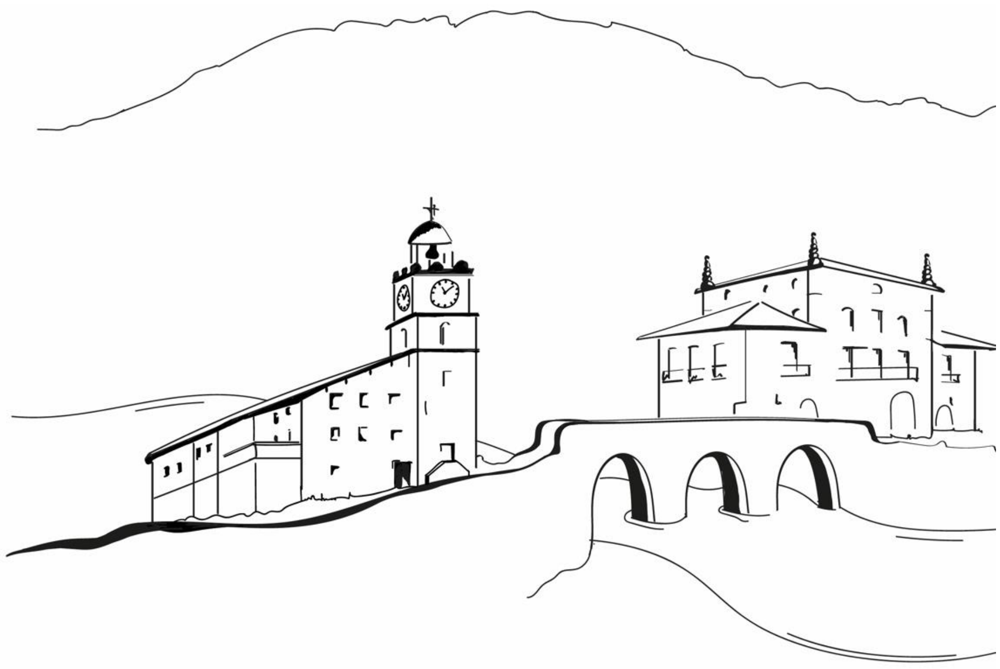
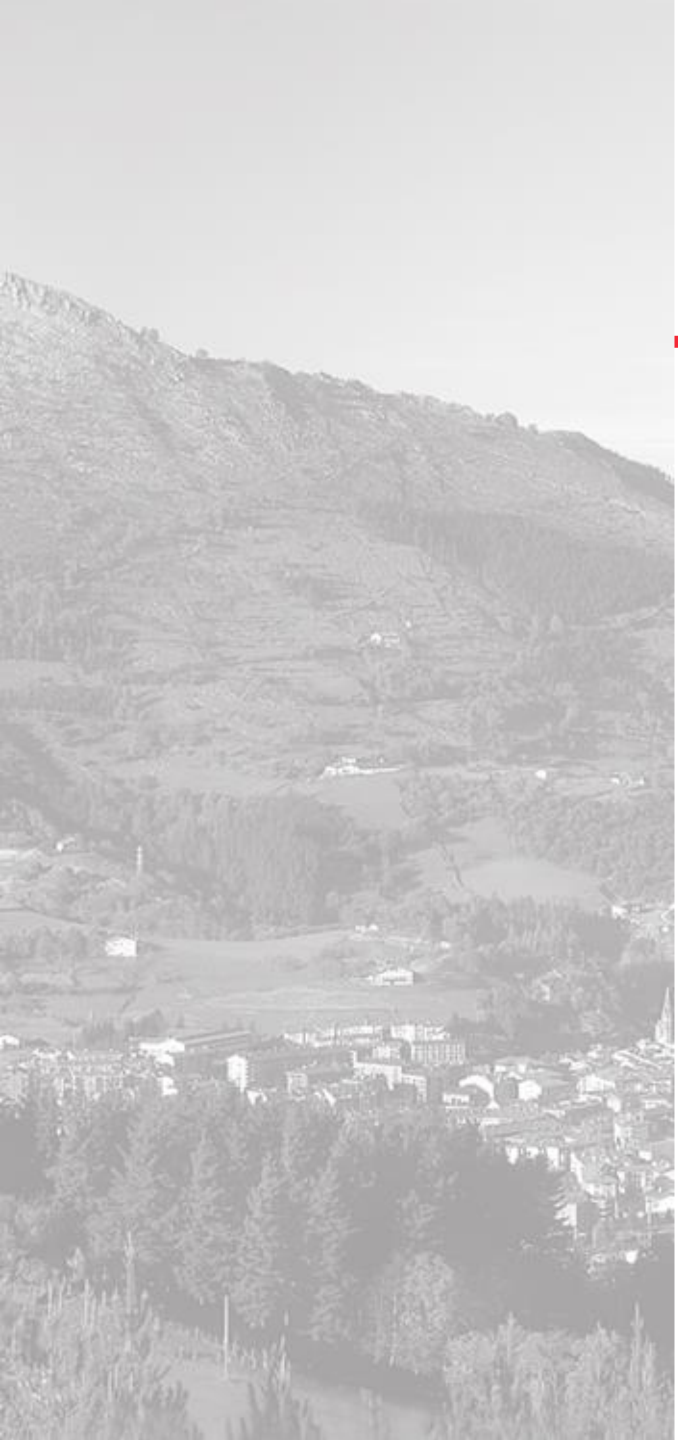
iraurgi berritzen

2025 KUDEAKETA PLANA



2024 Abenduak 17

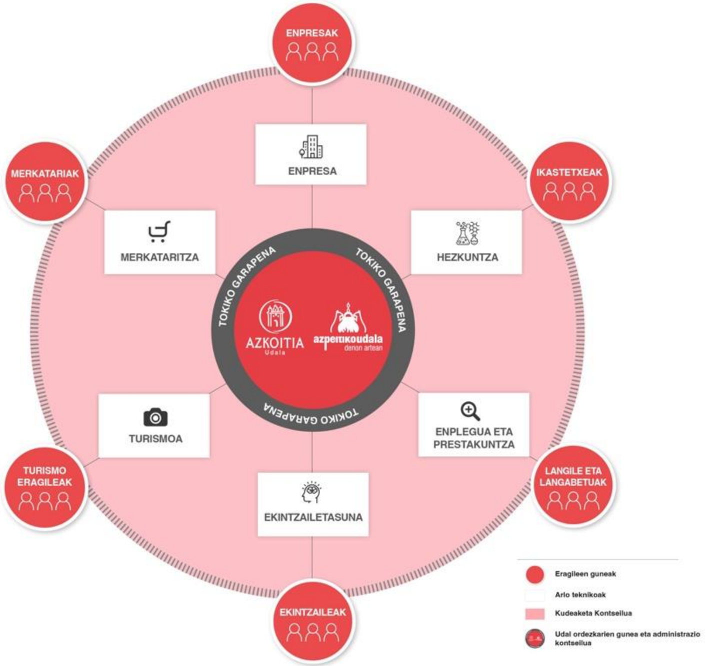


EDUKIA

1. Iraurgi Berritzeneko lan eredua
2. 2025ko Kudeaketa Plana
    - Tokiko Garapena
    - Enpresa
    - Hezkuntza
    - Enplegu eta Prestakuntza
    - Ekintzailetza
    - Turismoa
    - Merkataritza
3. Iraurgi Berritzenen ekarpena Garapen Jasangarriko Helburuei (GJH)
    - Gune bakoitzaren ekarpena GJH-ei
    - Proiektu eta lan - lerroen ekarpena GJH-ei

1. Iraurgi Berritzeneko lan eredua

Elkarrekin **eskualdearen eraldaketa sozioekonomikoa** sustatzen duen **eremu desberdinetako ordezkariekin** osatutako **Gune Estrategikoa.**



Lankidetzazko Gobernantza oinarri, Ordezkari Publiko eta Pribatuen arteko **elkarlana sustatuz.**

2. 2025ko Kudeaketa Plana

UE 2022-27 Hausnarketarekin lotura

2022-2027 FORMULAZIO ESTRATEGIKOA

1. HE: Eskualde egitura-izaera eta eragileen arteko lankidetza indartu
Eskualdeko udalerriekin lankidetzan eskualde egitura eta izaera landu nahi dira. Era berean, eskualdeko eragile sozioekonomiko ezberdinen artean, lankidetza indartu nahi da.

2. HE: Azpiegitura sistema hobetu
Eskualdeak egun dituen azpiegitura beharrak identifikatu eta hauek asetzeko irtenbideak landu, besteak beste mugikortasun arloari dagozkionak.

3. HE: Jarduera ekonomikoa, babestu, sortu eta eraberritu
Eskualdeko ehun sozioekonomikoak egun dituen beharrei erantzuna eman eta jarduera ekonomikoaren garapena eta berrikuntza sustatu.

4. HE: Hezkuntza-prestakuntza sistema indartu
Eskualdeko hezkuntza nahiz prestakuntza eskaintza egungo beharretara egokitu, eta inguruko unibertsitateekin egon daitezken lankidetza aukerak landu.

5. HE: Trantsizio ekologikoa bultzatu
Eskualdeko ehun sozioekonomikoa trantsizio ekologikoaren beharraz sentsibilizatu nahiz alor honetan egon daitezken aukera berriak identifikatu eta garatu.

6 HE: Enplegu duin eta kalitatezkoaren oinarriak sendotzen jarraitu
Eskualdeko herritarrek enplegu duin eta kalitatezkoa izan dezaten bitartekoak landu.

