa kritikoa eta ekintza planaren proposamena garatuz.
		IkasEkin: UrEKOnomizaTUZ	Proiektuaren helburua, Ekonomia Zirkularren ildoaren barruan, eta ekonomia zirkularreko etorkizuneko jarduketan diseinu-azterketaren ekintzaren barruan, eskualdeko ehun sozioekonomikoaren ingurumen-aztarnaren kalkulua aztertzea izango da, bai eta murriztapenerako neurriak identifikatzea ere, zientzian oinarrituta, bai eta enpresei balioa ematea ere; horretarako, eskualdeko enpresentzako ibilbide-orri bat diseinatuko da, dagokien balio-katearen arabera.
		IkasEkin: UroBerrizTatzen	Eskualdeko enpresen egungo egoera ezagutzea, energiari dagokionez, besteak beste honako gaiak landuz: Egoeraren diagnostiko energetikoa egitea, Faktura energetikoa optimizatzeko hobekuntzak proposatzea, enpresei energiaren kudeaketarako eta etengabeko hobekuntzarako baliabideak ematea.
		IkasEkin: BeTEK	GFAko Ekonomiaren Garapen eta Proiektu Estrategikoen Saileko Berrikuntza Zuzendaritzaren ekimenez, proiektu pilotu bat diseinatu eta garatzea, Urola Erdiko ETEen eraldaketa teknologikoaren bidez lehiakortasuna bultzatzea helburu duena. Proiektu horiek, tamaina eta maila teknologiko desberdineko sektore & balio-kate bateko enpresetakoak izango dira (adibidez, makineria eta ekipoa, edo eraldaketa metalmekanikoa), ondorioak eta jardunbide egokiak atera ahal izateko etorkizuneko ekimenetan programa berri gisa garatzeko.

Industria

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUA	DESKRIBAPENA
5 Enpresentzat zerbitzuak	Enpresan lehiakortasuna eta berrikuntza bultzatzea dira helburua.	Diru laguntzen bitartekaritza	Enpresan lehiakortasuna eta berrikuntza bultzatzeko laguntzen deialdien etengabeko zaintza eta proiektuen eskaerak eta justifikazioak bideratu.
		Hazinnova	Eskualdeko enpresetan antolakuntza, marketing eta merkaturatzearen inguruan, berrikuntza bultzatu.
		Lan Mentoring	Eskualdeko enpresetan belaunaldi erreleboa eta adinaren kudeaketa bultzatu , aurrea hartuz, planifikatuz eta kudeatzen lagunduz.

Hezkuntza

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUA	DESKRIBAPENA
1 Hezkuntza Arloa	Gaur egun eta etorkizunean gizarteak dituen erronkei aurre egiteko ingurune egokia sortzea du helburu Hezkuntza Arloa-k, honetarako ikastetxeen beharrei erantzuna emango dien proiektu konkretu eta eraldatzaileak lantzea bilatzen du. Lan arloaren jarduera, DBH eta BHI mailetara dago bideratua eta 5 oinarri nagusitan egituratzen da: Bailarako eragile sozioekonomikoekin harremanak indartu, ikasleen orientazioan lagundu, irakaskuntza metodologia berrien baitan aurrerapausoak eman eta zientzia eta teknologia berrieekin lotutako gaitasunak sustatu, nola ez hain garrantzitsuak diren gaitasun emozional edo trasbersalekin batera. Lan ildo estrategiko bat bailara osatzen duten beste eragile sozioekonomikoekin harramanak indartzea da.		
2 Hezkuntza Gunea	Ikastetxe eta hauetako zuzendarien artean elkarlanerako espazioak dinamizatzea. Behar amankomunak identifikatu elkarlan proiektuak definitu eta adostea. Etorkizunera begirako erronken iguruko hausnarketarako espazioa.		
3 Kapazitazioa	Eskualdeko ikastetxeen etengabeko kapazitazioa sustatu, ezagutzak konpartitzeko egitasmo desberdinen bitartez: sensibilizazio jardunaldiak adituekin, ikastetxeen esperientzia onen elkartrukea, ekintzara bideratutako prestakuntza, etab.	Ikasiz	Sareko ikastetxeen arteko ezagutza eta esperientzien elkartrukea eta sustatzea lan saio zehatzen bitartez.
4 IB Harremanak	Bailarako Hezkuntza eta eragile sozioekonomiko desberdinen arteko harremanak indartzea kontextu berriak sortzen joateko ikuspegi desberdinetatik: Ekintza konkretuak adostu, elkarren errealitateak hobeto ezagutu, ikasleen orientazio alternatibak lantzeko, esperimendatzen jarraitzeko, perfil desberdineko pertsonen harteko harremanak lantzeko.	Ikastetxeak Eragileekin Saretzen	Eskualdeko ikastetxe eta eragile sozioekonomikoen artean harremanak sendotu eta lankidetzara sustatuko duten espazioen sorrera, honetarako ikastetxeetan bisitak antolatuz.

