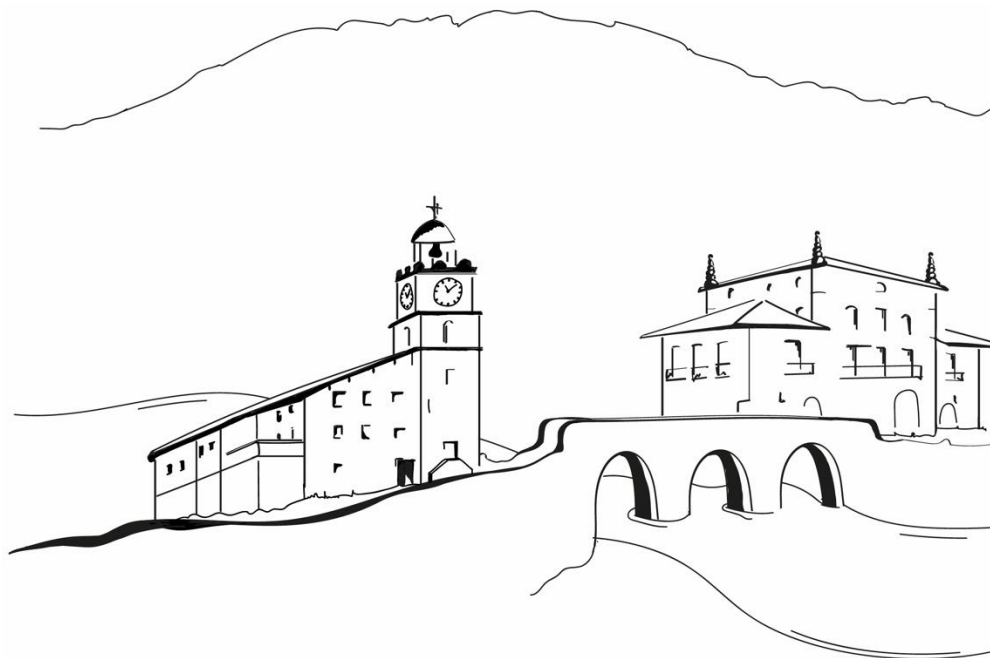




iraurgi Berritzen

2026 KUDEAKETA PLANA



1. Iraurgi Berritzeneko lan eredua

2. 2026ko Kudeaketa Plana

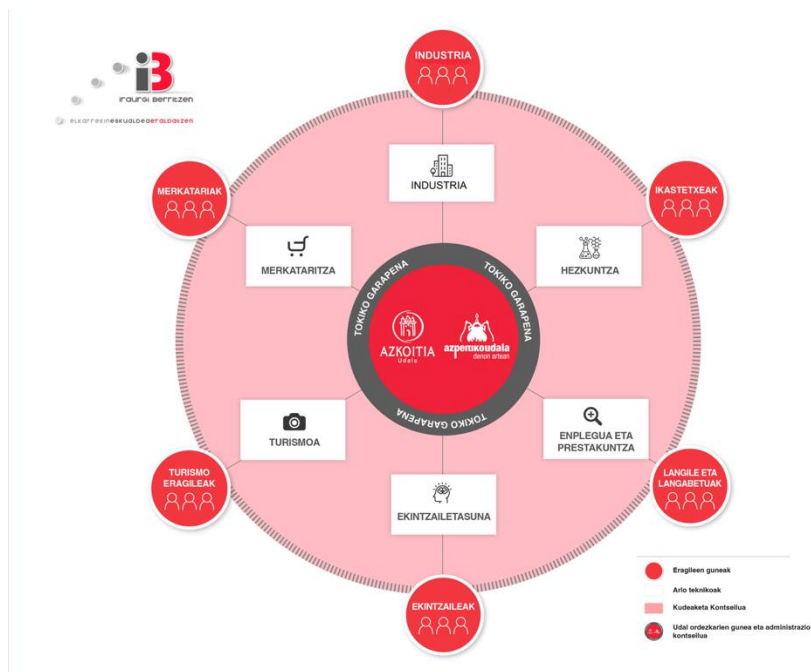
- Tokiko Garapena
- Industria
- Hezkuntza
- Enplegu eta Prestakuntza
- Ekintzailletza
- Turismoa
- Merkataritza

3. Iraurgi Berritzenen ekarpena Garapen Jasangarriko Helburuei (GJH)

- Gune bakoitzaren ekarpena GJH-ei
- Proiektu eta lan - lerroen ekarpena GJH-ei

1. Iraurgi Berritzeneko lan eredua

Elkarrekin **eskualdearen eraldaketa sozioekonomikoa** sustatzen duen **eremu desberdinetako ordezkariekin** osatutako **Gune Estrategikoa**.



Lankidetzazko Gobernantza oinarri, Ordezkarri Publiko eta Pribatuen arteko **elkarlana sustatuz**.

2. 2026ko Kudeaketa Plana

UE 2022-27 Hausnarketarekin lotura



2022-2027 FORMULAZIO ESTRATEGIKOA

1. HE: Eskualde egitura-izaera eta eragileen arteko lankidetzak indartu

Eskualdeko udalerriekin lankidetzan eskualde egitura eta izaera landu nahi dira. Era berean, eskualdeko eragile sozioekonomiko ezberdinen artean, lankidetzak indartu nahi da.

2. HE: Azpiegitura sistema hobetu

Eskualdeak egun dituen azpiegitura beharrak identifikatu eta hauek asetzeko irtenbideak landu, besteak beste mugikortasun arloari dagozkionak.

3. HE: Jarduera ekonomikoa, babestu, sortu eta eraberritu

Eskualdeko ehun sozioekonomikoak egun dituen beharrei erantzuna eman eta jarduera ekonomikoaren garapena eta berrikuntza sustatu.

4. HE: Hezkuntza-prestakuntza sistema indartu

Eskualdeko hezkuntza nahiz prestakuntza eskaintza egungo beharretara egokitu, eta inguruko unibertsitateekin egon daitezken lankidetzak aukerak landu.

5. HE: Trantsizio ekologikoa bultzatu

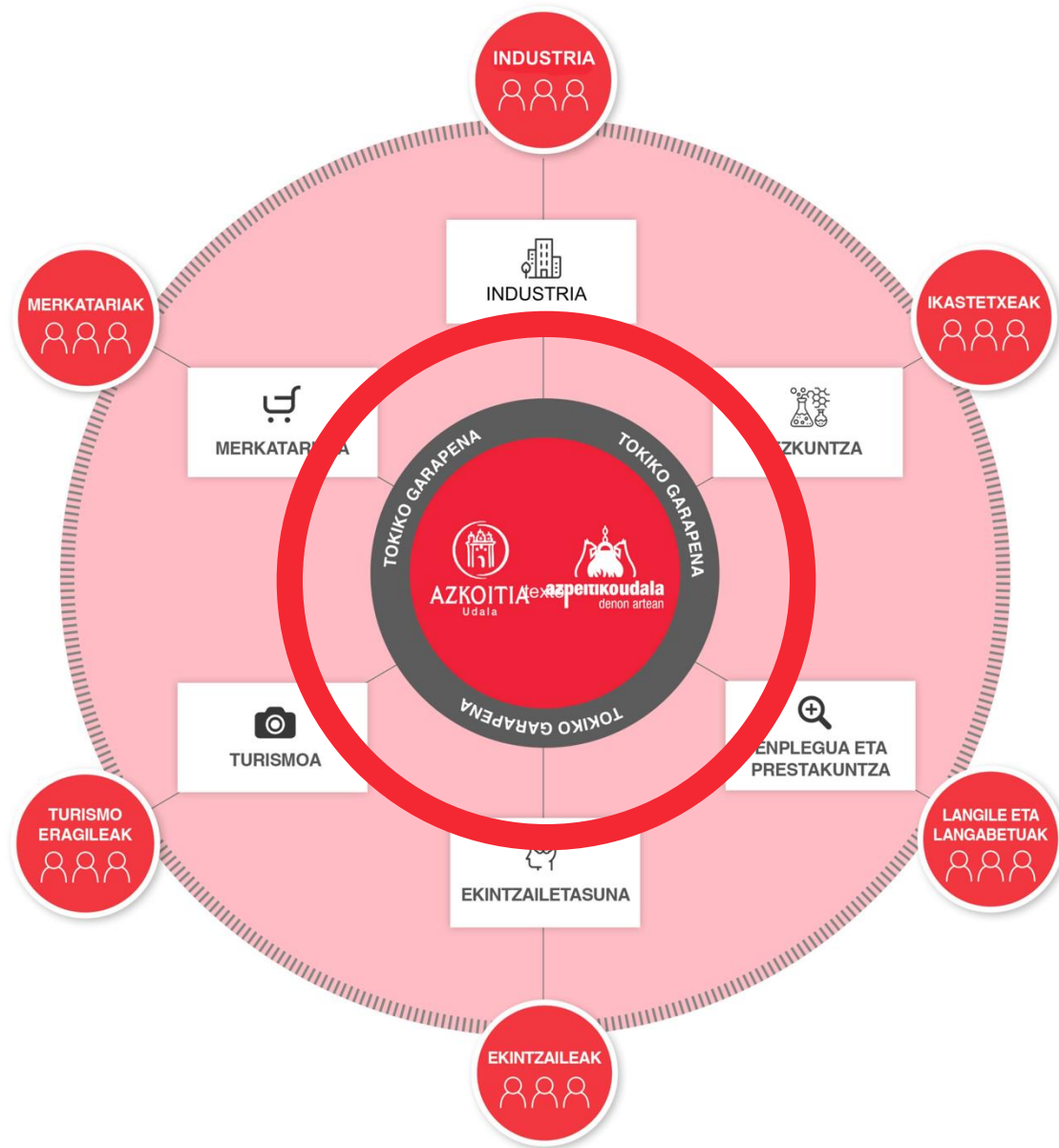
Eskualdeko ehun sozioekonomikoa trantsizio ekologikoaren beharrez sentsibilizatu nahiz alor honetan egon daitezken aukerak berriak identifikatu eta garatu.