2. 2025ko Kudeaketa Plana

TOKIKO GARAPENA

TOKIKO GARAPENA

azpeitikoudala
denon artean

AZKOITIA
Udala

2. 2025ko Kudeaketa Plana

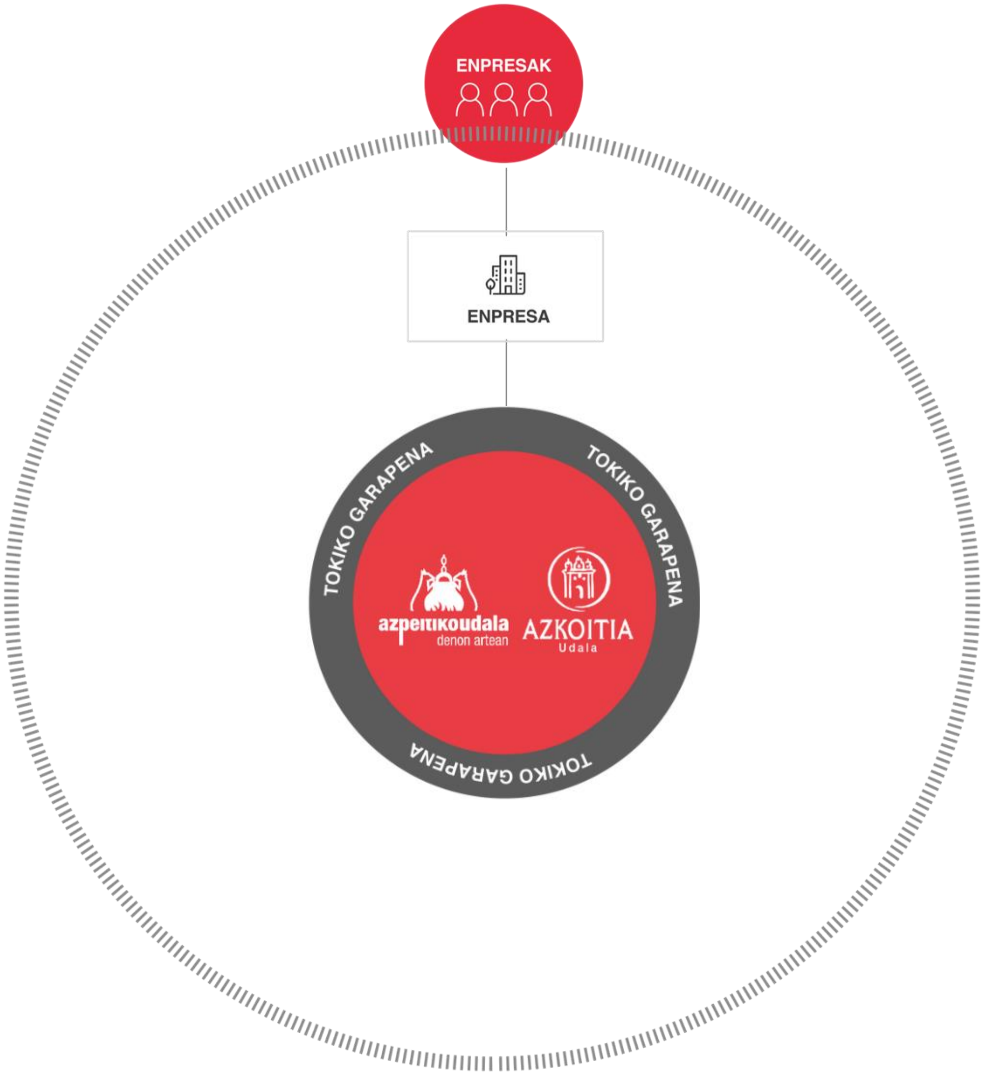
TOKIKO GARAPENA

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Tokiko Garapena Arloa	**Eskualde ikuspegitik arlo sozioekonomikoan inguru berritzaileen politikak eta estrategiak sustatzea da, udalen arteko elkarlanaren eta lan talde teknikoaren koordinazioaren bitartez proiektu estrategikoak aztertu, definitu eta garatuz.**		
2 Tokiko Garapena Gunea	**Iraurgi Berritzenen parte diren eskualdeko udalen arteko elkarlana sustatu, udal ikuspegitik arlo sozioekonomikoan proiektu estrategikoak aztertu, adostu, garatu eta kudeatzeko. Horretarako, udal ordezkarien arteko bilerak sustatuz, eskualdearen bisioa amankomuna eta proiektu estrategikoak definitu eta garatzeko adostasuna lortuz..**	**Eskualde izaera**	Urola Erdiko udalerrien arteko kohesioa landu, eskualde izaera eta honen garapen sozioekonomikoa oinarri izango dituen ikuspegi amankomuna sortuz.
3 IB sarea	**IB-n LANKIDETZAZKO GOBERNANTZA edua sendotu: Iraurgi Berritzenek helburu duen gobernantza eredua eta elkarlan publiko pribatuaren gauzapenerako erramintak, espazioak eta erabakitze organuak kudeatu. 7 Gune desberdinen arteko bisio amankomuna, elkarlana eta estrategia konpartituak adosteko kontseiluaren eta topaketen dinamikak aktibatuz.**	**Talentua UE 2022-27**	Bailara mailan talentua lantzeko ekimena da, eragile ezberdinekin elkarlanean (enpresak, ikastetxeak, erakundeak, enplegua eta beste eragile batzuk).
		Eskualdearen Posizionamendua	Urola Erdia eskualdearen identitatea eraiki honek egun Gipuzkoa nahi EZE mailan inbertsioak erakartzeko duen posizionamendua indartuz.
		Mugikortasuna	Eskualdeko herritar nahiz eragile sozioekonomiko ezberdinek eskudra duten mugikortasun sarea hobetzea.
		Osasun Zerbitzuak	Eskualdeko osasun zerbitzuen herritarren epe labur nahiz ertaineko beharren azterketa burutu eta hauek asetzeko bitartekoak abian jartzea.
		Industria Azpiegiturak	Gaur egungo nahiz etorkizuneko jarduera ekonomikoek, industria kasu, heuren garapenerako beharrezkoak dituzten azpiegitura ezberdinen egokitzapena eta garapena bermatzea.
		Kontziliazioa eta Berdintasuna	Gaur egungo nahiz etorkizuneko jarduera ekonomikoek, industria kasu, heuren garapenerako beharrezkoak dituzten azpiegitura ezberdinen egokitzapena eta garapena bermatzea.
		Kalitatezko Enplegua	Kalitatezko enpleguan oinarritutako garapen sozioekonomikoa sustatu eta generoen artean laneratze aukera parekidea bermatzea.

2. 2025ko Kudeaketa Plana

TOKIKO GARAPENA

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
4 Eradigitzen++	**Helburu nagusia , administrazio publiko eta erakunde publiko&pribatu artean, enpresa demografiaren inguruan dauden kalitatezko datuak modu eraginkor eta efizientean eskuratzeko eta elkartrukatzeko, behar diren Sw sistema eta konexioak garatzea da, estrategia, politika eta zerbitzu publikoak, hainbat erabiltzaileri informazio erabilgarria ematen dieten aktibo bihurtuz.**	**EraDIGITzen ++**	Proiektu honen ardatza, Iraurgi Berritzen, UGGASA sozietate publikoaren, Goierri Valley elkarte pribatuaren eta harekin lankidetzan aritzen diren maila anitzeko erakunde publikoen arteko interoperabilitatearen eta digitalizazioa eta datuaren kudeaketa erronkari ekitea da.
5 Tokiko Jasangarritasuna	**Tokiko Eremutik nola heldu Garapan Jasangarriaren helburuei, eta Tokiko Garapenetik bultzatzen ari garen hainbat ekintzekin nola lerrokatzen den aztertu, neurri helburuei erantzuna nola ematen ari garen neurtzeko lanketa eginez.**	**Energia eta klima mahaia**	Eskualdeko Energia Mahaiaren koordinazioa bideratu, eta bertan erabakitzen diren proiektuak exekutatzeko behar diren errekurtsoak bideratu.
6 Udalentzat zerbitzuak	**Udal-kudeaketa erraztea, herritarren bizi-kalitatea hobetzea eta garapen iraunkorra sustatzea udalekin lankidetzan.**	**Garapen behatokia**	Hiri Behatokiaren helburua eskualdeko egoera sozioekonomikoaren azterketa, diagnosi eta zaintza iraunkorra egitea da.
		Kontsumitzaileen informaziorako udal bulegoa	Kontsumitzaileen Informaziorako Iraurgi Berritzenek Azpeitia, Azkoitia eta Zestoako herritarrei eskaintzen dien doako zerbitzu bat da.
		Urola Erdiko Eskualdearen Taxi Zerbitzua	Urola erdiko auto-taxi zerbitzuaren koordinazioa eta kudeaketa.
		Enpleguaren euskal legearen garapena	Enpleguaren euskal legearen garapenean etorriko diren aldaketa eta moldaketen inguruan lantzea du helburu, bereziki udalekin elkarlanean eta maila anitzeko erakunde publiko desberdinekin lankidetzan.
		Logopedia zerbitzua	Ikastetxe desberdinetako lehen hezkuntzako ikasleei logopedia zerbitzua ematea da helburua, Azkoiti, Azpeiti eta Zestoan.