Hezkuntza

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUA	DESKRIBAPENA
5 Lankidetzako Proiektuak	Hezkuntza Guneak, zuzendarien lan taldearen bitartez, 2024/25 ikasturtean eskualdeko ikastetxeek lankidetzan garatzea adostu diren proiektuak jasotzen dira	Elkarrekin Eraikitzen	Eskualdeko ikastetxeak elkarlanean landutako proiektu honek 3 helburu nagusi ditu: 1) Ikasleek ekintzaitzarako beharrezko dituzten balioak barneratu eta gatasun ezberdinak trebatzea. 2) Ikasleek eskualdeko errealitate sozioekonomikoaren berri izatea. 3) Irakasleei irakaskuntza metodologia berritzaileak landu eta aplikatzeko aukera eskaintzea.
		ZIMAT Urola Erdian	Ikastetxeei zientzia eta teknologiaren inguruko ezagutzen transferentzia, bakoitzaren beharretara egokitutako proiektu pilotuen exekuzioaren bitartez. Eskualdeko gaztetxoek zientzia eta teknologia gaitasunak lantzea du helburu. Honetarako, gaztetxoek zientzia eta teknologia arloko proiektuak lantzen dituzte ikasturtean zehar. Ikasleek metodo zientifikoan experimentatu eta oinarrizko ezagutzak barneratzea lortu nahi da. Proiektuaren bitartez, irakasleei proiektuen gidaritzan prestakuntza eskaini eta hauen aplikazioan laguntzea lortu nahi da.
		IA-Gerolan	Ikasleen orientazio akademikoa indartzea du helburu proiektuak eta ekintzak, ikastetxeko orientatzaile ezberdinekin elkarlanean adostu dira. Besteak beste, 3 ekintza azpimarra daitezke: 1) Eskualdeko errealitate sozioekonomikoaren berri emateko, orientazio mapa sortu da. 2) Orientazio beharren arabera bisitak antolatu nahi dira eskualdeko eragileengana. 3) Iraurgi Berritzen enplegu eta orientazio zentroetako teknikarien bisitak antolatu dira ikasgeletan.
		IA-Izan Ekintzaile	Eskualdeko ikastetxe ezberdinek landuko duten proiektu honek 3 helburu nagusi ditu: 1) Ikasleek ekintzaile desberdinen bizipenak gertutuk ezagutu eta beharrezko gaitasunen inguruan hausnartzea. 2) Irakasleei irakaskuntza metodologia ezberdinak aplikatzeko laguntzea. 3) Eskualdean ekintzaitza jarduerari bisibilitatea eman eta hauen jardura gizarteratzea.
6 Berrikuntza Hezkuntzan	Eskuartearen bitartez proiektuei balio erantsia ezarriko dieten espazio eta eragileak identifikatu eta aukera berriak lantzea. Aliatu klabeak identifikatu eta proiektu pilotu posibleak garatzeko aukerak sortzea. Esperientzia guneak bilatu eta sortutako ezagutza berriak geureganatzea.		