6 HE: Enplegu duin eta kalitatezkoaren oinarriak sendotzen jarraitu

Eskualdeko herritarrek enplegu duin eta kalitatezkoa izan dezaten bitartekoak landu.

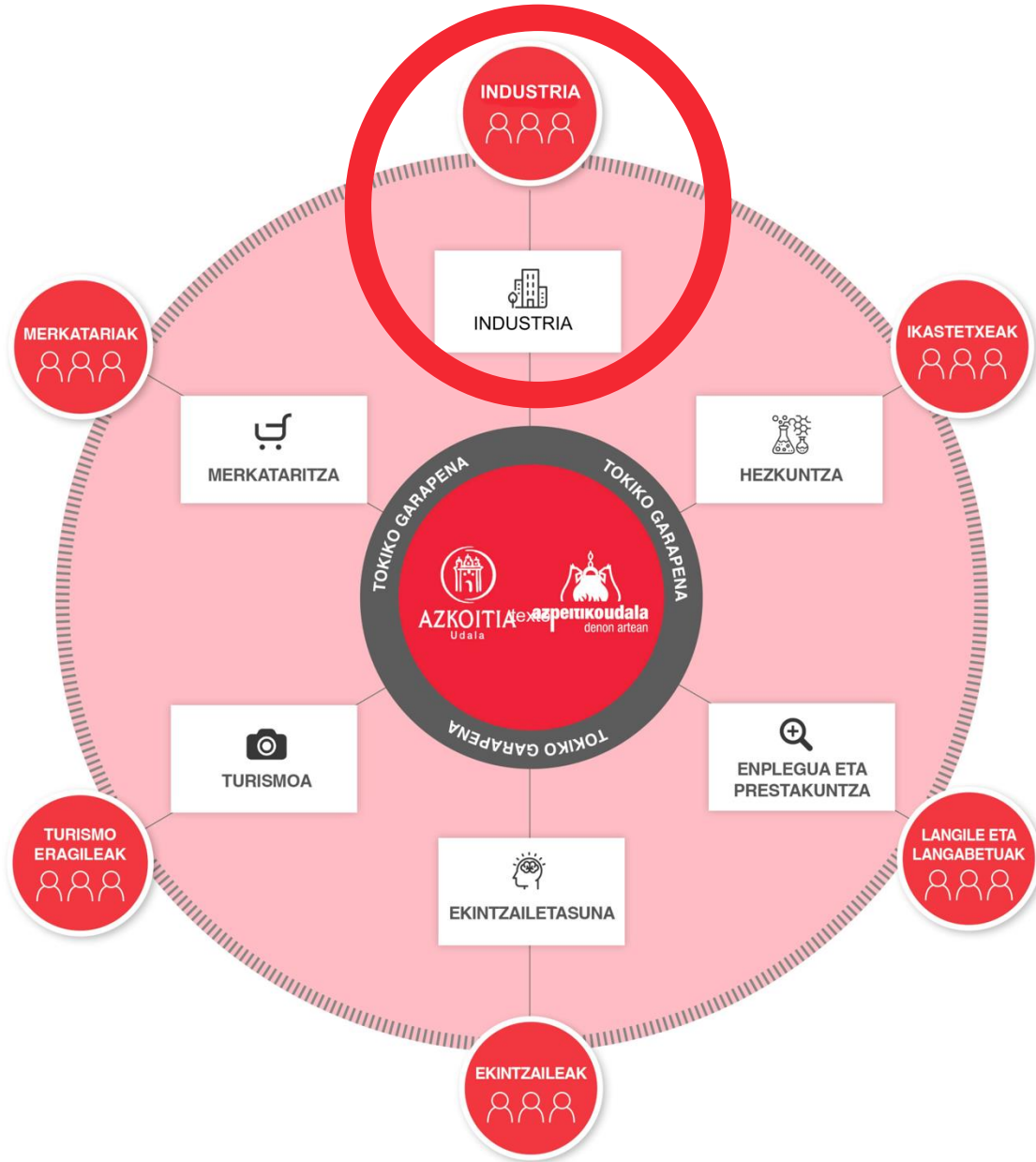
ELKARREKIN
UROLA ERDIA ERALDATZEN
2022-2027







LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Tokiko Garapena Arloa	Eskualde ikuspegitik arlo sozioekonomikoan inguru berritzaileen politikak eta estrategiak sustatzea da, udalen arteko elkarlanaren eta lan talde teknikoaren koordinazioaren bitartez proiektu estrategikoak aztertu, definitu eta garatuz.		
2 Tokiko Garapena Gunea	Iraurgi Berritzenen parte diren eskualdeko udalen arteko elkarlana sustatu, udal ikuspegitik arlo sozioekonomikoan proiektu estrategikoak aztertu, adostu, garatu eta kudeatzeko. Horretarako, udal ordezkarien arteko bilerak sustatuz, eskualdearen bisioa amankomuna eta proiektu estrategikoak definitu eta garatzeko adostasuna lortuz..	Eskualdearen izaera	Urola Erdiko udalerrien arteko kohesioa landu, eskualde izaera eta honen garapen sozioekonomikoa oinarri izango dituen ikupsegi amankomuna sortuz
		Eskualdearen Posizionamendua	Urola Erdia eskualdearen identitatea eraiki honek egun Gipuzkoa nahi EZE mailan inbertsioak erakartzeko duen posizionamendua indartuz.
		Mugikortasuna	Eskualdeko herritar nahiz eragile sozioekonomiko ezberdinek eskudra duten mugikortasun sarea hobetzea
		Osasun Zerbitzuak	Eskualdeko osasun zerbitzuen herritarren epe labur nahiz ertaineko beharren azterketa burutu eta hauek asetzeko bitartekoak abian jartzea
		Industria Azpiegiturak	Gaur egungo nahiz etorkizuneko jardura ekonomikoek, industria kasu, heuren garapenerako beharrezkoak dituzten azpiegitura ezberdinen egokitzapena eta garapena berratztea.
3 IB SAREA	IB-n LANKIDETZAZKO GOBERNANTZA edua sendotu: Iraurgi Berritzenek helburu duen gobernantza eredia eta elkarlan publiko pribatuaren gauzapenerako erramintak, espazioak eta erabakitze organuak kudeatu. 7 Gune desberdinen arteko bisio amankomuna, elkarlana eta estrategia konpartituak adosteko kontseiluaren eta topaketen dinamikak aktibatuz.		
4 Tokiko Jasangarritasuna	Tokiko Eremutik nola heldu Garapan Jasangarriaren helburuei, eta Tokiko Garapenetik bultzatzen ari garen hainbat ekintzekin nola lerrokatzen den aztertu, neurri helburuei erantzuna nola ematen ari garen neurtzeko lanketa eginez	Energia eta Klima Mahaia	Eskualdeko Energia Mahaiaren koordinazioa bideratu, eta bertan erabakitzen diren proiektuak exekutatzeko behar diren errekurtoak bideratu.
5 Udalentzat Zerbitzuak	Eskualdeko egoera sozioekonomikoaren azterketa eta zaintza, Urola Erdiko auto-taxi zerbitzuaren koordinazioa eta, udalerrien beharrei erantzuten dieten eta izaera sozioekonomikokoak diren zerbitzu egokituak eskaintzea da xedea.		