ENPRESAK
ENPRESA
TOKIKO GARAPENA
TOKIKO GARAPENA
TOKIKO GARAPENA
azpeitikoudala
denon artean
AZKOITIA
Udala

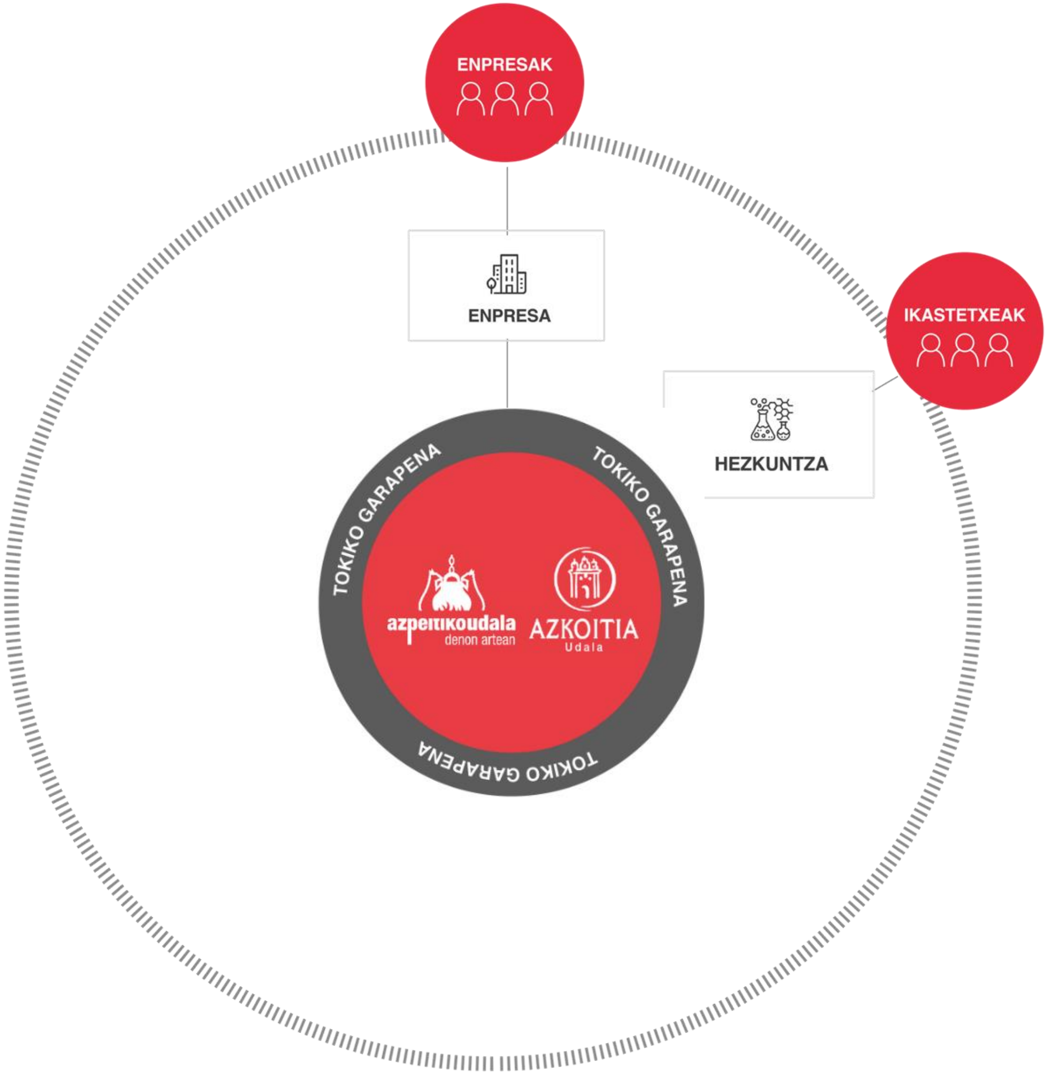
LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Enpresa Arloa	**Eskualdeko enpresen lehiakortasuna, garapena eta eraldaketa sustatu, enpresen beharren arabera proiektuak garatuz, enpresa ordezkariekin elkarlanean eta lan talde teknikoa koordinatuz.**		
2 Enpresa Gunea	**Eskualdeko enpresa ordezkariek osaturiko elkarlan gunearen espazioa dinamizatu eta kudeatu, enpresen ikuspegitik behar amankomunen arabera proiektuak aztertu eta garatzeko.**		
3 Lehiakortasuna Kapazitazioa; ikasiz	**Eskualdeko enpresen lehiakortasuna kapazitazioaren bitartez sustatu. Eskualdeko enpresen artean sensibilizazio eta praktika onen jardunaldiak antolatu, enpresen kudeaketa eremu desberdinetan (teknologikoa, pertsonak, produkzioa, berrikuntza kudeaketa etab.) ikasketa prozesu moduan, kudeaketa eredu berriak biderkatzeko eskualdeko enpresa artean.**	**Ikasiz; Pertsonen Ard. Lan Taldea**	Enpresa Gunearen proposamenari erantzunez , enpresetako perfil desberdinen araberako lan taldeak egituratu eta elkarlaneko dinamika kudeatu eta dinamizatu. **Pertsonaleko Arduradunek osatzen duten lan talde egitura sendotzen jarraitu** eta honek egindako proposamen eta beharren arabera dinamika kudeatu.
		Ikasiz; IKT Ard. Lan Taldea	Enpresa Gunearen proposamenari erantzunez, enpresetako perfil desberdinen araberako lan taldeak egituratu eta elkarlaneko dinamika kudeatu eta dinamizatu. **IKT Arduradunek osatzen duten lan talde sendotzen jarraitu** eta honek egindako proposamen eta beharren arabera dinamika kudeatu.
		Ikasiz; Ekoizpen Ard. Lan Taldea	Enpresa Gunearen proposamenari erantzunez, enpresetako perfil desberdinen araberako lan taldeak egituratu eta elkarlaneko dinamika kudeatu eta dinamizatu. **Ekoizpen Arduradunek osatzen duten lan talde egonkortu** eta honek egindako proposamen eta beharren arabera dinamika kudeatu.

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
4 Lehiakortasuna Kapazitazioa; IkasEkin	**Behar konkretuen arabera, langileen kapazitaziora bideratutako proiektu pilotu konkretuen aplikazioa enpresetan (eginez ikastea). Interes amankomunak baina bakarkako proiketuen garapena. Bakoitzaren esperientzia besteekin elkarbanatzea ere bada proiektuaren xedea. Beharren araberako proeiktu pilotuen definizio, planifikazio eta garapena.**	**IkasEkin: UE Digitala-Digitalizazioa**	Urola Erdiko enpresa txiki eta ertainen lehiakortasuna hobetzeko **eraldaketa digitala** bultzatu.
		IkasEkin: Pertsonen kudeaketan eraldaketa.	Bailarako enpresa desberdinak **pertsonen kudeaketako metodologia aurreratuetan ahalduntzea** da. Zehazki, talentua kudeatzeko estrategia eta praktika beharrei buruzko sentsibilizazioa, prestakuntza, hausnarketa eta azterketa prozesu bat egitea da helburua, honen bidez enpresek behar duten talentua erakarri, garatu eta fidelizatzeko estrategiak diseinatu eta abian jarri ahal ditzaten, negozio erronkei eta pertsonen beharrei erantzuteko.
		IkasEkin: Lanaren etorkizuna eta Zentzua	GFA ren esperimentazio proiektuaren aplikazioa eskualdeko enpresetan, **lanaren zentzuaren inguruan** . Enpresaren baitan lanaren sistemaren inguruan , diagnostikoa, hausnarketa kritikoa eta ekintza planaren proposamena garatuz.
		IkasEkin: UrEKOnomizaTUZ	Proiektuaren helburua, **Ekonomia Zirkularraren ildoaren** barruan, eta ekonomia zirkularreko etorkizuneko jarduketen diseinu-azterketaren ekintzaren barruan, eskualdeko ehun sozioekonomikoaren ingurumen-aztarnaren kalkulua aztertzea izango da, bai eta murriztapenerako neurriak identifikatzea ere, zientzian oinarrituta, bai eta enpresei balioa ematea ere; horretarako, eskualdeko enpresentzako ibilbide-orri bat diseinatuko da, dagokien balio-katearen arabera.
		IkasEkin: UroBerrizTatzen	Eskualdeko enpresen egungo egoera ezagutzea, energiari dagokionez, besteak beste honako gaiak landuz: **Egoeraren diagnostiko energetikoa egitea, Faktura energetikoa optimizatzeko hobekuntzak proposatzea, enpresei energiaren kudeaketarako** eta etengabeko hobekuntzarako baliabideak ematea.
		IkasEkin : BeTEK	GFAko Ekonomiaren Garapen eta Proiektu Estrategikoen Saileko Berrikuntza Zuzendaritzaren ekimenez, proiektu pilotu bat diseinatu eta garatzea, Urola Erdiko ETEen **eraldaketa teknologikoaren bidez lehiakortasuna bultzatzea helburu** duena. Proiektu horiek, tamaina eta maila teknologiko desberdineko sektore & balio-kate bateko enpresetakoak izango dira (adibidez, makineria eta ekipoak, edo eraldaketa metalmekanikoa), ondorioak eta jardunbide egokiak atera ahal izateko etorkizuneko ekimenetan programa berri gisa garatzeko.