Enplegua eta Prestakuntza

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUA	DESKRIBAPENA
1 Enplegu Arloa	Eskualde ikuspegitik arlo sozioekonomikoan inguru berritzaileen politikak eta estrategiak sustatzea da, udalen arteko elkarlana, eskualdeko eragile desberdin eta lan talde teknikoaren koordinazioaren bitartez proiektu estrategikoak garatuz.		
2 Enplegu Gunea	Eskualdeko enplegu eta prestakuntza ordezkariak osaturiko Urolanprest elkarlan gunea dinamizatu, eragileen ikuspegitik behar amankomunen arabera proiektuak garatzeko.	UE3 ElkarEkinez Lanean III 2025-26	Urola Erdian gaur egun arrisku eta gizarte bazterkeria egoerak bizi dituzten pertsona helduentzat, gizareratze-laneratzeko prestakuntza eta enplegu prozesu berriak eta eraginkorrak garatzea , eskualdeko inklusio eragileen koordinazioa eta lankidetzaren bidez, gizarte-kohesioa hobetzeko.
		UE Talentua erakarri	Aztarnategiaren ondorioen arabera Talentua Erakartzeko Ekintza Plana osatu, exekutatu eta jarraipena egin.
3 Enplegu Zentroa	Urola Erdian lan aktiboki bilatzen ari den edonori enplegua eta prestakuntzari buruz beharrezkoa duten informazio, orientazio eta aholkularitza eman, eta, eskualdeko enpresen lan eskaintzak jaso, hautagaiak aurkeztu eta laneratze tasaren jarraipena egin.		
4 Orientazio Zerbitzua	Urola Erdiko langabe edo enplegua hobetu nahian ari diren langile, eta oro har, enplegua modu aktiboan bilatzeko interesa duen edonori, arreta espezializatua eta banakakoa eman lan eta prestakuntza aukerak hobetzeko eta lana dutenen enpleguaren kalitatea eta iraunkortasuna lortzeko.		
5 Ikaslan	Langabetuentzat lan aukerak eskeintzen duen formakuntza eskeintza sustatu eskualdean, prestakuntza beharrak identifikatu, dagoen eskeintzara bideratu edota ikastaro berriak antolatu eragileekin elkarlanean. Bereziki emakumeen prestakuntza eta laneratze prozezu egokituak sustatzeko bideratutako ekintzak diseinatu.		

Enplegua eta Prestakuntza

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUA	DESKRIBAPENA
6 Lan Munduratze Programak	Eskualdeko langabetu kolektibo desberdinei egokitutako programak diseinatu, kudeatu eta baloratu, ahalik eta pertsona gehien lan munduratzeko.	Hazilan + OSATU Programa Taldean	Kualifikazio-maila ertain-altua duten pertsonen laneratzea eta enplegagarritasuna hobetzea lortzea, haien beharretara egokitutako laguntza-zerbitzu integral baten bidez.
		Hazilan + LORPEN Programa (banakakoa)	
		EnpleGU PRESTATU Programa (Taldekota)	Gizarteratzeko eta laneratzeko ibilbide pertsonalizatuak garatzea , enplegagarritasun-mailaren, ezaugarrien eta pertsonen beharren arabera, laguntza osoko zerbitzu baten bidez. Hartzailleak: Kualifikazio-maila oso baxuko eta gizarte eta lan-premiak dituzten pertsonak (prestakuntza teknikoa eta praktikak enpresan)
		KAP kudeaketa	Eskualdeko gazteen talentoa enpresetara erakarri, enpresek dituzten gazteen profil kualifikatuen beharrak betetzeko zubi lana eginez.
7 Diru laguntzak kudeaketa	Programa ezberdinen diru laguntzak kudeatu (Lehen Aukera, Enplegu Plana, eta abar.)		