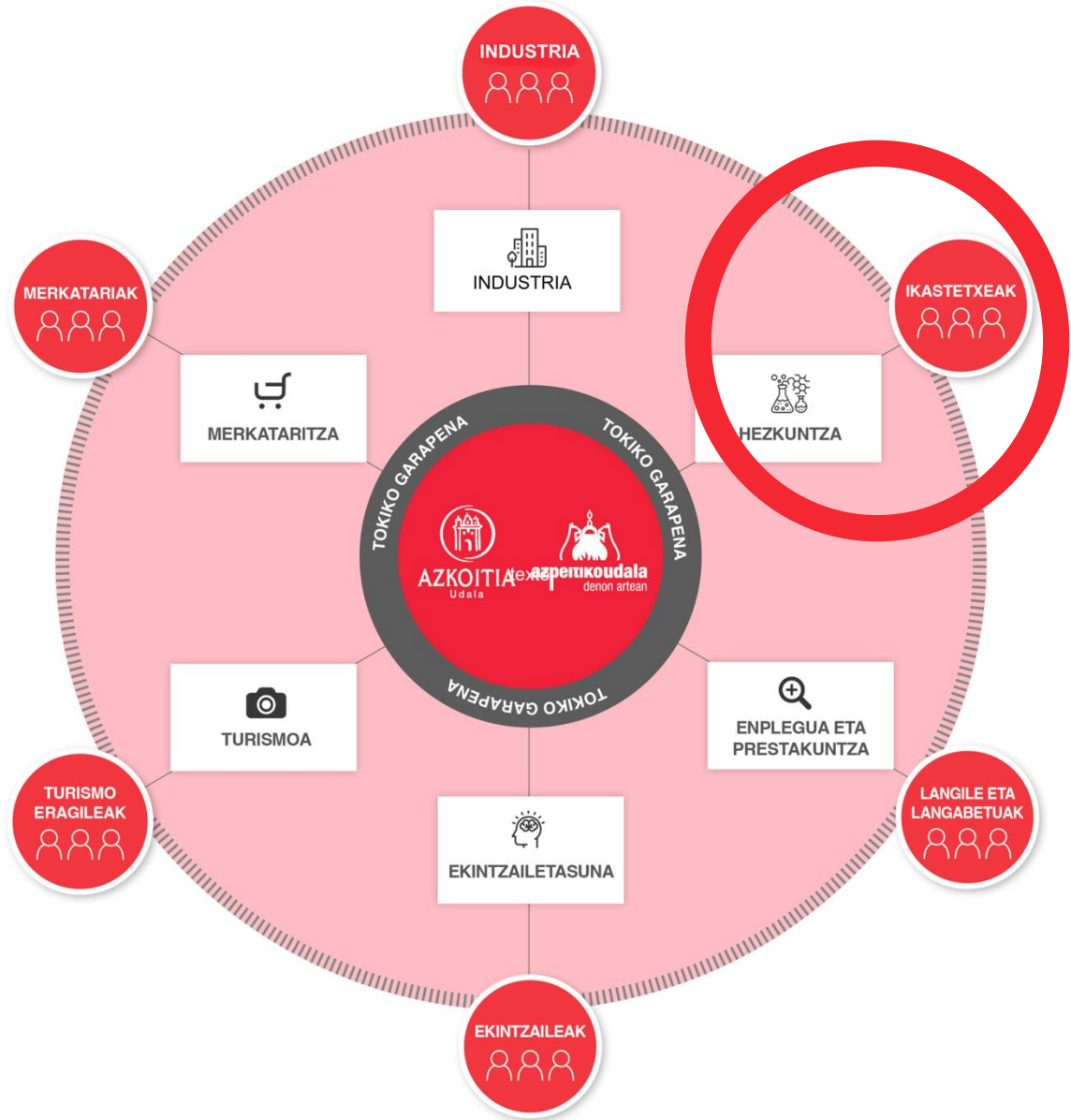
LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Industria rola	Eskualdeko industria enpresen lehiakortasuna, garapena eta eraldaketa sustatu, enpresen beharren arabera proiektuak garatuz, enpresa ordezkariekin elkarlanean eta lan talde teknikoa koordinatuz.		
2 Industria Gunea	Eskualdeko industria enpresa ordezkariak osaturiko elkarlan gunearen espazioa dinamizatu eta kudeatu, enpresen ikuspegitik behar amankomunen arabera proiektuak aztertu eta garatzeko.		
3 Lehiakortasuna Kapazitazioa; Ikasiz	Eskualdeko enpresen lehiakortasuna kapacitazioaren bitartez sustatu. Eskualdeko enpresen artean sentsibilizazio eta praktika onen jardunaldiak antolatu, enpresen kudeaketa eremu desberdinetan (teknologikoa, pertsonak, ekoizpena, berrikuntza kudeaketa etab.) ikasketa prozesu moduan, kudeaketa eredu berriak biderkatzeko eskualdeko enpresa artean.	Ikasiz Orokorra	Ikasiz programa sortu eta exekutatu: Enpresek garai bakoitzean indentifikaturiko behar eta interesen arabera, lan bilera eta difusio jardunaldiak antolatu.
		Ikasiz; Pertsonen Ard. Lan Taldea	Enpresa Gunearen proposamenari erantzunez, enpresetako profil desberdinen arabera lan taldeak egituratu eta elkarlaneko dinamika kudeatu eta dinamizatu. Pertsonaleko Arduradunek osatzen duten lan talde egitura sendotzen jarraitu eta honek egindako proposamen eta beharren arabera dinamika kudeatu.
		Ikasiz; IKT Ard. Lan Taldea	Enpresa Gunearen proposamenari erantzunez, enpresetako profil desberdinen arabera lan taldeak egituratu eta elkarlaneko dinamika kudeatu eta dinamizatu. IKT Arduradunek osatzen duten lan talde egituratu eta honek egindako proposamen eta beharren arabera dinamika kudeatu.
		Ikasiz; Ekoizpen Ard. Lan Taldea	Enpresa Gunearen proposamenari erantzunez, enpresetako profil desberdinen arabera lan taldeak egituratu eta elkarlaneko dinamika kudeatu eta dinamizatu. Ekoizpen Arduradunek osatzen duten lan talde egituratu eta honek egindako proposamen eta beharren arabera dinamika kudeatu.

2. 2026ko Kudeaketa Plana

INDUSTRIA



LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
<p>4 Lehiakortasuna Kapazitatea; IkasEkin</p>	<p>Behar konkretuen arabera, langileen kapazitoria bideratutako proiektu pilotu konkretuen aplikazioa enpresetan (eginez ikastea). Interes amankomunak baina bakarkako proiektuen garapena. Bakoitzaren esperientzia besteekin elkarbanatzea ere bada proiektuaren xedea.</p>	<p>IkasEkin Ekologikoa: Energia Eraginkorra</p>	<p>Urola Erdiko eskualdeko enpresen egoera energetikoa aztertzea da helburua, diagnostiko zehatza eginez eta faktura energetikoa optimizatzeko hobekuntza-aukerak identifikatuz. Era berean, enpresei energiaren kudeaketa eraginkorrerako eta etengabeko hobekuntzarako behar dituzten tresnak eta baliabideak eskaintzen zaizkie.</p>
		<p>IkasEkin Ekologikoa: Ingurumen Aztarna</p>	<p>Eskualdeko enpresen ingurumen-aztarna kalkulatzeko eta murriztapen-aukerak identifikatzeko du xede. Horretarako, enpresa bakoitzaren balio-kateari egokitutako ingurumen-ibilbide orri pertsonalizatua diseinatzen zaizkie.</p>
		<p>IkasEkin Ekologikoa: ESG</p>	<p>Eskualdeko enpresen jasangarritasuna enpresaren estrategian eta kulturaren barneratzeko. Horretarako, ibilbide-orri pertsonalizatua egiten zaie, enpresaren eraginkortasuna, berrikuntza eta bereizgarritasuna bultzatzeko.</p>
		<p>IkasEkin Soziala: Pertsonen Kudeaketa</p>	<p>Eskualdeko enpresak pertsonen kudeaketako metodologia aurreratu eta ahaldunduz da proiektuaren helburua. Talentuaren kudeaketarekin lotutako sentibilizazio-, prestakuntza-, hausnarketa- eta azterketa-prozesuak garatzen dira, enpresek behar duten talentua erakarri, garatu eta fidelizatzeko estrategiak diseinatu eta ezarri ahal izan ditzaten, negozio-errotari eta pertsonen beharrei erantzunez.</p>
		<p>IkasEkin Soziala: Zentzulan</p>	<p>Eskualdeko enpresetan lanaren zentzuari buruzko diagnostia, hausnarketa kritikoa eta ekintza-plana garatzea da helburua. Proiektuak lan-sistemaren ikuspegi sakonagoa lortzen laguntzen du, eta enpresetan hobekuntza-prozesuak abiarazteko oinarriak ezartzen ditu.</p>
		<p>IkasEkin Teknologikoa: BeTEK</p>	<p>eskualdeko ETEen lehiakortasuna handitzea du helburu, eraldaketa teknologikoa sustatuz. Proiektuak tamaina eta heldutasun teknologiko ezberdina duten enpresetan garatzen dira, sektore edo balio-kate bereko enpresen artean sinergiak bilatuz.</p>
		<p>IkasEkin Teknologikoa: ETE Digitala</p>	<p>Eskualdeko ETEen lehiakortasuna hobetzeko, eraldaketa digitaleko prozesuak bultzatzea da ardatza, enpresei gaitasun digitalen garapena eta tresna teknologikoen adopzioa errazten dieten jarduerak eskainiz.</p>
<p>5 Enpresentzat zerbitzuak</p>		<p>Diru laguntzen bitartekaritza</p>	<p>Enpresan lehiakortasuna eta berrikuntza bultzatzeko laguntzen deialdien etengabeko zaintza eta proiektuen eskaerak eta justifikazioak bideratu.</p>
		<p>Hazin nova</p>	<p>Eskualdeko enpresetan antolakuntza, marketing eta merkaturatzearen inguruan, berrikuntza bultzatu.</p>