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
5 Enpresentzat zerbitzuak	**Enpresan lehiakortasuna eta berrikuntza bultzatzea dira helburua.**	**Diru laguntzen bitartekaritza**	Enpresan lehiakortasuna eta berrikuntza bultzatzeko **laguntzen deialdien etengabeko zaintza eta proiektuen eskaerak eta justifikazioak** bideratu.
		Hazinnova	Eskualdeko **enpresetan antolakuntza, marketing eta merkaturatzearen inguruan, berrikuntza b**ultzatu.
		Lan Mentoring	Eskualdeko enpresetan **belaunaldi erreleboa eta adinaren kudeaketa bultzatu**, aurrea hartuz, planifikatuz eta kudeatzen lagunduz.

2. 2025ko Kudeaketa Plana

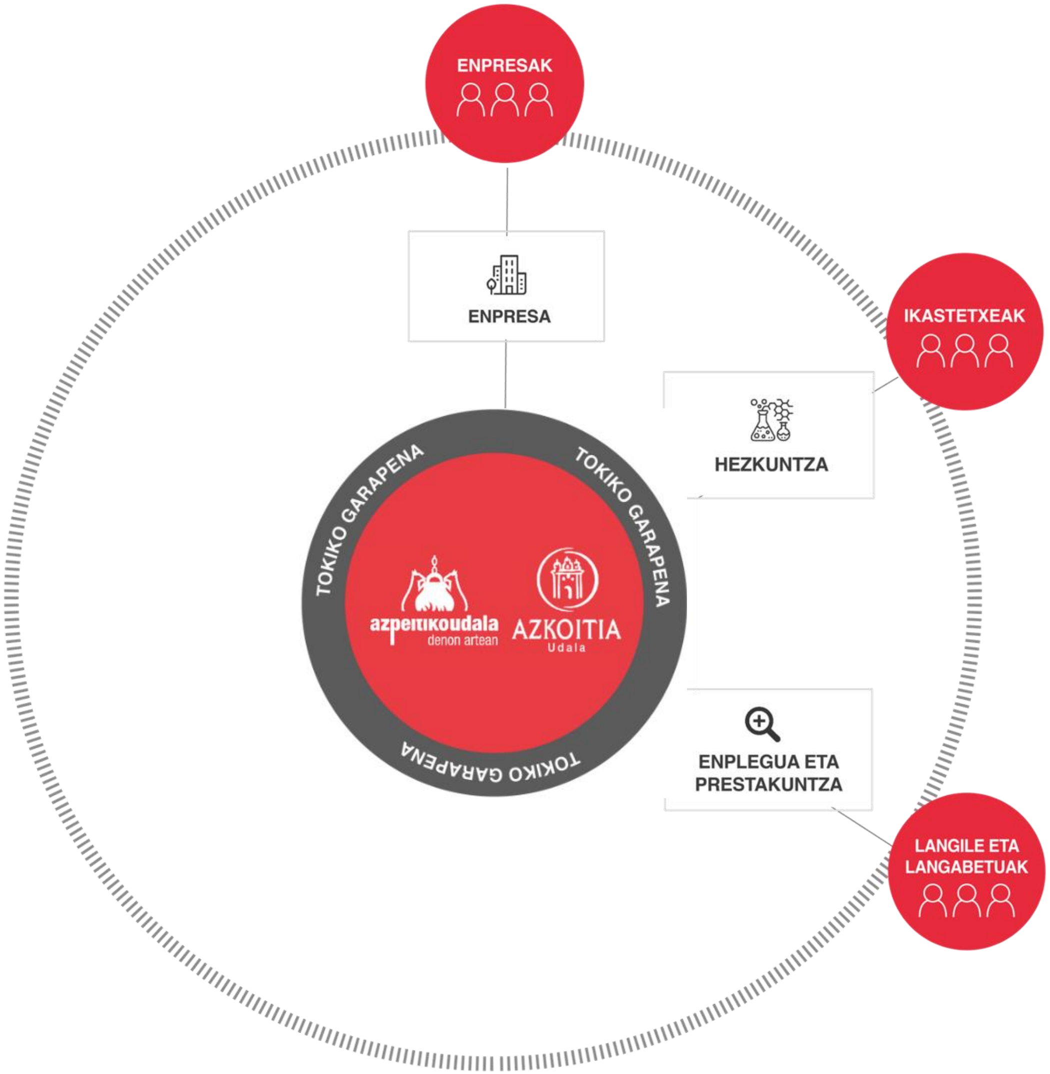
HEZKUNTZA



LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Hezkuntza Arloa	Gaur egun eta etorkizunean gizarteak dituen erronkei aurre egiteko ingurune egokia sortzea du helburu Hezkuntza Arloa-k, honetarako ikastetxeen beharrei erantzuna emango dien proiektu konkretu eta eraldatzaileak lantzea bilatzen du. Lan arloaren jarduera, DBH eta BHI mailetara dago bideratua eta 5 oinarri nagusitan egituratzen da: Bailarako eragile sozioekonomikoekin harremanak indartu, ikasleen orientazioan lagundu, irakaskuntza metodologia berrien baitan aurrerapausoak eman eta zientzia eta teknologia berriekin lotutako gaitasunak sustatu, nola ez hain garrantsitsuak diren gaitasun emozional edo trasbersalekin batera. Lan ildo estrategiko bat bailara osatzen duten beste eragile sozioekonomikoekin harramanak indartzea da.		
2 Hezkuntza Gunea	Ikastetxe eta hauetako zuzendarien artean elkarlanerako espazioak dinamizatzea. Behar amankomunak identifikatu elkarlan proiektuak definitu eta adostea. Etorkizunera begirako erronken iguruko hausnarketarako espazioa.		
3 Kapazitazioa	**Eskualdeko ikastetxeen etengabeko kapazitazioa sustatu, ezagutzak konpartitzeko egitasmo desberdinen bitartez: sensibilizazio jardunaldiak adituekin, ikastetxeen esperientzia onen elkartrukea, ekintzara bideratutako prestakuntza, etab.**	Ikasiz	Sareko ikastetxeen arteko ezagutza eta esperientzien elkartrukea eta sustatzea lan saio zehatzen bitartez.
4 IB Harremanak	**Bailarako Hezkuntza eta eragile sozioekomiko desberdinen arteko harremanak indartzea kontextu berriak sortzen joateko ikuspegi desberdinetatik: Ekintza konkretuak adostu, elkarren errealitateak hobeto ezagutu, ikasleen orientazio alternatibak lantzeko, esperimentatzen jarraitzeko, perfil desberdineko pertsonen harteko harremanak lantzeko.**	Ikastetxeak Eragileekin Saretzen	Eskualdeko ikastetxe eta eragole sozioekonomikoen artean harremanak sendotu eta lankidetza sustatuko duten espazioen sorrera, honetarako ikastetxeetan bisitak antolatuz.

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
5 Lankidetza Proiektuak	Hezkuntza Guneak, zuzendarien lan taldearen bitartez, 2024/25 ikasturtean eskualdeko ikastetxeek lankidetzan garatzea adostu diren proiektuak jasotzen dira.	Elkarrekin Eraikitzen	Eskualdeko ikastetxeak elkarlanean landutako proiektu honek 3 helburu nagusi ditu: 1) Ikasleek ekintzailetzarako beharrezko dituzten balioak barneratu eta gatasun ezberdinak trebatzea. 2)Ikasleek eskualdeko errealitate sozioekonomikoaren berri izatea. 3) Irakasleei irakaskuntza metodologia berritzaileak landu eta aplikatzeko aukera eskaintzea.
		ZIMAT Urola Erdian	Ikastetxeei zientzia eta teknologiaren inguruko ezagutzen transferentzia, bakoitzaren beharretara egokitutako proiektu pilotuen exekuzioaren bitartez. Eskualdeko gaztetxoen artean zientzia eta teknologia gaitasunak lantzea du helburu. Honetarako, gaztetxo"&"ek zientzia eta teknologia arloko proiektuak lantzen dituzte ikasturtean zehar. Ikasleek metodo zientifikoan experimentatu eta oinarrizko ezagutzak barneratzea lortu nahi da. Proiektuaren bitartez, irakasleei proiektuen gidaritzan prestakuntza eskaini eta"&" hauen aplikazioan laguntzea lortu nahi da.
		IA-Gerolan	Ikasleen orientazio akademikoa indartzea du helburu proiektuak eta ekintzak, ikastetxeko orientatzaile ezberdinekin elkarlanean adostu dira. Besteak beste, 3 ekintza azpimarra daitezke: 1) Eskualdeko errealitate sozioekonomikoaren berri emateko, orientazio mapa sortu da. 2) Orientazio beharren araberako bisitak antolatu nahi dira eskualdeko eragileengana. 3) Iraurgi Berritzenen enplegu eta orientazio zentroetako teknikarien bisitak antolatu dira ikasgeletan.
		IA-Izan Ekintzaile	Eskualdeko ikastetxe ezberdinek landuko duten proiektu honek 3 helburu nagusi ditu: 1) Ikasleek ekintzaile desberdinen bizipenak gertutik ezagutu eta beharrezko gaitasunen inguruan hausnartzea. 2) Irakasleei irakaskuntza metodologia ezberdinak aplikatzen"&" laguntzea. 3) Eskualdean ekintzailetza jarduerari bisibiliattea eman eta hauen jarduera gizarteratzea."
6 Berrikuntza Hezkuntzan	Eskuartean ditugun proiektuei balio erantsia ezarriko dieten espazio eta eragileak identifiaktu eta aukera berriak lantzea. Aliatu klabeak identifikatu eta proiektu pilotu posibleak garatzeko aukerak sortzea. Esperimentazio guneak bilatu eta sortutako ezagutza berriak geureganatzea.		