Ekintzailletza

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUA	DESKRIBAPENA
1 Ekintzailletza Arloa	Arloaren baitan landu beharrezko ezinbestekoak diren zereginak jasotzea da lan lerro honen helburua. Bertan definitzen diren zereginak, zerbitzua emateko ezinbestekoak dira.		
2 Ekintzailletza Eragileen Gunea	Ekintzailletzan lanean ari garen eragileekin elkarlanean eskualdea erakargarria lortzeko prozesua dinamizatzea eta koordinatzea da lan lerro honen helburua.	IA - Merkatua	Eskualdea erakargarri egingo duten negozio ideia berrien identifikazioa.
		Giza kapitala eta kultura ekintzailletzea, Talentua	Talentu ekintzailearen inguruko esperientziak identifikatu eta gizartera helarazi.
3 Erronkak	Etorkizuneko ekintzailletzak izango dituen elementu kritikoaren identifikazioa	IA_Eraikilan	Eraikuntzako gremioen lehiakortasuna eta eskualdatze prozesuak ahalbideratzeko ekintzak gauzatzea.
4 Aholkularitza Zerbitzua	Ekintzailea edo talde ekintzailea negozio ideia batekin gerturatzeko den momentu horretatik hasi eta kontsolidaziorarteko ibilbidean bidelagun izatea, negozioaren biziraupena bermatzeko asmoz.		
5 KLINK	Ekintzaileei bideratutako sustapen eta ekintza desberdinen dinamizazioa eta koordinazioa.	IA - Klink Bide	Ekintzaileen bidelagun izatea bere ibilbidean.
		Klink Atari	Ekintzaileei ikusgarritasuna ematea helburu duten ekintzen planifikazio, dinamizazio eta exekuzioa.
		Klink Gune	Ekintzaileek autogestionatutako gune autonomo bat sortzea.

Turismoa

LAN LERROA	HELBURUA		
1 Turismo Arloa	Arloaren kudeaketa orokorra; Planifikazioa, koordinazioa, erakunde arteko harremanak gauzatu eta erraztea, dirulaguntzen kudeaketa eta gobernantzan oinarritutako eredu berrirako pausoak zehazten joatea.		
2 Turismo Gunea	Turismo arloko lankidetzazko gobernantza sistema osatzen duten lan taldeen koordinazioa eta dinamizazioa		
3 Lehiakortasun turistikoa	Eskualdeko enpresa turistikoen lehiakortasuna hobetzera dioazen proiektuak garatu eta sustatzea.		
4 Marketing turistikoa	Produktu eta perfiletan segmentatutako eskaintza turistikoa garatu eta sustatzea.	Baliabideen ordenazioa eta proposamenen artikulazio segmentatua	Top 10-10 baliabide erakargarrienak, Natur turismoa, Familia turismoa, Euskadi gastronomika, Kultur eta ondore turismoa.
		Sustapena eta merkaturatzea	Edukien sorrera, presentzia digitala hobetzea, sare sozialak, youtube edukiak, camper programa, eskualdez gaindiko aliantzak indartu.
5 Azpiegitura eta egitura turistikoak	Jomuga turistikoa indartuko duten azpiegiturak eta egitasmoak ezartzea	Harrera eta arreta zerbitzua	Turismo bulegoa-bisitarien harrera zentrua.
		Beste azpiegiturak	Euskara turistikoa – paisaia turistikoa.
		HIRUMA	Hiruma egitasmoaren kudeaketa.
		Loiola	Loiolako arduradunekin lan harremanak, ekintza plana, exekuzioa eta Inaziotar bidea.

Merkataritza

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUA	DESKRIBAPENA
1 Merkataritza Arloa	Eskualdeko merkataritza lehiakorragoa egitea, elkarteen arteko elkarlana sustatuz.		
2 Merkataritza Gunea	Eskualdeko merkataritza elkarteen artean elkarlanerako espazioak dinamizatu eta eskualdeko merkataritza lehiakorrago egiteko lehentasunen identifikazioa eta garapena.	IA - Eskualdatzea.	Eskualdatze egoeran dauden enpresak identifikatu eta bidelagun izan beraien prozesuan, itxiera ekiditeko.
		Egitasmo eta sentsibilizazio ekintzak lankidetzan	Merkataritza mahaitik lehenetsitako egitasmo eta ekintzak sustatzea, merkataritza txikiaren onuran.