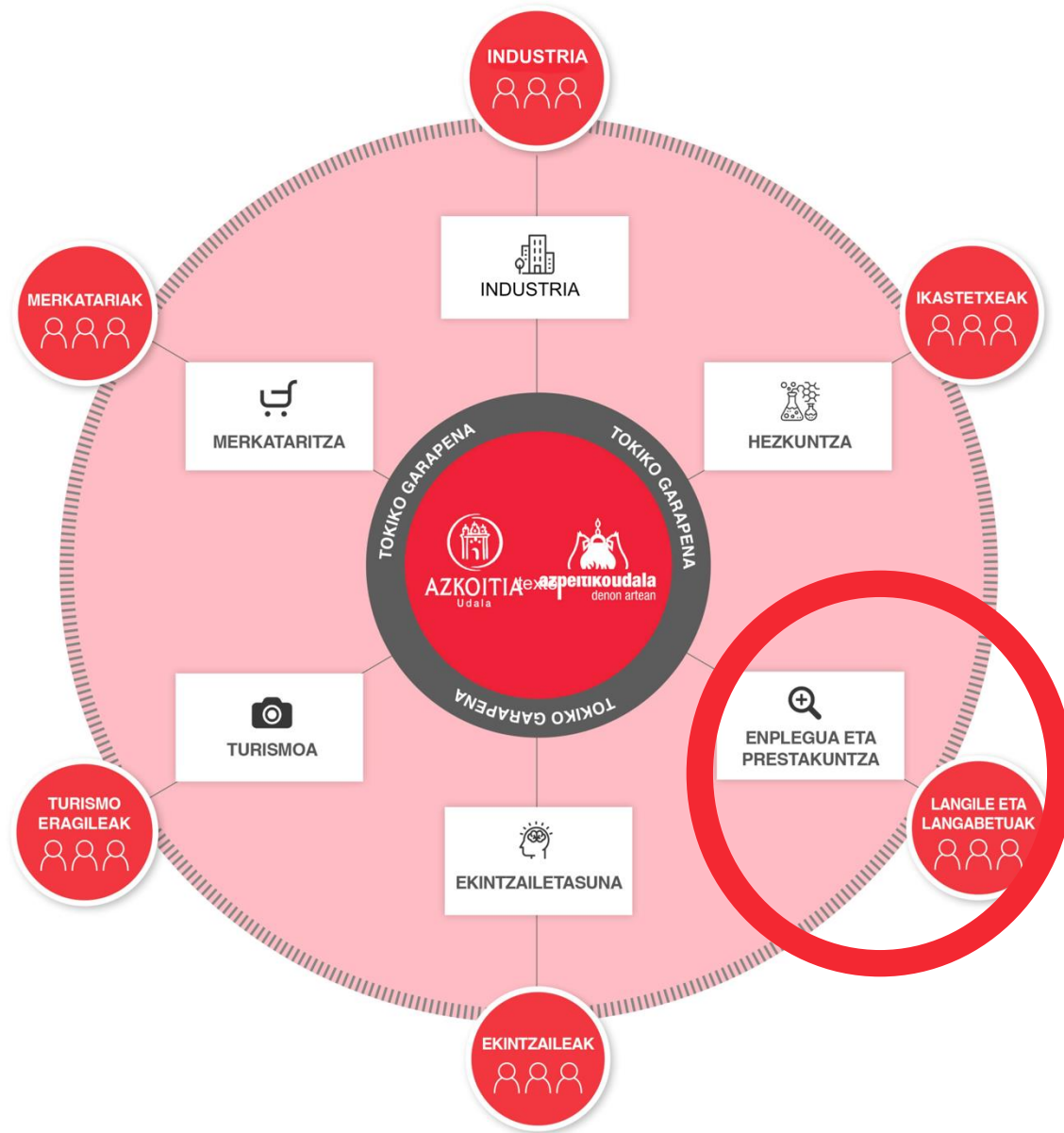




LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Hezkuntza Arloa	Gaur egun eta etorkizunean gizarteak dituen erronkei aurre egiteko ingurune egokia sortzea du helburu Hezkuntza Arloa-k, honetarako ikastetxeen beharrei erantzuna emango dien proiektu konkretu eta eraldatzaileak lantzea bilatzen du. Lan arloaren jarduera, DBH eta BHI mailetara dago bideratua eta 5 oinarri nagusitan egituratzen da: Bailerako eragile sozioekonomikoekin harremanak indartu, ikasleen orientazioan lagundu, irakaskuntza metodologia berrien baitan aurrerapausoak eman eta zientzia eta teknologia berriein lotutako gaitasunak sustatu, nola ez hain garrantzitsuak diren gaitasun emozional edo trasbersalekin batera. Lan ildo estrategiko bat bailara osatzen duten beste eragile sozioekonomikoekin harramanak indartzea da.		
2 Hezkuntza Gunea	Ikastetxe eta hauetako zuzendarien artean elkarlanerako espazioak dinamizatzea. Behar amankomunak identifikatu elkarlan proiektuak definitu eta adostea. Etorkizunera begirako erronken iguruko hausnarketarako espazioa.		
3 Kapazitatea	Eskualdeko ikastetxeen etengabeko kapazitatea sustatu, ezagutzak konpartitzeko egitasmo desberdinen bitartez: sensibilizazio jardunaldiak adituekin, ikastetxeen esperientzia onen elkartrukea, ekintzara bideratutako prestakuntza, etab.	Ikasekin	Sareko ikastetxeen arteko ezagutza eta esperientzien elkartrukea eta sustatzea lan saio zehatzen bitartez.
4 IB Harremanak	Bailerako Hezkuntza eta eragile sozioekonomiko desberdinen arteko harremanak indartzea kontextu berriak sortzen joateko ikuspegi desberdinetatik: Ekintza konkretuak adostu, elkarren errealitateak hobeto ezagutu, ikasleen orientazio alternatibak lantzeko, esperimendatzen jarraitzeko, perfil desberdineko pertsonen harteko harremanak lantzeko.		



LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
5 Lankidetzak Proiektuak	Hezkuntza zuzendarien taldearen 2023/24 eskualdeko ikastetxeek lankidetzan adostu proiektuak dira. Guneak, lan bitartez, ikasturtean garatzea diren jasotzen	Elkarrekin Eraikitzen	Eskualdeko ikastetxeak elkarlanean landutako proiektu honek 3 helburu nagusi ditu: 1) Ikasleek ekintzailtzarako beharrezko dituzten balioak barnatu eta gatasun ezberdinak trebatzea. 2) Ikasleek eskualdeko errealitate sozioekonomikoaren berri izatea. 3) Irakasleei irakaskuntza metodologia berritzaileak landu eta aplikatzeko aukera eskaintzea.
		ZIMAT Urola Erdian (STEAM)	Ikastetxeei zientzia eta teknologiaren inguruko ezagutzen transferentzia, bakoitzaren beharretara egokitutako proiektu pilotuen exekuzioaren bitartez. Eskualdeko gaztetxoaren artean zientzia eta teknologia gaitasunak lantzea du helburu. Honetarako, gaztetxo" &" ek zientzia eta teknologia arloko proiektuak lantzen dituzte ikasturtean zehar. Ikasleek metodo zientifikoan experimentatu eta oinarritzko ezagutzak barnatzea lortu nahi da. Proiektuaren bitartez, irakasleei proiektuen gidaritzan prestakuntza eskaini eta" &" hauen aplikazioan laguntzea lortu nahi da.
		IA-Gerolan	Ikasleen orientazio akademikoa indartzea du helburu proiektuak eta ekintzak, ikastetxeko orientatzaile ezberdinekin elkarlanean adostu dira. Besteak beste, 3 ekintza azpimarra daitezke: 1) Eskualdeko errealitate sozioekonomikoaren berri emateko, orientazio mapa sortu da. 2) Orientazio beharren araberrako bisitak antolatu nahi dira eskualdeko eragileengana. 3) Iraurgi Berritzen enplegu eta orientazio zentroetako teknikarien bisitak antolatu dira ikasgeletan.
		IA-Izan Ekintzaile	Eskualdeko ikastetxe ezberdinek landuko duten proiektu honek 3 helburu nagusi ditu: 1) Ikasleek ekintzaile desberdinen bizipenak gertutuk ezagutu eta beharrezko gaitasunen inguruan hausnartzea. 2) Irakasleei irakaskuntza metodologia ezberdinak aplikatzen laguntzea. 3) Eskualdean ekintzailtza jarduerari bisibilitatea eman eta hauen jarduera gizartratzea.
6 Berrikuntza Hezkuntzan	Eskuartearen ditugun proiektuei balio erantsia ezarriko dieten espazio eta eragileak identifikatu eta aukera berriak lantzea. Aliatu klabeak identifikatu eta proiektu pilotu posibleak garatzeko aukerak sortzea. Esperimentazio guneak bilatu eta sortutako ezagutza berriak geureganatzea.		