ENPLEGUA ETA PRESTAKUNTZA

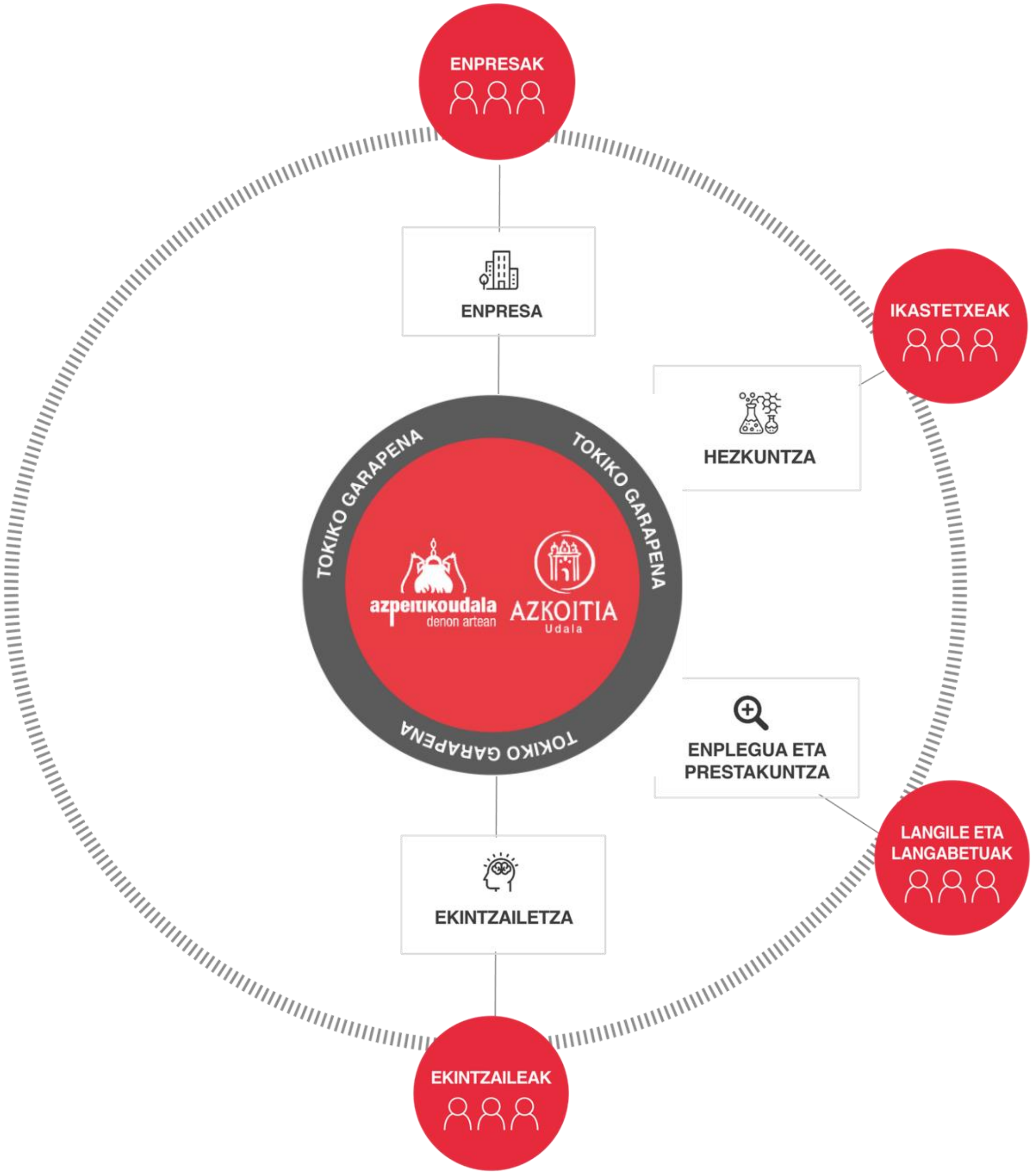


ENPLEGUA ETA PRESTAKUNTZA

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Enplegu Arloa	Eskualde ikuspegitik arlo sozioekonomikoan inguru berritzaileen politikak eta estrategiak sustatzea da, udalen arteko elkarlana, eskualdeko eragile desberdin eta lan talde teknikoaren koordinazioaren bitartez proiektu estrategikoak garatuz.		
2 Enplegu Gunea	Eskualdeko enplegu eta prestakuntza ordezkariek osaturiko Urolanprest elkarlan gunea dinamizatu, eragileen ikuspegitik behar amankomunen arabera proiektuak garatzeko.	UE3 ElkarEkinez Lanean III 2025-26	Urola Erdian gaur egun arrisku eta gizarte bazterkeria egoerak bizi dituzten pertsona helduentzat, gizarteratze-laneratzeko prestakuntza eta enplegu prozesu berriak eta eraginkorrak garatzea , eskualdeko inklusio eragileen koordinazioa eta lankidetzaren bidez, gizarte-kohesioa hobetzeko.
		UE Talentua erakarri	Aztarnategiaren ondorioen arabera Talentua Erakartzeko Ekintza Plana osatu, exekutatu eta jarraipena egin.
3 Enplegu Zentroa	Urola Erdian lan aktiboki bilatzen ari den edonori enplegua eta prestakuntzari buruz beharrezkoa duten informazio, orientazio eta aholkularitza eman, eta, eskualdeko enpresen lan eskaintzak jaso, hautagaiak aurkeztu eta laneratze tasaren jarraipena egin.		
4 Orientazio Zerbitzua	Urola Erdiko langabe edo enplegua hobetu nahian ari diren langile, eta oro har, enplegua modu aktiboan bilatzeko interesa duen edonori, arreta espezializatua eta banakakoa eman lan eta prestakuntza aukerak hobetzeko eta lana dutenen enpleguaren kalitatea eta iraunkortasuna lortzeko.		
5 Ikaslan	Langabetuentzat lan aukerak eskeintzen duen formakuntza eskeintza sustatu eskualdean, prestakuntza beharrak identifikatu, dagoen eskeintzara bideratu edota ikastaro berriak antolatu eragileekin elkarlanean. Bereziki emakumeen prestakuntza eta laneratze prozeu egokituak sustatzeko bideratutako ekintzak diseinatu.		

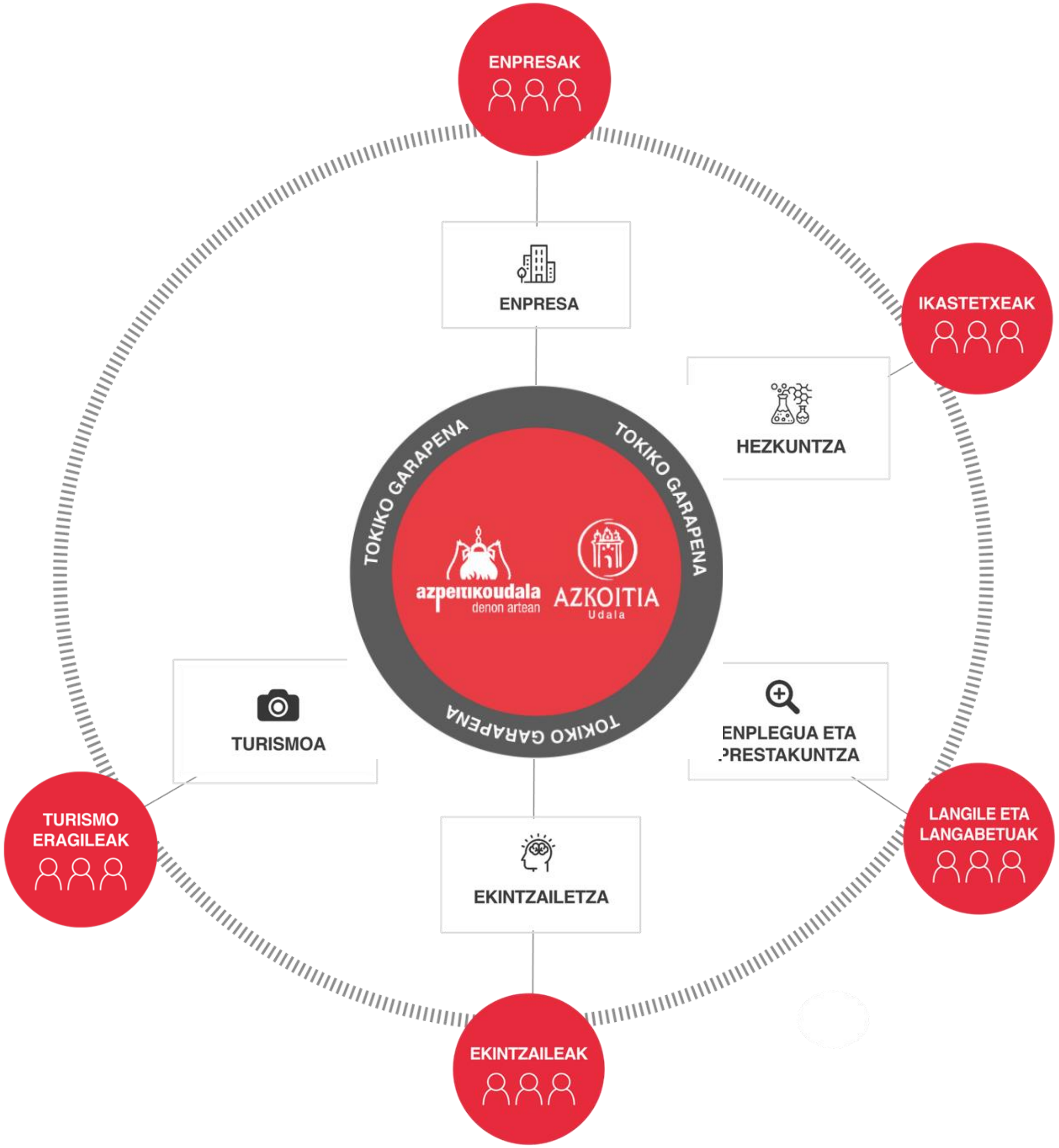
LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
6 Lan Munduratze Programak	Eskualdeko langabetu kolektibo desberdinei egokitutako programak diseinatu, kudeatu eta baloratu, ahalik eta pertsona gehien lan munduratzeko.	Hazilan + OSATU Programa Taldean	Kualifikazio-maila ertain-altua duten pertsonen laneratzea eta enplegagarritasuna hobetzea lortzea, haien beharretara egokitutako laguntza-zerbitzu integral baten bidez.
		Hazilan + LORPEN Programa (banakakoa)	
		EnpleGU PRESTATU Programa (Taldekoa)	Gizarteratzeko eta laneratzeko ibilbide pertsonalizatuak garatzea, enplegagarritasun-mailaren, ezaugarrien eta pertsonen beharren arabera, laguntza osoko zerbitzu baten bidez.Hartzaileak: Kualifikazio-maila oso baxuko eta gizarte eta lan-premiak dituzten pertsonak (prestakuntza teknikoa eta praktikak enpresan)
		KAP kudeaketa	Eskualdeko **gazteen talentoa enpresetara erakarri, enpresek dituzten gazteen profil kualifikatuen beharrak** betetzeko zubi lana eginez.
7 Diru laguntzak kudeaketa	Programa ezberdinen diru laguntzak kudeatu (Lehen Aukera, Enplegu Plana, eta abar.)		

EKINTZAILETZA



LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Ekintzailetza Arloa	Arloaren baitan landu beharrezko ezinbestekoak diren zereginak jasotzea da lan lerro honen helburua. Bertan definitzen diren zereginak, zerbitzua emateko ezinbestekoak dira.		
2 Ekintzailetza Eragileen Gunea	Ekintzailetzan lanean ari garen eragileekin elkarlanean eskualdea erakargarria lortzeko prozesua dinamizatzea eta koordinatzea da lan lerro honen helburua.	IA - Merkatua.	Eskualdea erakargarri egingo duten negozio ideia berrien identifikazioa.
		Giza kapitala eta kultura ekintzailetzea, Talentua	Talentu ekintzailearen inguruko esperientziak identifikatu eta gizartera helarazi.
3 Erronkak	Etorkizuneko ekintzailetzak izango dituen elementu kritikoen identifikazioa.	IA_Eraikilan	Eraikuntzako gremioen lehiakortasuna eta eskualdatze prozesuak ahalbideratzeko ekintzak gauzatzea.
4 Aholkularitza Zerbitzua	Ekintzailea edo talde ekintzailea negozio ideia batekin gerturatzen den momentu horretatik hasi eta kontsolidazioarteko ibilbidean bidelagun izatea, negozioen biziraupena bermatzeko asmoz.		
5 KLINK	Ekintzaileei bideratutako sustapen eta ekintza desberdinen dinamizazioa eta koordinazioa.	IA - Klink Bide	Ekintzaileen bidelagun izatea bere ibilbidean.
		Klink Atari	Ekintzaileei ikusgarritasuna ematea helburu duten ekintzen planifikazio, dinamizazio eta exekuzioa.
		Klink Gune	Ekintzaileek autogestionatutako gune autonomo bat sortzea.

TURISMOA


ENPRESAK
ENPRESA
IKASTETXEAK
HEZKUNTZA
TOKIKO GARAPENA
azpeitikoudala denon artean
AZKOITIA Udala
TURISMOA
ENPLEGUA ETA PRESTAKUNTZA
TURISMO ERAGILEAK
LANGILE ETA LANGABETUAK
EKINTZAILETZA
EKINTZAILEAK

2. 2025ko Kudeaketa Plana

TURISMOA

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Turismo Arloa	Arloaren kudeaketa orokorra; Planifikazioa, koordinazioa, erakunde arteko harremanak gauzatu eta erraztea, dirulaguntzen kudeaketa eta gobernantzan oinarritutatuko eredu berrirako pausoak zehazten joatea.		
2 Turismo Gunea	Turismo arloko lankidetzazko gobernantza sistema osatzen duten lan taldeen koordinazioa eta dinamizazioa		
3 Lehiakortasun turistikoa	Eskualdeko enpresa turistikoen lehiakortasuna hobetzera dioazen proiektuak garatu eta sustatzea.		
4 Marketing turistikoa	Produktu eta perfiletan segmentatutako eskaintza turistikoa garatu eta sustatzea.	Baliabideen ordenazioa eta proposamenen artikulazio segmentatua	Top 10-10 baliabide erakargarrienak, Natur turismoa, Familia turismoa, Euskadi gastronomika, Kultur eta ondore turismoa.
		Sustapena eta merkaturatzea	Edukien sorrera, presentzia digitala hobetzea, sare sozialak, youtube edukiak, camper programa, eskualdez gaindiko aliantzak indartu.
5 Azpiegitura eta egitura turistikoak	Jomuga turistikoa indartuko duten azpiegiturak eta egitasmoak ezartzea.	Harrera eta arreta zerbitzua	Turismo bulegoa-bisitarien harrera zentrua.
		Beste azpiegiturak	Euskara turistikoa – paisaia turistikoa.
		HIRUMA	Hiruma egitasmoaren kudeaketa.
		Loiola	Loiolako arduradunekin lan harremanak, ekintza plana, exekuzio, Ignaziotar Bideko Udalerrien Elkartea (Manresa).

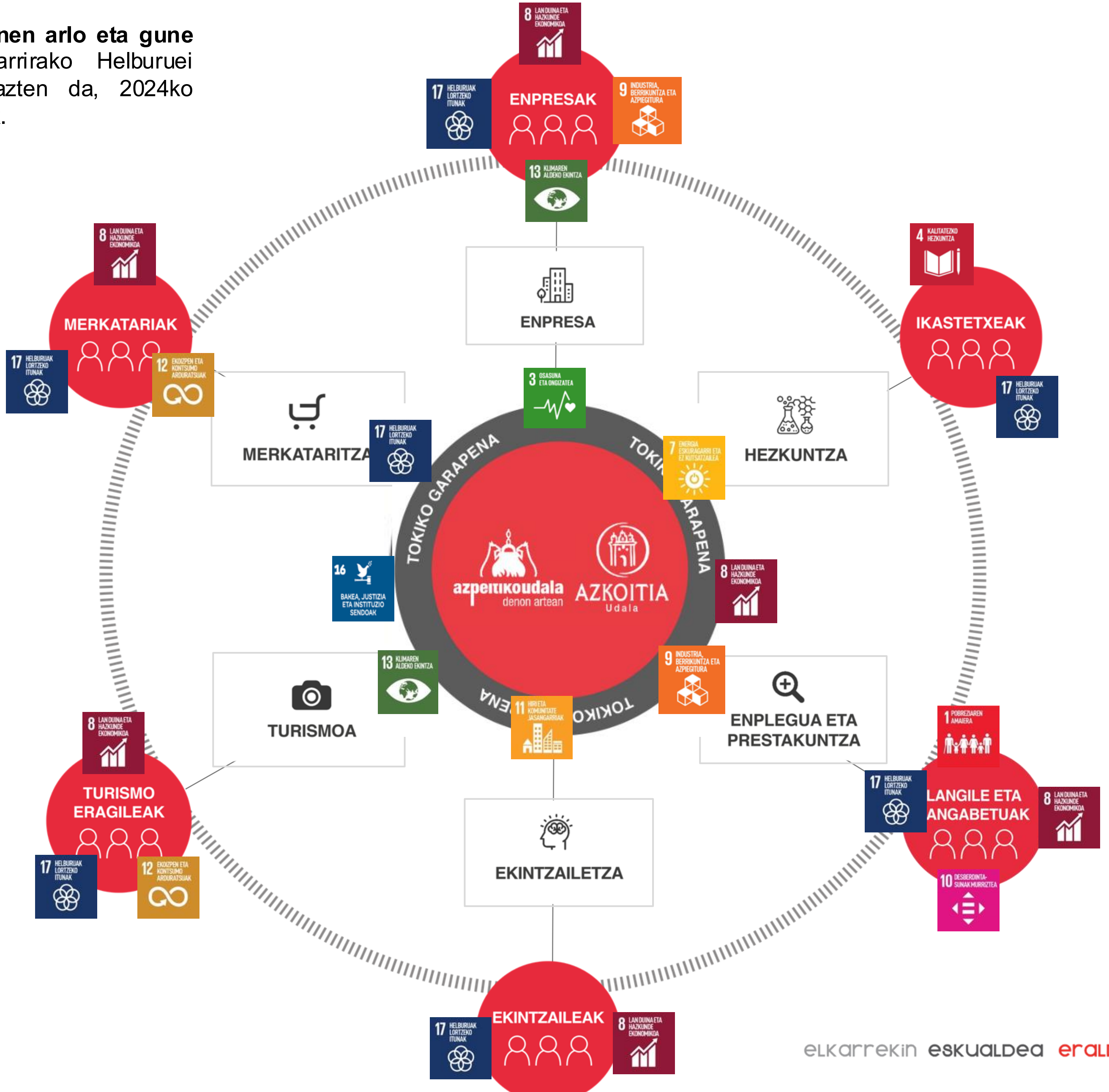
MERKATARITZA

LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Merkataritza Arloa	Eskualdeko merkataritza lehiakorragoa egitea, elkarteen arteko elkarlana sustatuz.		
2 Merkataritza Gunea	Eskualdeko merkataritza elkarteen artean elkarlanerako espazioak dinamizatu eta eskualdeko merkataritza lehiakorrago egiteko lehentasunen identifikazioa eta garapena.	IA - Eskualdatzea.	Eskualdatze egoeran dauden enpresak identifikatu eta bidelagun izan beraien prozesuan, itxiera ekiditeko.
		Egitasmo eta sentsibilizazio ekintzak lankidetzan	Merkataritza mahaitik lehenetsitako egitasmo eta ekintzak sustatzea, merkataritza txikiaren onuran.