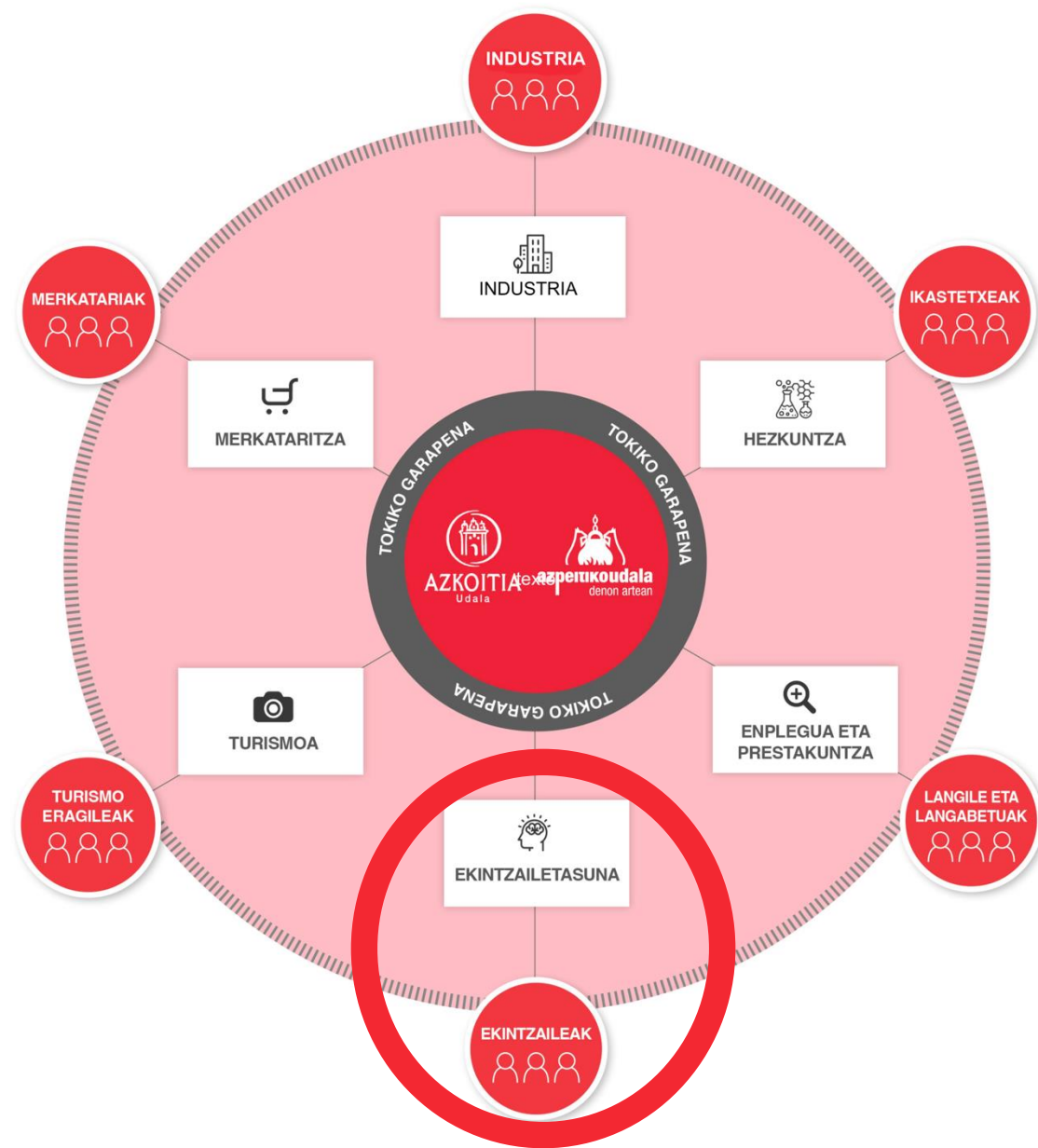




LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Enplegu Arloa	Eskualde ikuspegitik arlo sozioekonomikoan inguru berritzaileen politikak eta estrategiak sustatzea da, udalen arteko elkarlana, eskualdeko eragile desberdin eta lan talde teknikoaren koordinazioaren bitartez proiektu estrategikoak garatuz.		
2 Enplegu Gunea	Eskualdeko enplegu eta prestakuntza ordezkariak osaturiko Urolanprest elkarlan gunea dinamizatu, eragileen ikuspegitik behar amankomunen arabera proiektuak garatzeko.	UE ElkarEkin Lanean IV 2025-26	Urola Erdian gaur egun arrisku eta gizarte bazterkeria egoerak bizi dituzten pertsona helduentzat, gizarteratze-laneratzeko prestakuntza eta enplegu prozesu berriak eta eraginkorrak garatzea, eskualdeko inklusio eragileen koordinazioa eta lankidetzaren bidez, gizarte-kohesioa hobetzeko.
		UE Talentua Erakarri	UE Talentua Erakarri proiektuaren Bide Orrian adostu eta lehenetsitako ekintza ildo berrien exekuzioa eta jarraipena egin.
		UE Inklusivity	Ekimenaren helburua, ekosistema inlusibo eta jasangarri baten gaitasun zirkularrak eskuratzea eta garatzea da, zaurgarritasun egoeran dauden pertsonen gizarteratzea eta laneratzea errazteko tresna gisa, eta, aldi berean, tokiko enpresen lehiakortasuna indartzea, hazkunde planak garatzea ahalbidetuko dien talentua erakartzeko zailtasunei aurre eginez.
3 Enplegu Zentroa	Urola Erdian lan aktiboki bilatzen ari den edonori enplegua eta prestakuntzari buruz beharrezkoa duten informazio, orientazio eta aholkularitza eman, eta, eskualdeko enpresen lan eskaintzak jaso, hautagaiak aurkeztu eta laneratze tasaren jarraipena egin.		
4 Orientazio Zerbitzua	Urola Erdiko langabe edo enplegua hobetu nahian ari diren langile, eta oro har, enplegua modu aktiboan bilatzeko interesa duen edonori, arreta espezializatua eta banakakoa eman lan eta prestakuntza aukerak hobetzeko eta lana dutenen enpleguaren kalitatea eta iraunkortasuna lortzeko.		

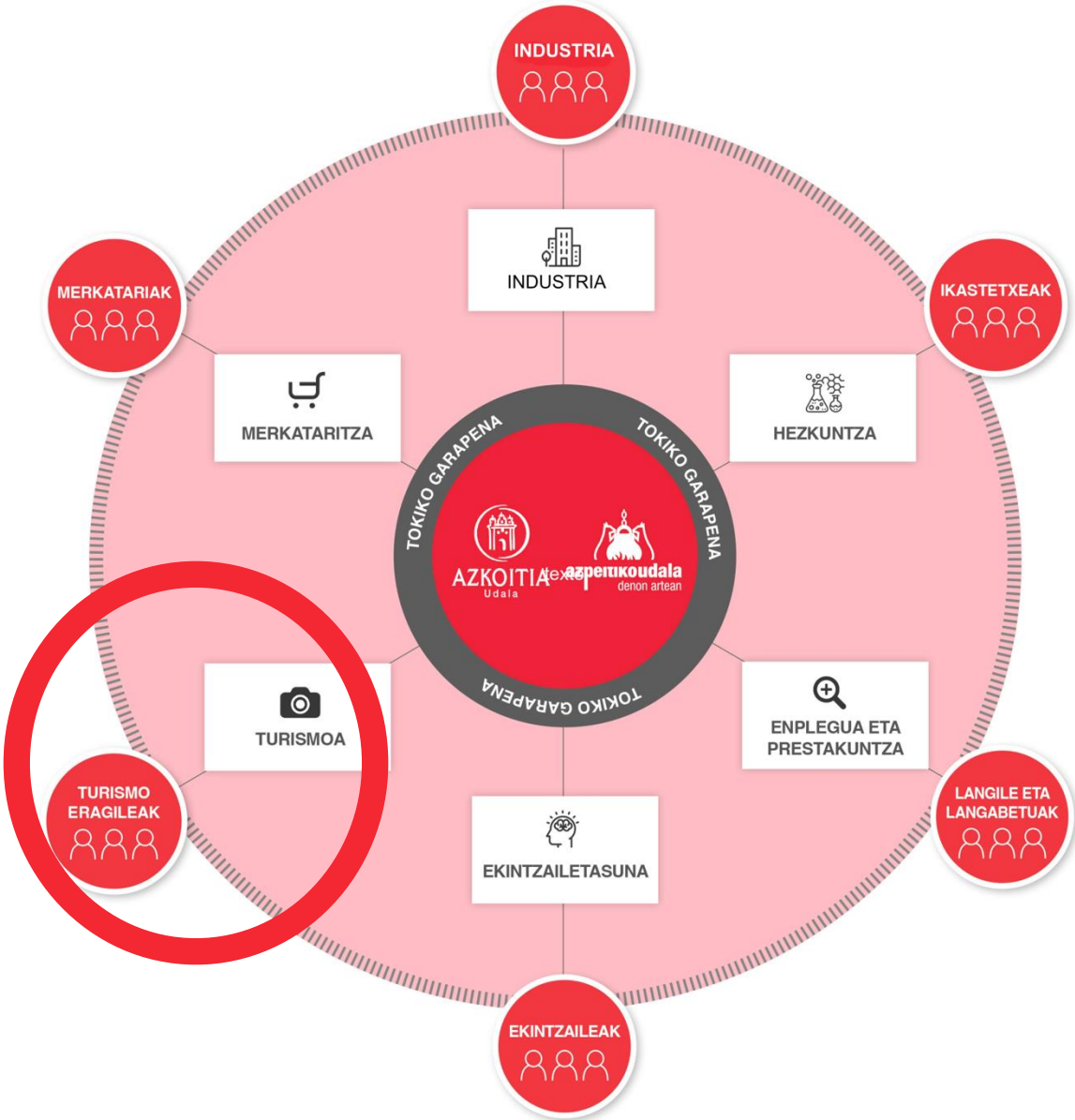


LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
5 Lan Munduratzeko Programak	Eskualdeko langabetu kolektibo desberdinei egokitutako programak diseinatu, kudeatu eta baloratu, ahalik eta pertsona gehien lan munduratzeko.	Hazilan + OSATU Programa Taldean	Kualifikazio-maila ertain-altua duten pertsonen laneratzea eta enplegagarritasuna hobetzea lortzea, haien beharretara egokitutako laguntza-zerbitzu integral baten bidez.
		Hazilan + LORPEN Programa (banakakoa)	
		Enplegu W Programa	Gizarteratzeko eta laneratzeko ibilbide pertsonalizatuak garatzea, enplegagarritasun-mailaren, ezaugarrien eta pertsonen beharren arabera, laguntza osoko zerbitzu baten bidez. Hartzailleak: erregularizatu aurreko administrazio-egoeran dauden migratzaileak, hau da, lan-aurrekontratu baten zain daudenak.
		KAP kudeaketa	Eskualdeko gazteen talentoa enpresetara erakarri, enpresek dituzten gazteen profil kualifikatuen beharrak betetzeko zubi lana eginez.
6 Diru laguntzak kudeaketa	Programa ezberdinen diru laguntzak kudeatu (Lehen Aukera, Enplegu Plana, eta abar.)		





LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Ekintzailletza Arloa	Arloaren baitan landu beharrezko ezinbestekoak diren zereginak jasotzea da lan lerro honen helburua. Bertan definitzen diren zereginak, zerbitzua emateko ezinbestekoak dira.		
2 Ekintzailletza Eragileen Gunea	Ekintzailletzan lanean ari garen eragileekin elkarlanean eskualdea erakargarria lortzeko prozesua dinamizatzea eta koordinatzea da lan lerro honen helburua.		
3 Berrikuntza	Zerbitzuaren eraldaketa prozesuaren inguruko etengabeko hobekuntza.	Hazira programa	Konsolidazio zerbitzua egituratzea eta enpresa txikiei irisgarritasuna zabaltzea.
4 Aholkularitza Zerbitzua - Eskualdatzea	Ekintzailea edo talde ekintzailea negozio ideia batekin gerturaten den momentu horretatik hasi eta konsolidaziorarteko ibilbidean bidelagun izatea, negozioen biziraupena bermatzeko asmoz.		
5 KLINK: inpaktura bideratu	Ekintzaileei bideratutako sustapen eta ekintza desberdinen dinamizazioa eta koordinazioa.	IA - Klink Bide	Ekintzaileen bidelagun izatea bere ibilbidean.
		Klink Atari	Ekintzaileei ikusgarritasuna ematea helburu duten ekintzen planifikazio, dinamizazio eta exekuzioa.
		Klink Gune	Ekintzaileek autogestionatutako gune autonomo bat sortzea.

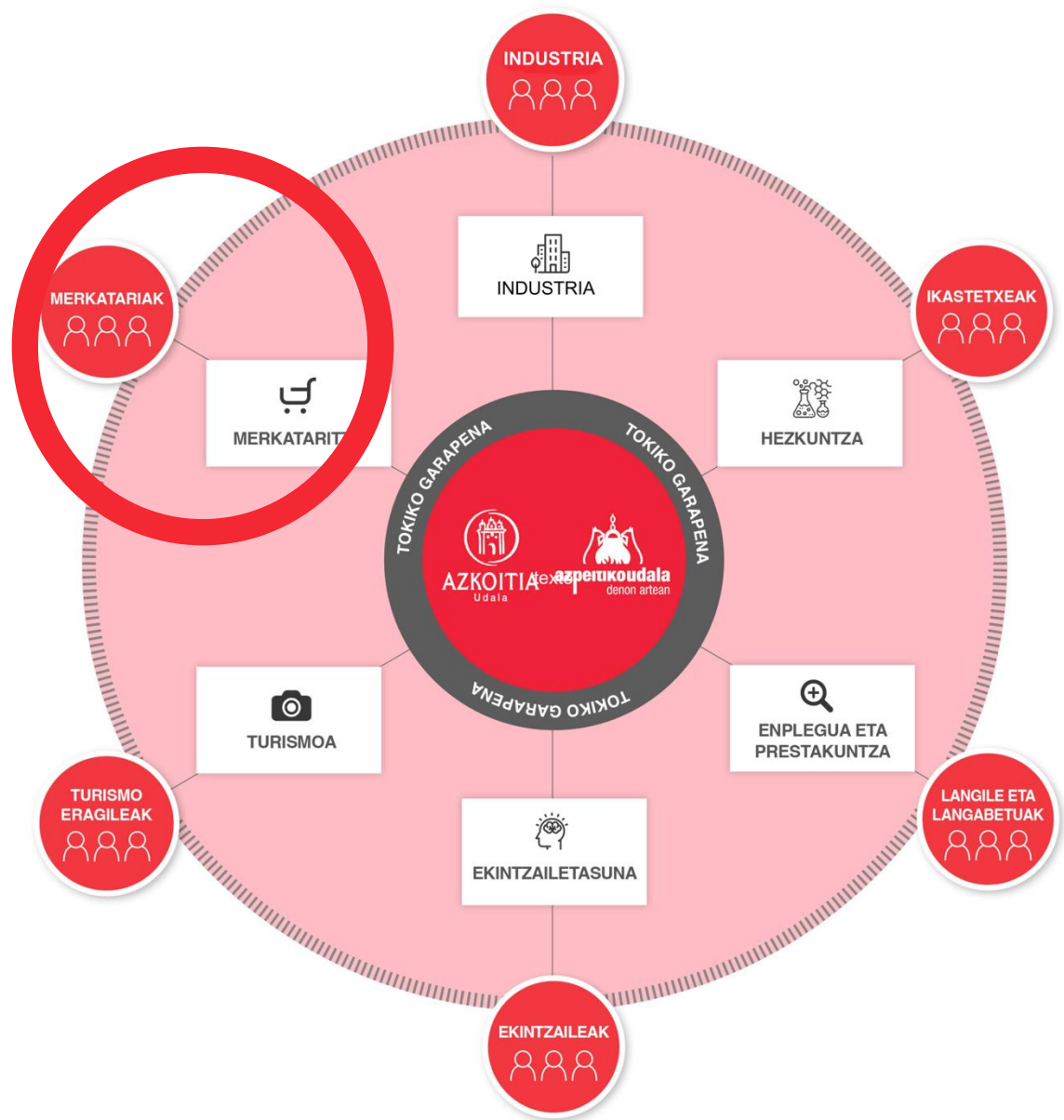


2. 2026ko Kudeaketa Plana

TURISMOA



LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Lurralde-ko hesio turistikoa	Ekosistema turistikoan diharduten eragile desberdinen arteko loturak eta elkarlana areagotzea eta jomuga turistikoa kohezionatzea.	Turismo Arloa	Arloaren kudeaketa orokorra; Planifikazioa, koordinazioa, erakunde arteko harremanak gauzatu eta erraztea, dirulaguntzen kudeaketa eta gobernantzan oinarritutako eredu berrirako pausoak zehazten joatea
		Turismo Gunea	Turismo arloko lankidetzazko gobernantza sistema osatzen duten lan taldeen koordinazioa eta dinamizazioa
		Lehiakortasun Turistikoa	Eskualdea Helmuga Turistiko Adimentsua programaren garapena. Eskualdeko enpresa turistikoen lehiakortasuna hobetzera dioazen proiektuak garatu eta sustatzea.
2 Marketing Turistikoa	Merkatu segmentu desberdinetara bideratutako produktu anitzeko eskaintza turistikoa garatu, sustatu eta merkaturatzea	Baliabideen ordenazioa eta proposamenen artikulazio segmentatua	Urola Erdiko eskualdeko baliabide turistikoak antolatu eta balio handieneko esperientziak identifikatzea d, "Top 10" zerrenda eguneratuz eta natur turismoa, familia turismoa, gastronomia, kultura eta ondarearen nitxoetara egokitutako proposamenak artikulatuz
		Sustapena eta merkaturatzea	Urola Erdiko helmugaren ikusgarritasuna eta merkaturatzea indartzea, marketin digitaleko edukien garapena, web-presentzia eta sare sozialen kudeaketa hobetuz. Horrez gain, Camper Programaren bidez produktu turistiko espezifikoak sustatuko dira, eskualdez gairako aliantzak sendotuko dira eta merkaturatze-ekintzak gauzatu dira bitartekaritza espezializatuarekin elkarlanean
3 Azpiegitura eta egitura turistikoak	Jomuga turistikoa indartuko duten azpiegiturak eta egitasmoak ezartzea.	Harrera eta arreta Zerbitzua	Eskualdeko turismo bulegoaren (Loiolako Santutegia) zerbitzua bermatzea urte osoan zehar; Bisitarien harrera, arreta eta informazio zerbitzua, produktu, baliabide eta zerbitzu turistikoen sustapena eta salmenta, eta eskualdeko jarduera turistikoaren antena lana.
		Beste azpiegiturak	Urola Erdiko eskualdearen jomuga turistikoaren balioa handitzea, turismoa, euskara eta digitalizazioa uztartzen dituen ekimen integratua garatuz, eta Urola Training Camp egitasmoaren bidez eskualdeko esperientzia- eta prestakuntza-azpiegiturak indartuz.
		HIRUMA	HIRUMA egitasmoa modu koordinatuan kudeatzea, ekimenaren garapena, jarraipena eta eraginkortasuna bermatuz, eta Urola Erdiko eskualdean turismoaren ikuspegitik sortzen dituen aukerak modu egokian artikulatuz.



LAN LERROA	HELBURUA	PROIEKTUAK	DESKRIBAPENA
1 Merkataritza Arloa	Eskualdeko merkataritza lehiakorragoa egitea, elkarleen arteko elkarlana sustatuz.		
2 Merkataritza Gunea	Eskualdeko merkataritza elkarleen artean elkarlanerako espazioak dinamizatu eta eskualdeko merkataritza lehiakorrago egiteko lehenetsunak identifikazioa eta garapena.	IA - Eskualdatzea.	Eskualdatze egoeran dauden enpresak identifikatu eta bidelagun izan beraien prozesuan, itxiera ekiditeko.
		Egitasmo sentsibilizazio eta ekintzak lankidetzan	Merkataritza mahaitik lehenetsitako egitasmo eta ekintzak sustatzea, merkataritza txikiaren onuran.