3. IBren ekarpena GJHei

2030 AGENDA

Irudi honetan **Iraurgi Berritzenen arlo eta gune bakoitzak** Garapen Jasangarrirako Helburuei egiten dion ekarpena adierazten da, 2024ko Kudeaketa Planaren ikuspegitik.



Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**

KUDEAKETA PLANAREN ARLO ETA PROIEKTUAK		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
		GARAPEN JASANGARRIKO HELBURUAK																	
0A. TOKIKO GARAPENA	Tokiko Garapena Arloa																	■	
	Tokiko Garapena Gunea																	■	
	Eskualde izaera																	■	
	IB sarea																	■	
	Talentua UE 2022-27																	■	
	Eskualdearen posizionamendua																	■	
	Mugikortasuna											■							
	Osasun zerbitzuak			■															
	Industria azpiegiturak									■									
	Kontziliazioa eta berdintasuna								■										
	Kalitatezko enplegua								■										
	EraDIGITzen ++									■								■	
	Tokiko Jasangarritasuna																	■	
	Energia eta klima mahaia							■						■				■	
	Udalentzat zerbitzuak																■		
	Garapen behatokia								■	■									
	Kontsumilatziaileen informazio udal bulegoa																	■	
	Urola Erdiko eskualdearen taxi zerbitzua																	■	
	Enpleguaren euskal legearen garapena								■										
	Logopedia zerbitzua																	■	
	GUZTIRA	0	0	1	0	0	0	1	4	3	0	1	0	1	0	0	1	12	0

Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1A. ENPRESA	Enpresa Arloa																	■	
	Enpresa Gunea																	■	
	Lehiakortasuna Kapazitazioa; Ikasiz																	■	
	Ikasiz Pertsonen Ard. Lan Taldea (DB)								■	■								■	
	Ikasiz IKT Ard. Lan Taldea (DB)								■	■								■	
	Ikasiz Ekoizpen Ard. Lan Taldea								■	■								■	
	Lehiakortasuna Kapazitazioa; IkasEkin								■	■									
	IkasEkin: UEDigitala-Digitalizazioa								■	■									
	IkasEkin: Pertsonen kudeaketan eraldaketa								■	■									
	IkasEkin: Lanaren etorkizuna eta zentzua								■	■									
	IkasEkin:UrEKOnomizaTUZ								■	■				■					
	IkasEkin:UroBerrizTatzen								■	■				■					
	IkasEkin: BeTEK								■	■								■	
	Enpresei zerbitzuak								■										
	Diru Laguntzen Bitartekaritza								■	■									
	Hazinnova								■	■									
	Lan Mentoring								■	■									
	GUZTIRA	0	0	0	0	0	0	0	14	13	0	0	0	2	0	0	0	7	0

Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
2A. HEZKUNTZA	Hezkuntza Arloa																	■	
	Hezkuntza Gunea																	■	
	Kapazitazioa				■														
	Ikasiz				■														
	IB Harremanak																	■	
	Ikastetxeak eragileekin saretzen																	■	
	Lankidetza proietuak																	■	
	Elkarrekin Eraikitzen				■														
	ZIMAT Urola Erdian				■														
	IA - Gerolan (12.1E)				■														
	IA - Izan Ekintzaile				■														
	Berrikuntza Hezkuntzan				■														
	GUZTIRA	0	0	0	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0

Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
3A. ENPLEGUA	Enplegu Arloa																	■	
	Enplegu Gunea																	■	
	UE3 ElkarEkinez lanean III 2022-24 (7.3, 17.1E, 17.2, 17.3 eta 17.4)	■							■		■							■	
	UE Talentua erakarri								■										
	Enplegu Zentroa								■		■								
	Orientazio Zerbitzua								■		■								
	Ikaslan								■										
	Lan Munduratze Programak								■										
	Hazilan+Osatu Programa Taldean								■										
	Hazilan+Lorpen Programa Banakakoa								■										
	EnpleGU PRESTATU programa taldekoa	■							■		■							■	
	KAP kudeaketa								■										
	Diru Laguntzen Kudeaketa								■										
	GUZTIRA	2	0	0	0	0	0	0	11	0	4	0	0	0	0	0	0	4	0

Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
4A. EKINTZAILETZA	Ekintzailetza arloa																		
	Ekintzailetza Eragileen Gunea																		
	Merkatua																		
	Giza kapitala eta kultura ekintzailea, Talentua.																		
	Erronkak																		
	Eraikilan																		
	Aholkularitza zerbitzua																		
	KLINK; inpaktura bideratu																		
	Klink Bide																		
	Klink Atari																		
	Klink Gune																		
	GUZTIRA	0	0	0	0	0	0	0	8	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0

Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**

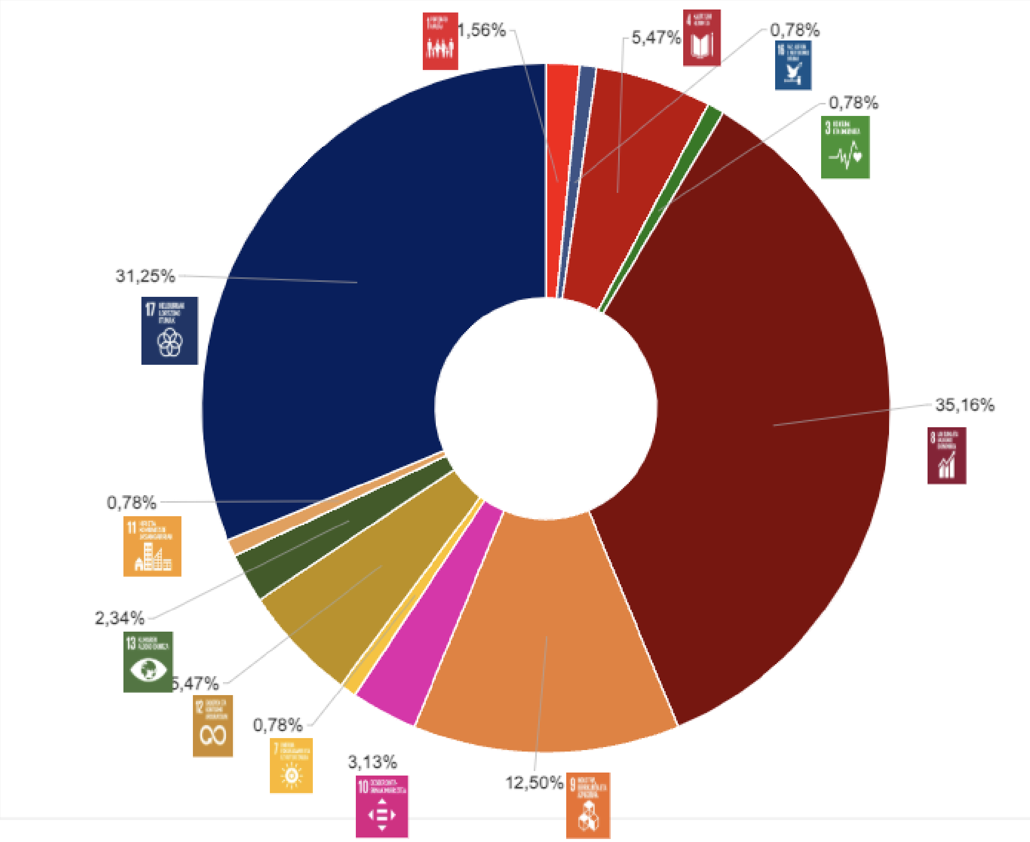
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
5A. TURISMOA	Turismo arloa																		
	Turismo gunea																		
	Lehiakortasun Turistikoa																		
	Baliabideen ordenazioa eta proposamenen artikulazio segmentatua																		
	Sustapena eta merkaturatzea																		
	Harrera eta arreta zerbitzua																		
	Beste azpiegiturak																		
	HIRUMA																		
	Loiola																		
	GUZTIRA	0	0	0	0	0	0	0	6	0	0	0	6	0	0	0	0	7	0

Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
6A. MERKATARITZA	Merkataritza Arloa																		
	Merkataritza Gunea																		
	IA-Eskualdatzea																		
	Egitasmo eta sentsibilizazio Ekintzak Lankidetzan																		
	GUZTIRA	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	1	0	0	0	0	2	0