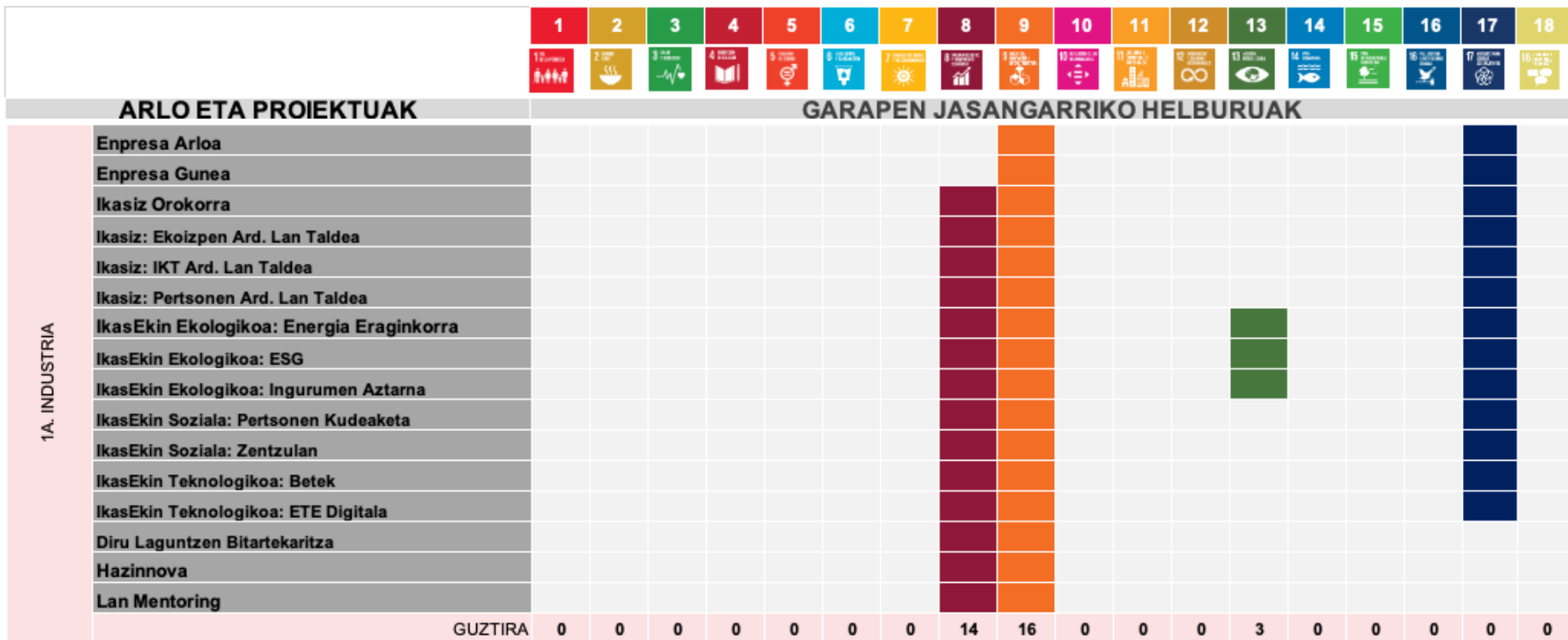


Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
ARLO ETA PROIEKTUAK		GARAPEN JASANGARRIKO HELBURUAK																		
0A. TOKIKO GARAPENA	Tokiko Garapena Arloa																			
	Tokiko Garapena gunea																			
	Eskualde Izaera																			
	Eskualdearen Posizionamendua																			
	Mugikortasuna																			
	IB Sarea																			
	Tokiko jasangarritasuna																			
	Energia eta klima mahaia																			
	Udalentzat zerbitzuak																			
	Kontsumitzaileen informaziorako udal bulegoa																			
		GUZTIRA	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	3	0	2	0	0	4	8	0



Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**



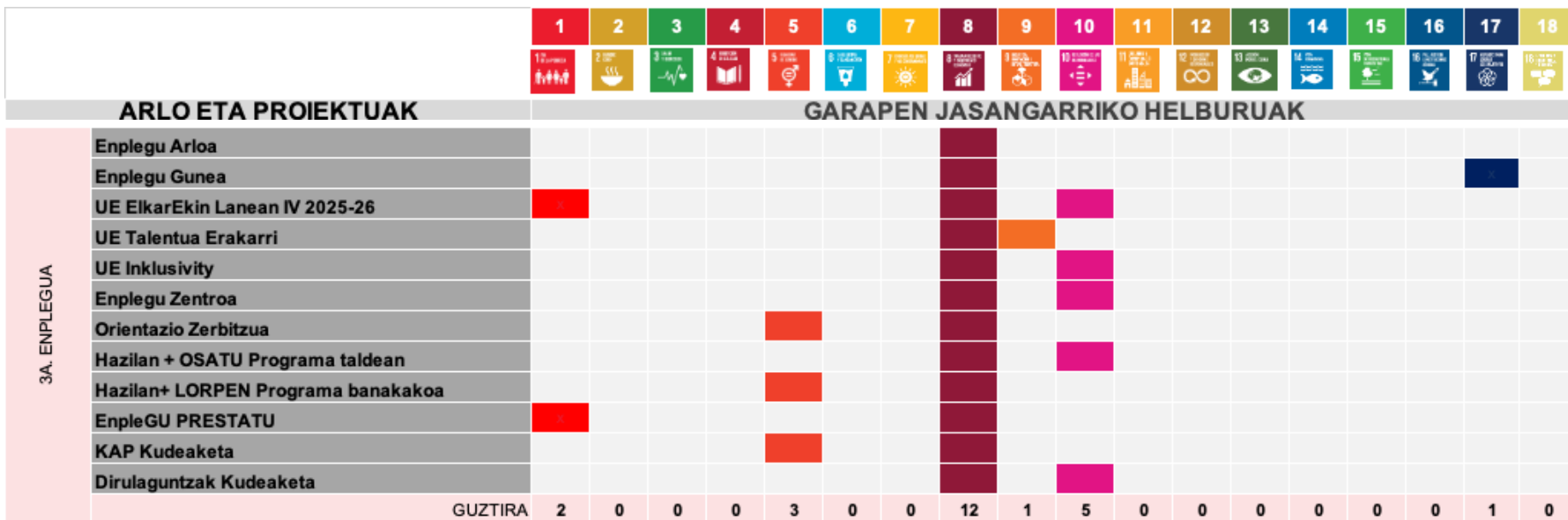


Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
ARLO ETA PROIEKTUAK		GARAPEN JASANGARRIKO HELBURUAK																		
2A. HEZKUNTZA	Hezkuntza Arloa																			
	Hezkuntza Gunea																			
	Ikasekin																			
	Elkarrekin Eraikitzen																			
	ZIMAT Urola Erdian (STEAM)																			
	IA - Gerolan																			
	IA - Izan Ekintzaile																			
	Berrikuntza Hezkuntzan																			
	GUZTIRA	0	0	0	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	0

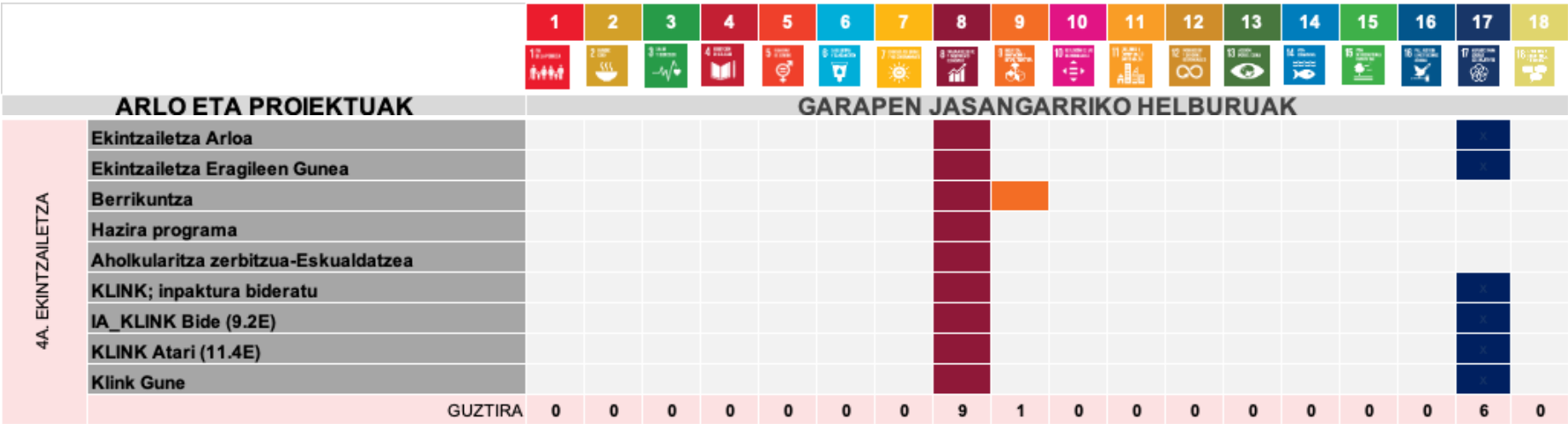


Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**





Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**





Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
ARLO ETA PROIEKTUAK		GARAPEN JASANGARRIKO HELBURUAK																		
5A. TURISMOA	LKT_Turismo arloa																			
	LKT_Turismo Gunea																			
	LKT_Lehiakortasun Turistikoa																			
	MARKETING_Baliabideen ordenazioa																			
	MARKETING_Sustapena eta merkaturatzea																			
	Egitura Turistikoak_Harrera eta arreta Zerbitzua																			
	Egitura Turistikoak_Beste azpiegiturak																			
	Egitura Turistikoak_HIRUMA																			
	Egitura Turistikoak_Loiola																			
	Turismo Bulegoa																			
	GUZTIRA	0	0	0	0	0	0	0	10	0	0	0	7	0	0	0	0	5	0	

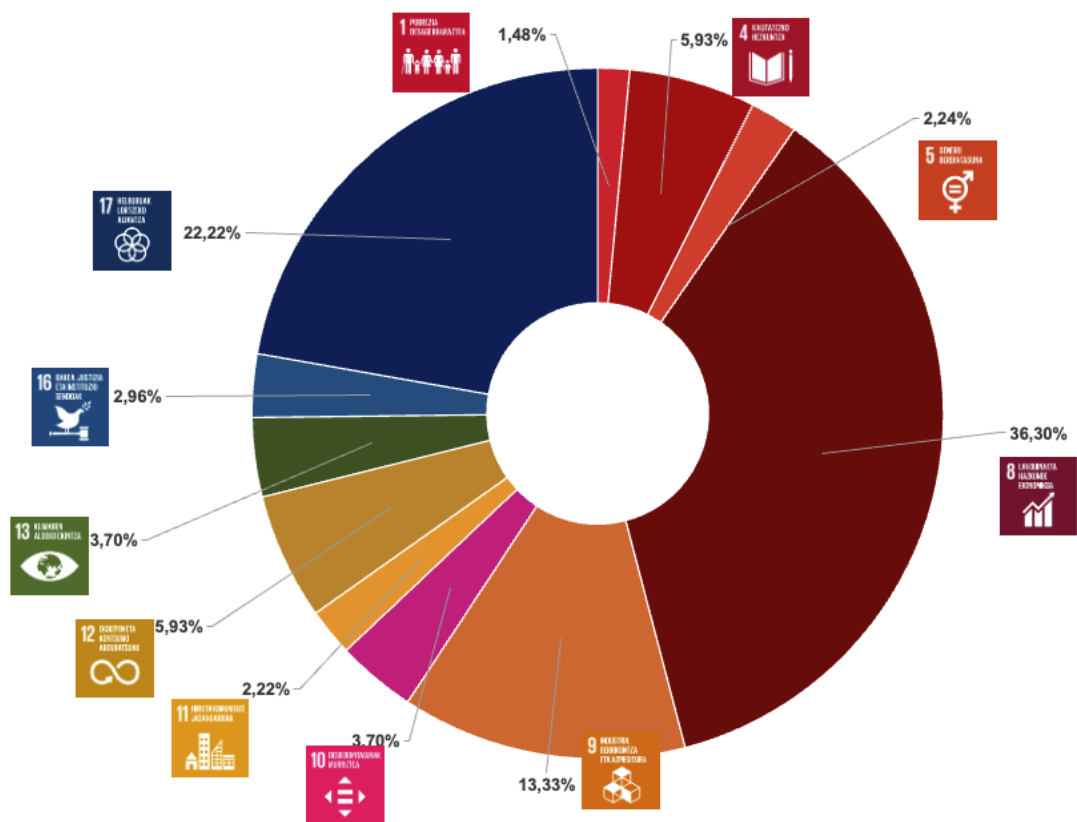


Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura: **Ikuspuntu xehatua**

ARLO ETA PROIEKTUAK		GARAPEN JASANGARRIKO HELBURUAK																	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
6A. MERKATARITZA	Merkataritza arloa																		2
	Merkataritza Gunea																		2
	IA_Eskualdatzea (11.3E)							2											
	Egitasmo eta sentsibilizazio ekintzak lankidetzan							2				1							
	GUZTIRA	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	1	0	0	0	0	0	2

Proiektu eta lan-lerroen eta GJH arteko lotura:
135Metei erantzuna

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
ARLO ETA PROIEKTUAK																		
GARAPEN JASANGARRIKO HELBURUAK																		
0A. TOKIKO GARAPENA																		
Tokiko Garapena Arloa																		
Tokiko Garapena gunea																		
Eskualde Izaera																		
Eskualdearen Posizionamendua																		
Mugikortasuna																		
IB Sarea																		
Tokiko jasangarritasuna																		
Energia eta klima mahaia																		
Udalentzat zerbitzuak																		
Kontsumizailerien informaziorako udal bulegoa																		
GUZTIRA	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	3	0	2	0	0	4	8	0
1A. INDUSTRIA																		
Enpresa Arloa																		
Enpresa Gunea																		
Ikasiz Orokorra																		
Ikasiz: Ekoizpen Ard. Lan Taldea																		
Ikasiz: IKT Ard. Lan Taldea																		
Ikasiz: Pertsonen Ard. Lan Taldea																		
IkasEkin Ekologikoa: Energia Eraginkorra																		
IkasEkin Ekologikoa: ESG																		
IkasEkin Ekologikoa: Ingurumen Aztarna																		
IkasEkin Soziala: Pertsonen Kudeaketa																		
IkasEkin Soziala: Zentzulan																		
IkasEkin Teknologikoa: Betek																		
IkasEkin Teknologikoa: ETE Digitala																		
Diru Laguntzen Bitartekaritza																		
Hazimova																		
Lan Mentoring																		
GUZTIRA	0	0	0	0	0	0	0	14	16	0	0	0	3	0	0	0	0	0
2A. HEZKUNTZA																		
Hezkuntza Arloa																		
Hezkuntza Gunea																		
IkasEkin																		
Ekarrekin Erakiltzen																		
ZIMAT Urola Erdian (STEAM)																		
IA - Gerolan																		
IA - Izaer Ekitzaila																		
Berrikuntza Hezkuntzan																		
GUZTIRA	0	0	0	0	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8
3A. ENPLEGUA																		
Enplegu Arloa																		
Enplegu Gunea																		
UE ElkarEkin Lanean IV 2025-26																		
UE Talentua Erakarri																		
UE Inklusivity																		
Enplegu Zentroa																		
Orientazio Zerbitzua																		
Hazlan + OSATU Programa taldean																		
Hazlan+ LORPEN Programa banakakoa																		
EnpleGU PRESTATU																		
KAP Kudeaketa																		
Dirulaguntzak Kudeaketa																		
GUZTIRA	2	0	0	0	0	3	0	0	12	1	5	0	0	0	0	0	0	1
4A. EKINTZAILAZTA																		
Ekintzailatza Arloa																		
Ekintzailatza Eragileen Gunea																		
Berrikuntza																		
Hazira programa																		
Aholkularitza zerbitzua-Eskualdatzea																		
KLINK; inpaktura bideratu																		
IA_KLINK Bide (9.2E)																		
KLINK Atari (11.4E)																		
Klink Gune																		
GUZTIRA	0	0	0	0	0	0	0	0	9	1	0	0	0	0	0	0	0	6
5A. TURISMOA																		
LKT_Turismo arloa																		
LKT_Turismo Gunea																		
LKT_Lehiakortasun Turistikoa																		
MARKETING_Baliabideen ordenazioa																		
MARKETING_Sustapena eta merkataritza																		
Egitura Turistikoak_Harrera eta arreta Zerbitzua																		
Egitura Turistikoak_Beste azpiegiturak																		
Egitura Turistikoak_HIRUMA																		
Egitura Turistikoak_Lolola																		
Turismo Bulegoa																		
GUZTIRA	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0	0	0	7	0	0	0	0	5
6A. MENDIARITZA																		
Merkataritza arloa																		
Merkataritza Gunea																		
IA_Eskualdatzea (11.3E)																		
Egitasmo eta sentzibilizazio ekintzak lanbidetzan																		
GUZTIRA	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	1	0	0	0	0	2
GUZTIRA	2	0	0	0	8	3	0	0	49	18	5	3	8	5	0	0	4	30
135	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0





HELBURUA

Iraurgi Berritzen-en 2026 urteko KUDEAKETA PLANAK Nazio Batuen 2030 Agendarekin lerrokatze prozesua burutu nahi izan da, IB-ren lan-arlo desberdinek Garapen Jasangarriko Helburuei egiten dieten ekarpena aztertuz.

EMAITZA NAGUSIAK

Iraurgi Berritzen-en kudeaketa planeko proiektu eta lan-lerroak aztertu ostean, ondorioztatzen da **IB-ren jardueraren bidez** ondorengo Garapen Jasangarriko Helburuei egiten zaiela ekarpena nagusiki:



Gainera, era puntualagoan honako Garapen Jasangarriko Helburuei ere egiten zaie ekarpena:



Eskerrik asko!

elkarrekin eskualdea **eraldatzen**

AINARA



ALAZNE



BEGO



IONE



IOSU



ITZIAR



JAIONE



JESUS



JON



MAIALEN



MAITE



NEKANE



OIHANA



SANDRA



SARA