1	1. PROBREZIAREN AMAIERA	2	1,56%
2	2. GOSERIK EZ	0	0,00%
3	3. OSASUNA ETA ONGIZATEA	1	0,78%
4	4. KALITAZTEKO HEZKUNTZA	7	5,47%
5	5. GENERO BERDINTASUNA	0	0,00%
6	6. UR GARBIA ETA SANEAMENDUA	0	0,00%
7	7. ENERGIA ESKURAGARRI ETA EZ KUTSAZAIL	1	0,78%
8	8. LANDUINA ETA HAZKUNDE EKONOMIKOA	45	35,16%
9	9. INDUSTRIA, BERRIKUNTZA ETA AZPIEGITUR	16	12,50%
10	10. DESBERDINTASUNAK MURRIZTEA	4	3,13%
11	11. HIRI ETA KOMUNITATE JASANGARRITAK	1	0,78%
12	12. EKOIZPEN ETA KONTSUMO ARDURATSUAK	7	5,47%
13	13. KLIMAREN ALDEKO EKINTZA	3	2,34%
14	14. ITSAPEKO BIZITZA	0	0,00%
15	15. LEHORREKO EKOSISTEMETAKO BIZITZA	0	0,00%
16	16. BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOA	1	0,78%
17	17. HELBURUAK LORTZEKO ITUNAK	40	31,25%
18	18. HIZKUNTZA ETA KULTUR ANIZTASUNA	0	0,00%
		128	**100%**

Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura:
128 jomugei erantzuna

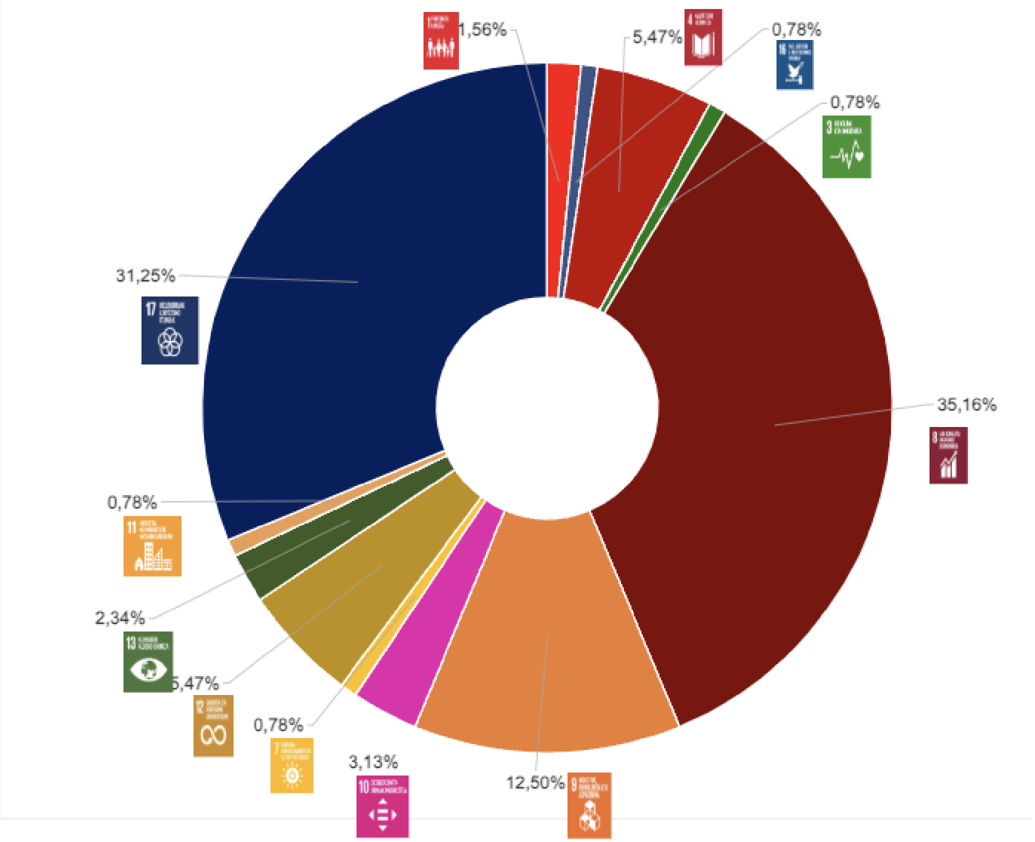


3. IBren ekarpena GJHei

KUDEAKETA PLANAREN ARLO ETA PROIEKTUAK		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
		GARAPEN JASANGARRIKO HELBURUAK																	
0A. TOKIKO GARAPENA	Tokiko Garapena Arloa																		
	Tokiko Garapena Gunea																		
	Eskualde izaera																		
	IB sarea																		
	Talentua UE 2022-27																		
	Eskualdearen posizionamendua																		
	Mugikortasuna																		
	Osasun zerbitzuak																		
	Industria azpiegiturak																		
	Kontziliazioa eta berdintasuna																		
	Kalitatezko enplegua																		
	EraDIGITzen ++																		
	Tokiko Jasangarritasuna																		
	Energia eta klima mahaia																		
	Udalentzat zerbitzuak																		
	Garapen behatokia																		
	Kontsumilatziaileen informazio udal bulegoa																		
	Urola Erdiko eskualdearen taxi zerbitzua																		
	Enpleguaren euskal legearen garapena																		
	Logopedia zerbitzua																		
	GUZTIRA	0	0	1	0	0	0	1	4	3	0	1	0	1	0	0	1	12	0
1A. ENPRESA	Enpresa Arloa																		
	Enpresa Gunea																		
	Lehiakortasuna Kapazitazioa; Ikasiz																		
	Ikasiz Pertsonen Ard. Lan Taldea (DB)																		
	Ikasiz IKT Ard. Lan Taldea (DB)																		
	Ikasiz Ekoizpen Ard. Lan Taldea																		
	Lehiakortasuna Kapazitazioa; IkasEkin																		
	IkasEkin: UEDigitala-Digitalizazioa																		
	IkasEkin: Pertsonen kudeaketan eraldaketa																		
	IkasEkin: Lanaren etorkizuna eta zentzua																		
	IkasEkin:UrEKOnomizaTUZ																		
	IkasEkin:UroBerrizTatzen																		
	IkasEkin: BeTEK																		
	Enpresei zerbitzuak																		
	Diru Laguntzen Bitartekaritza																		
	Hazinnova																		
	Lan Mentoring																		
	GUZTIRA	0	0	0	0	0	0	0	14	13	0	0	0	2	0	0	0	7	0
2A. HEZKUNTZA	Hezkuntza Arloa																		
	Hezkuntza Gunea																		
	Kapazitazioa																		
	Ikasiz																		
	IB Harremanak																		
	Ikastetxeak eragileekin saretzen																		
	Lankidetza proietuak																		
	Elkarrekin Eraikitzen																		
	ZIMAT Urola Erdian																		
	IA - Gerolan (12.1E)																		
	IA - Izan Ekintzaile																		
	Berrikuntza Hezkuntzan																		
	GUZTIRA	0	0	0	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0
3A. ENPLEGUA	Enplegu Arloa																		
	Enplegu Gunea																		
	UE3 ElkarEkinez lanean III 2022-24 (7.3, 17.1E, 17.2, 17.3 eta 17.4)																		
	UE Talentua erakarri																		
	Enplegu Zentroa																		
	Orientazio Zerbitzua																		
	Ikaslan																		
	Lan Munduratze Programak																		
	Hazilan+Osatu Programa Taldean																		
	Hazilan+Lorpen Programa Banakakoa																		
	EnpleGU PRESTATU programa taldekoa																		
	KAP kudeaketa																		
	Diru Laguntzen Kudeaketa																		
	GUZTIRA	2	0	0	0	0	0	0	11	0	4	0	0	0	0	0	0	4	0
4A. EKINTZAILETZA	Ekintzailetza arloa																		
	Ekintzailetza Eragileen Gunea																		
	Merkatua																		
	Giza kapitala eta kultura ekintzailea, Talentua.																		
	Erronkak																		
	Eraikilan																		
	Aholkularitza zerbitzua																		
	KLINK; inpaktura bideratu																		
	Klink Bide																		
	Klink Atari																		
	Klink Gune																		
	GUZTIRA	0	0	0	0	0	0	0	8	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0
5A. TURISMOA	Turismo arloa																		
	Turismo gunea																		
	Lehiakortasun Turistikoa																		
	Baliabideen ordenazioa eta proposamenen artikulazio segmentatua																		
	Sustapena eta merkaturatzea																		
	Harrera eta arreta zerbitzua																		
	Beste azpiegiturak																		
	HIRUMA																		
	Loiola																		
	GUZTIRA	0	0	0	0	0	0	0	6	0	0	0	6	0	0	0	0	7	0
6A. MERKATARITZA	Merkataritza Arloa																		
	Merkataritza Gunea																		
	IA-Eskualdatzea																		
	Egitasmo eta sentsibilizazio Ekintzak Lankidetzan																		
	GUZTIRA	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	1	0	0	0	0	2	0
Guztira		2	0	1	7	0	0	1	45	16	4	1	7	3	0	0	1	40	0

Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura:

128 jomugei erantzuna



HELBURUA

Iraurgi Berritzen-en **2025 urteko KUDEAKETA PLANAK** Nazio Batuen 2030 Agendarekin lerrokatze prozesua burutu nahi izan da, IB-ren lan-arlo desberdinek Garapen Jasangarriko Helburuei egiten dieten ekarpena aztertuz.

EMAITZA NAGUSIAK

Iraurgi Berritzen-en kudeaketa planeko proiektu eta lan-lerroak aztertu ostean, ondorioztatzen da **IB-ren jardueraren bidez** ondorengo Garapen Jasangarriko Helburuei egiten zaiela ekarpena nagusiki:

Gainera, era puntualagoan honako Garapen Jasangarriko Helburuei ere egiten zaie ekarpena:

Eskerrik asko!

elkarrekin eskualdea eraldatzen